

Paris, 29 avril, 2015

## Un chiffre d'affaires ajusté résilient au 1<sup>er</sup> trimestre 2015 à 383,6 M€, en hausse de 15,2% à taux de change courants

« Suite à la chute rapide et brutale des cours du pétrole fin 2014, le prix du Brent s'est maintenu à un niveau bas au cours du 1<sup>er</sup> trimestre 2015 et les conditions de marché restent difficiles. Dans cet environnement, les facteurs de résilience de BOURBON ont soutenu sa performance » **déclare Christian Lefèvre, Directeur Général de BOURBON.** « BOURBON a, à la fois répondu aux demandes de ses clients de réduction de leurs coûts d'opération et a aussi adapté ses propres coûts opérationnels à l'impact de la réduction des taux d'utilisation. Des accords ont été conclus avec les principaux clients sur une base de réciprocité : réduction des tarifs journaliers contre un périmètre de contrats plus étendu et un accès au marché élargi.

Ce plan d'action a apporté à BOURBON une meilleure visibilité sur l'utilisation de sa flotte et a permis de programmer lorsque nécessaire, l'armement / désarmement des navires dans les différentes régions où le groupe opère. Le désarmement maîtrisé et temporaire des navires diminue considérablement les coûts opérationnels, réduisant ainsi l'impact d'une moindre activité sur le ratio EBITDAR/chiffre d'affaires ajusté.

Par ailleurs, la dépréciation rapide et brutale de l'euro et d'autres devises par rapport au dollar US a impacté positivement le chiffre d'affaires ajusté de BOURBON, ce qui générera mécaniquement un supplément d'EBITDAR ajusté dans nos comptes tenus en euros. Le chiffre d'affaires ajusté est en croissance au 1<sup>er</sup> trimestre 2015 par rapport à la même période 2014, profitant de l'appréciation des devises étrangères mais est resté stable à taux de change constants malgré la croissance de la flotte. »

**Christian Lefèvre souligne également :** « La résilience du chiffre d'affaires ajusté au 1<sup>er</sup> trimestre à taux constants reflète une demande soutenue des navires modernes, efficaces et standardisés de BOURBON. Tandis que l'environnement actuel des prix du pétrole continue d'influer sur les prévisions de dépenses d'investissements des compagnies pétrolières, BOURBON poursuit également ses efforts de réduction des coûts et d'optimisation de l'efficacité opérationnelle de ses navires pour délivrer le meilleur service possible à ses clients. »

Les impacts marché sur la performance de BOURBON se sont traduits par la réduction du chiffre d'affaires ajusté par rapport à celui du 4<sup>ème</sup> trimestre 2014 à taux constants (-5,6 %) résultant principalement de :

- Un taux d'utilisation moyen, hors Crew boats, de 84,3 %, en baisse de 3,2 points.
- Un taux journalier moyen, hors Crew boats, en baisse de 2,9 % et une croissance mineure de la flotte.
- Un impact non encore visible des conditions avantageuses accordées aux clients.

En millions d'euros, sauf mention contraire	Trimestre			
	T1 2015	T1 2014 (retraité)	Δ 2015/2014	T4 2014 (retraité)
<b>Indicateurs opérationnels</b>				
Nombre de navires (ETP)*	<b>500,0</b>	483,9	+3,3 %	497,5
Nombre de navires (fin de période)**	<b>501</b>	498	+3 navires	505
Taux d'utilisation moyen (%)	<b>84,3 %</b>	90,6 %	-6,3 pts	87,5 %
Tarif journalier moyen (en US\$/j)	<b>19 301</b>	19 497	- 1,0 %	19 871
<b>Chiffre d'affaires ajusté <sup>a</sup></b>				
Marine Services	<b>312,2</b>	274,3	+13,8 %	314,3
Navires Offshore profond	113,8	95,1	+19,7%	111,4
Navires Offshore continental	123,5	106,6	+15,8 %	127,8
Navires Crew boats	74,9	72,6	+3,2 %	75,0
Subsea Services	<b>67,1</b>	54,6	+22,8 %	67,6
Autres	<b>4,3</b>	4,1	+5,8 %	6,6
<b>Total chiffre d'affaires ajusté</b>	<b>383,6</b>	333,0	+15,2 %	388,5
<i>(variation à taux de change constants)</i>			+1,6 %	-5,6 %
Impact IFRS 11***	<b>(27,4)</b>	(13,0)		(25,5)
<b>TOTAL GROUPE</b>	<b>356,3</b>	320,0	+11,3 %	363,0

