

Paris, le 6 novembre 2013

Chiffre d'affaires BOURBON du 3^{ème} trimestre 2013

Poursuite de la croissance de la demande de navires Offshore
Chiffre d'affaires en hausse de 8,6% par rapport au 3^{ème} trimestre 2012
et de 12,2% par rapport aux neuf premiers mois 2012
notamment grâce aux renouvellements de contrats à des tarifs en hausse

- Le chiffre d'affaires augmente de 8,6% par rapport au troisième trimestre 2012 grâce à la croissance de la flotte et à des taux d'utilisation stables.
- Les taux d'utilisation moyens de la flotte de navires Supply restent élevés par rapport à la même période de l'exercice précédent, les transits de plusieurs navires étant compensés par une demande accrue sur plusieurs marchés.
- Le tarif journalier moyen de la flotte de navires Supply augmente de 3,7 % par rapport à la même période de l'exercice précédent, en partie grâce au renouvellement de contrats à des tarifs plus élevés.
- La demande en Afrique de l'Ouest progresse en séquentiel par rapport au 2^{ème} trimestre 2013.

En millions d'euros, sauf indication contraire	Trimestre				9 mois		
	T3 2013	T3 2012	Δ 2013 / 2012	T2 2013	2013	2012	Δ 2013 / 2012
Marine Services	267,0	254,5	+4,9%	268,7	794,3	715,0	+11,1%
Navires Offshore profond	100,6	93,2	+8,0%	102,3	295,9	268,2	+10,3%
Navires Offshore continental	93,0	91,7	+1,4%	90,1	276,0	245,5	+12,4%
Navires crewboats	73,4	69,7	+5,4%	76,3	222,5	201,2	+10,6%
Subsea Services	58,9	46,5	+26,7%	57,3	167,8	138,6	+21,1%
Autres	6,5	5,1	+27,7%	6,7	18,1	20,5	-11,5%
TOTAL GROUPE	332,4	306,1	+8,6%	332,8	980,3	874,1	+12,2%
Nombre de navires (à fin de période) *	479	458	+21 navires	472	479	458	+21 navires
Taux d'utilisation moyen hors crewboats	90,0%	90,5%	-0,5 pt	89,3%	89,4%	90,0%	-0,6 pt
Tarif journalier moyen hors crewboats (en US\$/j)	19 573	18 883	+3,7%	19 458	19 474	18 558	+4,9%

* Navires opérés par BOURBON (en propriété ou en location coque-nue).

« La croissance de la flotte BOURBON et une demande en hausse ont en partie contribué à la croissance du chiffre d'affaires du trimestre et des 9 premiers mois, » **explique Christian Lefèvre, Directeur Général de BOURBON.** « Au cours de ce troisième trimestre 2013, les navires en transit entre différentes régions ont contribué à la baisse des taux d'utilisation par rapport à 2012 dans les segments des navires Offshore profond et Offshore continental. Les taux de change ont eu un impact négatif sur le chiffre d'affaires de BOURBON d'environ 11 millions d'euros par rapport au deuxième trimestre 2013.

BOURBON continuera de réduire sa dette conformément au volet financier du plan d'action « Transforming for beyond » avec la vente de 15 navires supplémentaires dans les semaines à venir et celle des 27 navires restants par lots au fur et à mesure de leur livraison et avant fin juin 2014 pour un total de 1,5 milliard de dollars US, comprenant les 9 navires vendus début septembre. »

FAITS MARQUANTS

MARINE SERVICES

- Conformément à la stratégie d'investissement de nos clients, la demande en navires Supply continue d'augmenter, favorisant des taux d'utilisation élevés et un momentum favorable du tarif journalier moyen par région et par type de navire.

Offshore profond

- Le marché de l'offshore profond a bénéficié d'une demande en amélioration constante, avec un nombre plus important de nouvelles plates-formes de forage démarrant leurs opérations, en particulier en Afrique de l'Ouest.
- Les tarifs journaliers moyens ont conservé le rythme de croissance des derniers trimestres, notamment grâce à une bonne activité estivale en mer du Nord et au renouvellement d'anciens contrats en Afrique de l'Ouest.
- La flotte de BOURBON est restée globalement stable avec 2 navires opérationnels de plus sur la période par rapport à 2012, en raison du calendrier des livraisons et des ventes de navires.
- Deux navires AHTS brésiliens ont terminé leur contrat de 8 ans et n'ont pas été affrétés au cours du trimestre, tandis que deux gros PSV ont quitté la mer du Nord pour rejoindre l'Afrique de l'Ouest.

