

# Résultats 1<sup>er</sup> semestre 2009

## REUNION D'INFORMATION

26 Août 2009



**BOURBON**

Entre la mer et vous

# RESULTATS FINANCIERS



## Sommaire

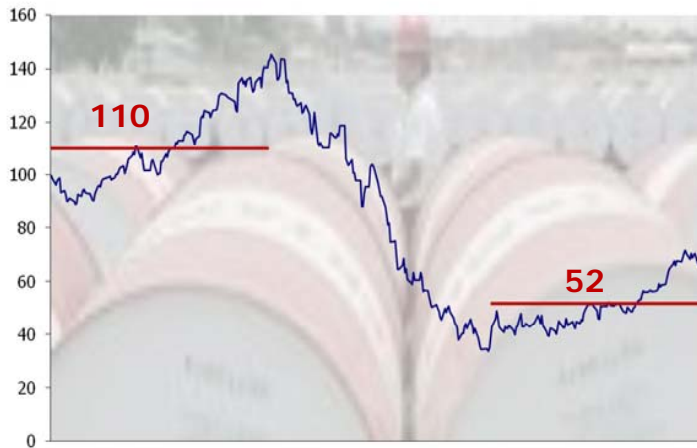
### Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

### Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

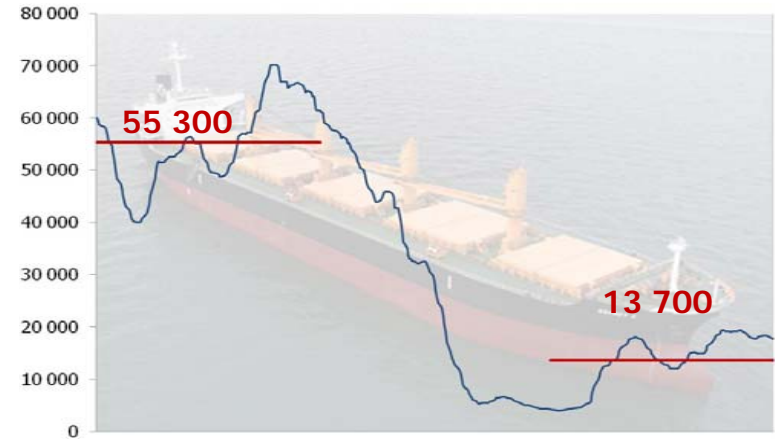
### Perspectives



S1 2008

S1 2009

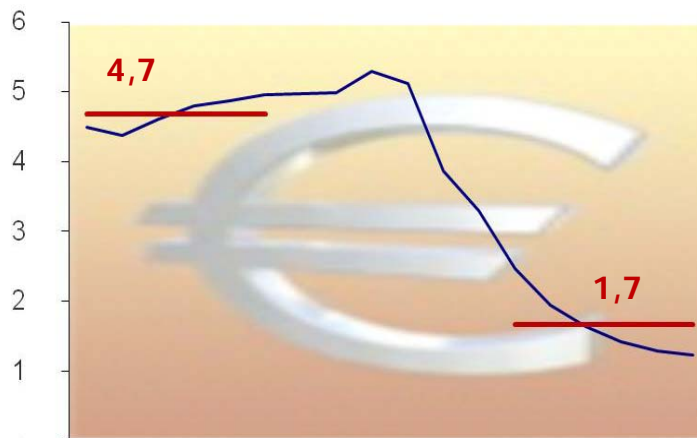
Prix moyen du baril (\$/j)



S1 2008

S1 2009

Indice Baltic Supramax (\$/j)



S1 2008

S1 2009

Euribor 3 mois



S1 2008

S1 2009

Taux moyen €/j



## Sommaire

### ■ Résultats financiers

➤ BOURBON

➤ Division Offshore

➤ Division Vrac

### ■ Activité

➤ Division Offshore

➤ Division Vrac

### ■ Perspectives



<i>En millions d'euros</i>	S1 2009	S1 2008	Var %
<b>Chiffre d'Affaires</b>	482,1	433,6	11,2%
<b>Excédent Brut d'Exploit. hors plus-values</b>	175,6	131,8	33,2%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	36,4%	30,4%	
<b>Résultat opérationnel hors plus-values</b>	114,9	84,1	36,6%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	23,8%	19,4%	
<b>Plus-values</b>	1,0	6,3	
<b>Excédent Brut d'Exploitation (EBITDA)</b>	176,6	138,1	27,9%
<b>Résultat Opérationnel (EBIT)</b>	115,9	90,4	28,2%
<b>Capitaux engagés</b>	3 022	2 356	
<i>EBITDA ann. / capitaux engagés moyens hors acomptes</i>	18,1%	17,3%	
<b>Investissements bruts</b>	398	343	

En millions d'euros

**Sommaire**

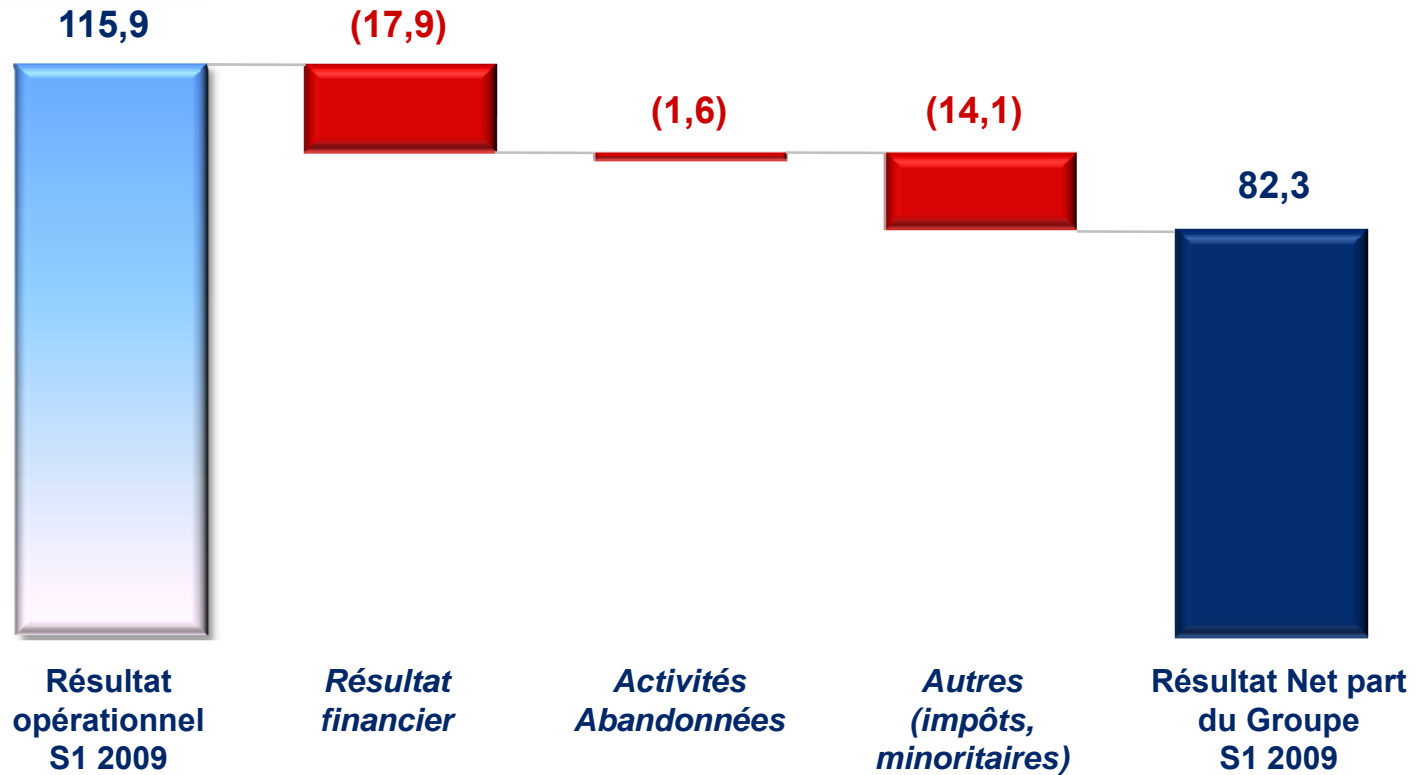
▪ Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

▪ Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

▪ Perspectives



## Sommaire

### Résultats financiers

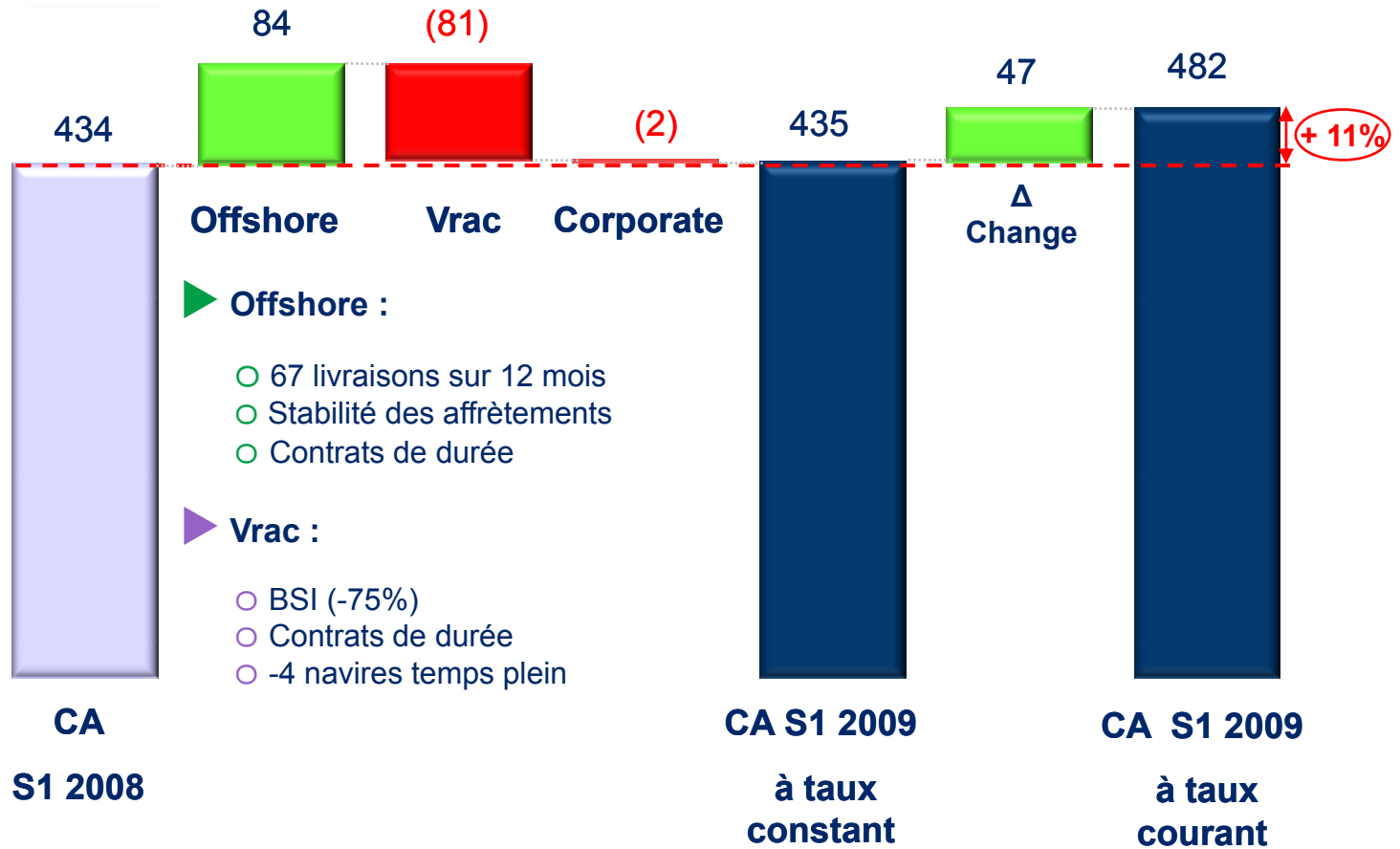
- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

### Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

### Perspectives

En millions d'euros



## Sommaire

### Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

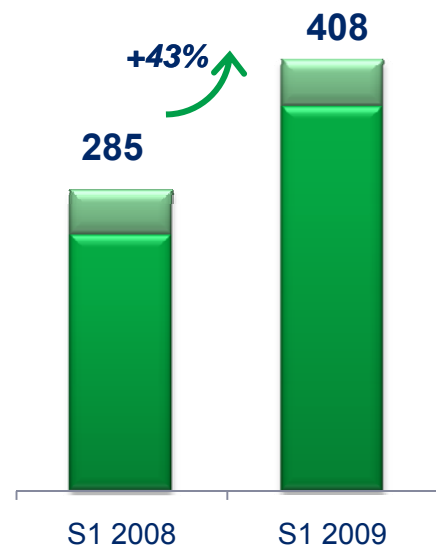
### Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

