

Marseille, le 22 Décembre 2025,

## Nouvelle phase de développement pour BOURBON : Davidson Kempner et Fortress deviennent actionnaires majoritaires

*L'arrivée de nouveaux actionnaires s'accompagne d'une gouvernance simplifiée et d'une direction renouvelée pour piloter la transformation du groupe*

BOURBON annonce aujourd’hui la finalisation de sa restructuration financière et capitalistique, avec l’entrée au capital de fonds affiliés à **Davidson Kempner Capital Management LP** et **Fortress Investment Group LLC**, qui deviennent actionnaires majoritaires du groupe avec pour objectif commun d’améliorer la profitabilité du groupe, de capturer la croissance et de repositionner BOURBON en tant qu’acteur « best in class » des services à l’énergie Offshore.

Cette opération, approuvée le 17 Juillet 2025 par le Tribunal des activités économiques de Marseille, marque l’aboutissement d’un plan de transformation global lancé il y a un an, et ouvre une nouvelle phase de développement pour BOURBON.

### Une situation financière solide et une organisation recentrée plus performante

Grâce à la conversion d’une part significative de sa dette en capital et à des apports en argent frais (*new money*), BOURBON dispose désormais d’un bilan assaini et pérenne, conforme aux meilleurs standards du secteur, avec un ratio d’endettement inférieur à 1,5x l’EBITDA. Cette structure financière robuste redonne au groupe des marges de manœuvre pour investir dans sa flotte (réactiver des navires OSV, étendre leur durée de vie et renouveler sa flotte de Crewboats), financer sa stratégie de croissance et accompagner ses clients sur le marché des énergies Offshore en croissance.

BOURBON a également simplifié son organisation pour gagner en agilité et en performance. Le modèle en 3 divisions (les « Stand-alone companies ») laisse place à une structure et une marque uniques, une gouvernance intégrée et un pilotage resserré.

### Une gouvernance simplifiée pour accompagner la nouvelle phase de croissance

À la suite de la mise en place de la nouvelle structure actionnariale, une Assemblée générale tenue le 19 décembre 2025 et a nommé Gaël Bodénès au poste de Président. Il conduira cette nouvelle phase du plan de transformation du Groupe jusqu’à son départ mi-2026, dans le cadre d’une transition structurée et maîtrisée. Les actionnaires ont également désigné un Conseil chargé de soutenir la stratégie de développement de BOURBON et la création de valeur à long terme. Ce Conseil est présidé par Bruno Chabas, qui apporte plus de 30 ans d’expérience dans le secteur de l’énergie, notamment en tant que CEO de SBM Offshore, où il a mené d’importantes transformations dans des environnements internationaux complexes. Le Conseil comprend également les membres suivants :

- Johann Malaper, Vice President, Davidson Kempner Capital Management
- Carlos Baigorri, Managing Director, Davidson Kempner Capital Management
- Niccolò Biancheri, Managing Director & Head of Corporate Credit, Europe, Fortress Investment Group

- Dimitris Yannopoulos, Director, Fortress Investment Group
- Fady Chammas, Investment Advisory Professional, Triton
- Jean-Baptiste de Boissieu, Président, Lukalari SAS

Le Groupe tient à saluer l'engagement et le professionnalisme des membres sortants du Conseil de surveillance, dont l'expertise, la disponibilité et les contributions ont été déterminantes dans le développement et la structuration de l'entreprise au cours des dernières années. Leur accompagnement a permis de poser des bases solides pour cette nouvelle phase de croissance. Le Groupe tient en outre à remercier le Tribunal des activités économiques de Marseille pour son accompagnement et la qualité du cadre dans lequel cette procédure a pu être menée à son terme.

Un Comité exécutif a par ailleurs été nommé, accueillant François Sordet, *Chief Financial Officer*, Stephan Midenet, *Chief Operating Officer*, Lucia Checcaglini, *Chief Supply chain Officer*, Karim Mebarek, *Chief Commercial Officer*, Jean-Christophe Laran, *Chief Human Resources Officer* et Rodolphe Bouchet, *Chief Transformation Officer*.