Offshore continental

- La croissance a été très forte en Asie principalement en raison de la progression de l'activité de forage en Offshore continental et forte également en Méditerranée/Moyen-Orient/Inde grâce au dynamisme du marché de substitution dans la région du golfe Persique.
- Les livraisons de navires ont permis une hausse régulière du chiffre d'affaires dans ce segment au cours des neuf premiers mois 2013 par rapport à la même période en 2012, avec 8 navires livrés sur le seul troisième trimestre 2013.

Crewboats

- L'activité Spot en Afrique de l'Ouest a été affectée par la saison des pluies au cours du troisième trimestre, lors de laquelle l'activité est généralement réduite.
- Au cours de 2013, la demande des clients en Asie a été croissante pour les services de Crewboats BOURBON assurant des opérations fiables et en toute sécurité.
- La stabilité de la flotte Crewboats de BOURBON lors des derniers trimestres s'explique par la sortie de flotte de navires anciens et par l'augmentation du nombre de FSIV (Fast Supply Intervention Vessels). Cela se traduit par une évolution favorable des tarifs journaliers moyens.

SUBSEA SERVICES

- L'activité Subsea Services de BOURBON se développe dans un marché favorable :
 - La disponibilité des navires a bénéficié d'une baisse de la maintenance non programmée et des arrêts techniques programmés par rapport à l'année dernière, ce qui s'est traduit par des taux d'utilisation plus élevés.
 - Les contrats ont été renouvelés à de meilleures conditions.
 - Avec 3 navires de la série Bourbon Evolution 800 en service, l'intérêt pour des navires adaptés à des besoins clients spécifiques se confirme, contribuant à l'évolution favorable du tarif journalier moyen et du taux d'utilisation moyen de la flotte.
- Les indicateurs de performance Subsea Services des 9 premiers mois reflètent l'excellence opérationnelle et une croissance régulière, le troisième trimestre 2013 venant étayer cette tendance.

MARINE SERVICES

	Trimestre				9 mois		
	T3 2013	T3 2012	Δ T3 2013 / T3 2012	T2 2013	2013	2012	Δ 9m 2013 / 9m 2012
Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	267,0	254,5	+4,9%	268,7	794,3	715,0	+11,1%
Nombre de navires (fin de période)*	459	439	+20 navires	452	459	439	+20 navires
Taux d'utilisation moyen	82,4%	83,4%	-1,0 pt	82,4%	83,0%	83,2%	-0,2 pt

* Navires opérés par BOURBON (en propriété ou en location coque-nue).

Le chiffre d'affaires Marine Services a augmenté de 4,9 % d'une année sur l'autre, pour atteindre 267 millions d'euros, en ligne avec le taux de croissance de la flotte. La baisse des taux d'utilisation moyens a été compensée par la hausse du tarif journalier moyen dans les segments Offshore profond et Crewboats. Des hausses de tarifs ont été constatées tant pour les nouveaux contrats que pour les renouvellements de contrats existants. En outre, chaque segment de l'activité Marine Services a été impacté par une variation de périmètre de consolidation effective depuis le 1^{er} Janvier 2013.

Détails de l'activité Marine Services par segment

Navires Offshore profond

	Trimestre				9 mois		
	T3 2013	T3 2012	Δ T3 2013 / T3 2012	T2 2013	2013	2012	Δ 9m 2013 / 9m 2012
Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	100,6	93,2	+8,0%	102,3	295,9	268,2	+10,3%
Nombre de navires (fin de période)*	71	71	-	73	71	71	-
Taux d'utilisation moyen	88,8%	92,1%	-3,3 pt	90,0%	88,5%	92,0%	-3,5 pt
Tarif journalier moyen (en US\$/jour)	22 683	20 702	+9,6%	22 092	22 093	20 407	+8,3%

* Navires opérés par BOURBON (en propriété ou en location coque-nue).

Le tarif journalier moyen a augmenté de près de 10 % alors que le taux d'utilisation de l'Offshore profond a été impacté par le transit de plusieurs navires entre régions au cours de la période. L'impact sur le chiffre d'affaires a été positif, d'une part grâce à des renouvellements de contrats à un tarif journalier moyen accru et d'autre part, grâce au calendrier des livraisons et des ventes de navires, ayant permis une croissance effective de la flotte opérationnelle de 2 navires par rapport à 2012.

