



# Résultats 1<sup>er</sup> semestre 2013

28 août 2013

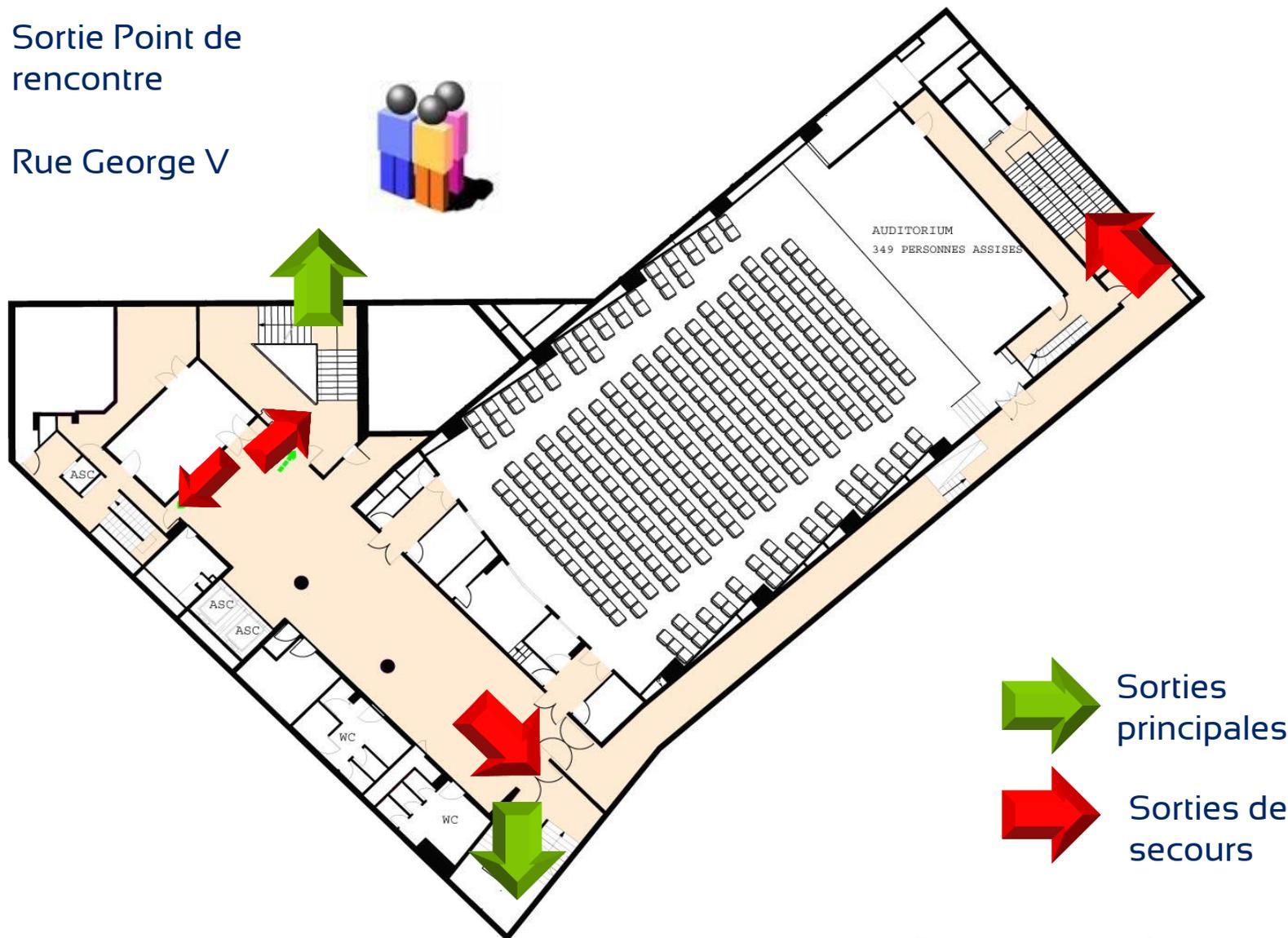
BUILDING TOGETHER A SEA OF TRUST



# Consignes de sécurité

Sortie Point de  
rencontre

Rue George V





## Performance financière

Laurent RENARD

Directeur Général délégué– Finance & Administration

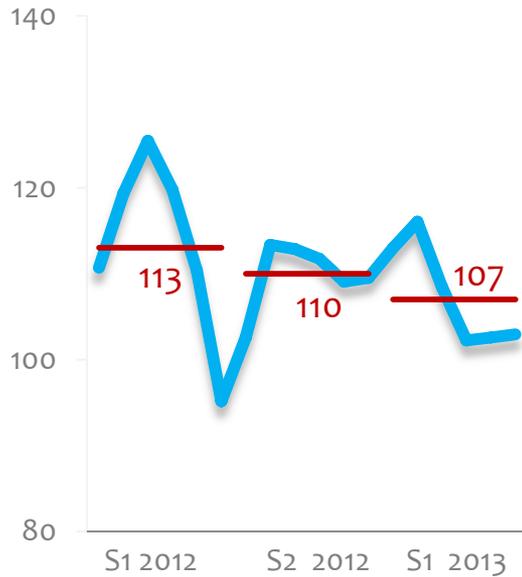
# Des résultats solides au 1<sup>er</sup> semestre 2013

Dans un marché toujours favorable, BOURBON continue à progresser :

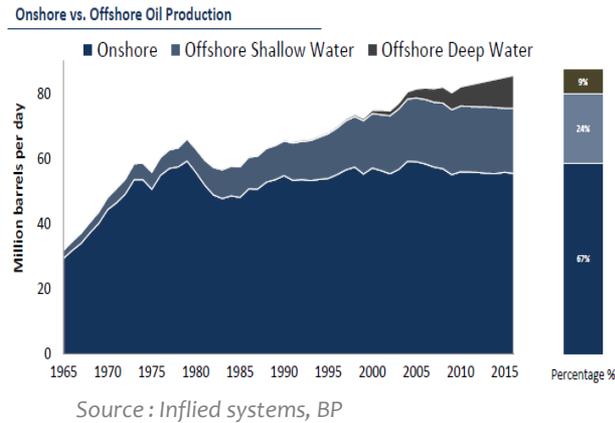
- Croissance de la flotte
- Progression des tarifs journaliers
- Taux d'utilisation toujours élevés
- Amélioration de la rentabilité

# Un environnement stable et toujours porteur

## Prix du baril (US\$)



## Investissements Oil & Gas



## Taux €/US\$



# Des résultats solides

	S1 2013	S2 2012	S1 2012	Variation S1 2013/ S1 2012
<b>Nombre de navires *</b> (fin de période)	<b>472</b>	<b>458</b>	<b>446</b>	<b>+6%</b>
<i>En millions d'euros</i>				
<b>Chiffre d'Affaires</b>	<b>647,9</b>	<b>618,9</b>	<b>568,0</b>	<b>+14,1%</b>
<b>EBITDAR hors plus-values</b>	<b>223,0</b>	<b>202,3</b>	<b>180,8</b>	<b>+23,4%</b>
Coûts des loyers coque-nue	(3,4)	(0,7)	-	
<b>Excédent Brut d'Exploitation hors plus-values</b>	<b>219,6</b>	<b>201,6</b>	<b>180,8</b>	<b>+21,5%</b>
<b>Excédent Brut d'Exploitation (EBITDA)</b>	<b>221,0</b>	<b>225,4</b>	<b>180,8</b>	<b>+22,2%</b>
<b>Résultat Opérationnel (EBIT)</b>	<b>92,1</b>	<b>97,8</b>	<b>63,8</b>	<b>+44,4%</b>
<b>Capitaux engagés</b>	<b>3 642</b>	<b>3 495</b>	<b>3 456</b>	
<i>EBITDA / capitaux engagés moyens hors acomptes</i>	<i>14,6%</i>	<i>16,1%</i>	<i>13,3%</i>	

\*Navires opérés par BOURBON (en propriété ou affrètement coque-nue)

# Des résultats solides

<i>En millions d'euros</i>	S1 2013	S2 2012	S1 2012	Variation S1 2013/ S1 2012
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>	92,1	97,8	63,8	+44,4%
<b>Résultat financier</b>	(44,1)	(54,7)	(32,3)	+36,6%
▪ <i>Coût de l'endettement net</i>	(36,1)	(38,2)	(33,7)	
▪ <i>Autres charges et produits financiers</i>	(8,0)	(16,5)	1,4	
<b>Impôts sur les sociétés</b>	(17,1)	(15,1)	(7,1)	
<b>Résultat net</b>	30,9	27,9	24,4	+26,5%
Minoritaires	(16,5)	(3,0)	(8,3)	
<b>Résultat Net Part du Groupe</b>	14,4	24,9	17,0	-15,2%

# Des résultats solides

## EBITDAR (hors plus-values)

- ▶ Progression des 2 Activités en séquentiel et d'une année sur l'autre
- ▶ Poursuite de la croissance de la flotte et des tarifs journaliers
- ▶ Taux d'utilisation toujours soutenus
- ▶ Légère réduction des coûts unitaires
- ▶ Effet favorable des changements de périmètre

## Résultat financier

- ▶ Légère augmentation de l'endettement, dans l'attente de la mise en œuvre de la cession de 51 navires
- ▶ Pertes de change latentes de -5,1 M€ (contre -18,9 M€ au 2<sup>ème</sup> semestre 2012 et -8,7 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2012)

## Résultat net

- ▶ Impact du changement de périmètre de consolidation sur les minoritaires

- **Progression des 3 segments en séquentiel et d'une année sur l'autre**
- **Poursuite de la croissance de la flotte et des tarifs journaliers d'une année sur l'autre**
- **Taux d'utilisation toujours soutenus**
- **Effet « périmètre de consolidation » favorable**