### Perspectives

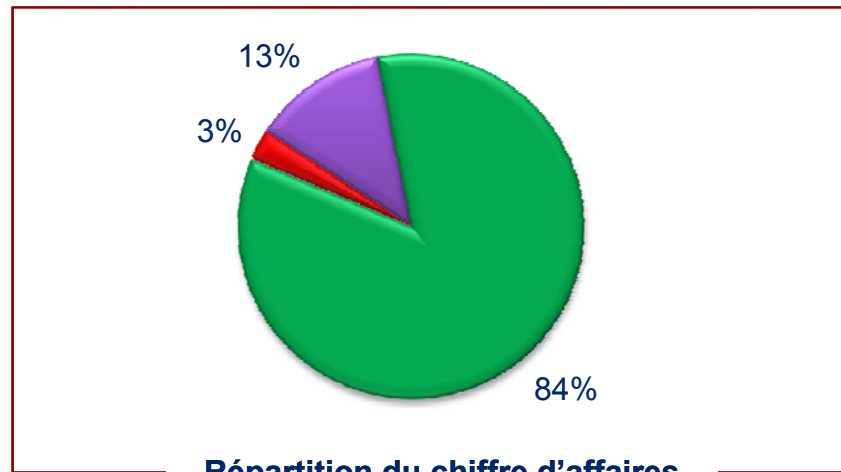
En millions d'euros

 Navires affrétés

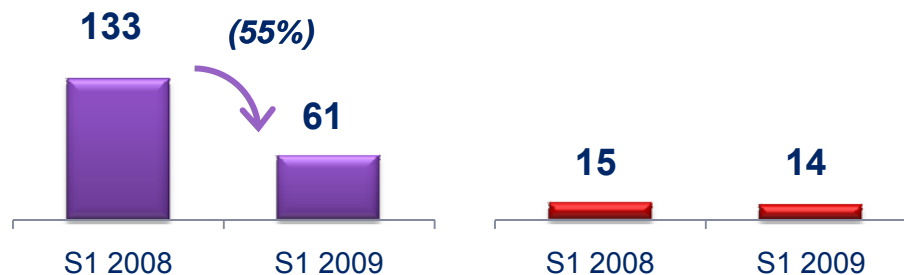


### OFFSHORE

- ▶ 67 livraisons sur 12 mois
- ▶ Stabilité affrètements
- ▶ Contrat de durée
- ▶ Marché S1 2009 difficile



### Répartition du chiffre d'affaires



### VRAC

- ▶ Baisse taux de fret (-75%)
- ▶ Contrat de durée
- ▶ -4 navires temps plein

### CORPORATE



**Sommaire**

▪ Résultats financiers

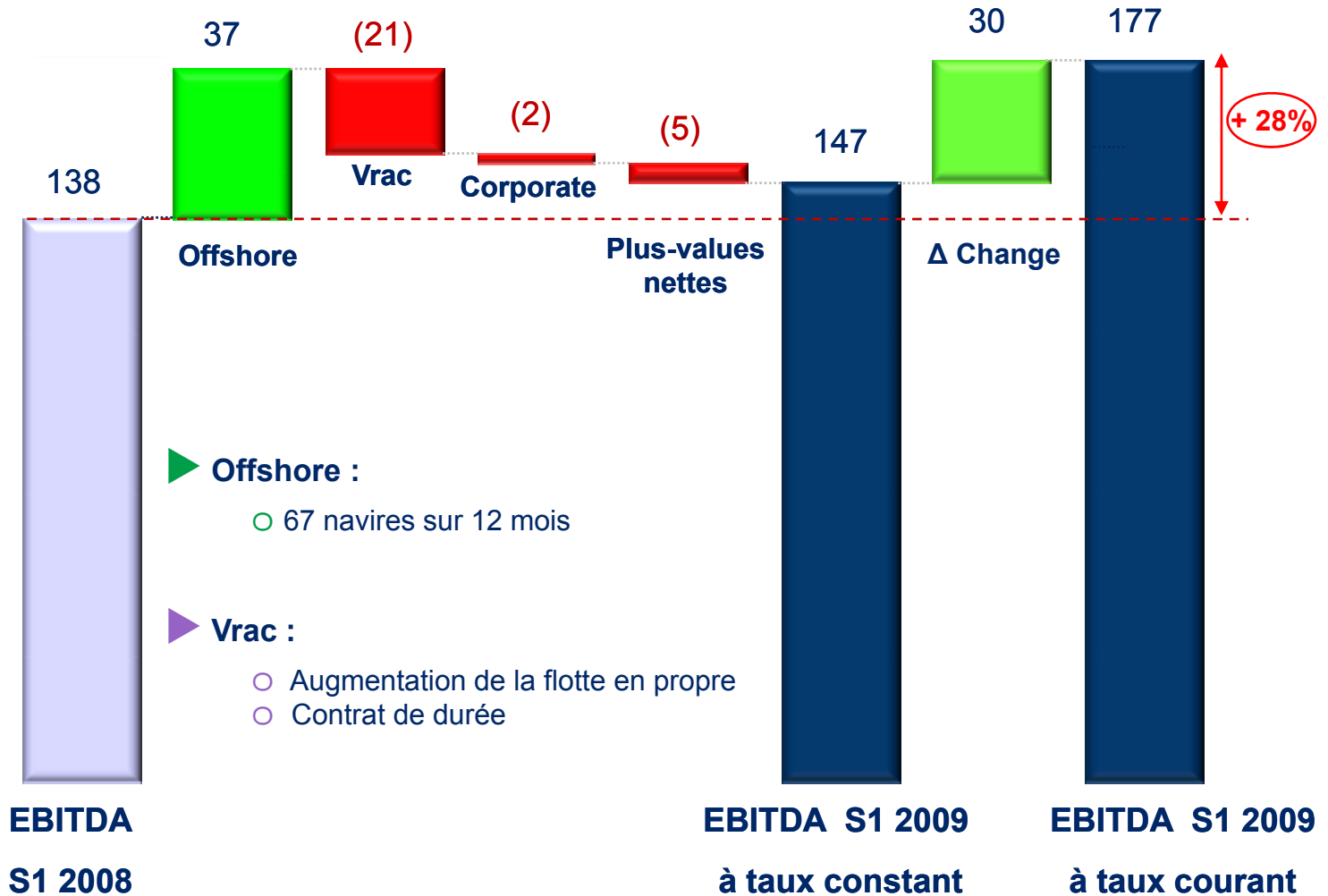
- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

▪ Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

▪ Perspectives

En millions d'euros





## Sommaire

### Résultats financiers

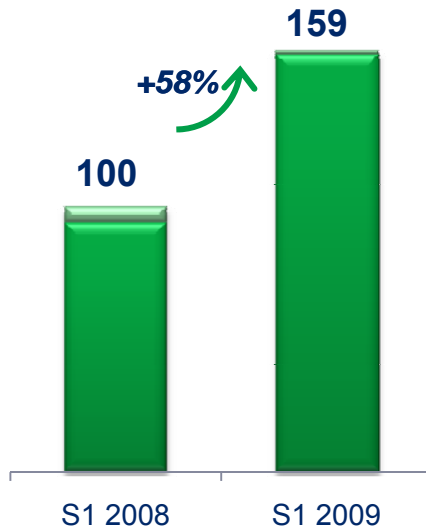
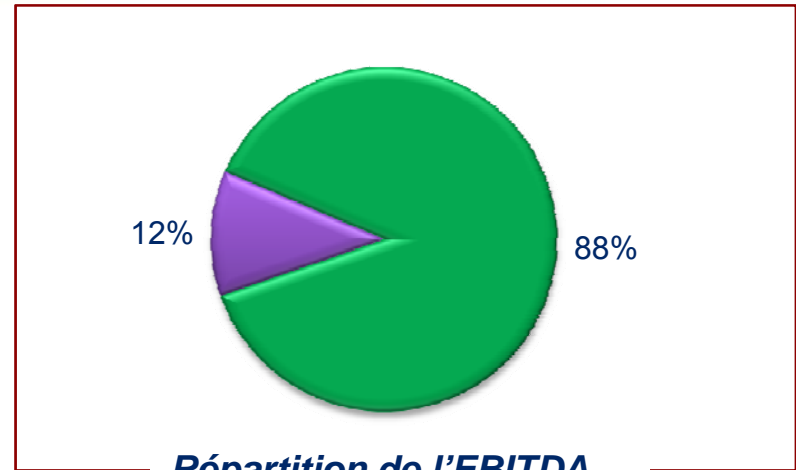
- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

### Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

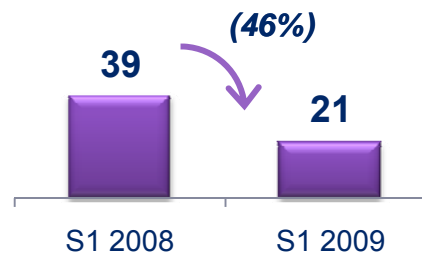
### Perspectives

En millions d'euros



### OFFSHORE

EBITDA/CA 39%



### VRAC

EBITDA/CA 35%



### CORPORATE

Plus-values



## Sommaire

- Résultats financiers

- BOURBON

- Division Offshore

- Division Vrac

- Activité

- Division Offshore

- Division Vrac

- Perspectives

<i>En millions d'euros</i>	S1 2009	S1 2008	Var %
<b>Chiffre d'Affaires</b>	407,7	285,0	43,1%
<b>Excédent Brut d'Exploit. hors plus-values</b>	157,5	94,0	67,6%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	38,6%	33,0%	
<b>Résultat opérationnel hors plus-values</b>	103,2	46,5	121,9%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	25,3%	16,3%	
<b>Plus-values</b>	1,2	6,3	
<b>Excédent Brut d'Exploitation (EBITDA)</b>	158,7	100,3	58,3%
<b>Résultat Opérationnel (EBIT)</b>	104,4	52,8	97,7%
<b>Capitaux engagés</b>	2 563	2 070	
<i>EBITDA ann. / capitaux engagés moyens hors acomptes</i>	18,2%	14,3%	
<b>Investissements bruts</b>	265	286	

- ▶ 67 nouveaux navires sur 12 mois

- ▶ \$ favorable



# Offshore – Forte croissance du chiffre d'affaires +43% (+30% à taux constant)

## Sommaire

- Résultats financiers

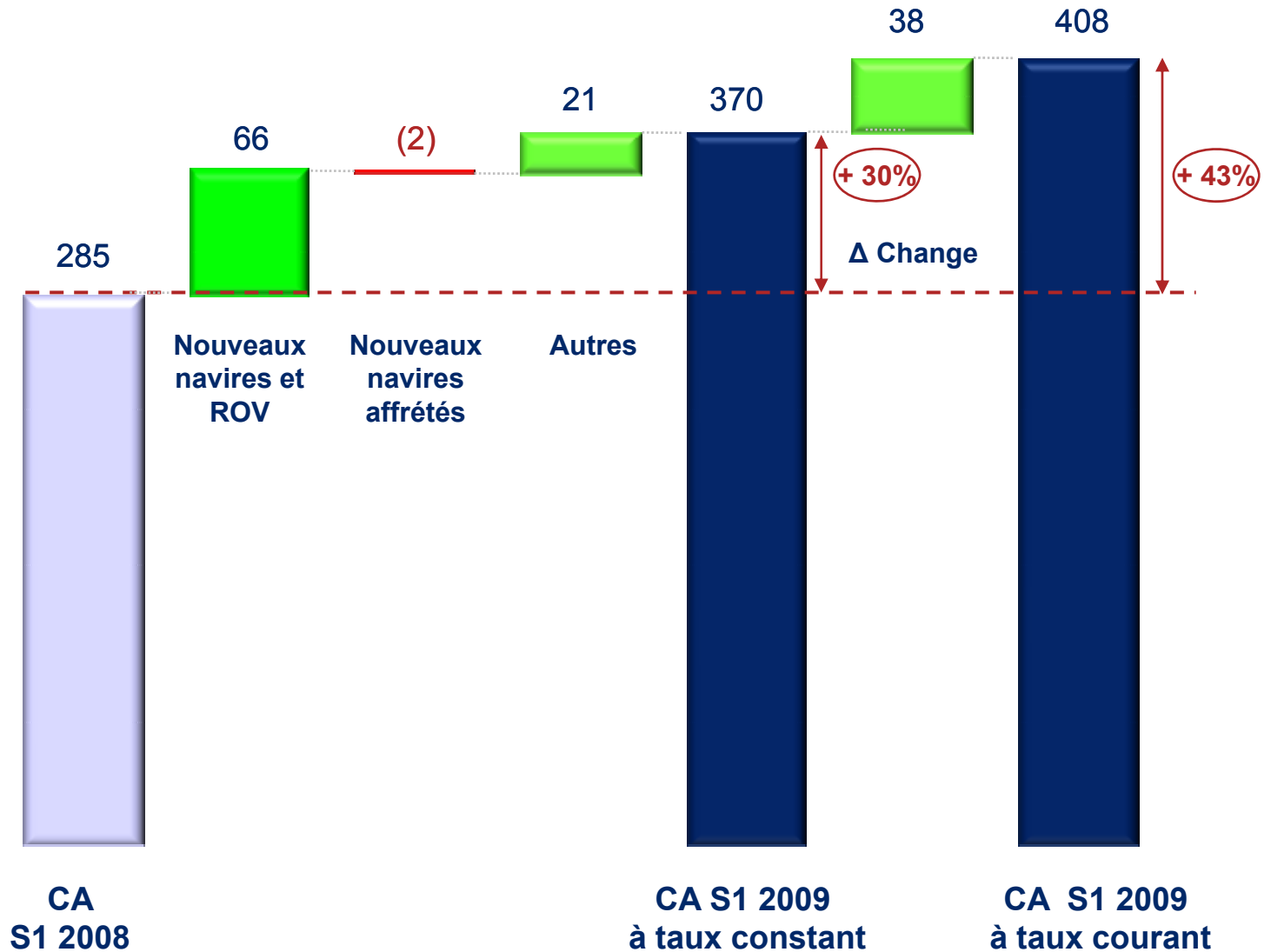
- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

- Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

- Perspectives

En millions d'euros



# Forte hausse de la marge EBITDA\*/CA

**Sommaire**

▪ Résultats financiers

➤ BOURBON

➤ Division Offshore

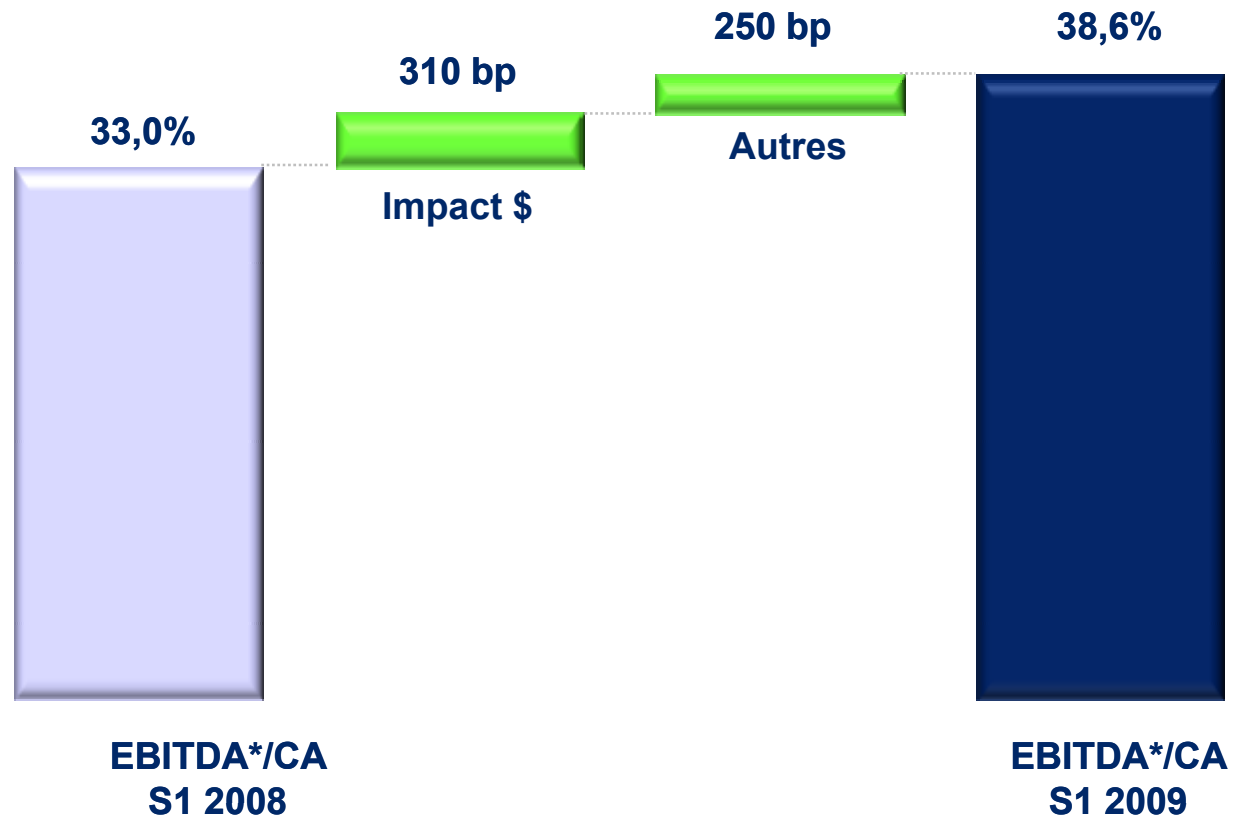
➤ Division Vrac

▪ Activité

➤ Division Offshore

➤ Division Vrac

▪ Perspectives



\* EBITDA hors plus-values

### Sommaire

- Résultats financiers

- BOURBON

- Division Offshore

- Division Vrac

- Activité

- Division Offshore

- Division Vrac

- Perspectives

<i>En millions d'euros</i>	<b>S1 2009</b>	<b>S1 2008</b>	<i>Var %</i>
<b>Chiffre d'Affaires</b>	338,2	228,7	<b>+47,9%</b>
<b>Excédent Brut d'Exploit. hors plus-values</b>	132,0	77,1	<b>71,2%</b>
<i>% du chiffre d'affaires</i>	39,0%	<b>33,7%</b>	
<b>Plus-values</b>	1,2	<b>6,3</b>	
<b>Excédent Brut d'Exploitation (EBITDA)</b>	133,2	<b>83,4</b>	<b>59,7%</b>
<i>% du chiffre d'affaires</i>	39,4%	<b>36,5%</b>	



### Sommaire

- Résultats financiers

- BOURBON

- Division Offshore

- Division Vrac

- Activité

- Division Offshore

- Division Vrac

- Perspectives



<i>En millions d'euros</i>	<b>S1 2009</b>	<b>S1 2008</b>	<i>Var %</i>
<b>Chiffre d'Affaires</b>	69,4	56,3	23,3%
<b>Excédent Brut d'Exploit. hors plus-values</b>	25,5	16,9	50,9%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	36,7%	30,0%	
<b>Plus-values</b>	-	-	
<b>Excédent Brut d'Exploitation (EBITDA)</b>	25,5	16,9	50,9%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	36,7%	30,0%	

## Sommaire

- Résultats financiers

- BOURBON

- Division Offshore

- Division Vrac

- Activité

- Division Offshore

- Division Vrac

- Perspectives



<i>En millions d'euros</i>	<b>S1 2009</b>	<b>S1 2008</b>	<i>Var %</i>
<b>Chiffre d'Affaires</b>	60,5	133,4	(54,6)%
<b>Excédent Brut d'Exploit. hors plus-values</b>	20,9	38,8	(46,2)%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	34,5%	29,1%	
<b>Résultat opérationnel hors plus-values</b>	17,2	37,1	(53,8)%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	28,3%	27,8%	
<b>Plus-values</b>			
<b>Excédent Brut d'Exploitation (EBITDA)</b>	20,9	38,8	(46,2)%
<b>Résultat Opérationnel (EBIT)</b>	17,2	37,1	(53,8)%
<b>Capitaux engagés</b>	363	169	
<i>EBITDA ann. / capitaux engagés moyens hors acomptes</i>	33,0%	135,5%	
<b>Investissements bruts</b>	106	53	

- ▶ Contractualisation Long Terme
- ▶ 4 nouveaux navires
- ▶ ROACE élevé

# Forte augmentation du taux de marge (effet mix)

## Sommaire

### Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

### Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

### Perspectives



<i>En millions de dollars</i>	S1 2009	S1 2008	
<b>Navires en propriété</b>			▶ <b>4 navires livrés en 2009 dont 2 fin juin</b>
▪ Chiffre d'affaires	35,8	59,4	
▪ Marge*	26,7	42,9	▶ <b>Contractualisation Long Terme</b>
<i>Marge */ chiffre d'affaires</i>	74%	72%	
<b>Navires affrétés</b>			▶ <b>Diminution du nombre de navires affrétés (-5)</b>
▪ Chiffre d'affaires	44,9	144,8	
▪ Marge*	8,9	25,2	
<i>Marge*/ chiffre d'affaires</i>	20%	18%	
<b>Marge opérationnelle*</b>	<b>35,6</b>	68,1	
<b>Marge sur CA</b>	<b>44,1%</b>	32,8%	

\* Hors frais généraux



# Capitaux engagés par Division

## Sommaire

### Résultats financiers

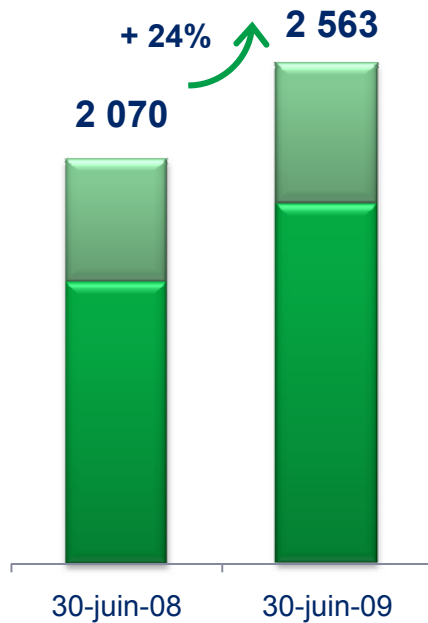
- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