Navires Offshore continental

	Trimestre				9 mois		
	T3 2013	T3 2012	Δ T3 2013 / T3 2012	T2 2013	2013	2012	Δ 9m 2013 / 9m 2012
Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	93,0	91,7	+1,4%	90,1	276,0	245,5	+12,4%
Nombre de navires (fin de période)*	117	101	+16 navires	109	117	101	+16 navires
Taux d'utilisation moyen	90,2%	90,3%	-0,1 pt	89,1%	89,7%	89,1%	+0,6 pt
Tarif journalier moyen (en US\$/jour)	13 728	14 308	-4,1%	13 850	13 958	13 794	+1,2%

* Navires opérés par BOURBON (en propriété ou en location coque-nue).

Le chiffre d'affaires de l'Offshore continental a légèrement augmenté pour atteindre 93 millions d'euros alors que les taux d'utilisation étaient stables d'une année sur l'autre, et ont même progressé de plus de 1 point séquentiellement malgré la livraison de 16 navires depuis le 3^{ème} trimestre 2012, dont 8 navires au 3^{ème} trimestre 2013. La baisse du tarif journalier moyen pour ce segment s'explique en partie par la fin de contrats en Australie et un effet de mix géographique ; en effet, la majorité des nouveaux navires sont déployés pour accompagner les marchés en forte croissance d'Asie et de Méditerranée/Moyen-Orient/Inde, où le tarif journalier moyen et les coûts d'exploitation sont généralement plus bas qu'en Afrique de l'Ouest.

Navires Crewboats

	Trimestre				9 mois		
	T3 2013	T3 2012	Δ T3 2013 / T3 2012	T2 2013	2013	2012	Δ 9m 2013 / 9m 2012
Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	73,4	69,7	+5,4%	76,3	222,5	201,2	+10,6%
Nombre de navires (fin de période)	271	267	+4 navires	270	271	267	+4 navires
Taux d'utilisation moyen	77,5%	78,4%	-0,9 pt	77,7%	78,8%	78,6%	+0,2 pt
Tarif journalier moyen (en US\$/jour)	5 204	4 923	+5,7%	5 122	5 128	4 777	+7,3%

Le tarif journalier moyen a augmenté dans le segment des Crewboats en partie grâce à une hausse de l'activité et à de nouveaux FSIV mis sur le marché à des tarifs élevés. Les taux d'utilisation moyens ont subi les effets saisonniers négatifs en Afrique de l'Ouest.

SUBSEA SERVICES

	Trimestre				9 mois		
	T3 2013	T3 2012	Δ T3 2013 / T3 2012	T2 2013	2013	2012	Δ 9m 2013 / 9m 2012
Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	58,9	46,5	+26,7%	57,3	167,8	138,6	+21,1%
Nombre de navires (fin de période)	19	18	+1 navire	19	19	18	+1 navire
Taux d'utilisation moyen	93,6%	85,2%	+8,4 pt	88,0%	90,7%	86,8%	+3,9 pt
Tarif journalier moyen (en US\$/jour)	41 331	38 991	+6,0%	40 644	40 545	38 251	+6,0%

Le chiffre d'affaires de l'activité Subsea Services a été favorisé par l'entrée en flotte de 2 nouveaux Bourbon Evolution. La livraison d'un de ces navires fin 2012 n'a presque pas eu d'effet sur le chiffre d'affaires 2012 mais a impacté pleinement la période actuelle.

AUTRES

	Trimestre				9 mois		
	T3 2013	T3 2012	Δ T3 2013 / T3 2012	T2 2013	2013	2012	Δ 9m 2013 / 9m 2012
Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	6,5	5,1	+27,7%	6,7	18,1	20,5	-11,5%

Le recours aux navires affrétés présente deux avantages pour BOURBON : cela permet de répondre à la demande du client et de générer des contrats en attendant la sortie de chantier et l'entrée en flotte de nouveaux navires. Utiliser des navires affrétés permet également à BOURBON d'offrir des navires complémentaires à ses activités de services dans le cadre d'appels d'offre globaux. La volatilité du chiffre d'affaires de l'activité « Autres » est majoritairement imputable à la variation du nombre de navires affrétés sur la période.