# Activité Marine Services

	S1 2013	S2 2012	S1 2012	Variation S1 2013/ S1 2012
<b>Nombre de navires*</b> (fin de période)	452	439	428	+5,6%
Taux d'utilisation	83,2%	84,7%	83,2%	-
<i>En millions d'euros</i>				
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>527,3</b>	<b>511,8</b>	<b>460,4</b>	+14,5%
Coûts directs (hors loyers coque-nue)	(295,2)	(299,2)	(269,7)	+9,5%
<b>EBITDAR (hors plus-values)</b>	<b>175,9</b>	<b>161,6</b>	<b>142,6</b>	+23,3%
Coûts des loyers coque-nue	(3,4)	(0,7)	0	
<b>Excédent Brut d'Exploitation hors plus-values</b>	<b>172,5</b>	<b>160,9</b>	<b>142,6</b>	+21,0%
<b>Excédent Brut d'Exploitation (EBITDA)</b>	<b>173,9</b>	<b>184,7</b>	<b>142,6</b>	+22,0%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	33,0%	36,1%	31,0%	
<i>EBITDA /Capitaux engagés moyens hors acomptes</i>	14,1%	16,2%	12,9%	

\*Navires opérés par BOURBON (en propriété ou affrètement coque-nue)

- **Poursuite de la croissance de la rentabilité**

- **2 nouveaux navires « Bourbon Evolution » en flotte**

- **Poursuite de la croissance des tarifs journaliers**

- **Taux d'utilisation élevés**

# Activité Subsea Services

	S1 2013	S2 2012	S1 2012	Variation S1 2013/ S1 2012
<b>Nombre de navires</b> (fin de période)	19	18	17	+12%
Taux d'utilisation	89,2%	88,5%	87,7%	+1,5 pt
<i>En millions d'euros</i>				
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>109,0</b>	<b>97,9</b>	<b>92,1</b>	+18,2%
Coûts directs	(52,2)	(50,1)	(47,6)	+9,7%
<b>Marge brute opérationnelle</b>	<b>56,7</b>	<b>47,8</b>	<b>44,5</b>	+27,4%
<b>Excédent Brut d'Exploitation hors plus-values</b>	<b>45,1</b>	<b>38,1</b>	<b>34,9</b>	+29,3%
<b>Excédent Brut d'Exploitation (EBITDA)</b>	<b>45,0</b>	<b>38,0</b>	<b>34,9</b>	+28,9%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	41,3%	38,8%	37,9%	
<i>EBITDA /Capitaux engagés moyens hors acomptes</i>	17,5%	15,9%	15,1%	

# « Transforming for beyond » : 1<sup>ère</sup> étape du volet financier

## Mars 2013 : annonce du plan de transformation

- ◀ Avril 2013 : signature d'un accord avec ICBCL pour la cession de 51 navires
- ◀ Août 2013 : signature de la vente des 9 premiers navires pour 144 MUSD

## Impact sur les comptes au 30 juin 2013 :

- ◀ Compte de résultat : pas d'impact
- ◀ Bilan : Présentation modifiée, les 51 navires figurant en bas de bilan en « Actifs non courants détenus en vue de la vente » pour 717 M€

# Des résultats solides

- Dans un marché favorable, poursuite de la croissance de la flotte et des tarifs journaliers et maintien de taux d'utilisation élevés
- Réduction des coûts unitaires
- Début de mise en œuvre du plan de cession de 51 navires, qui permettra de réduire rapidement et significativement l'endettement d'ici la fin d'année



## Activités

**Gaël BODENES**

Directeur Général délégué - Opérations

# Des indicateurs solides dans un marché soutenu...

## BOURBON

### Une croissance maîtrisée

- ◀ Des performances sécurité (TRIR = 0,54) élevées en amélioration
- ◀ Des tarifs qui progressent dans toutes les régions

## MARCHÉ

### Renforcement en continental

- ◀ 36 appareils de forage commandés en offshore continental
- ◀ Une activité soutenue en offshore profond

## BOURBON

### Vers l'excellence opérationnelle

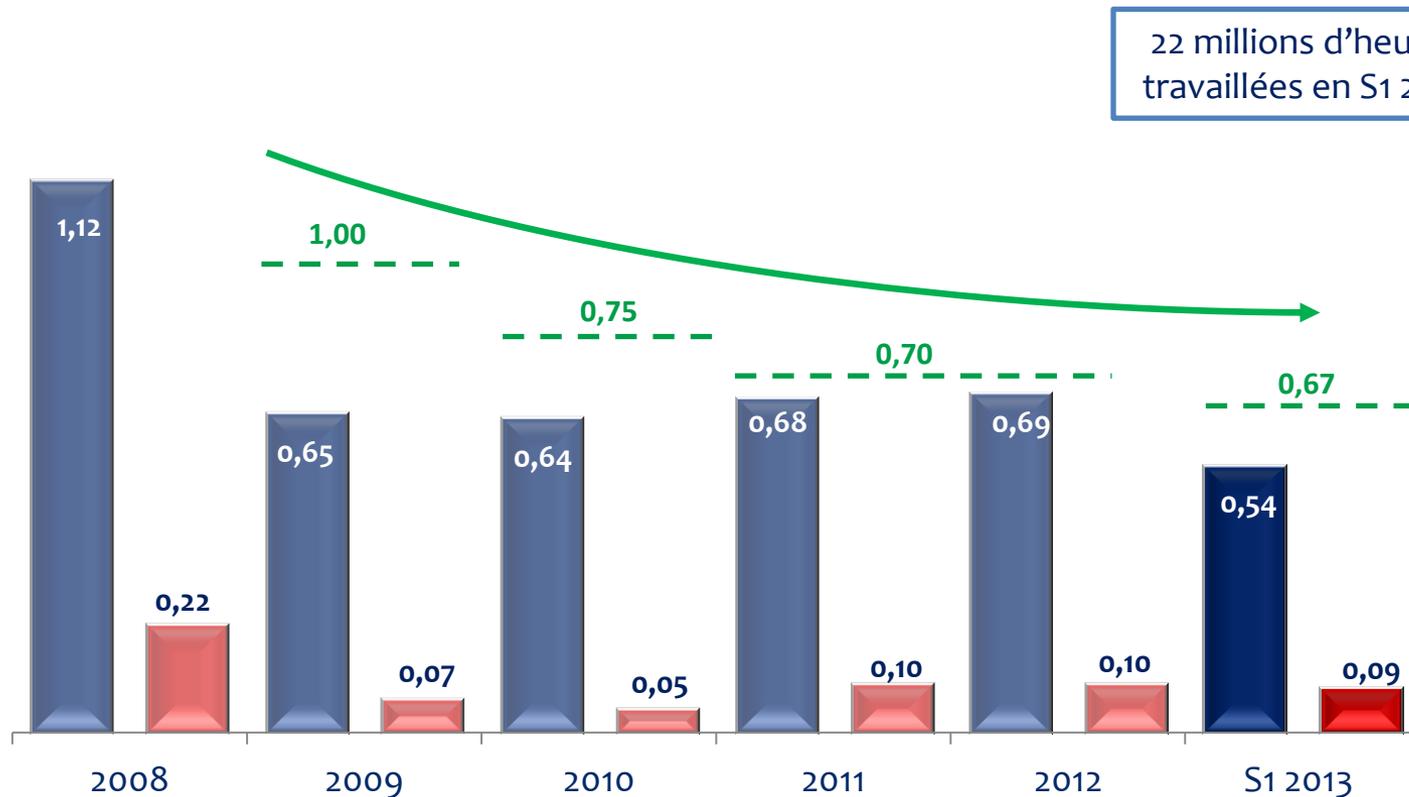
- ◀ Un taux de disponibilité technique de 93,5%
- ◀ Déploiement du plan « Transforming for beyond »

## OFFRE MONDIALE DE NAVIRES

### Succès des navires modernes

- ◀ Accélération du phénomène de substitution en particulier en Asie et Moyen-Orient en offshore continental
- ◀ 64 PSV livrés en offshore profond en 2013

# ... confirmés par des performances sécurité en progression,



— Objectif TRIR par année

■ TRIR: total incidents enregistrés pour un million d'heures travaillées sur une base de 24h/jour

■ LTIR: total accidents avec arrêt de travail pour un million d'heures travaillées sur une base de 24h/jour