### Activité

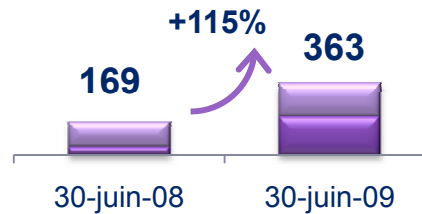
- Division Offshore
- Division Vrac

### Perspectives

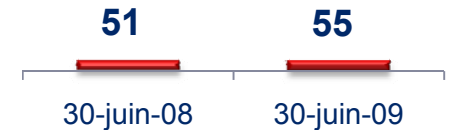
En millions d'euros



### OFFSHORE

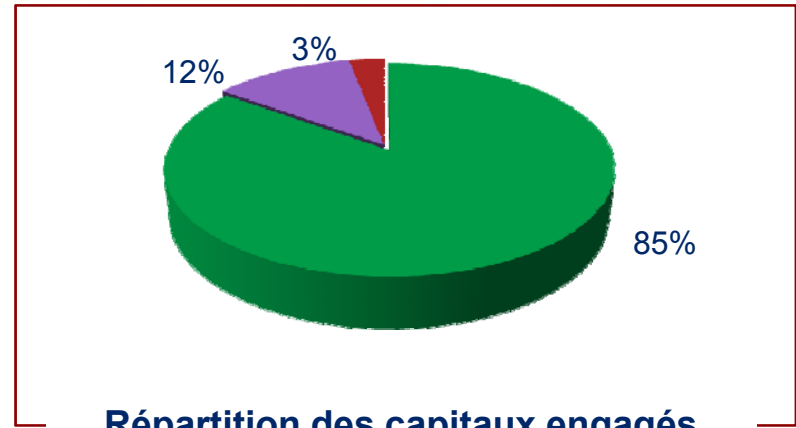


### VRAC



### SUCRE

  Acomptes



### Répartition des capitaux engagés

La Division Offshore représente 85 % des capitaux engagés de BOURBON



# EBITDA sur capitaux engagés moyens hors acomptes (ACEHA)

**Sommaire**

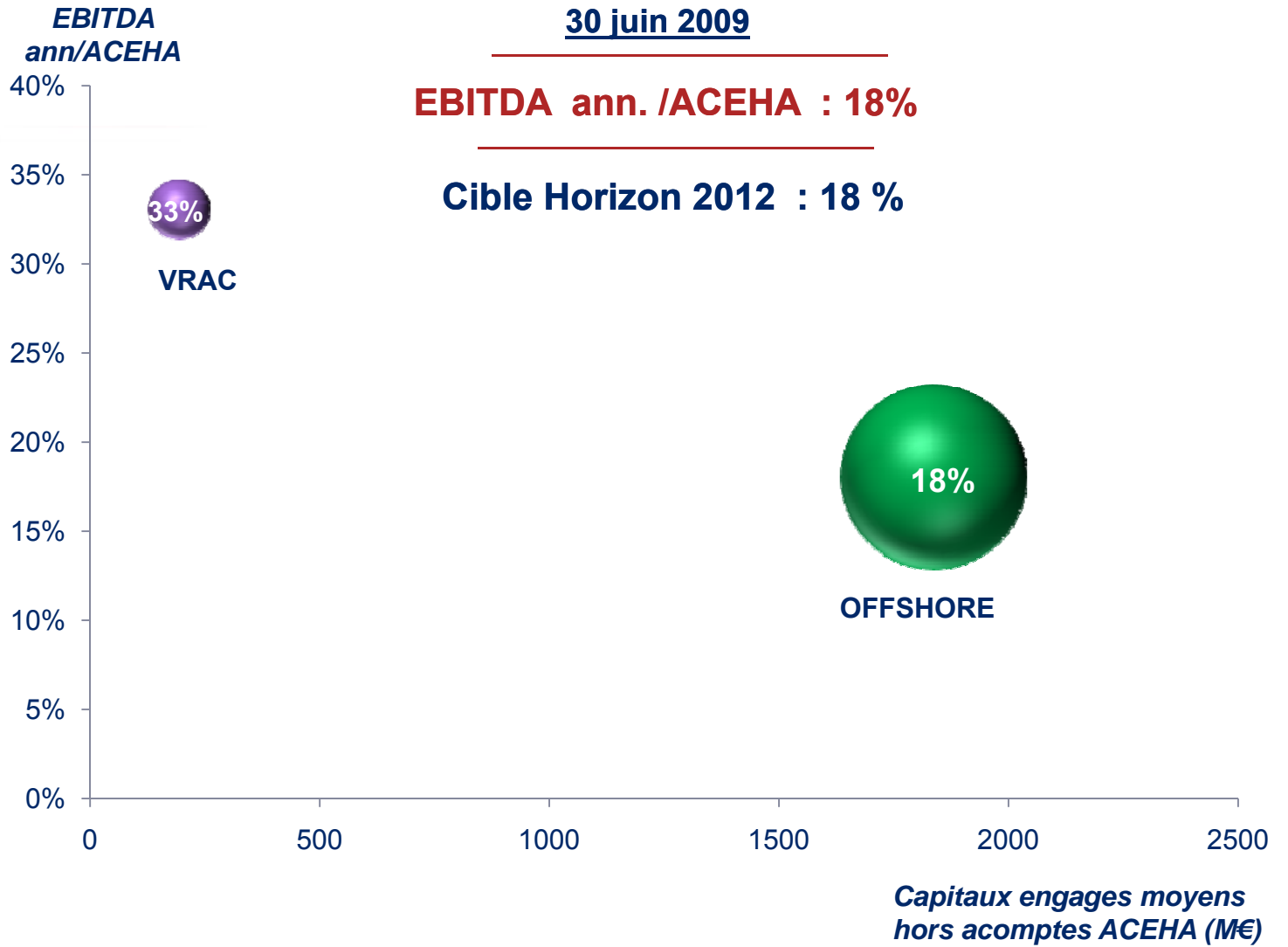
▪ Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

▪ Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

▪ Perspectives



**Sommaire**

▪ Résultats financiers

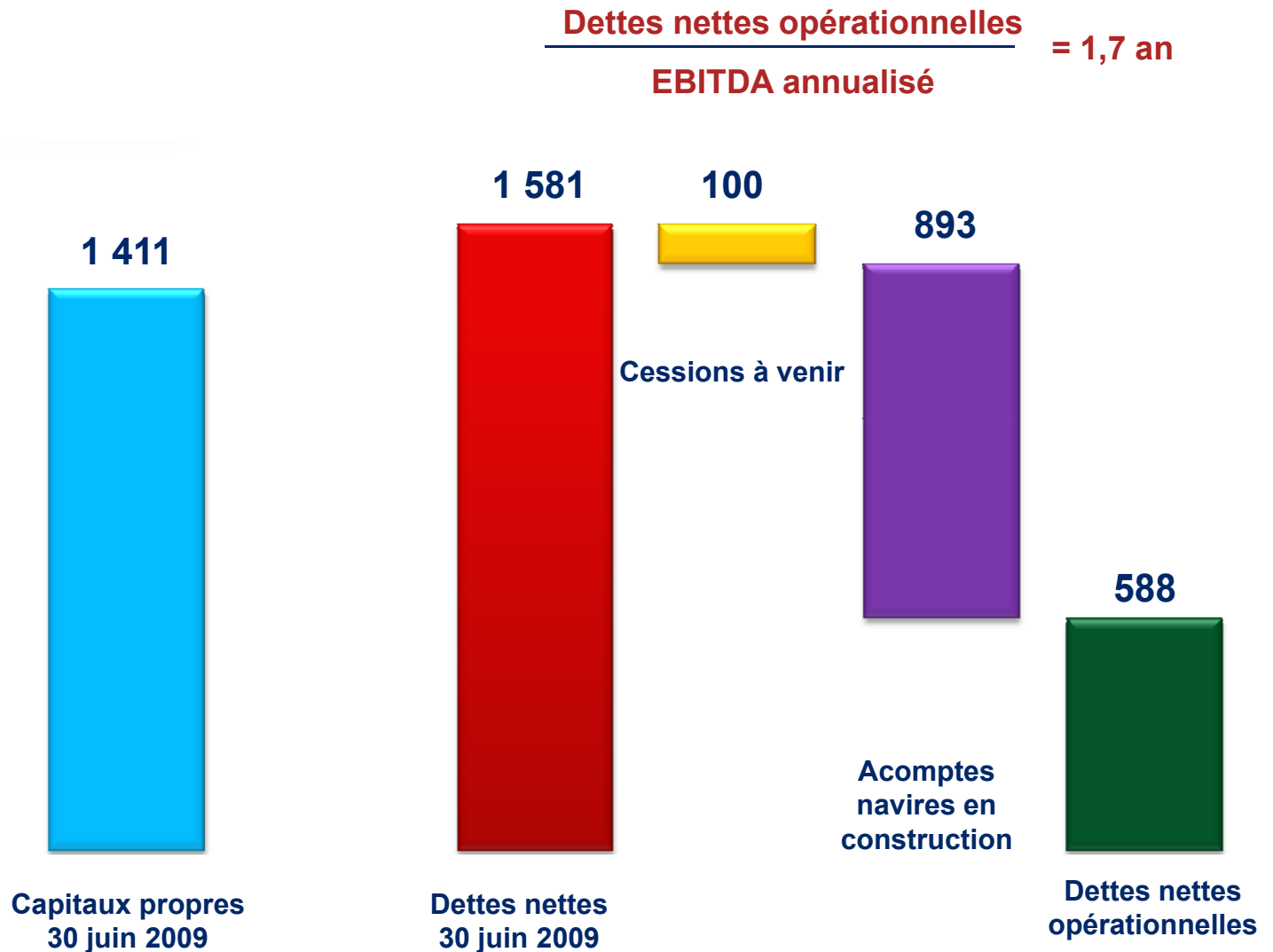
- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

▪ Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

▪ Perspectives

*En millions d'euros*



**Sommaire**

## ▪ Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

## ▪ Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

## ▪ Perspectives

**Malgré la dégradation des marchés,  
des résultats solides :  
EBIT +28 % à 116 M€**

**Grâce à :**

- ▶ la croissance organique de l'offshore
- ▶ un \$ favorable
- ▶ la contractualisation à moyen-long terme



# ACTIVITE



## Sommaire

- Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

- **Activité**

- Division Offshore
- Division Vrac

- Perspectives



**Bourbon Liberty :**  
**Une série de navires de remplacement  
unique au monde (22 PSV et 54 AHTS)**



## Sommaire

### ■ Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

### ■ Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

### ■ Perspectives

- PSV : 12 navires livrés à ce jour
- AHTS : 10 navires livrés à ce jour
- Les retours des clients sont excellents :
  - Faible consommation à la tonne transportée
  - Manœuvrabilité exceptionnelle
  - Capacité de transport des différents produits
- Le taux d'utilisation des navires Bourbon Liberty au premier semestre est supérieur à 82%



## Sommaire

- Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

- **Activité**

- Division Offshore
- Division Vrac

- Perspectives



*Bourbon Liberty 203 en Malaisie*





# Division Offshore

Marché  
Activité  
Perspectives



### Sommaire

- Résultats financiers
  - BOURBON
  - Division Offshore
  - Division Vrac

- Activité
  - Division Offshore
  - Division Vrac

- Perspectives



### Appareils de forage

**21 livrés en 2009**  
**81,4% de taux d'utilisation**  
**au 30 juin 2009**

En service au 30 juin 2009	En construction / Livraison			
	2009	2010	2011	2012

681	34	59	42	10
-----	----	----	----	----



### Unités de surface

**8 unités flottantes installées**  
**au 30 juin 2009**

308	10	19	30	24
-----	----	----	----	----



### Installations sous-marines

**191 têtes de puits**  
**installées au 30 juin 2009**

3 660	208	433	450	433
-------	-----	-----	-----	-----



## Sommaire

- Résultats financiers
  - BOURBON
  - Division Offshore
  - Division Vrac

- Activité
  - Division Offshore
  - Division Vrac

- Perspectives

### ■ Golfe du Mexique

- USA, fort ralentissement des activités de forage, gaz et pétrole en offshore continental
- De nombreux navires en stand-by
- Mexique, pas de baisse d'activité, compétition accrue

### ■ Brésil

- Marché stable
- Nouvelles découvertes importantes favorables à l'activité des prochaines années

### ■ Mer du Nord

- Forte baisse du marché en juillet
- Nombreux navires en stand-by

### ■ Afrique

- La demande reste stable, principalement pour les gros projets offshore profond
- Baisse des activités liée au maintien de la production des champs existants
- Compétition plus importante

### ■ Moyen-Orient / Méditerranée

- Stabilisation du marché dans le Golfe Persique
- Demande encore soutenue en Méditerranée
- Marché libyen en développement

### ■ Inde

- Bonne activité des 2 principaux opérateurs, ONGC et Reliance

### ■ Asie

- Les clients sont dans l'expectative : baisse de la demande
- Nombreux navires en stand-by sur zone



**Sommaire**

■ Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

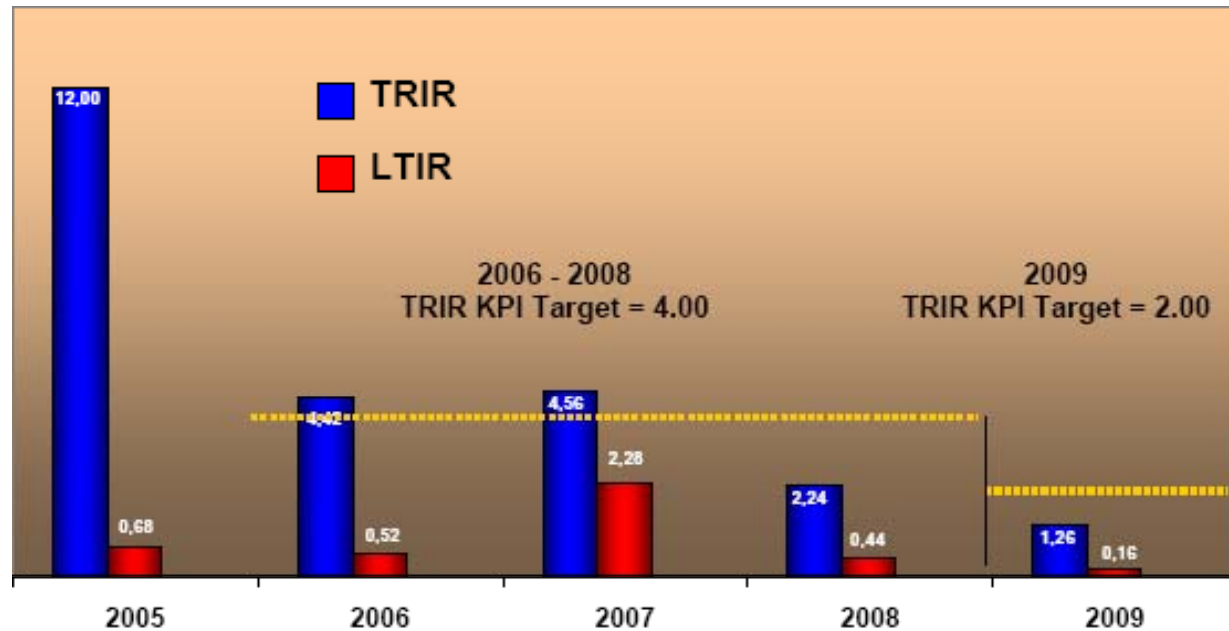
■ Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

■ Perspectives



**Objectif BOURBON : TRIR inférieur à 2**  
 (Taux d'incidents enregistrés par million d'heures travaillées, sur la base de 24 heures/jour)



- Nos meilleurs résultats Sécurité
- La culture Sécurité est le pilier central de l'entreprise
- Campagne **B** safe et comportement individuel
- Focus sur les standards d'opération, la gestion des compétences et la formation

**Sommaire**

## ■ Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

## ■ Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

## ■ Perspectives

**Marine Services**■ Livraison de 37 navires au 1<sup>er</sup> semestre 2009

- 10 AHTS construits en Chine
  - Congo, Gabon, Tunisie, Arabie Saoudite, Côte d'Ivoire
- 2 PSV construits en Chine
  - Mexique, Nigéria
- 2 FSIV construits aux Etats-Unis
  - Angola, Mexique
- 23 crewboats construits en France, au Vietnam, au Nigéria
  - Afrique de l'Ouest, Asie, Trinidad

- 16 navires contractés long terme
- 21 navires contractés court terme dont 14 crewboats