PERSPECTIVES

La stabilité du prix du baril depuis 2011 favorise les investissements en Exploration/Production. L'activité qui en résulte devrait continuer à stimuler la demande de navires offshore.

En offshore profond, la demande de PSV de taille moyenne, portée par la mise en œuvre de projets principalement en Afrique et Asie du Sud-Est, devrait augmenter l'année prochaine. L'activité dans les régions reculées et extrêmes (Canada, mer de Barents et du Bassin de Santos au Brésil) devrait s'intensifier et avoir un impact positif sur le marché des PSV et AHTS haut de gamme.

Le marché de l'Offshore continental devrait se développer sous l'effet conjugué d'une augmentation de *jack-ups* en opération (128 *jack-ups* sont en cours de construction) et de l'accélération du remplacement de la flotte vieillissante, en particulier en Asie du Sud-Est et au Moyen-Orient, avec des clients demandeurs de navires offshore de qualité. Un nombre moindre de navires devraient sortir des chantiers ce qui devrait contribuer à une amélioration du marché.

L'activité Subsea devrait se maintenir à un niveau élevé grâce à l'augmentation du nombre de têtes de puits. Le design des navires de la série Bourbon Evolution 800 (100M de longueur) est pleinement reconnu sur le marché de l'Inspection, de la Maintenance et de la Réparation des infrastructures sous-marines (IMR). Le marché anticipe un intérêt pour des navires capables d'accompagner les besoins croissants de futures installations sous-marines et de maintenance de champs en offshore profond.

La stratégie de standardisation de la flotte, l'effort de formation des équipages sur simulateurs ainsi que l'industrialisation de la maintenance et des procédures d'achats visent à continuer à soutenir la performance opérationnelle et financière de BOURBON.

BOURBON s'engage pleinement dans la réduction de sa dette pour créer une croissance génératrice de forte valeur ajoutée dans le futur.

OPÉRATIONS ET ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS

BOURBON a vendu 3 navires, dont un remorqueur, un navire MPSV (Multi-Purpose Supply Vessel) de la flotte Subsea Services et un navire PSV (Platform Supply Vessel), pour un montant total de l'ordre de 38 millions de dollars US générant une plus-value totale d'environ 18 millions de dollars US. Il s'agit de trois navires traditionnels à propulsion diesel, âgés respectivement de 10, 14 et 21 ans.

VARIATION DE PÉRIMÈTRE BOURBON

À compter du 1^{er} janvier 2013, des sociétés auparavant consolidées par intégration proportionnelle sont désormais consolidées par intégration globale. L'impact de cette variation de périmètre n'est pas significatif pour le groupe. Par conséquent, et conformément à la réglementation, aucun pro forma n'a été réalisé sur la période en cours.

Pour information, le tableau ci-dessous présente les données comparatives de chiffre d'affaires :

<i>En millions d'euros</i>	3^e trimestre	9 mois
2013	332,4	980,3
2012 retraité	316,6	903,7
Variation	+5,0%	+8,5%
2012 retraité au taux constant de 2013	300,6	884,6
Variation à taux constant	+10,6%	+10,8%

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

- Depuis le début du troisième trimestre 2013, il n'y a plus de couvertures de change sur le chiffre d'affaires alors que de telles couvertures étaient encore en place pendant le premier semestre. A taux de change constant, le chiffre d'affaires du troisième trimestre 2013 a augmenté de 14,3 % par rapport à la même période de l'exercice précédent alors que le chiffre d'affaires des 9 premiers mois de 2013 a progressé de 14,5 % par rapport à la même période de 2012.
- Les résultats de BOURBON continueront d'être influencés par la parité €/US\$.

CALENDRIER FINANCIER

- Publication du chiffre d'affaires du 4^{ème} trimestre 2013 et de l'année 2013 5 février 2014
- Publication et présentation des résultats annuels 2013 5 mars 2014

ANNEXES

Evolution trimestrielle du chiffre d'affaires

En millions d'euros

	2013			2012			
	T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1
Marine Services	267,0	268,7	258,5	257,2	254,5	238,4	222,1
<i>Navires Offshore profond</i>	100,6	102,3	93,0	92,6	93,2	88,5	86,5
<i>Navires Offshore continental</i>	93,0	90,1	92,8	91,1	91,7	83,4	70,5
<i>Navires Crewboats</i>	73,4	76,3	72,8	73,5	69,7	66,4	65,1
Subsea Services	58,9	57,3	51,6	51,4	46,5	46,4	45,7
Autres	6,5	6,7	4,9	4,2	5,1	5,2	10,2
TOTAL GROUPE	332,4	332,8	315,1	312,8	306,1	290,0	278,0