(\*) ETP : Equivalent Temps Plein - (\*\*) Navires opérés par BOURBON (en propriété ou en affrètement coque-nue)

(\*\*\*) Effets de la consolidation des sociétés contrôlées conjointement selon la méthode de la mise en équivalence

(a) Voir page 2

### (a) Données ajustées :

L'information financière ajustée est présentée par Activité et par Segment sur la base du système de reporting interne et de l'information segmentée interne utilisée par le principal décideur opérationnel pour piloter et mesurer la performance de BOURBON (IFRS 8). A compter du 1<sup>er</sup> janvier 2015, le reporting interne (et donc l'information financière ajustée) enregistre les performances des co-entreprises opérationnelles sur lesquelles le groupe exerce un contrôle conjoint selon la méthode de l'intégration globale. Les données ajustées comparatives sont retraitées en conséquence.

## MARINE SERVICES

	Trimestre			
	T1 2015	T1 2014 (retraité)	$\Delta$ 2015/ 2014	T4 2014 (retraité)
<b>Chiffre d'affaires ajusté</b> (en millions d'euros)	<b>312,2</b>	274,3	+13,8 %	314,3
Nombre de navires (fin de période)*	<b>479</b>	479	<i>Inchangé</i>	483
Taux d'utilisation moyen	<b>79,2 %</b>	82,4 %	-3,2 pts	81,7 %

\* Navires opérés par BOURBON (en propriété ou en affrètement coque-nue).

Tous les segments ont connu une baisse d'activité au cours du 1<sup>er</sup> trimestre. Les taux journaliers moyens ont baissé légèrement d'une année sur l'autre sur l'ensemble des segments Marine Services.

La croissance du chiffre d'affaires ajusté d'une année sur l'autre s'explique principalement par l'amélioration des taux de change. Les taux d'utilisation ont baissé dans tous les segments par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2014 puisque les conditions de marché continuaient de faire pression sur ces taux, principalement en Mer du Nord et en Asie, alors que le Brésil a fait preuve d'une bonne résistance.

### Marine Services : Navires Offshore profond

	Trimestre			
	T1 2015	T1 2014 (retraité)	$\Delta$ 2015/ 2014	T4 2014 (retraité)
<b>Chiffre d'affaires ajusté</b> (en millions d'euros)	<b>113,8</b>	95,1	+19,7 %	111,4
Nombre de navire (fin de période)*	<b>79</b>	73	+6 navires	79
Taux d'utilisation moyen	<b>86,0 %</b>	88,6 %	-2,6 pts	85,8 %
Tarif journalier moyen (en US\$/j)	<b>21 942</b>	22 839	-3,9 %	23 093

\* Navires opérés par BOURBON (en propriété ou en affrètement coque-nue)

Le chiffre d'affaires ajusté en hausse par rapport au même trimestre l'an dernier a été porté par une augmentation de la flotte de 6 navires et l'amélioration des taux de change. Ces facteurs ont permis de compenser la baisse des taux d'utilisation moyens et des tarifs journaliers moyens. La plupart des régions ont été affectées par les conditions de marché, notamment en Asie et en Mer du Nord. Au Brésil, les taux d'utilisation et les tarifs journaliers moyens ont augmenté grâce à la signature de nouveaux contrats au cours du trimestre. La légère augmentation séquentielle des taux d'utilisation moyens est principalement due à un niveau de maintenance réduit au 1<sup>er</sup> trimestre 2015.

## Marine Services : Navires Offshore continental

	Trimestre			
	T1 2015	T1 2014 (retraité)	$\Delta$ 2015/ 2014	T4 2014 (retraité)
<b>Chiffre d'affaires ajusté</b> (en millions d'euros)	<b>123,5</b>	106,6	+15,8 %	127,8
Nombre de navires (fin de période)*	<b>138</b>	130	+8 navires	139
Taux d'utilisation moyen	<b>84,5 %</b>	91,2 %	-6,7 pts	89,1 %
Tarif journalier moyen (en US\$/j)	<b>13 882</b>	14 199	-2,2 %	14 452

\* Navires opérés par BOURBON (en propriété ou en affrètement coque-nue)

Le segment de l'Offshore continental a connu une baisse des tarifs journaliers et des taux d'utilisation moyens, neutralisée par des taux de change favorables et une flotte en croissance par rapport au même trimestre 2014. Comparativement aux autres régions, l'Asie a été le marché le moins porteur au cours du trimestre. Les taux d'utilisation moyens ont baissé dans toutes les régions, conséquence des mauvaises conditions de marché.