**Subsea Services**■ Livraison de 1 navire IMR au 1<sup>er</sup> semestre 2009

- construit en Inde
  - Afrique de l'ouest
- Achat de 1 ROV



### Sommaire

- Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

- Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

- Perspectives

Situation au 30.06.2009

	Navires en opération	Age moyen	Navires en commande	TOTAL
<b>MARINE SERVICES</b>				
Supply vessels profond	59	5,9	14	73
Supply vessels continental	42	5,9	54	96
Remorqueurs Assistance & Sauvetage	5	19,3	-	5
<b>Total Supply vessels</b>	<b>106</b>	<b>6,0</b>	<b>68</b>	<b>174</b>
Crewboats	206	5,9	46	252
<b>Total Marine de Services</b>	<b>312</b>	<b>5,9</b>	<b>114</b>	<b>426</b>
<b>SUBSEA SERVICES</b>				
Navires IMR	14	3,3	13	27
ROV	10	3,4	2	12
<b>TOTAL OFFSHORE NAVIRES</b>	<b>326</b>	<b>5,8</b>	<b>127</b>	<b>453</b>
<b>ROV</b>	<b>10</b>	<b>3,4</b>	<b>2</b>	<b>12</b>



## Ressources Humaines : points forts du 1er semestre 2009

### Sommaire

#### ■ Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

#### ■ Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

#### ■ Perspectives

- **151 officiers** intégrés dans les équipes
- **49 + 18 officiers formés** sur les simulateurs AHTS des Bourbon Training Center de Marseille et Singapour
- Ouverture d'une formation PSV au Bourbon Training Center de Marseille : **20 officiers formés** depuis le 25 mai 2009
- **43 personnes formées** pour l'IMR (ROV et grues)



## Sommaire

### ■ Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

### ■ Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

### ■ Perspectives

## ■ élargissement du portefeuille clients

- Nouveaux clients : Gazprom, Addax JDZ, Petrobras Angola, Maersk Oil ...
- Super Majors & Majors : 64% du CA                      NOCs : 20% du CA

## ■ Activité Subsea Services : les navires BOURBON ont installé 48 jumpers / têtes de puits au 1<sup>er</sup> semestre 2009

## ■ 94% du chiffre d'affaires réalisé par la flotte offshore moderne

## ■ Le taux d'utilisation moyen des navires BOURBON reste élevé : 87% en moyenne

## ■ Assistance et Sauvetage

- 5 opérations d'assistance réalisées
- Les Abeilles remporte l'appel d'offre marine Nationale pour 3 remorqueurs d'Assistance et de Sauvetage, Abeille Flandre, Abeille Languedoc et Jason pour un contrat d'une durée de 8 x 1 an





## Sommaire

### ■ Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

### ■ Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

### ■ Perspectives



*Carangue*

**Depuis le 1<sup>er</sup> juillet, le Bourbon Apsara, rebaptisé Jason, remplace la Carangue à Toulon**



*Jason*



## Sommaire

### ■ Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

### ■ Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

### ■ Perspectives

## ■ Contractualisation de la flotte en service

	Au 1 <sup>er</sup> janvier 2009	Au 1 <sup>er</sup> juillet 2009
Taux de contractualisation long terme	80%	74%
Durée résiduelle des contrats fermes	23 mois	17 mois
Taux de contractualisation long terme	80%	74%
Durée incluant les options	35 mois	23 mois

■ Ces chiffres reflètent la politique de contractualisation court terme des clients depuis quelques mois

■ 74% des navires supply en livraison au 2<sup>ème</sup> semestre 2009 sont des Bourbon Liberty, série de navires de substitution très appréciée des clients

■ Le marché des crewboats, « produit de crise » par définition, est toujours en croissance. Les 20 crewboats en livraison pour le 2<sup>ème</sup> semestre 2009 seront déployés en Afrique de l'Ouest et en Asie



**Sommaire**

## ■ Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

## ■ Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

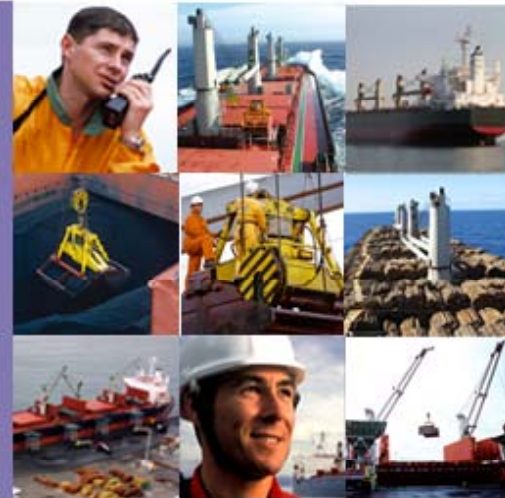
## ■ Perspectives

- **Les clients prévoient une reprise des opérations de forage et de maintien de production à partir du 1<sup>er</sup> semestre 2010**
- **Des risques de surcapacité de navires en offshore profond et en Asie**
- **Dans ce contexte, BOURBON est particulièrement bien positionné pour répondre à la demande des clients :**
  - Gamme complète de navires modernes
  - Réseau commercial mondial
  - 10 filiales opérationnelles à travers le monde qui emploient 5 900 collaborateurs
  - Des partenariats stratégiques dans 8 pays/régions du monde



# Division Vrac

Marché  
Activité  
Perspectives



**Sommaire**

## ■ Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

## ■ Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

## ■ Perspectives



- Une reprise très nette de la demande de transport et du BSI (Baltic Supramax Index) sur le 1<sup>er</sup> semestre :
  - BSI moyen T1 : 10 875 \$/j
  - BSI moyen T2 : 16 596 \$/j
  - BSI moyen S1 : 13 689 \$/j
- L'activité a repris, soutenue par le niveau important des importations chinoises (reconstitution des stocks)
- La démolition de navires a également battu des records durant les plus bas du marché : 6,5 millions de tonnes de dwt sur le semestre
- Les livraisons effectives de navires sur le semestre sont inférieures de 50% aux prévisions

**Sommaire**

■ Résultats financiers

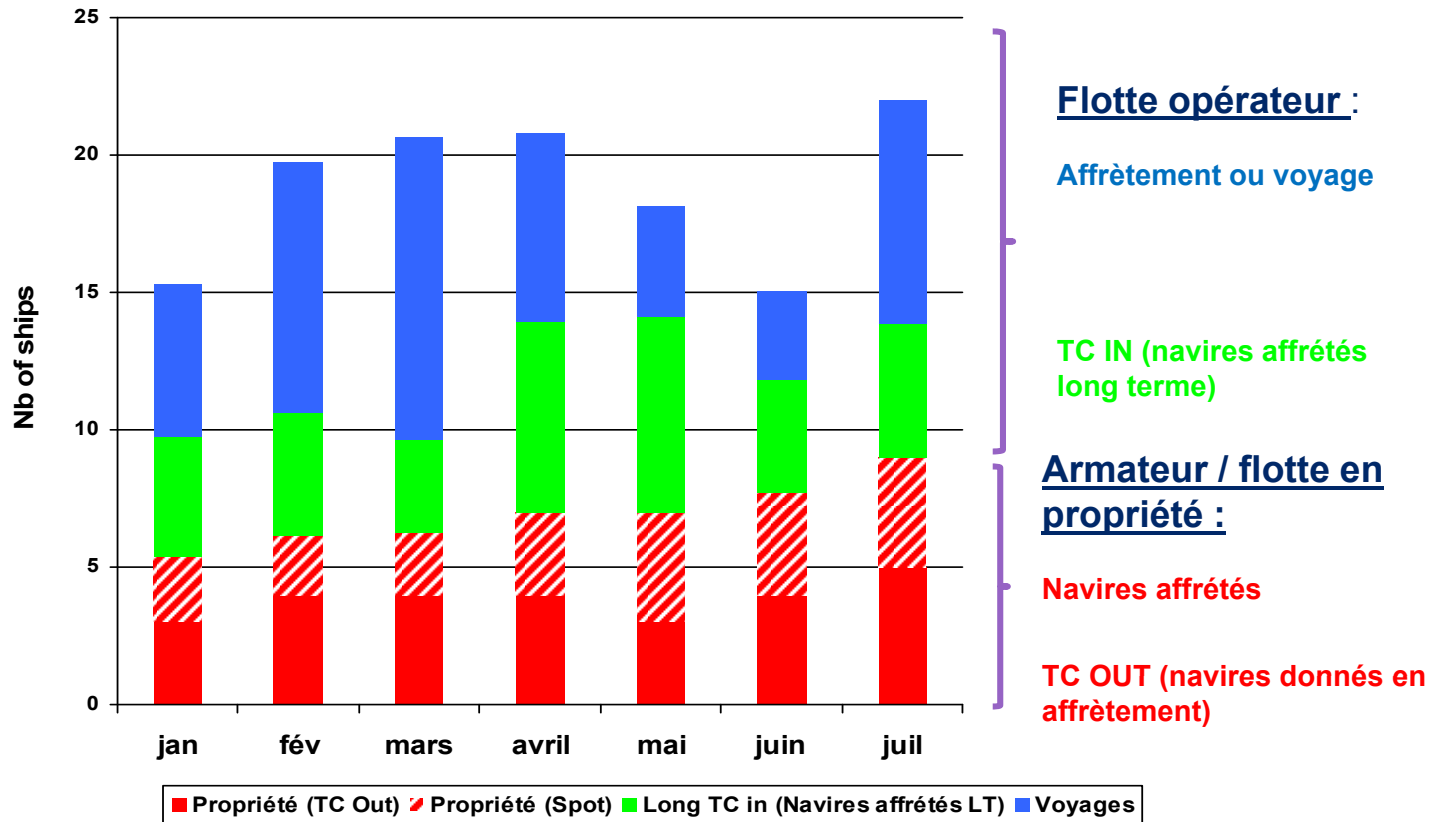
- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

■ Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

■ Perspectives

- Le nombre de navires opérés reste stable à 18 mais la part de navires en propriété augmente (37% vs 31% en 2008)



- L'activité a bénéficié des contrats conclus en 2008 qui se sont poursuivis en 2009



## Sommaire

- Résultats financiers
  - BOURBON
  - Division Offshore
  - Division Vrac

- Activité
  - Division Offshore
  - Division Vrac

- Perspectives

- Au 1<sup>er</sup> semestre 2009, la Division a pris livraison de 3 vraquiers de 53 000 t et d'un cimentier de 28 000 t
  - la flotte en propriété au 30 juin s'établit à 9 navires d'une moyenne d'âge inférieure à 3 ans
- 16 juillet 2009 : livraison du MAJOR, premier vraquier de la série des 58 000 t

Planning de livraisons des navires en construction			
	S2 2009	2010	2011
<b>Supramax</b>	3*	4	3
<b>Panamax</b>		1	3

\* Compris « MAJOR »



**Sommaire**

## ■ Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

## ■ Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

## ■ Perspectives

■ **Marché :**

- Le deuxième semestre devrait être caractérisé par une nette amélioration des conditions moyennes de marché par rapport au premier semestre
- Les perspectives de livraisons de navires pour 2009, à 45 MT dwt, et malgré l'augmentation constatée en juin, devraient rester notablement inférieures aux prévisions initiales (75 MT dwt)

■ **Pour SETAF SAGET**– **Activité armateur :**

- Le second semestre verra la fin de l'affrètement d'un navire conclu en 2007 à des conditions favorables
- Impact favorable
  - Augmentation du nombre de navires en propriété,
  - Marché des frets satisfaisant

– **Activité opérateur de fret**

- Activité dans la continuité de celle du premier semestre



# PERSPECTIVES

**BOURBON : un positionnement unique**



## Sommaire

### ■ Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

### ■ Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

### ■ Perspectives



## ▶ Offshore

- Croissance de 28% par an de 2003 à 2007
- Portefeuille clients solide
- Navires innovants : dont la série Bourbon Liberty
- Standardisation flotte = Productivité
- **Bsafe** : une ambition de leadership dans l'industrie

## ▶ Transport de Vrac

- Opérateur de fret pour les clients industriels
- Propriétaire et gestionnaire de navires