# ... une flotte moderne et fiable,

471 navires  
en opération

6,1 ans  
d'âge moyen

64 navires  
en commande



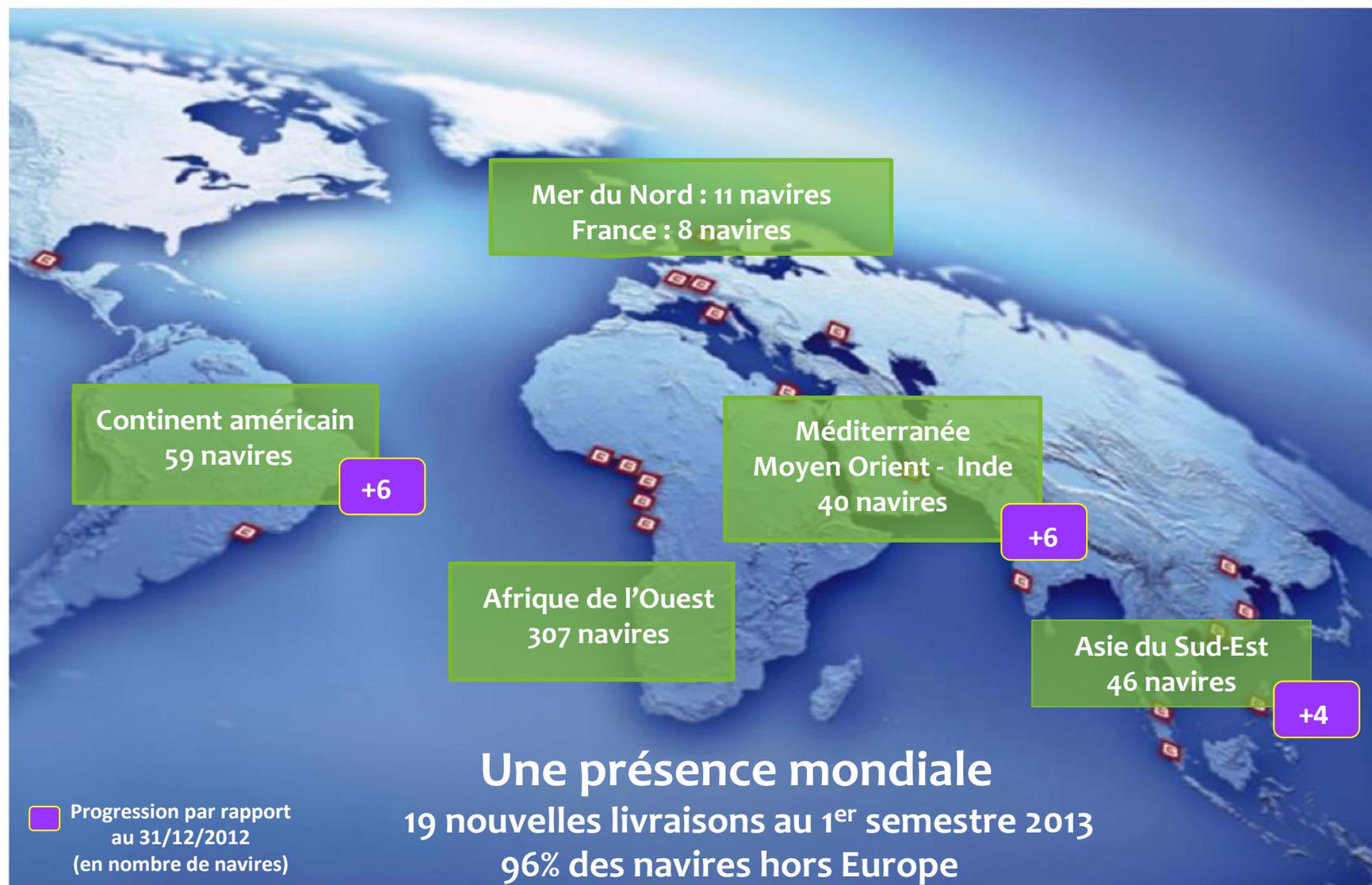
## Taux de disponibilité technique

	2012	S1 2013	<b>B</b> 2015
Total Flotte	94,3%	93,5%	95%

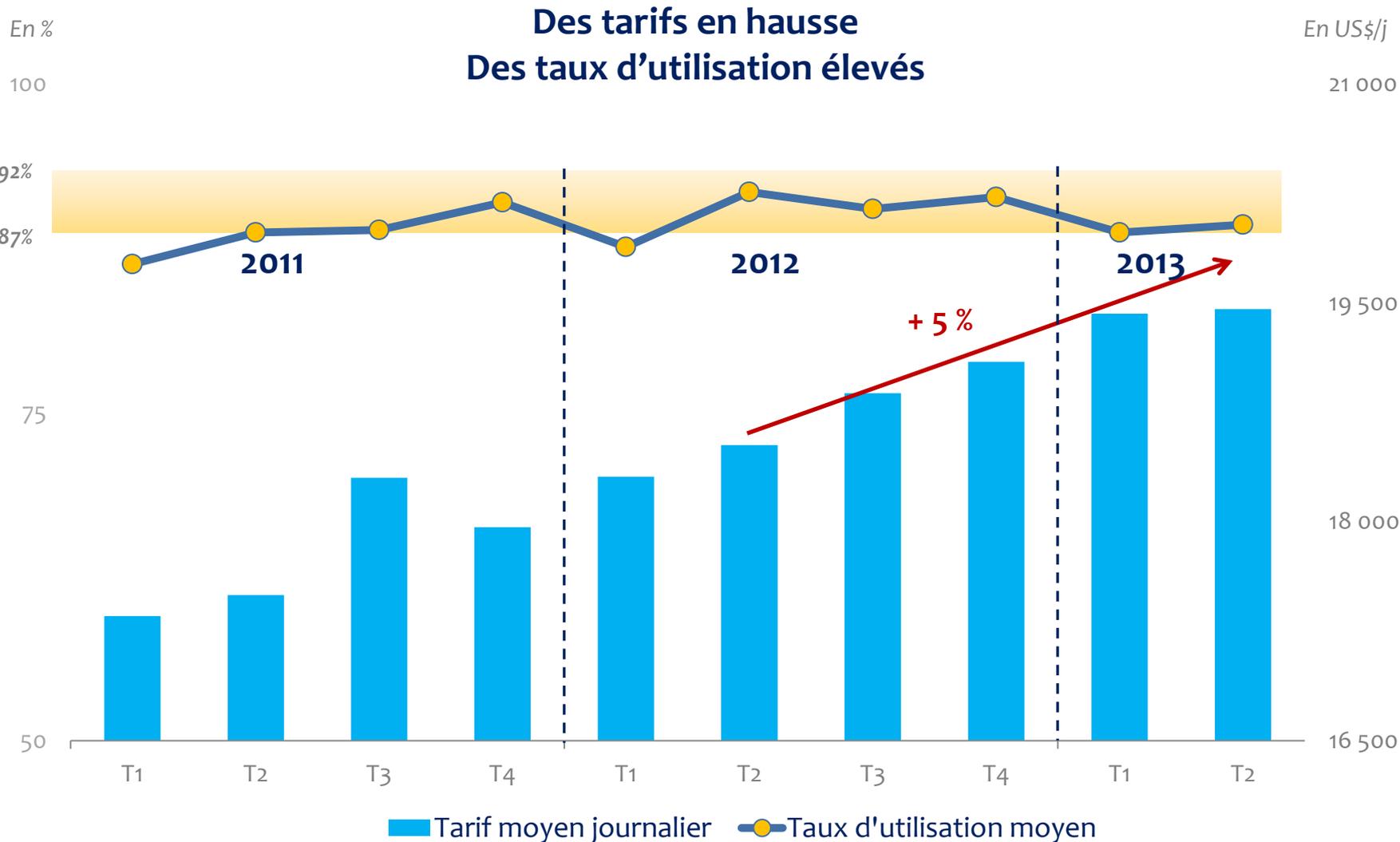
Un taux de disponibilité  
en ligne avec les objectifs

Chiffres au  
30 juin 2013

... de nouvelles zones de croissance,



# ... des tarifs en hausse et des taux d'utilisation élevés



Données pour les segments Offshore profond, Offshore continental et Subsea



# Une activité soutenue en Offshore profond

## Marché :

- ◀ Afrique : forte demande de PSV “medium” avec des tarifs en progression
- ◀ Asie : augmentation des activités de construction et forage, forte demande en PSV “medium”
- ◀ Mer du Nord : attribution de 20 licences en Mer de Barents et 4 en Norvège



*Le Bourbon Calm en opération en Irlande sur la plate-forme Eirik Raude*

## BOURBON :

Nombre de navires

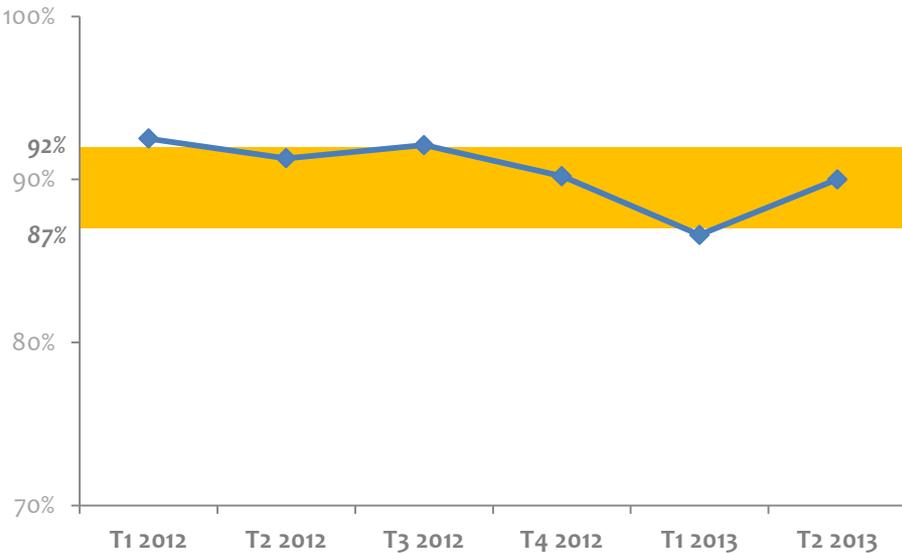
73 navires, dont 2 livrés au 1<sup>er</sup> semestre

Taux de contractualisation

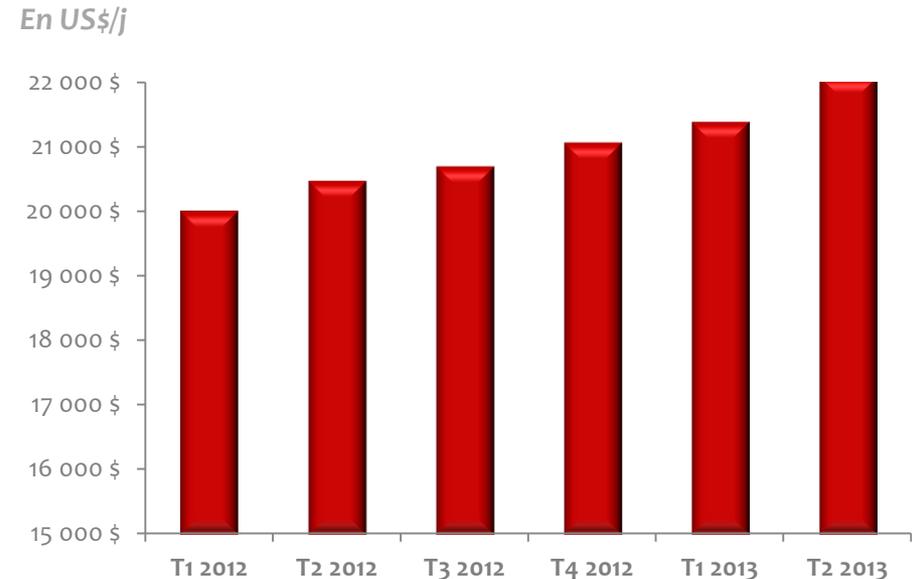
78,1% au 30/06/2013

# ... avec des tarifs qui continuent à progresser

## Des taux d'utilisation élevés



## Des tarifs moyens journaliers en progression



### « Offshore profond »

Notre objectif est de maintenir un taux de contractualisation élevé en fixant long terme à des tarifs adaptés