« *BOURBON bénéficie désormais d'une structure financière solide, d'une flotte polyvalente et d'un positionnement clair sur les marchés offshore* » déclare **Bruno Chabas, Président du Conseil**. « *Cette gouvernance renouvelée permettra au Groupe de renforcer ses fondamentaux, de fournir à ses clients des services fiables et d'accélérer la création de valeur à long terme.* »

« *Je suis fier du chemin parcouru par les équipes de BOURBON au cours de cette période de transformation exigeante. Nous avons redonné de la stabilité et des perspectives au Groupe, désormais résolument tourné vers l'avenir. L'arrivée de nouveaux actionnaires, conjuguée à la mise en place d'un Conseil et au renforcement du Comité exécutif, donne une impulsion décisive à notre transformation. Nous entrons dans une nouvelle phase d'action, avec des objectifs clairs et des équipes pleinement mobilisées pour mettre en œuvre la stratégie du Groupe.* » déclare **Gaël Bodénès, Président de BOURBON**.

#### **Un marché porteur, des perspectives solides et une vision partagée**

Le marché des services maritimes à l'Offshore continue de bénéficier de la dynamique structurelle du secteur mondial de l'énergie, portée à la fois par la hausse de la demande et par la transition énergétique.

La force de BOURBON repose sur la fidélité et la satisfaction de ses clients historiques parmi lesquels figurent les plus grands acteurs mondiaux de l'énergie, ainsi que sur sa présence solide dans des régions stratégiques à forte dynamique : l'Afrique de l'Ouest, la zone Guyana–Suriname, le Moyen-Orient et l'Asie.

L'investissement de Davidson Kempner et de Fortress confirme la confiance d'investisseurs internationaux de premier plan dans la stratégie et le potentiel de développement à long terme de BOURBON. Leur engagement, conjugué à la mobilisation de l'équipe de management, garantit un alignement total autour d'un objectif commun : améliorer la rentabilité et positionner le groupe

comme une plateforme de création de valeur de premier plan, prête à saisir les opportunités de croissance à l'horizon 2030.

### À PROPOS DE BOURBON

Opérant dans plus de 35 pays, BOURBON accompagne ses clients en leur apportant une large gamme de services maritimes innovants et durables sur les champs pétroliers, gaziers et éoliens. Forte d'une flotte de 223 navires modernes et standardisés, l'entreprise et ses 5850 collaborateurs œuvrent à la réalisation d'une ambition : être le partenaire de référence des acteurs majeurs de l'énergie en mer. Le groupe souhaite contribuer au développement des énergies en mer tout en s'engageant dans la transformation de cette industrie et en devenant une entreprise prescriptive dans la transition énergétique. Profondément ancré dans les environnements locaux, BOURBON fait de la proximité avec les clients un de ses premiers atouts. Son réseau mondial de shipmanagers, de filiales et partenaires, lui permet d'intervenir partout dans le monde avec le même niveau de qualité et de sécurité. BOURBON a réalisé un chiffre d'affaires de 733 millions d'euros en 2024.

### À PROPOS DE DAVIDSON KEMPNER CAPITAL MANAGEMENT LP

Davidson Kempner Capital Management LP est un gestionnaire d'investissements international, fort de plus de 40 ans d'expérience, mettant en œuvre une approche d'investissement reposant sur l'analyse des fondamentaux, combinée à une gestion multi-stratégies. Davidson Kempner gère plus de 37 milliards de dollars d'actifs et emploie plus de 500 collaborateurs répartis dans huit bureaux : New York, Philadelphie, Londres, Dublin, Hong Kong, Shenzhen, Mumbai et Abou Dhabi. Pour plus d'informations : [www.davidsonkempner.com](http://www.davidsonkempner.com).

### À PROPOS DE FORTRESS

Fondée en 1998, Fortress est un gestionnaire d'investissements mondial de premier plan, fortement diversifié. Au 30 septembre 2025, Fortress gérait 54 milliards de dollars d'actifs pour le compte d'environ 2000 clients institutionnels et investisseurs privés dans le monde, au travers de stratégies d'investissement en crédit et en immobilier, en capital-investissement, ainsi que dans des structures d'investissement destinées à accompagner des projets sur le long terme. Les actifs sous gestion (AUM) correspondent aux actifs gérés par Fortress, y compris les capitaux que Fortress est en droit d'appeler auprès des investisseurs ou que ces derniers sont tenus d'apporter au titre de leurs engagements dans différents fonds ou mandats de gestion. Pour plus d'informations : [www.fortress.com](http://www.fortress.com).

### CONTACTS BOURBON

Communication Corporate  
Christelle Loisel  
+33 491 136 732  
[christelle.loisel@bourbon-online.com](mailto:christelle.loisel@bourbon-online.com)

Agence de relations medias - Corpcom  
Simon Degas  
+33 647 841 102  
[simon.degas@corpcom.fr](mailto:simon.degas@corpcom.fr)