### Sommaire

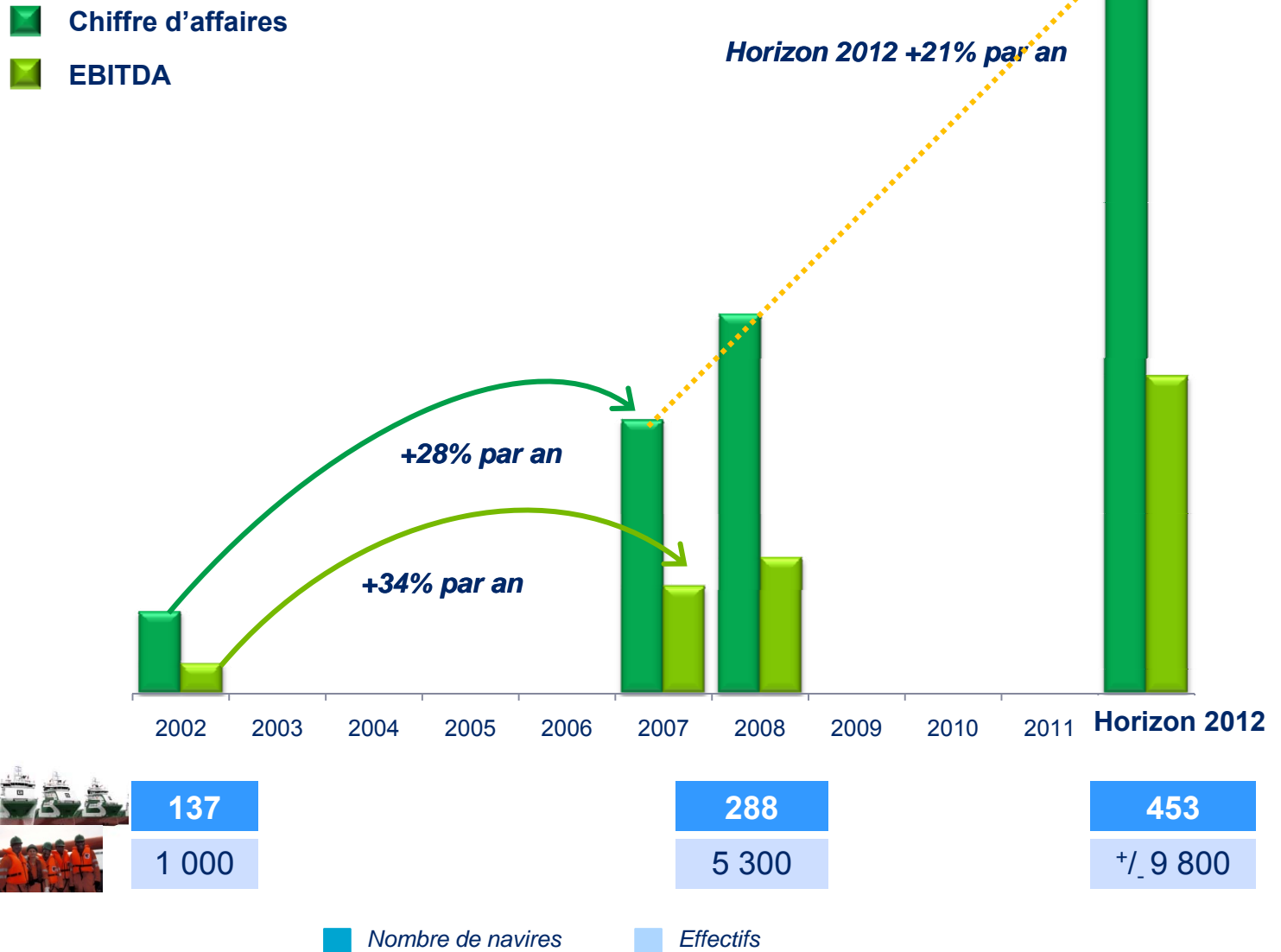
- Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

- Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

- Perspectives



**Sommaire**

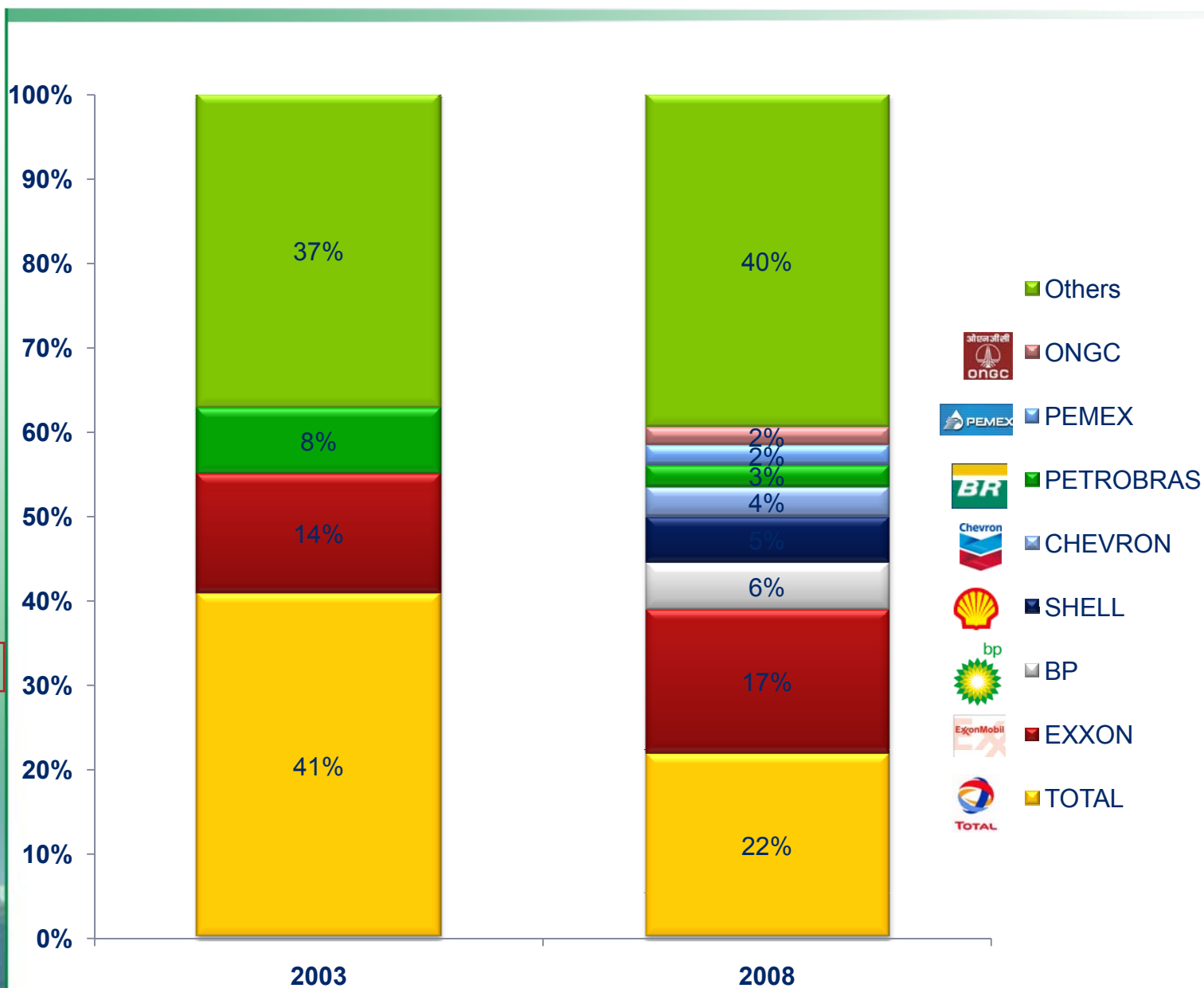
■ Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

■ Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

■ Perspectives







**Sommaire**

- Résultats financiers
  - BOURBON
  - Division Offshore
  - Division Vrac

- Activité
  - Division Offshore
  - Division Vrac

▪ Perspectives

Valeur et nombre de navires à livrer au 31/12/2008

	Continental	Technicité de l'activité	Profond
Exploration/ Développement			 <b>280 M€</b>  <b>16 navires</b>
Production/ Maintenance	 <b>700 M€</b>  <b>64 navires</b>		 <b>508 M€</b>  <b>14 navires</b>

Peu exposé à la surcapacité en gros/très gros navires

Cycle de vie

**600 M€ déjà versés pour 1 488 M€ d'investissements**



## Sommaire

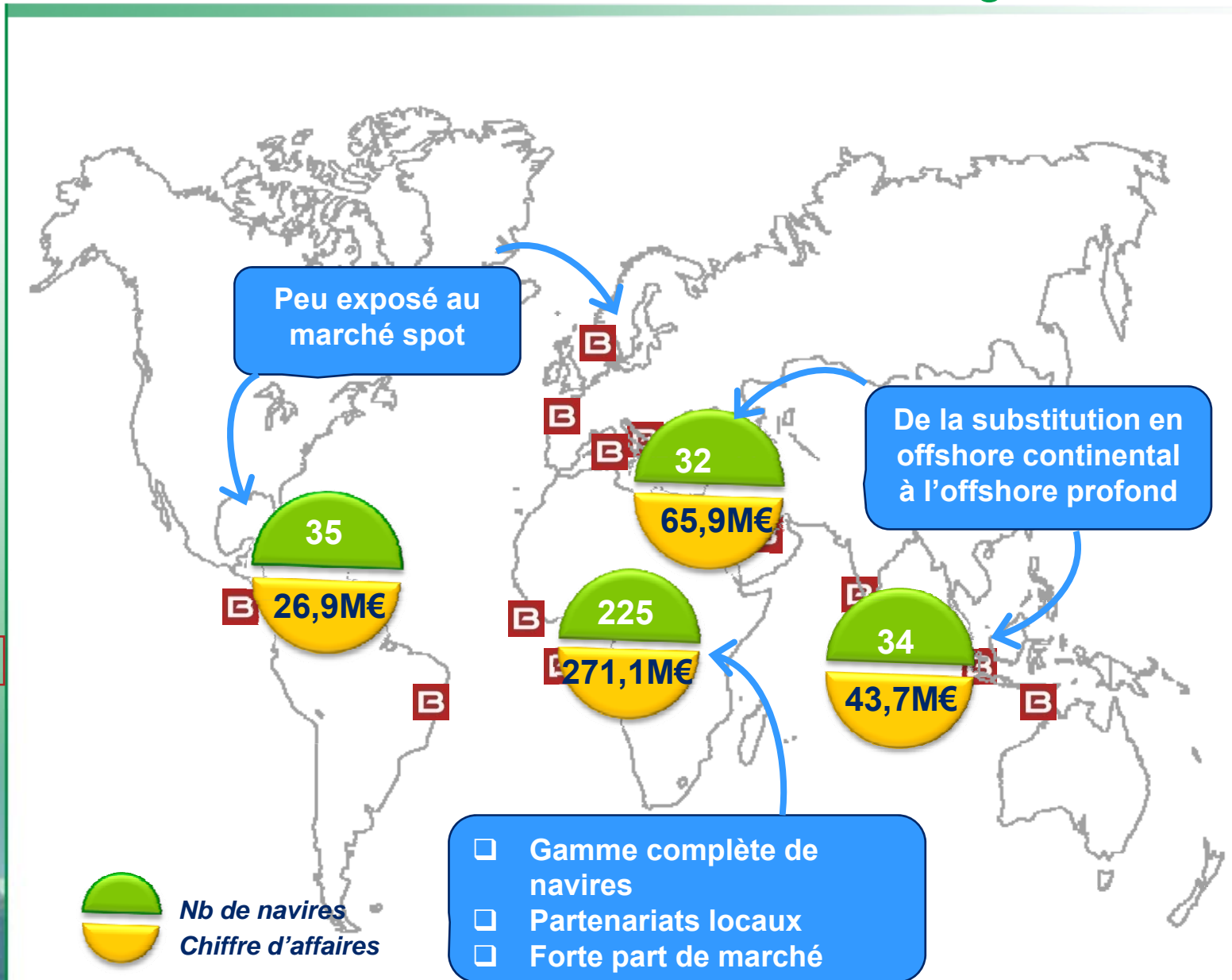
- Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

- Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

- Perspectives



# Bourbon Liberty : une stratégie gagnante

## Sommaire

### ■ Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

### ■ Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

### ■ Perspectives

- **Une série de navires pour optimiser la logistique des clients dans l'offshore continental et pouvant travailler également dans l'offshore profond**
- **Ciblage des champs pétroliers en phase de production et développement**
- **Sur un marché de substitution d'environ 700 navires de plus de 25 ans d'âge**
- **Une stratégie d'investissement sécurisée par des performances du navire approuvées**