# L'Offshore continental continue sa progression...

## Appareils de forage commandés

S2 2011	S1 2012	S2 2012	S1 2013
13	14	12	36

## Marché :

- ▶ Une demande accrue pour les AHTS en Asie et Moyen-Orient
- ▶ Un marché spot actif en Afrique
- ▶ Développement des campagnes d'exploration dans la zone Caraïbes / Golfe du Mexique



*L'Altamira et l'Alvarado, navires de la série Bourbon Liberty 150, au Mexique*

## BOURBON :

Nombre de navires

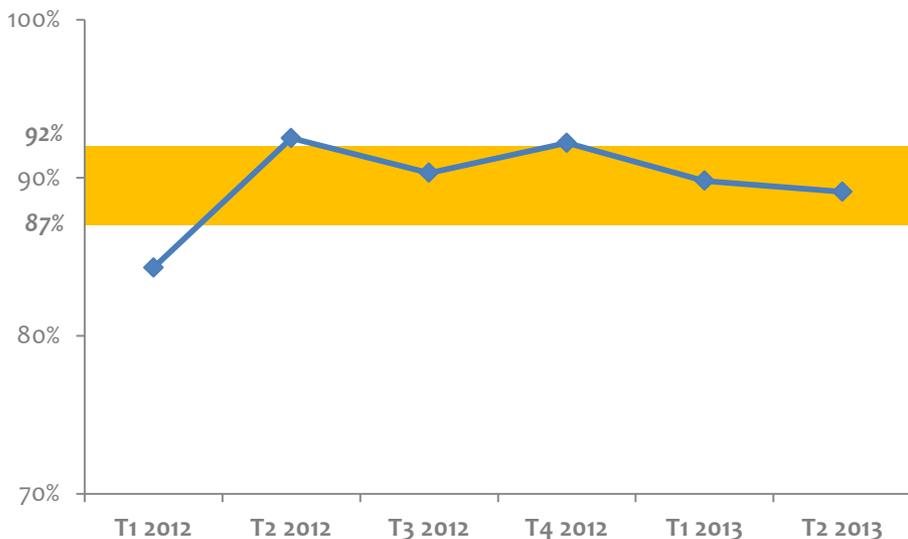
109 navires, dont 7 livrés au 1<sup>er</sup> semestre

Taux de contractualisation

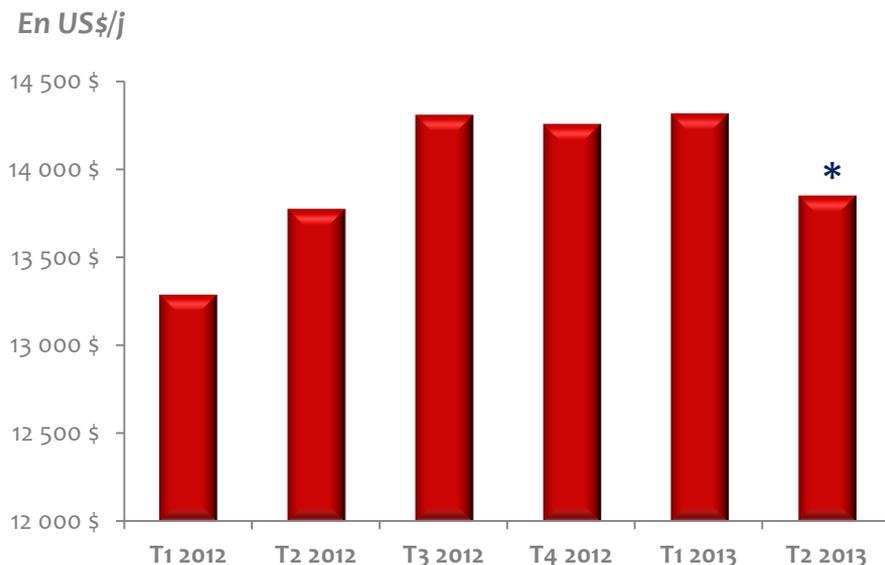
67,3% au 30/06/2013

# ... avec des tarifs orientés à la hausse dans toutes les régions

## Des taux d'utilisation élevés



## Des tarifs moyens journaliers orientés à la hausse



\* Impact du mix géographique et de la fin des contrats australiens

## « Offshore continental »

Notre objectif est de continuer de fixer les contrats en long terme tout en continuant à remonter les tarifs

# Le marché des Navires crewboats reste actif...

## Marché :

- ◀ Activité soutenue en Afrique de l'Ouest principalement au Nigéria et au Cameroun
- ◀ Succès commerciaux en Malaisie pour les gros surfers
- ◀ Renforcement du marché des FSIV en Afrique, mais aussi dans de nouvelles zones telles que les Caraïbes



Focus sur le confort : Siège Super Nova sur Surfer 19000

## BOURBON :

Nombre de navires

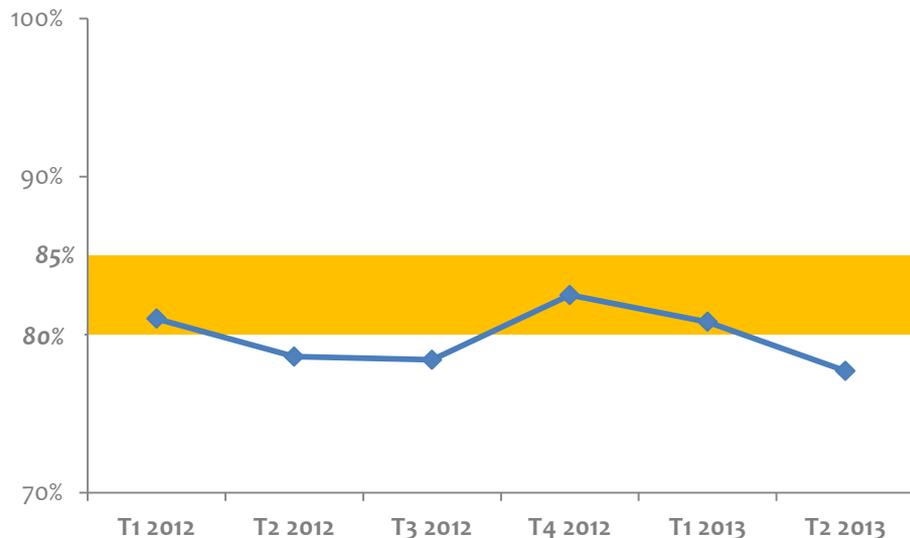
270 navires, dont 9 crewboats livrés au 1<sup>er</sup> semestre

Taux de contractualisation

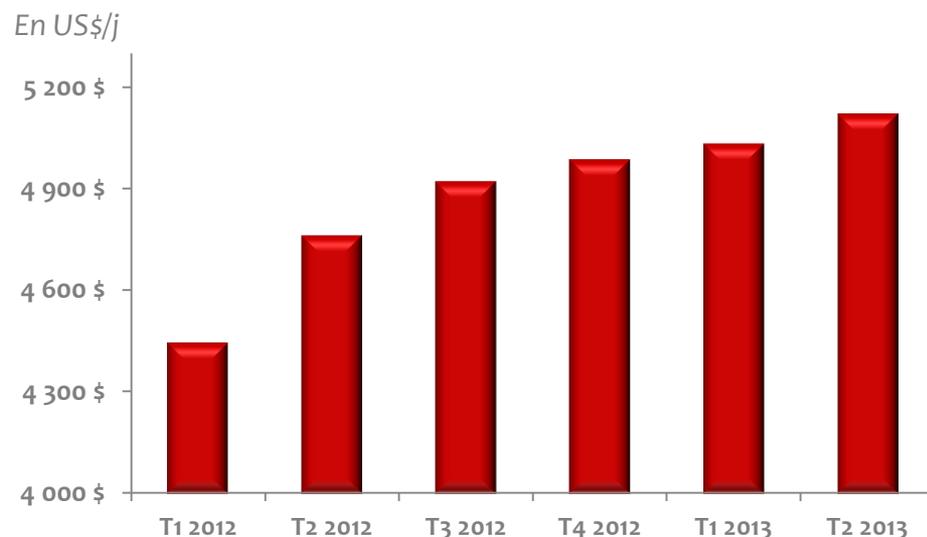
68,2% au 30/06/2013

## ... avec une remontée des tarifs sur le haut du segment

### Des taux d'utilisation en baisse pour les petits crewboats



### Remontée des tarifs moyens journaliers



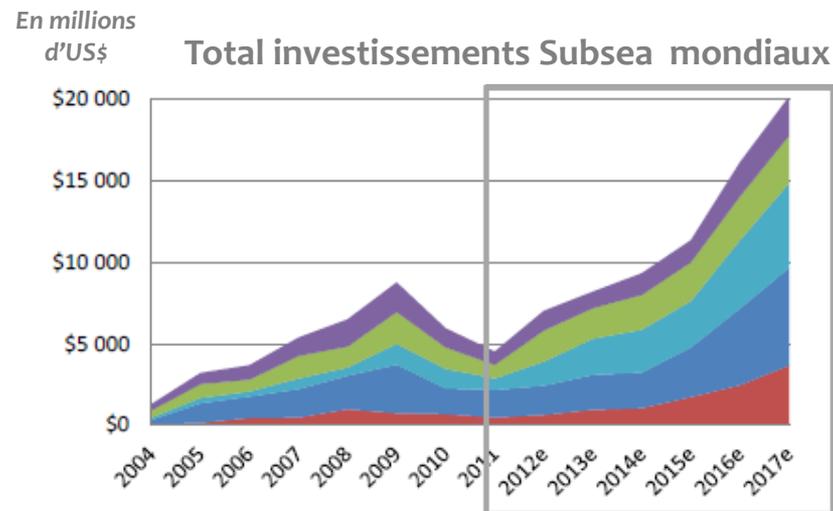
### « Navires crewboats »