## Marine Services: Navires Crew boats

	Trimestre			
	T1 2015	T1 2014 (retraité)	$\Delta$ 2015/ 2014	T4 2014 (retraité)
<b>Chiffre d'affaires ajusté</b> (millions d'euros)	<b>74,9</b>	72,6	+3,2 %	75,0
Nombre de navires (fin de période)	<b>262</b>	276	-14 navires	265
Taux d'utilisation moyen	<b>74,4 %</b>	76,6 %	-2,2 pts	76,7 %
Tarif journalier moyen (en US\$/j)	<b>4 934</b>	5 323	-7,3 %	5 067

Malgré la réduction de la taille de la flotte due à la vente de plusieurs anciens navires, la légère croissance du chiffre d'affaires ajusté s'explique notamment par des taux de changes favorables. Les tarifs journaliers et taux d'utilisation moyens sont en baisse reflétant la réduction de l'activité dans ce segment, principalement pour les plus grands Crew boats (FSIV) alors que les renouvellements de contrats n'ont pas été aussi réguliers que par le passé.

## SUBSEA SERVICES

	Trimestre			
	T1 2015	T1 2014 (retraité)	$\Delta$ 2015/ 2014	T4 2014 (retraité)
<b>Chiffre d'affaires ajusté</b> (en millions d'euros)	<b>67,1</b>	54,6	+22,8 %	67,6
Nombre de navires (fin de période) *	<b>21</b>	18	+3 navires	21
Taux d'utilisation moyen	<b>75,9 %</b>	94,4 %	-18,5 pts	82,8 %
Tarif journalier moyen (en US\$/j)	<b>50 118</b>	45 407	+10,4 %	48 063

\* Navires opérés par BOURBON (en propriété ou en affrètement coque-nue)

La croissance des taux journaliers moyens est principalement liée à l'effet mix de plus grands navires entrés en flotte, par rapport à la même période l'année dernière. L'activité enregistre des taux d'utilisation moyens plus faibles reflétant une activité réduite.

## AUTRES

	Trimestre			
	T1 2015	T1 2014 (retraité)	$\Delta$ 2015/ 2014	T4 2014 (retraité)
<b>Chiffre d'affaires ajusté</b> (en millions d'euros)	<b>4,3</b>	4,1	<i>+5.8 %</i>	6,6

Le recours aux navires affrétés présente deux avantages pour BOURBON. D'une part, cela lui permet de répondre aux demandes de clients et d'honorer les contrats, en attendant la sortie de chantier et l'entrée en flotte de nouveaux navires. D'autre part, le groupe peut ainsi proposer des navires complémentaires à son offre de services dans le cadre d'appels d'offres mondiaux lorsque c'est nécessaire. La volatilité du chiffre d'affaires ajusté « Autres » reflète pour l'essentiel, la variation du nombre de navires affrétés au cours de la période.

## PERSPECTIVES

L'industrie est au milieu d'un cycle baissier lié à la chute brutale du prix du baril. Les investissements de nos clients sont en réduction, de 15% pour les majors à 30% pour les indépendants, et des plans de réduction de coûts sans précédent sont mis en place. Dans ce contexte, BOURBON bénéficie de facteurs de résilience pour faire face à ce nouvel environnement :

- La performance opérationnelle de BOURBON (sécurité, taux de disponibilité technique de la flotte, engagement des collaborateurs) est reconnue par les clients ;
- Le chiffre d'affaires ajusté du groupe est bien équilibré dans les 4 segments et activités : Offshore profond, Offshore continental, Crew boats et Activité IMR Subsea ;
- La clientèle est bien diversifiée et l'implantation est internationale (hors USA compte tenu du Jones Act) sur la base de partenariats locaux. BOURBON peut ainsi répondre aux besoins des Majors, des compagnies pétrolières nationales mais aussi des opérateurs indépendants et des contracteurs ;
- BOURBON souhaite maximiser le taux d'utilisation de ses navires en offrant à ses clients des prix optimisés pour ses services. La faible consommation de carburant des navires BOURBON est aussi un des critères de sélection des clients.