## Sommaire

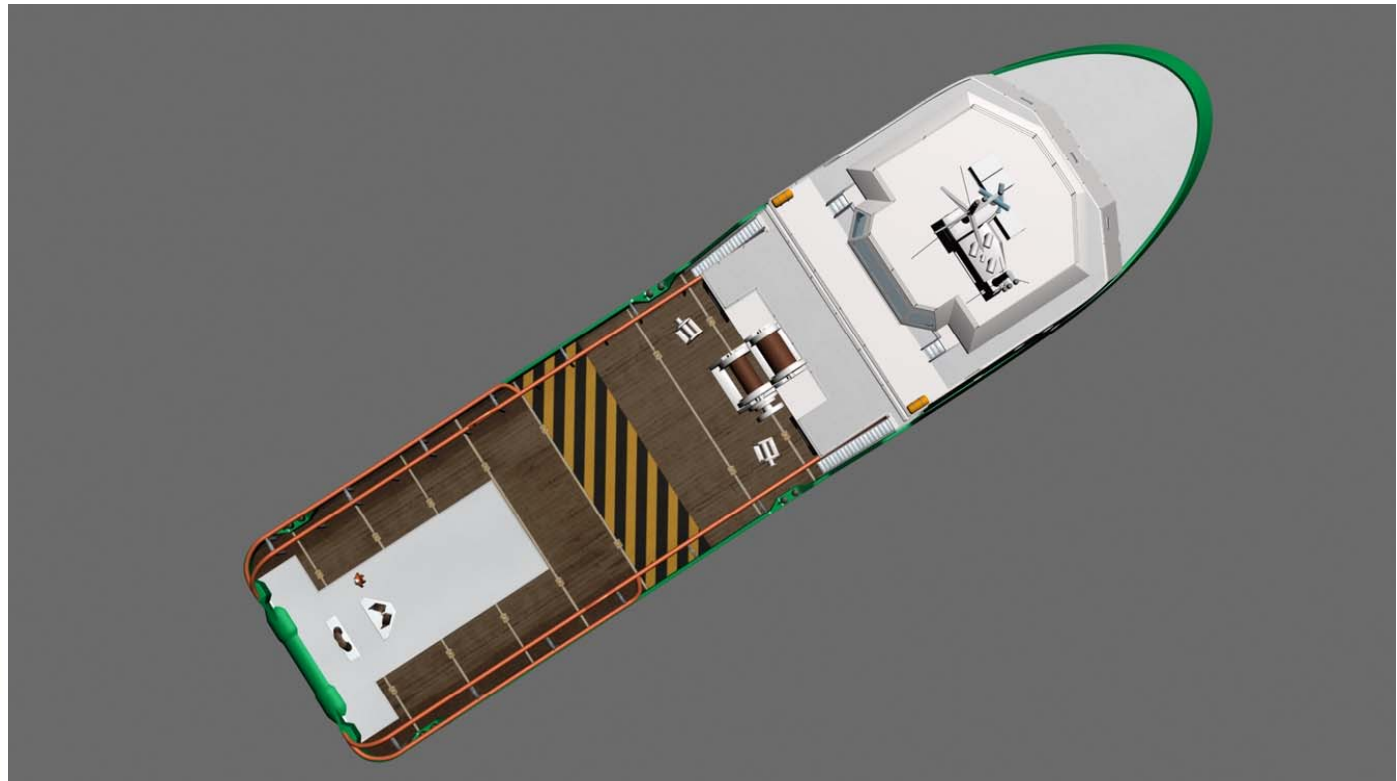
- Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

- Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

- Perspectives





## Sommaire

### ■ Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

### ■ Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

### ■ Perspectives

- **Série de 76 navires**
- **Design innovant et unique**
- **Economie directe sur les coûts logistiques des clients :**
  - Capacité de transport élevée
  - Consommation de carburant réduite
  - Gain de temps pour les opérations



**Sommaire**

## ■ Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

## ■ Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

## ■ Perspectives

- **Standardisation de la propulsion (moteurs et propulseurs) et des équipements principaux**
- **Formation des équipages sur simulateurs**
- **Mutualisation des pièces de rechange**
- **Navires de remplacement pour les clients**



**Sommaire**

▪ Résultats financiers

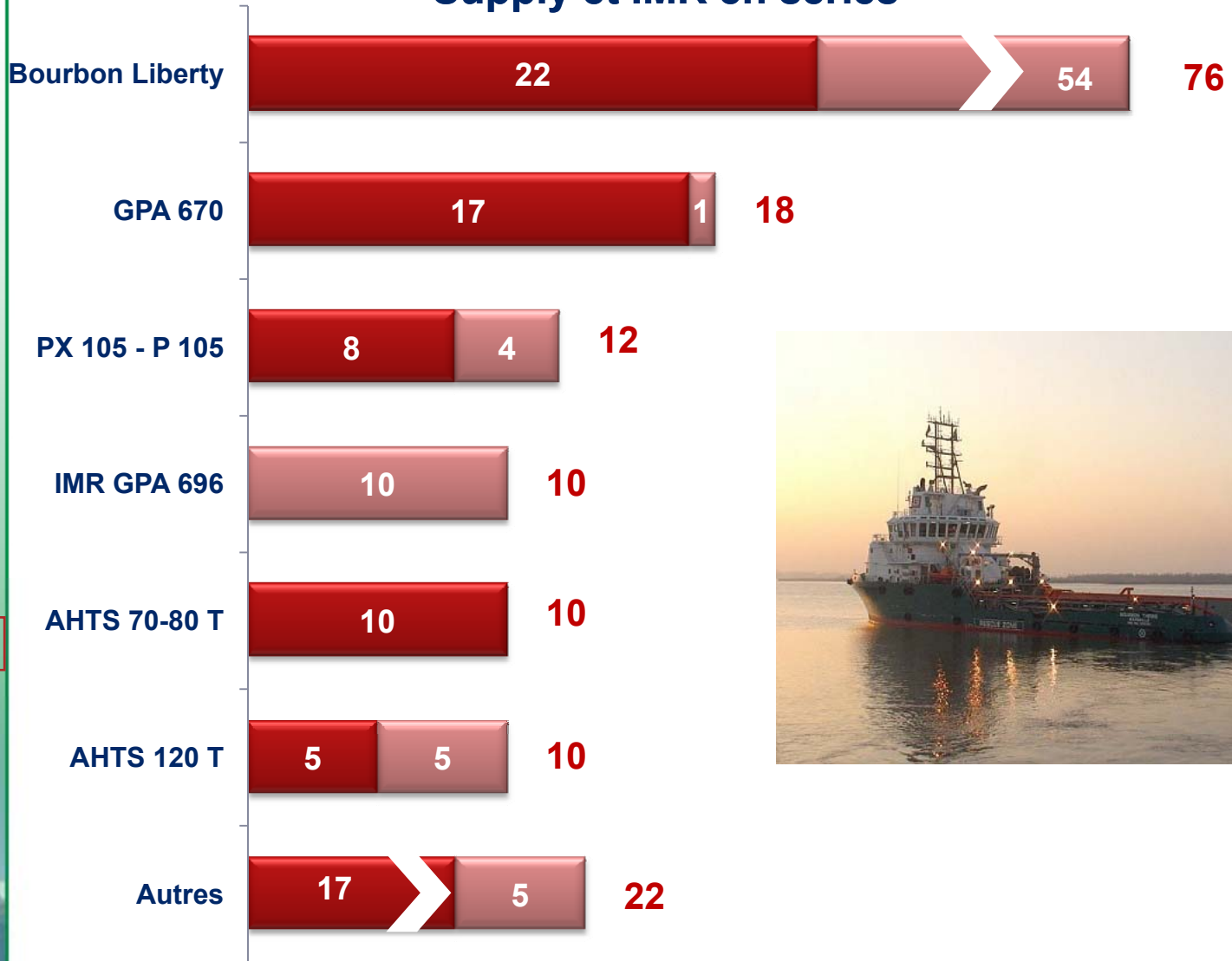
- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

▪ Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

▪ Perspectives

**Supply et IMR en séries**



## Sommaire

- Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

- Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

- Perspectives

## FSIV : Fast Supply Intervention Vessels

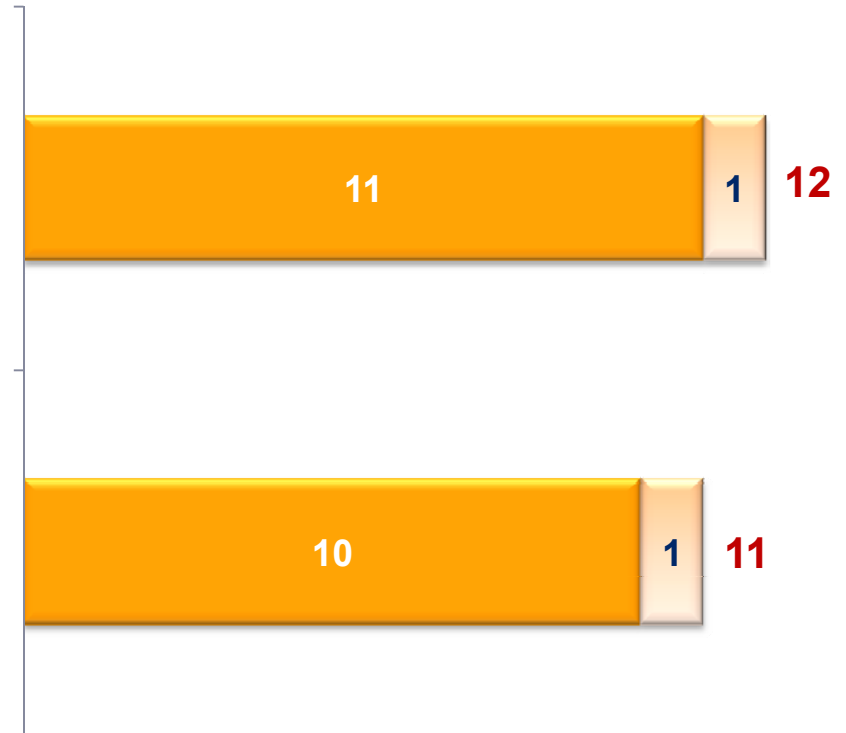


+ 4 hélices

92 moteurs identiques



+ 4 hydrojets



■ En opération ■ En construction

## Sommaire

- Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

- Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

- Perspectives

## Surfers en séries

- En opération
- En construction

### Série S

20 pax



84 moteurs identiques



25 pax



380 moteurs identiques



30/40 pax



50/70 pax



### Série SX

50/97 pax



33 moteurs identiques



**Sommaire**

▪ Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

▪ Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

▪ Perspectives

- ▶ **Satisfaction du besoin du client**
- ▶ **Sécurité en priorité**
- ▶ **Opérations fiables**
- ▶ **Maîtrise des coûts**



**Sommaire**

▪ Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

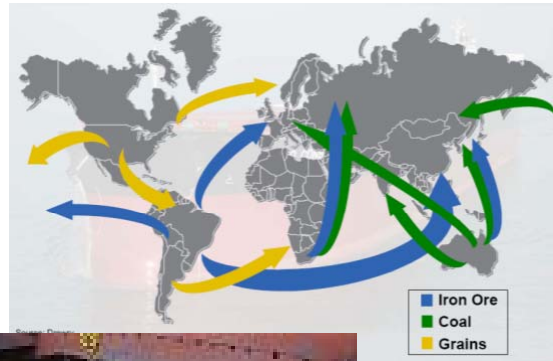
▪ Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

▪ Perspectives



**Opérateur  
de fret**



**Propriétaire /  
gestionnaire de navires**



**Sommaire**

■ Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

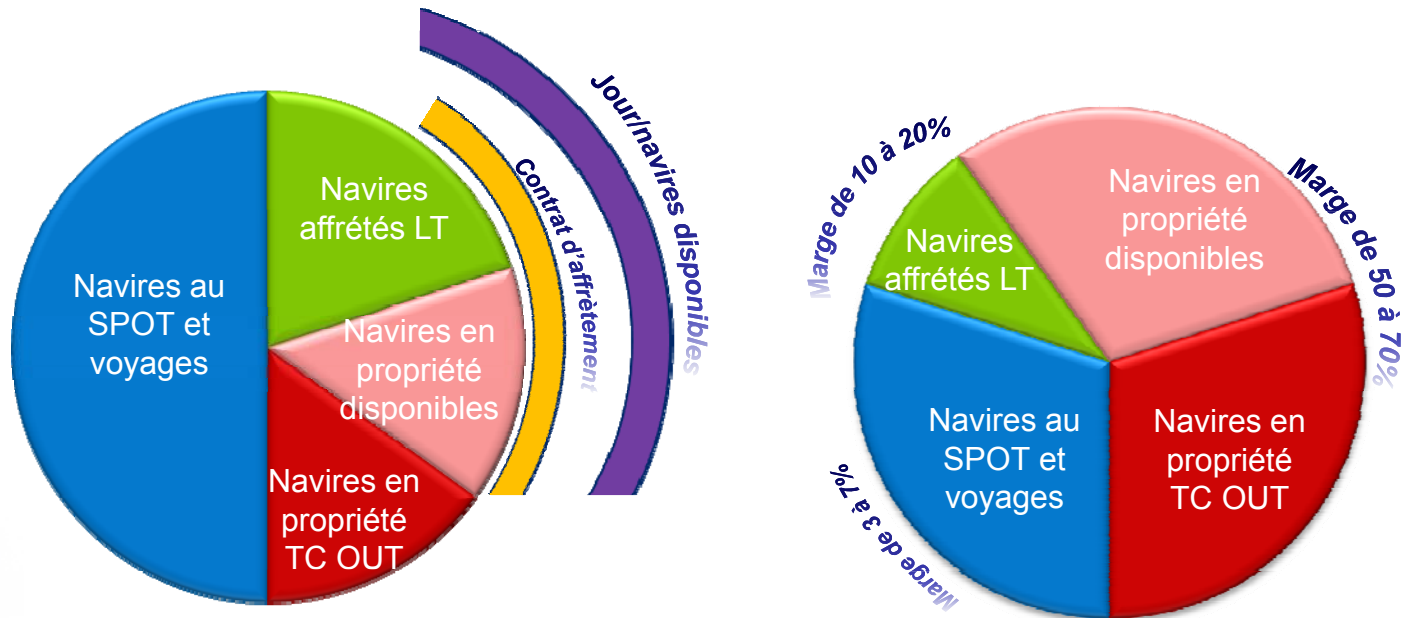
■ Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

■ Perspectives

■ Gérer les activités SETAF-SAGET « Propriétaire / Gestionnaire » et « Opérateur de fret »

→ 2012



- Contrats d'affrètement toujours couverts par la disponibilité de la flotte

- Maintenir une moyenne de 50 % TC OUT de la flotte en propriété
- Aucun Contrat d'affrètement exposé au marché spot