Notre objectif est d'augmenter nos taux d'utilisation à des tarifs adaptés

# Subsea Services : une activité qui progresse...

## Marché :

- ▶ Estimation des dépenses sur le marché des équipements Subsea en hausse de 36,5% d'ici à 2016
- ▶ Afrique et Amérique du Sud deviennent les plus importantes régions « Subsea »
- ▶ Forte progression des parts de capitaux investis en Asie
- ▶ 54% des nouveaux équipements devraient être installés à des profondeurs supérieures à 1500m



Source : Quest



## BOURBON :

Nombre de navires

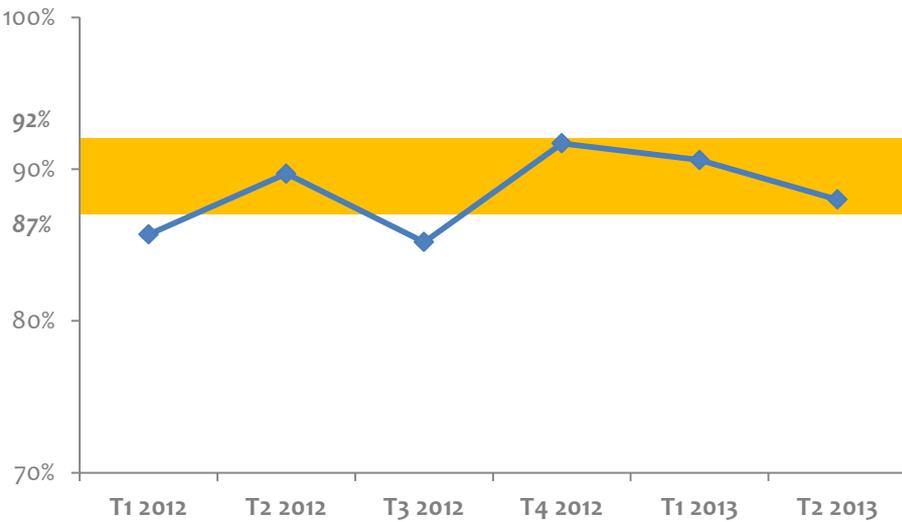
19 navires, dont 1 livré au 1<sup>er</sup> semestre

Taux de contractualisation

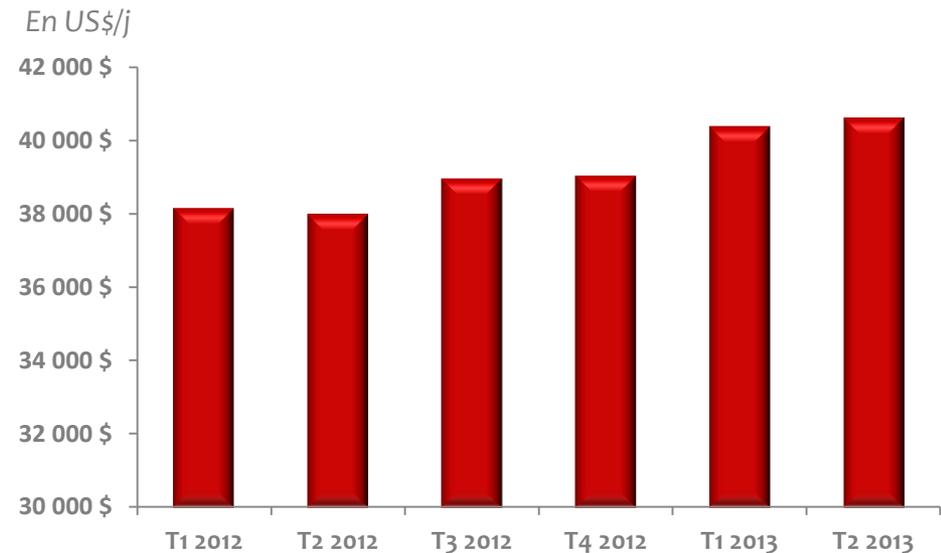
68,4% au 30/06/2013

# ... impactée par les arrêts techniques programmés

## Des taux d'utilisation élevés



## Des tarifs moyens journaliers stables



### « Activité Subsea »

Notre objectif est de maintenir les taux d'utilisation à des tarifs satisfaisants

# « Transforming for beyond »



**My BOURBON : une relation client unique et personnalisée**

- ◀ Version test auprès de trois clients
- ◀ Renforcement des plans de réduction des consommations de fuel



**Under the flag of excellence : des moyens dédiés au succès de BOURBON et à celui de nos équipes**

- ◀ Enquête d'engagement
- ◀ Accélération du plan de formation « Growing together »



**BOURBON Way : vers l'efficience opérationnelle à coûts maîtrisés**

- ◀ Maintenance : standardisation des procédures
- ◀ Déploiement d'une application « Business Intelligence » tout particulièrement auprès de nos contract et operation managers



# Conclusion : une stratégie en adéquation avec le marché

## **Marché**

- ◀ Des investissements en hausse en offshore continental en particulier en Asie et au Moyen-Orient
- ◀ Des tarifs moyens journaliers en progression dans toutes les Régions

## **Offre mondiale de navires**

- ◀ En offshore continental, le besoin en navires modernes s'accélèrent
- ◀ En offshore profond, la flotte mondiale continue à croître, en particulier des PSV

## **Bourbon**

- ◀ Une flotte fiable et adaptée aux besoins de nos clients
- ◀ Progression de nouvelles zones de croissance en particulier en Asie et au Moyen Orient ; progression du segment Offshore continental
- ◀ Déploiement du plan « Transforming for beyond »

A man with short, light-colored hair and glasses, wearing a dark suit, white shirt, and red tie, is speaking at a clear acrylic podium. He is looking slightly to his left. The podium has two microphones. The background is a plain, light-colored wall. A red semi-transparent banner is overlaid on the right side of the image, containing white text.

## Perspectives

Christian LEFEVRE

Directeur Général



1. Des résultats opérationnels et financiers bien orientés
2. Un marché porteur avec une opportunité en offshore continental
3. Satisfaction des priorités des clients : Excellence opérationnelle
  -  My BOURBON : transparence pour nos clients
  -  Under the flag of excellence : compétences des équipes
  -  BOURBON Way : intégrité des navires
4. Exécution du volet financier de « Transforming for beyond »
5. De solides perspectives

# Des résultats opérationnels et financiers solides

Bonne orientation du marché avec augmentation progressive des tarifs journaliers



Croissance avec amélioration progressive de la marge opérationnelle

## ACTIVITÉ

	S1 2013	Croissance	S2 2012
Nombre de navires	472	↗ +14	458
Taux d'utilisation	83,4%	↘ -1,5 pt	84,9%
Tarif moyen journalier Marine Services	10 274 \$	↗ 1,5%	10 119 \$
Tarif moyen journalier Subsea Services	40 262 \$	↗ 3,1%	39 037 \$

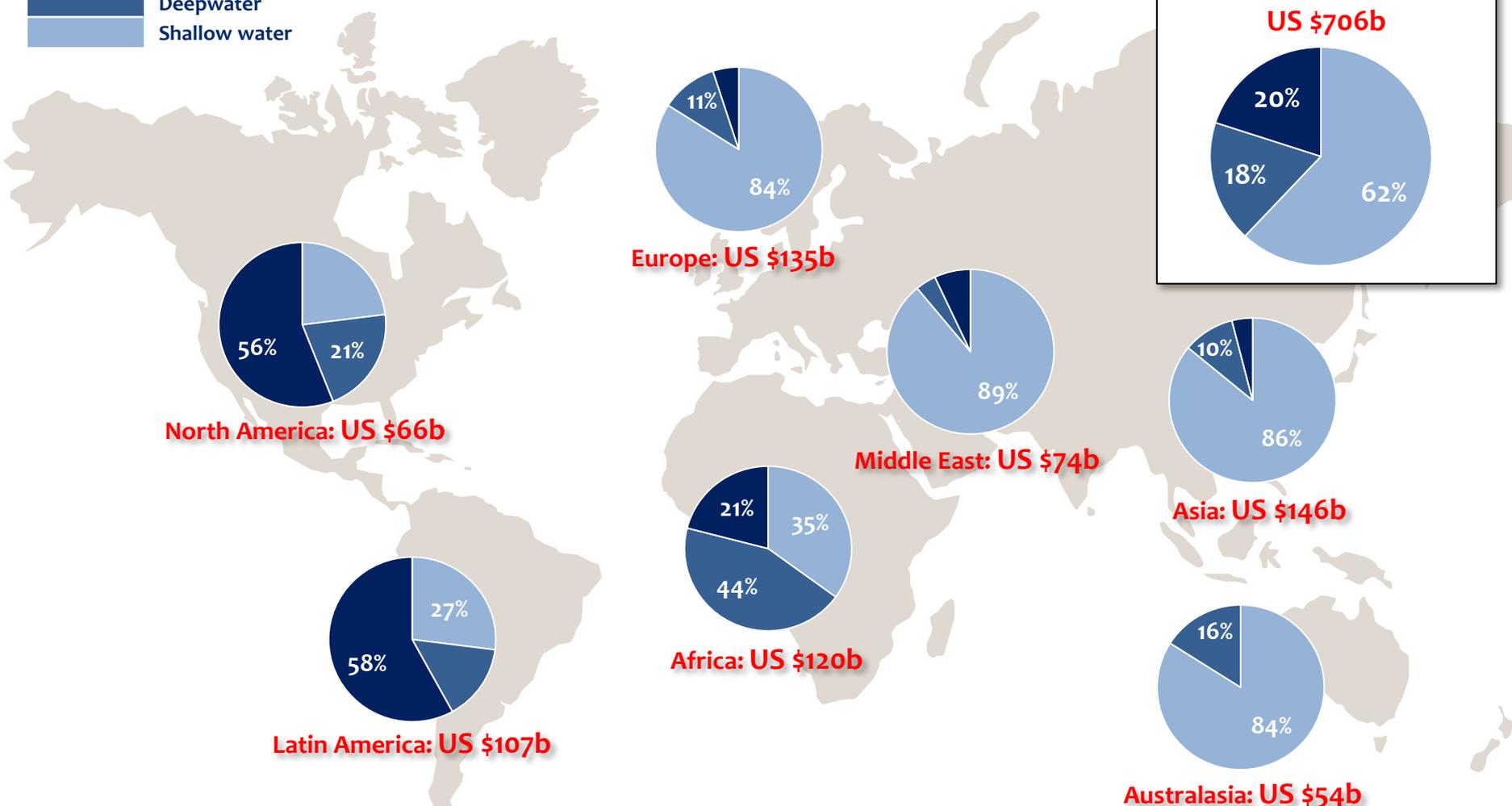
## RÉSULTATS FINANCIERS

	S1 2013	Croissance	S2 2012
Chiffre d'affaires	647,9 M€	↗ 4,7%	618,9 M€
EBITDA Hors plus-values	219,6 M€	↗ 8,9%	201,6 M€
EBIT Hors plus-values	90,7 M€	↗ 22,6%	74 M€
EBITDA/CA	33,9%	↗ 1,3 pt	32,6%