La focalisation du groupe sur la réduction des coûts est permanente et peut se traduire par le désarmement temporaire de certains navires lorsque ceux-ci n'ont pas de perspectives commerciales pour les 3 prochains mois. Ainsi, ces navires sont désarmés dans des abris protégés, permettant de réduire drastiquement leurs coûts. A ce jour, 23 navires supply sont désarmés.

BOURBON s'adapte et s'appuiera plus que jamais en 2015 sur 4 piliers :

- L'excellence dans l'exécution des services ;
- La réduction drastique des coûts ;
- La proximité et l'écoute des clients avec pour objectif de privilégier les taux d'utilisation des navires ;
- La commercialisation de la flotte et des services dans des implantations régionales avec le concours des partenaires locaux.

Dans ce contexte, BOURBON anticipe un chiffre d'affaires ajusté stable, voire en légère baisse pour l'année 2015, avec une légère réduction du ratio EBITDAR/Chiffre d'affaires ajusté.

## **OPERATIONS ET EVENEMENTS IMPORTANTS**

- A la suite de l'émission obligataire de Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée (TSSDI) de 100 millions d'euros, BOURBON a augmenté le montant de cette émission de 20 millions d'euros selon les mêmes termes et conditions.

## **INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES**

- Les résultats de BOURBON continueront d'être influencés par le taux de change €/US\$.

## **CALENDRIER FINANCIER**

Assemblée Générale des actionnaires	21 mai 2015
Publication du chiffre d'affaires du 1 <sup>er</sup> semestre 2015	5 août 2015
Publication et présentation des résultats du 1 <sup>er</sup> semestre 2015	9 septembre 2015
Publication du chiffre d'affaires du 3 <sup>ème</sup> trimestre 2015	4 novembre 2015

## ANNEXE I

### Evolution trimestrielle du chiffre d'affaires ajusté

*En millions d'euros*

	2015	2014 (retraité)			
	T1	T4	T3	T2	T1
Marine Services	312,2	314,3	289,8	277,5	274,3
<i>Navires Offshore profond</i>	113,8	111,4	106,3	98,9	95,1
<i>Navires Offshore continental</i>	123,5	127,8	112,9	108,3	106,6
<i>Navires Crew boats</i>	74,9	75,0	70,6	70,3	72,6
Subsea Services	67,1	67,6	65,7	56,2	54,6
Autres	4,3	6,6	6,1	4,2	4,1
<b>Total chiffre d'affaires ajusté</b>	<b>383,6</b>	<b>388,5</b>	<b>361,7</b>	<b>337,9</b>	<b>333,0</b>
impact IFRS 11 *	(27,4)	(25,5)	(20,8)	(15,3)	(13,0)
<b>TOTAL CONSOLIDE**</b>	<b>356,3</b>	<b>363,0</b>	<b>340,8</b>	<b>322,6</b>	<b>320,0</b>

\* Effets de la consolidation de co-entreprises selon la méthode de la mise en équivalence.

\*\* Les données 2013 consolidées ont été retraitées conformément aux nouvelles normes comptables.

### Evolution trimestrielle des taux d'utilisation moyens de la flotte Offshore BOURBON

*En %*

	2015	2014			
	T1	T4	T3	T2	T1
Marine Services	79,2	81,7	79,4	80,0	82,4
<i>Navires Offshore profond</i>	86,0	85,8	85,7	87,2	88,6
<i>Navires Offshore continental</i>	84,5	89,1	86,6	87,8	91,2
<i>Navires Crew boats</i>	74,4	76,7	74,0	74,3	76,6
Subsea Services	75,9	82,8	81,1	83,9	94,4
<b>"Total flotte hors Crew boats"</b>	<b>84,3</b>	<b>87,5</b>	<b>85,8</b>	<b>87,3</b>	<b>90,6</b>
<b>Taux d'utilisation moyen "Total flotte"</b>	<b>79,1</b>	<b>81,7</b>	<b>79,4</b>	<b>80,2</b>	<b>82,8</b>

### Evolution trimestrielle des tarifs journaliers moyens de la flotte Offshore BOURBON

*En US\$/jour*

	2015	2014			
	T1	T4	T3	T2	T1
Navires Offshore profond	21 942	23 093	23 887	23 219	22 839
Navires Offshore continental	13 882	14 452	14 152	14 006	14 199
Navires Crew boats	4 934	5 067	5 113	5 197	5 323
Subsea Services	50 118	48 063	50 992	46 868	45 407
<b>Tarif journalier moyen "Total flotte hors Crew boats"</b>	<b>19 301</b>	<b>19 871</b>	<b>20 247</b>	<b>19 588</b>	<b>19 497</b>