**Sommaire**

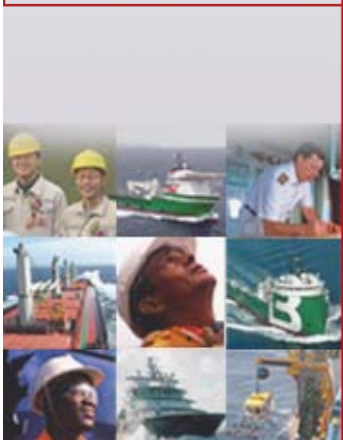
## ■ Résultats financiers

- BOURBON
- Division Offshore
- Division Vrac

## ■ Activité

- Division Offshore
- Division Vrac

## ■ Perspectives

**▶ DIVISION OFFSHORE**

- Sécurité « SAFETY FIRST »
- Une stratégie claire et connue des clients
- Une focalisation sur la qualité de services et la matérialisation de la productivité (équiperage, maintenance,...)
- Croissance et rentabilité dans la durée

**▶ DIVISION VRAC**

- Etre présent dans les deux métiers
- Critères de management et de performances en référence aux sociétés cotées du secteur

# ANNEXES



<i>En millions d'euros</i>	<b>S1 2009</b>	<b>S1 2008</b>	<b>Variation %</b>
<b>Chiffre d'Affaires</b>	<b>482,1</b>	<b>433,6</b>	11,2%
<b>Excédent Brut d'Exploitation (EBITDA)</b>	<b>176,6</b>	<b>138,1</b>	27,9%
<b>Résultat d'Exploitation (EBIT)</b>	<b>115,9</b>	<b>90,4</b>	28,2%
Résultat Financier	(17,9)	(14,2)	26,5%
<b>Résultat Courant avant impôts</b>	<b>98,0</b>	<b>76,2</b>	28,6%
Impôt sur les sociétés	(5,8)	(4,3)	36,5%
Quote-part des sociétés en équivalence	(0,0)	2,9	ns
<b>Résultat Net avant plus-values sur cessions de titres et résultat net des activités destinées à être cédées</b>	<b>92,2</b>	<b>74,9</b>	23,1%
Résultat net des activités abandonnées	(1,6)	7,8	ns
Plus-values nettes sur cessions de titres	(0,0)	0,8	ns
<b>Résultat Net</b>	<b>90,5</b>	<b>83,5</b>	8,4%
Intérêts minoritaires	(8,3)	(5,3)	56,7%
<b>Résultat Net Part du Groupe (RNPG)</b>	<b>82,3</b>	<b>78,2</b>	5,1%



<i>En millions d'euros</i>	30 juin 2009	31 déc 2008		30 juin 2009	31 déc 2008
<b>ACTIF</b>			<b>PASSIF</b>		
Immobilisation corporelles nettes	2 780	2 450	<b>Capitaux propres</b>	<b>1 411</b>	<b>1 365</b>
Autres actifs non-courants	84	94	Dettes financières > 1 an <sup>(1)</sup>	1 325	1 162
<b>TOTAL ACTIFS NON-COURANTS</b>	<b>2 864</b>	<b>2 544</b>	Autres passifs non courants	65	45
Autres actifs courants	465	401	<b>TOTAL PASSIF NON-COURANTS</b>	<b>1 390</b>	<b>1 207</b>
Disponibilités <sup>(1)</sup>	133	143	Dettes financières < 1 an <sup>(1)</sup>	389	252
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>	<b>598</b>	<b>545</b>	Autres passifs courants	273	264
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 462</b>	<b>3 089</b>	<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>	<b>662</b>	<b>516</b>
			<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>3 462</b>	<b>3 089</b>

<sup>(1)</sup> Dettes nettes

1 581

Capitaux engagés au 30/06/2009

3 022



# Tableau des flux de trésorerie – 1<sup>er</sup> semestre 2009

<i>En millions d'euros</i>	
<b>Cash net au 31 décembre 2008</b>	<b>24,7</b>
<b>Flux des activités opérationnelles</b>	<b>154,2</b>
<b>Flux des activités d'investissements</b>	<b>(385,6)</b>
<i>dont Investissements corporels</i>	<i>(387,5)</i>
<b>Flux des activités de financement (y.c. incidence de change)</b>	<b>70,5</b>
<i>dont Dividendes payés aux actionnaires BOURBON</i>	<i>(47,9)</i>
<b>Cash net au 30 juin 2009</b>	<b>(135,3)</b>
<b>Variation de la Trésorerie nette</b>	<b>(160,0)</b>



*En millions d'euros*

### **Division Offshore** **407,7**

■ Afrique	271,1
■ Europe & Moyen Orient-Inde	65,9
■ Asie	43,7
■ Amériques	26,9

### **Division Vrac** **60,5**

■ Navires en propriété	21,0
■ Navires affrétés	39,5

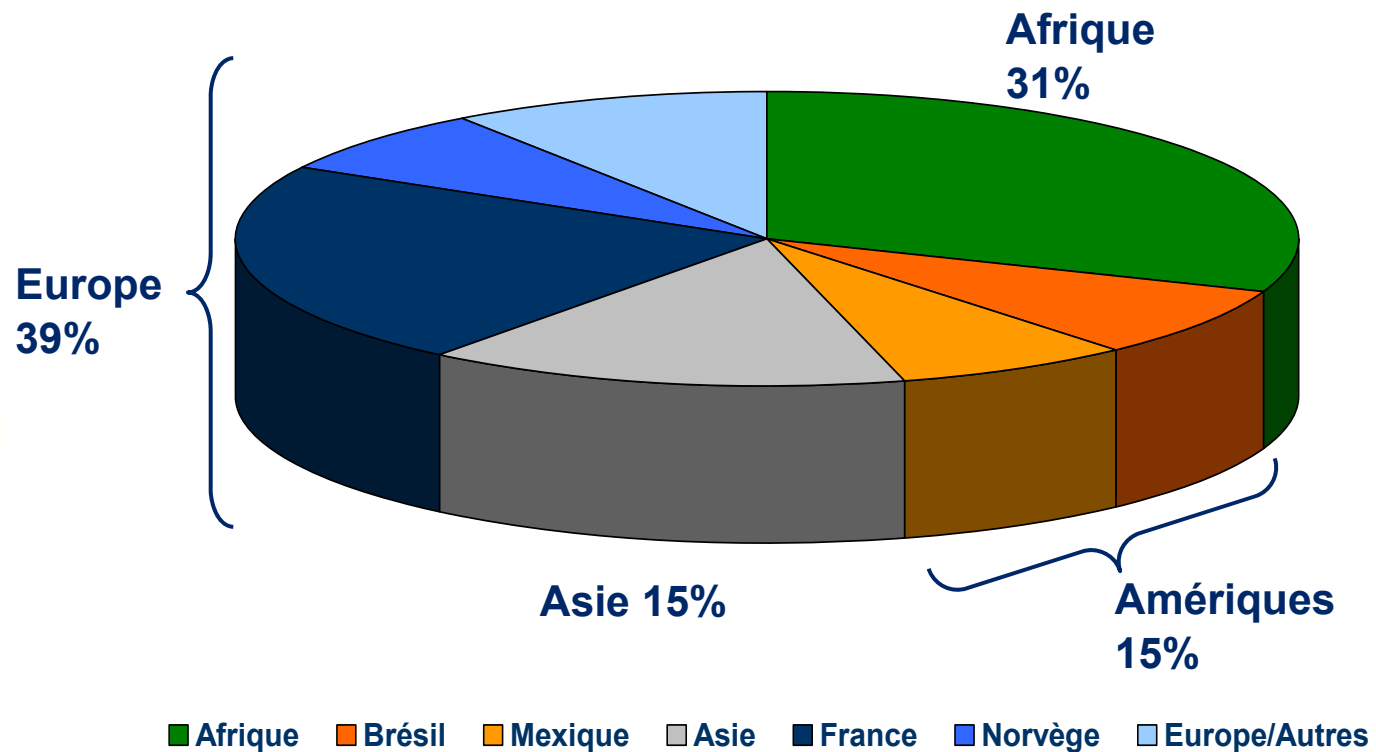
### **Corporate** **13,9**

■ Sucre	13,7
■ Autres	0,2

### **BOURBON** **482,1**



- Effectif total : 5 900 personnes - 86 % de navigants
- 93% des effectifs de BOURBON
- 1 278 nouveaux collaborateurs en 1 an (+ 28%)
- 584 nouveaux collaborateurs au 1<sup>er</sup> semestre 2009 (+ 11%)



# Division Offshore

## Livraisons attendues

Nombre Valeur M€	Livraisons S2-2009	Livraisons 2010	Livraisons 2011	Livraisons 2012	TOTAL
	Crewboats	20 38,2	26 72,4	- 0	-
Navires Supply	19 210,3	37 493,4	12 140,1	-	68 843,8
Navires IMR	1 25,6	5 180,5	4 167,3	3 125,5	13 498,9
<b>TOTAL</b>	<b>40</b> <b>274,1</b>	<b>68</b> <b>746,3</b>	<b>16</b> <b>307,4</b>	<b>3</b> <b>125,5</b>	<b>127</b> <b>1 453,3</b>





# Division Offshore

## Couverture contractuelle au 30 juin 2009

	Contrats de durée	Contrats court terme	En construction non contractés	TOTAL
<b>Marine Services</b>	<b>205</b>	<b>110</b>	<b>111</b>	<b>426</b>
Crewboats	124	82	46	<b>252</b>
Navires supply profond	55	11	11	<b>77</b>
Navires supply continental	26	17	54	<b>97</b>
<b>Subsea Services</b>				
Navires IMR	11	3	13	<b>27</b>
ROV	0	10	2	<b>12</b>
<b>TOTAL</b>				
Navires	216	113	124	<b>453</b>
ROV	-	10	2	<b>12</b>



# Taux d'utilisation et tarifs moyens journaliers

1<sup>er</sup> semestre 2009 - 1<sup>er</sup> semestre 2008

## Tarifs moyens journaliers

US \$	S1 2009
Navires IMR	<b>31 475 \$</b> (27 954 \$)
Navires supply profond	<b>20 356 \$</b> (18 372 \$)
Navires supply continental	<b>12 636 \$</b> (10 583 \$)
Crewboats	<b>3 949 \$</b> (3 419 \$)

## Taux d'utilisation

%	S1 2009
Navires IMR	<b>86.6 %</b> (96,2 %)
Navires supply profond	<b>93,2 %</b> (96,5 %)
Navires supply continental	<b>89,3 %</b> (92,4 %)
Crewboats	<b>83,7%</b> (89,9 %)

— 1<sup>er</sup> semestre 2009

— 1<sup>er</sup> semestre 2008



# Taux d'utilisation et tarifs moyens journaliers

1<sup>er</sup> semestre 2009 - Année 2008

## Tarifs moyens journaliers

US \$	S1 2009
Navires IMR	31 475 \$ (29 222 \$)
Navires supply profond	20 356 \$ (18 976 \$)
Navires supply continental	12 636 \$ (11 258 \$)
Crewboats	3 949 \$ (3 649 \$)

## Taux d'utilisation

%	S1 2009
Navires IMR	86,6 % (96,6 %)
Navires supply profond	93,2 % (96,0 %)
Navires supply continental	89,3 % (92,4 %)
Crewboats	83,7 % (89,4 %)

— 1<sup>er</sup> semestre 2008 — Année 2008



# Taux d'utilisation et tarifs moyens journaliers

1<sup>er</sup> semestre 2009 – 2<sup>ème</sup> semestre 2008

## Tarifs moyens journaliers

US \$	S1 2009
Navires IMR	31 475 \$ (31 153 \$)
Navires supply profond	20 356 \$ (19 695 \$)
Navires supply continental	12 636 \$ (11 760 \$)
Crewboats	3 949 \$ (3 853 \$)

## Taux d'utilisation

%	S1 2009
Navires IMR	86,6 % (97,0 %)
Navires supply profond	93,2 % (95,6 %)
Navires supply continental	89,3 % (92,4 %)
Crewboats	83,7 % (88,9 %)

— 1<sup>er</sup> semestre 2009

— 2<sup>ème</sup> semestre 2008



***Ce document peut contenir des informations autres qu'historiques qui constituent des données financières estimées à caractère prévisionnel concernant la situation financière, les résultats et la stratégie de BOURBON. Ces prévisions sont basées sur des hypothèses qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques incluant de manière non limitative : la variation de change, la fluctuation du prix du pétrole et du gaz, les changements de politique d'investissements des compagnies pétrolières dans le secteur de l'exploration et de la production, la croissance des flottes des concurrents rendant le marché saturé, l'impossibilité de prévoir les demandes spécifiques des clients, l'instabilité politique dans certaines zones d'activité, les considérations écologiques et les conditions économiques générales.***

***BOURBON n'assume aucune responsabilité concernant la mise à jour des données prévisionnelles en présence d'informations nouvelles dans le cadre d'évènements futurs ou pour toute autre raison.***