# Un marché porteur avec une réelle opportunité en offshore continental



## Offshore Capex 2012 - 2018

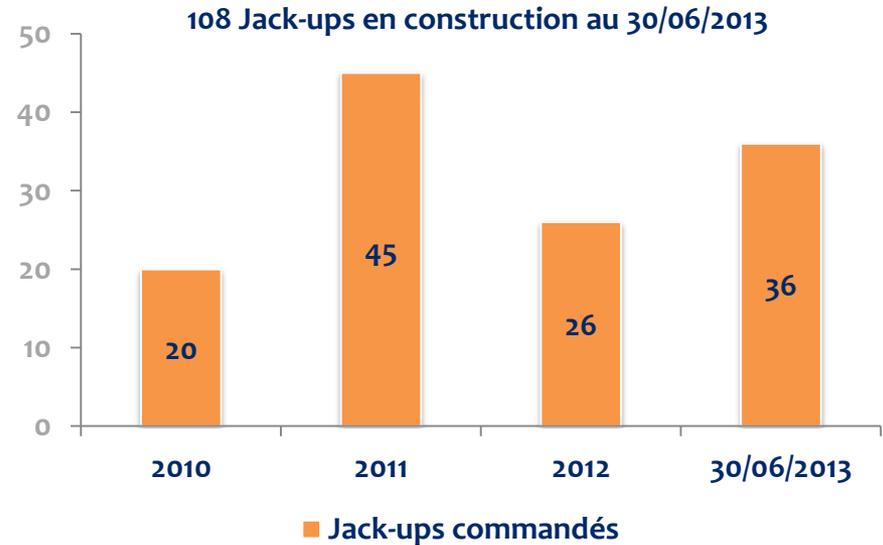
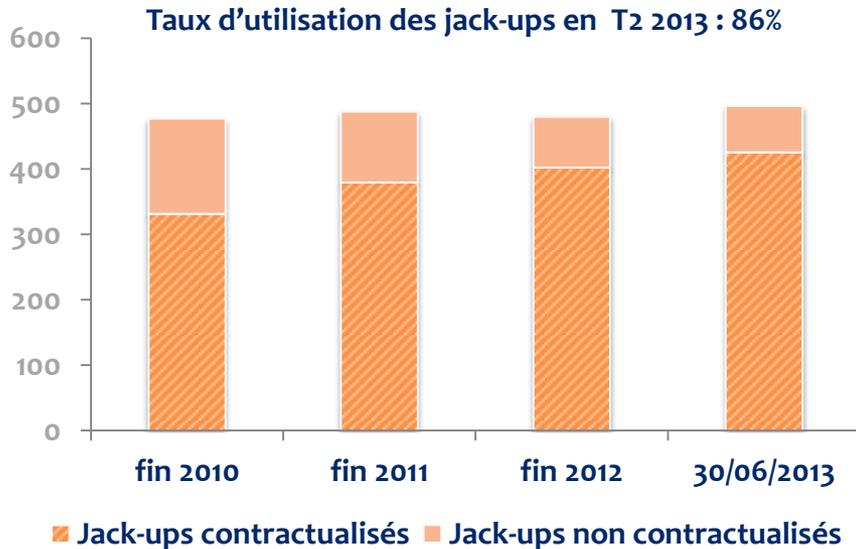


Global infrastructure spend by region includes subsea, pipeline, platform, control line and SPM installations. CAPEX include EPIC but excludes drilling. Source: Infield 2013 presentation



# Une demande soutenue par les appareils de forage offshore continental en commande ...

Le nombre de Jack-ups, principal « driver » de la demande de navires offshore continental, augmente fortement



2 à 4 navires offshore continental nécessaires pour servir chaque Jack-ups en opération



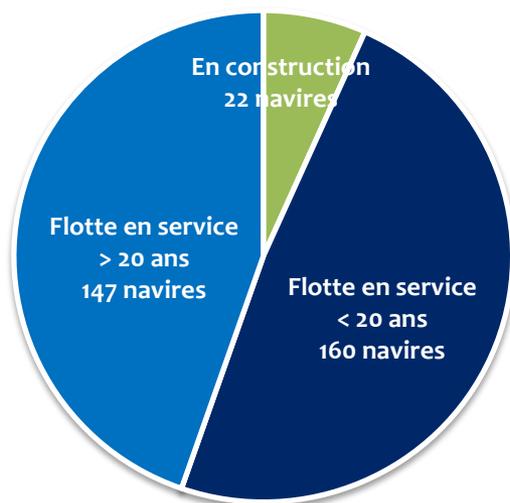
Source : ODS Petrodata juillet 2013

## ... pour une offre en navires modernes limitée

Offshore continental

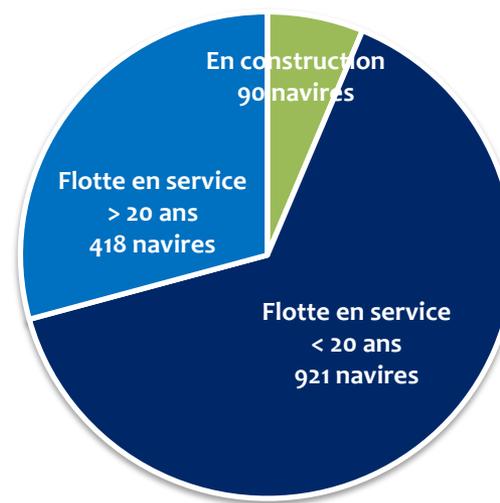
- 7% de la flotte en service est en construction
- 34% de la flotte en service a plus de 20 ans (obsolète)

329 PSV continental  
(1 000 à 2 000 DWT)



7% de la flotte existante en construction  
dont 54% de commandes BOURBON

1429 AHTS continental  
(4 000 à 10 000 BHP)



7% de la flotte existante en construction  
dont 12% de commandes BOURBON

**Nota :** la flotte de navires offshore continental et profond AHTS (4 000 BHP à 30 000 BHP) et PSV (1 000 DWT à 6 000 DWT) est de 3 017 navires. Le nombre de navires offshore en construction, sur ce périmètre, est de 520 navires. Il représente 17% de la flotte en service.  
Source : ODS Petrodata

« Transforming for beyond »



---

**Transparence  
pour nos clients**



---

**Compétences des  
équipes**



---

**Intégrité / disponibilité  
technique des navires**

# My BOURBON : Transparence pour nos clients



## ◀ TRANSPARENCE

Données opérationnelles  
On line / real time

## ◀ EVALUATION partagée

Suivi de KPI's  
Réalisation des plans d'action

## ◀ PLANIFICATION des actions communes

Utilisation des temps navires  
Consommation d'énergie  
Optimisation des structures de flotte



# « Under the flag of Excellence » : Compétence des équipes partout dans le monde

Qualification maritime réglementaire



Formation interne



Expérience



Motivation

⇒ Brevets STCW, qualification DP (positionnement dynamique), ...

Acquérir les standards BOURBON :

⇒ Induction – Simulateurs – Formations spécifiques (stabilité, positionnement dynamique)

⇒ « Minimum Experience Matrix » : minimum requis par poste et par type de navire

⇒ Mesure et plan d'action pour l'Engagement  
Évaluation et remédiation pour l'Attitude



**Compétence**

# BOURBON Way : Intégrité des navires

Une organisation adaptée à l'objectif de disponibilité technique de la flotte

**Bourbon Black Sea**  
Bucarest  
Ingénierie de la maintenance  
18 personnes

**Bourbon Sourcing & Trading**  
Dubai  
Achats et logistique centralisés  
22 personnes

**Bourbon Docking**  
Dubai  
Industrialisation des arrêts techniques  
28 personnes

**Shipmanagers**  
Maintenance de routine

# BOURBON Way : Intégrité des navires

## Objectif 2015 : taux de disponibilité technique 95%

	2010	2011	2012	S1 2013	2015
Taux disponibilité technique (%) <i>Flotte globale</i>	92,8%	93%	94,3%	93,5%	<b>Objectif : 95%</b>
Taux d'arrêt non-programmés (%) <i>Supply + IMR + FSIV</i>	2,9%	2,7%	2,1%	1,7%	1,5%
Durée moyenne d'arrêt technique intermédiaire ( <i>jour</i> ) <i>Supply + IMR + FSIV</i>	35	27	24	19	14
Durée moyenne d'arrêt technique de classification (visite de 5 ans) ( <i>jour</i> ) <i>Supply + IMR + FSIV</i>	34	41	36	30	25



# Exécution du volet financier de « Transforming for beyond »

## Une stratégie « Asset smart »

- Une flotte de navires récents ou en cours de construction sera vendue par phases en 2013 et 2014, pour un montant total de 2,5 milliards de dollars et prise en location coque-nue pour 10 ans
- Agrément signé pour la cession de 51 navires pour un montant à hauteur de 1,5 milliards de dollars
  - ◀ Signature de la vente des 9 premiers navires pour 144 M\$
  - ◀ Cession des 42 navires restants dans les 10 mois
- Objectif de cession pour un montant de 1 milliard de dollars supplémentaire de navires d'ici fin 2014
- Le coût total des locations devra rester inférieur à 30% de l'EBITDAR\* généré par la flotte opérée par BOURBON (propriété et location)
- Le produit des cessions sera essentiellement affecté à la réduction de l'endettement d'ici 2015