## Nombre trimestriel de navires (fin de période)

En nombre de navires*	2015	2014			
	T1	T4	T3	T2	T1
Marine Services	479	483	481	481	479
Navires Offshore profond	79	79	75	74	73
Navires Offshore continental	138	139	135	133	130
Navires Crew boats	262	265	271	274	276
Subsea Services	21	21	19	19	18
<b>TOTAL FLOTTE</b>	<b>500</b>	<b>504</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>497</b>

\* Navires opérés par BOURBON (en propriété ou en affrètement coque-nue)

## Livraisons trimestrielles de navires

En nombre de navires	2015	2014			
	T1	T4	T3	T2	T1
Marine Services	0	10	5	8	12
Navires Offshore profond	0	5	1	1	2
Navires Offshore continental	0	4	2	3	6
Navires Crew boats	0	1	2	4	4
Subsea Services	0	2	0	1	2
<b>TOTAL FLOTTE</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>14</b>

## Répartition géographique du chiffre d'affaires ajusté de BOURBON

En millions d'euros	2015	2014 (retraité)			
	T1	T4	T3	T2	T1
Afrique	219,8	227,2	205,3	190,8	194,4
Europe & Méditerranée/Moyen-Orient	59,1	65,3	60,6	55,9	54,2
Continent américain	64,2	49,6	49,1	46,9	43,8
Asie	40,5	46,4	46,8	44,4	40,7

## Autres indicateurs clés

### Evolution trimestrielle

	2015	2014			
	T1	T4	T3	T2	T1
Taux de change €/US\$ moyen du trimestre (en €)	1,13	1,25	1,33	1,37	1,37
Taux de change €/US\$ à la clôture (en €)	1,08	1,21	1,26	1,37	1,38
Prix du Brent moyen du trimestre (en US\$/bbl)	54	76	102	110	108

## **A PROPOS DE BOURBON**

*Parmi les leaders du marché des services maritimes à l'offshore pétrolier et gazier, BOURBON propose aux industriels les plus exigeants de ce secteur une vaste gamme de services maritimes de surface et sous-marins, sur les champs pétroliers, gaziers et éoliens offshore. Cette palette de prestations de services repose sur une gamme étendue de navires de dernière génération et sur plus de 11 000 professionnels compétents. Le groupe offre ainsi, via ses 29 filiales opérationnelles, un service de proximité au plus près des clients et des opérations en garantissant, partout dans le monde, le plus haut standard de qualité de service, en toute sécurité.*

*BOURBON regroupe deux Activités (Marine Services et Subsea Services) et assure la protection du littoral français pour la Marine nationale.*

*En 2014, BOURBON a réalisé un chiffre d'affaires de 1 346,4 millions d'euros et opérait au 31 mars 2015 une flotte de 501 navires. Dans le cadre de son plan « BOURBON 2015 Leadership Strategy », le groupe investit dans une large flotte de navires offshore performants, innovants et construits en série.*

*Classé par ICB (Industry Classification Benchmark) dans le secteur « Services Pétroliers », BOURBON est coté sur Euronext Paris, Compartiment A.*

## **CONTACTS**

### **BOURBON**

#### **Relations investisseurs, analystes, actionnaires**

James Fraser, CFA  
+33 491 133 545  
[james.fraser@bourbon-online.com](mailto:james.fraser@bourbon-online.com)

#### **Communication Groupe**

Christelle Loisel  
+33 491 136 732  
[christelle.loisel@bourbon-online.com](mailto:christelle.loisel@bourbon-online.com)

### **Agence relations média Publicis Consultants**

Jérôme Goer  
+33 144 824 624  
[jerome.goer@consultants.publicis.fr](mailto:jerome.goer@consultants.publicis.fr)  
Véronique Duhoux  
+33 144 824 633  
[veronique.duhoux@consultants.publicis.fr](mailto:veronique.duhoux@consultants.publicis.fr)  
Vilizara Lazarova  
+33 144 824 634  
[vilizara.lazarova@consultants.publicis.fr](mailto:vilizara.lazarova@consultants.publicis.fr)