\*EBITDAR = EBITDA avant loyers location coque-nue

# Des solides perspectives

- Une demande de navires offshore soutenue par le niveau d'investissement dans le secteur Oil & Gas
- Un environnement favorable en offshore continental, segment dans lequel BOURBON a investi dans des séries de navires innovants
- La focalisation des équipes sur la satisfaction des priorités clients : « Transforming for beyond »
- BOURBON engagé dans la réduction de sa dette



**ANNEXES**

# Bilan consolidé

<b>ACTIF</b> (en millions d'euros)	<b>30 juin 2013</b>	<b>31 déc 2012</b>
Immobilisation corporelles nettes	2 673	3 327
Autres actifs non-courants	113	106
<b>TOTAL ACTIFS NON-COURANTS</b>	<b>2 786</b>	<b>3 433</b>
Autres actifs courants	505	481
Disponibilités	313	195
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>	<b>818</b>	<b>676</b>
Actifs non-courants détenus en vue de la vente	<b>765</b>	-
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>4 370</b>	<b>4 109</b>

<b>PASSIF</b> (en millions d'euros)	<b>30 juin 2013</b>	<b>31 déc 2012</b>
<b>Capitaux propres</b>	<b>1 407</b>	<b>1 412</b>
Dettes financières > 1 an	1 679	1 745
Autres passifs non-courants	140	141
<b>TOTAL PASSIFS NON-COURANTS</b>	<b>1 818</b>	<b>1 886</b>
Dettes financières < 1 an	825	511
Autres passifs courants	320	300
<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>	<b>1 144</b>	<b>811</b>
Passifs directement associés à des actifs non courants détenus en vue de la vente	-	-
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>4 370</b>	<b>4 109</b>

(en millions d'euros)	<b>30 juin 2013</b>	<b>31 déc 2012</b>
<b>Dettes nettes</b>	<b>2 190</b>	<b>2 061</b>
<b>Capitaux engagés</b>	<b>3 642</b>	<b>3 495</b>

# Flux de trésorerie

En millions d'euros

30 juin 2013

Cash net au 31 décembre 2012	37,5
<b>Flux des activités opérationnelles</b>	<b>188,8</b>
<b>Flux des activités d'investissements</b>	<b>(198,9)</b>
<i>dont Investissements corporels</i>	<i>(217,1)</i>
<b>Flux des activités de financement</b> (y.c. incidence de change)	<b>(173,5)</b>
<i>dont Dividendes payés aux actionnaires BOURBON</i>	<i>(53,4)</i>
Cash net au 30 juin 2013	(147,8)
<b>Variation de la Trésorerie nette</b>	<b>(185,3)</b>

# Marine Services – Navires Offshore profond

- Taux d'utilisation moyen élevé (politique de contractualisation long terme)
- Maîtrise des coûts
- Vente d'un navire de 18 ans d'âge

	S1 2013	S2 2012	S1 2012	Variation S1 2013/ S1 2012
<b>Nombre de navires*</b> (fin de période)	73	72	71	+2,8%
Taux d'utilisation	88,4%	91,2%	91,9%	-3,5 pts
<i>En millions d'euros</i>				
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>195,3</b>	<b>185,8</b>	<b>175,0</b>	+11,6%
Coûts directs (hors loyers coque-nue)	(99,0)	(98,5)	(94,0)	+5,3%
<b>EBITDAR hors plus-values</b>	<b>75,5</b>	<b>68,8</b>	<b>62,8</b>	+20,3%
Coûts des loyers coque-nue	(3,4)	(0,7)	0	
<b>Excédent Brut d'Exploitation hors plus-values</b>	<b>72,1</b>	<b>68,1</b>	<b>62,8</b>	+14,9%
<b>Excédent Brut d'Exploitation (EBITDA)</b>	<b>73,6</b>	<b>91,9</b>	<b>62,8</b>	+17,2%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	37,7%	49,5%	35,9%	

\*Navires opérés par BOURBON (en propriété ou affrètement coque-nue)

# Marine Services – Navires Offshore continental

- 12 nouveaux navires en 12 mois, dont le 1<sup>er</sup> navire de la série Bourbon Liberty 150
- Tarifs journaliers en croissance d'une année sur l'autre, quasi-stables en séquentiel
- Taux d'utilisation élevés dans un marché majoritairement spot

	S1 2013	S2 2012	S1 2012	Variation S1 2013/ S1 2012
<b>Nombre de navires</b> (fin de période)	109	102	97	+12,4%
Taux d'utilisation	89,4%	91,3%	88,5%	+0,9 pt
<i>En millions d'euros</i>				
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>182,9</b>	<b>182,8</b>	<b>153,8</b>	18,9%
Coûts directs	(108,2)	(113,3)	(97,5)	+11,0%
<b>Marge brute opérationnelle</b>	<b>74,7</b>	<b>69,5</b>	<b>56,4</b>	+32,5%
<b>Excédent Brut d'Exploitation hors plus-values</b>	<b>55,2</b>	<b>51,3</b>	<b>40,3</b>	+37,1%
<b>Excédent Brut d'Exploitation (EBITDA)</b>	<b>55,2</b>	<b>51,3</b>	<b>40,4</b>	+36,7%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	30,2%	28,0%	26,3%	

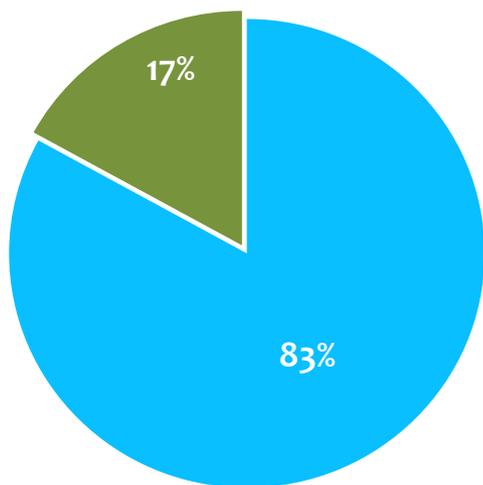
# Marine Services – Navires crewboats

- Entrée de 21 navires en flotte en 12 mois
- Progression des tarifs journaliers moyens, grâce en particulier à l'entrée de FSIV en flotte
- Meilleur contrôle des coûts qu'au semestre précédent

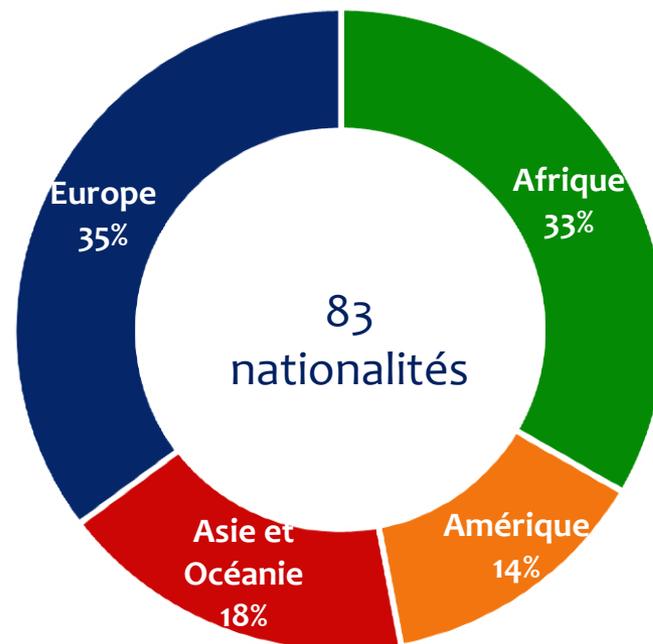
	S1 2013	S2 2012	S1 2012	Variation S1 2013/ S1 2012
<b>Nombre de navires</b> (fin de période)	270	265	260	+3,8%
Taux d'utilisation	79,3%	+80,5%	+78,9%	+0,4 pt
<i>En millions d'euros</i>				
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>149,1</b>	<b>143,2</b>	<b>131,6</b>	+13,3%
Coûts directs	(88,0)	(87,4)	(78,3)	+12,5%
<b>Marge brute opérationnelle</b>	<b>61,0</b>	<b>55,8</b>	<b>53,3</b>	+14,5%
<b>Excédent Brut d'Exploitation hors plus-values</b>	<b>45,1</b>	<b>41,6</b>	<b>39,5</b>	+14,2%
<b>Excédent Brut d'Exploitation (EBITDA)</b>	<b>45,1</b>	<b>41,6</b>	<b>39,4</b>	+14,5%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	30,3%	29,1%	30,0%	

# Éléments clés – Les équipes

- Plus de 10 500 collaborateurs mobilisés au 30 juin 2013
- Répartition des effectifs

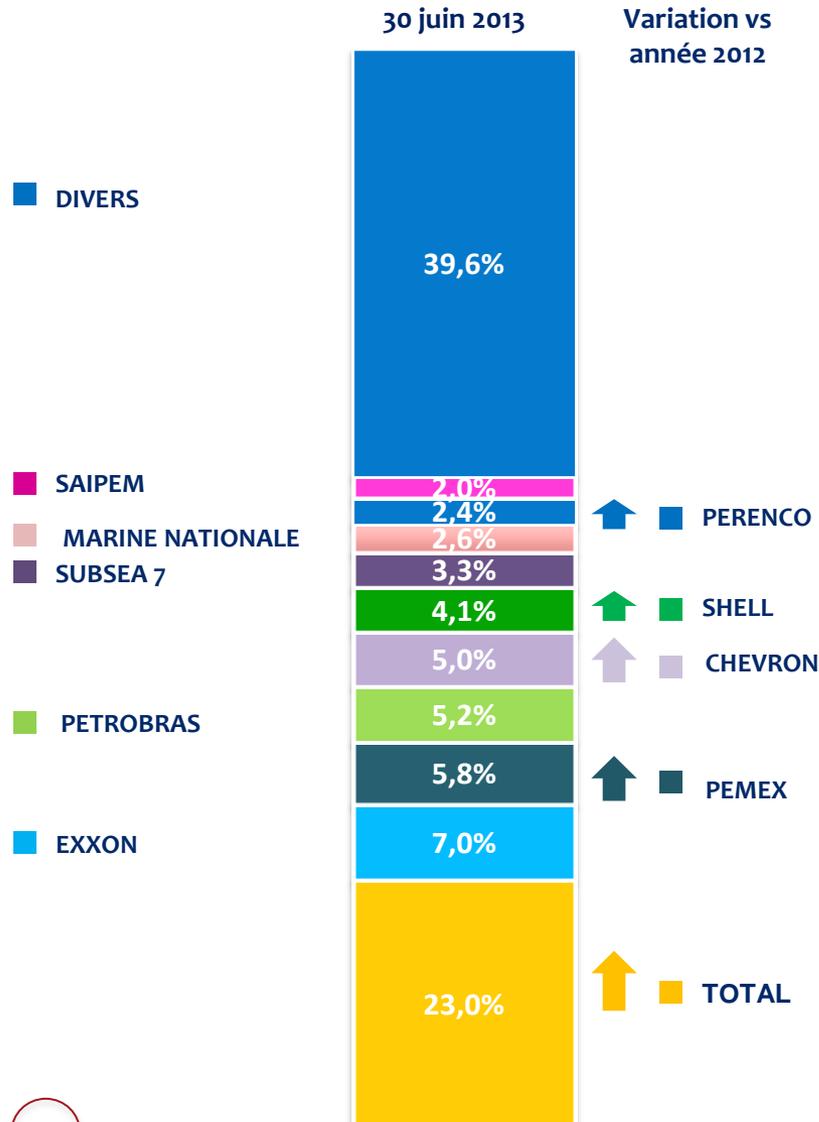


■ Navigants (y compris 1% de personnel à bord) ■ Sédentaires



Base de calcul : Workforce BOURBON

# Éléments clés – Portefeuille clients au 30 juin 2013



Le Surfer 19002 en opérations au Qatar

# Éléments clés – Flotte\* au 30 juin 2013

	Navires en opération	Age moyen	Navires en commande	TOTAL
<b>Total Marine Services</b>	<b>452</b>	<b>6,1</b>	<b>57</b>	<b>509</b>
Navires Offshore profond	73	8,3	21	94
Navires Offshore continental	109	4,7	28	137
Navires Crewboats	270	6,1	8	278
<b>Total Subsea Services</b>	<b>19</b>	<b>5,7</b>	<b>7</b>	<b>26</b>
<b>TOTAL Flotte</b>	<b>471</b>	<b>6,1</b>	<b>64</b>	<b>535</b>
<b>ROV</b>	<b>11</b>	<b>5,2</b>	<b>2</b>	<b>13</b>

\*Navires opérés par BOURBON (en propriété ou affrètement coque-nue)



# Activité – Chiffres clés 1<sup>er</sup> semestre 2013



## Marine Services

## Subsea Services

### Offshore profond

### Offshore continental

### Crewboats

	Offshore profond	Offshore continental	Crewboats	Subsea Services
<b>Nombre de navires</b>	73	109	270	19
<b>Taux d'utilisation moyen</b>	88,4%	89,4%	79,3%	89,2%
<b>Tarif journalier moyen</b>	\$ 21 789	\$ 14 078	\$ 5 083	\$ 40 262
<b>Taux de disponibilité</b>	94,5%	96,1%	92,2%	92,8%

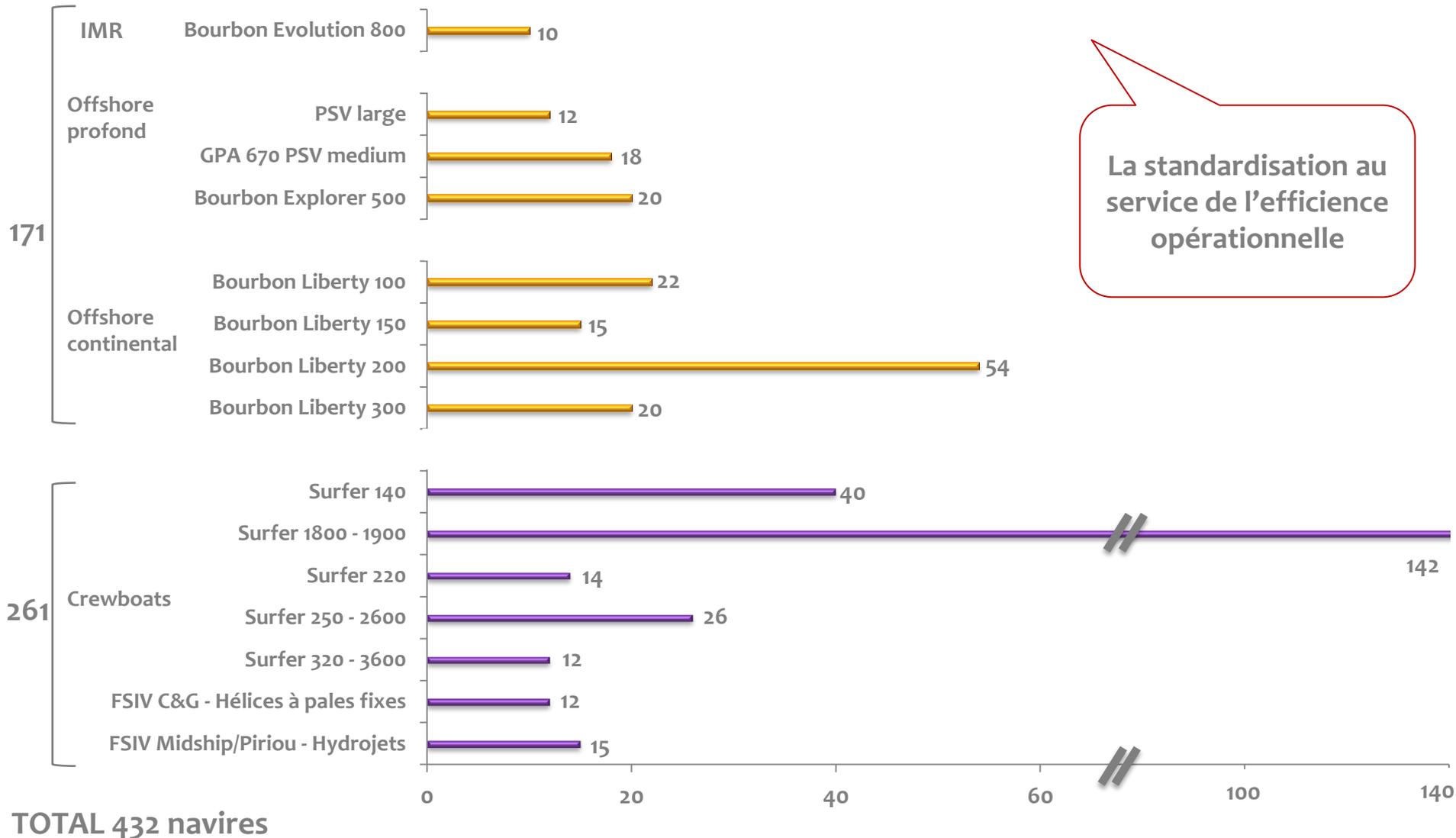
# BOURBON – Contractualisation au 30 juin 2013

	Taux de contractualisation	Durée résiduelle moyenne des contrats fermes	Durée résiduelle moyenne incluant les options
Navires Offshore profond	78,1%	11,7 mois	22,2 mois
Navires Offshore continental	67,3%	11,8 mois	18,6 mois
Navires Crewboats	68,2%	Ns	Ns
Flotte IMR	68,4%	15,5 mois	21,8 mois

# Livraisons attendues

Nombre de navires y.c. navires en construction de l'accord signé avec ICBCL	Livraisons S2 2013	Livraisons S1 2014	Livraisons S2 2014	Livraisons 2015	TOTAL
Valeur M€ (hors frais financiers)					
Navires Offshore profond	1 21 M€	6 108 M€	6 125 M€	8 170 M€	21 424 M€
Navires Offshore continental	12 152 M€	15 194 M€	1 13 M€		28 359 M€
Navires crewboats	8 10 M€				8 10 M€
Navires IMR	2 90 M€	2 90 M€	2 90 M€	1 45 M€	7 315 M€
	23 273 M€	23 392 M€	9 228 M€	9 215 M€	64 1 108 M€

# Une flotte de navires construits en série ...



# ... des organes de propulsion communs pour une maintenance optimisée

## Moteurs / groupes électrogènes

**KW1825**



**KW1235**



**KW 2000**



**KW1360**



**KW662**



Unités  
en service

216

289

84

96

510

Bourbon Liberty 200

Bourbon Liberty 100

Bourbon Liberty 300

PSV medium

crewboats

PSV medium

Bourbon Liberty 150

PSV large

FSIV

IMR



## DISCLAIMER

*Ce document peut contenir des informations autres qu'historiques qui constituent des données financières estimées à caractère prévisionnel concernant la situation financière, les résultats et la stratégie de BOURBON. Ces prévisions sont basées sur des hypothèses qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques incluant de manière non limitative : la variation de change, la fluctuation du prix du pétrole et du gaz, les changements de politique d'investissements des compagnies pétrolières dans le secteur de l'exploration et de la production, la croissance des flottes des concurrents rendant le marché saturé, l'impossibilité de prévoir les demandes spécifiques des clients, l'instabilité politique dans certaines zones d'activité, les considérations écologiques et les conditions économiques générales.*

*BOURBON n'assume aucune responsabilité concernant la mise à jour des données prévisionnelles en présence d'informations nouvelles dans le cadre d'évènements futurs ou pour toute autre raison.*