Evolution trimestrielle du taux d'utilisation moyen de la flotte offshore BOURBON

En %

	2013			2012			
	T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1
Marine Services	82,4	82,4	83,9	86,0	83,4	83,9	83,7
<i>Navires Offshore profond</i>	88,8	90,0	86,6	90,2	92,1	91,3	92,5
<i>Navires Offshore continental</i>	90,2	89,1	89,8	92,2	90,3	92,5	84,3
<i>Navires Crewboats</i>	77,5	77,7	80,8	82,5	78,4	78,6	81,0
Subsea Services	93,6	88,0	90,6	91,7	85,2	89,7	85,7
Taux d'utilisation moyen « Total flotte hors Crewboats »	90,0	89,3	88,7	91,4	90,5	91,8	87,6
Taux d'utilisation moyen « Total flotte »	82,9	82,6	84,2	86,2	83,5	84,0	83,7

Evolution trimestrielle du tarif journalier moyen de la flotte offshore BOURBON

En US\$/j

	2013			2012			
	T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1
Navires offshore profond	22 683	22 092	21 392	21 074	20 702	20 480	20 011
Navires offshore continental	13 728	13 850	14 315	14 257	14 308	13 773	13 290
Navires Crewboats	5 204	5 122	5 034	4 987	4 923	4 763	4 447
Subsea Services	41 331	40 644	40 405	39 064	38 991	38 018	38 181
Tarif journalier moyen « Total flotte hors Crewboats »	19 573	19 458	19 427	19 097	18 883	18 526	18 309

Evolution trimestrielle des entrées en flotte de navires

En nombre de navires

	2013			2012			
	T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1
Marine Services	9	9	9	5	13	6	8
<i>Navires Offshore profond</i>	0	1	1	1	0	2	0
<i>Navires Offshore continental</i>	8	4	3	1	4	1	3
<i>Navires Crewboats</i>	1	4	5	3	9	3	5
Subsea Services	0	0	1	0	1	0	0
TOTAL FLOTTE	9	9	10	5	14	6	8

Evolution du chiffre d'affaires sur 9 mois

En millions d'euros

	9 mois	
	2013	2012
Marine Services	794,3	715,0
<i>Navires Offshore profond</i>	295,9	268,2
<i>Navires Offshore continental</i>	276,0	245,5
<i>Navires Crewboats</i>	222,5	201,2
Subsea Services	167,8	138,6
Autres	18,1	20,5
TOTAL GROUPE	980,3	874,1

Evolution du taux d'utilisation moyen de la flotte offshore BOURBON sur 9 mois

En %

	9 mois	
	2013	2012
Marine Services	83,0	83,2
<i>Navires Offshore profond</i>	88,5	92,0
<i>Navires Offshore continental</i>	89,7	89,1
<i>Navires Crewboats</i>	78,8	78,6
Subsea Services	90,7	86,8
Taux d'utilisation moyen « Total flotte hors Crewboats »	89,4	90,0
Taux d'utilisation moyen « Total flotte »	83,3	83,3

Evolution du tarif journalier moyen de la flotte offshore BOURBON sur 9 mois

En dollars US/jour

Navires offshore profond
Navires offshore continental
Navires Crewboats
Subsea Services
Tarif journalier moyen « Total flotte hors Crewboats »

9 mois	
2013	2012
22 093	20 407
13 958	13 794
5 128	4 777
40 545	38 251
19 474	18 558

Evolution des entrées en flotte sur 9 mois

En nombre de navires

Marine Services
<i>Navires Offshore profond</i>
<i>Navires Offshore continental</i>
<i>Navires Crewboats</i>
Subsea Services
TOTAL FLOTTE

9 mois	
2013	2012
27	27
2	2
15	8
10	17
1	1
28	28

Répartition géographique du chiffre d'affaires de BOURBON

En millions d'euros

	Troisième trimestre			9 mois		
	T3 2013	T3 2012	Variation	2013	2012	Variation
Afrique	186,8	184,7	+1,1%	564,3	540,9	+4,3%
Europe & Méditerranée/Moyen-Orient	63,3	49,9	+26,9%	171,3	146,2	+17,2%
Continent américain	44,6	39,9	+11,8%	140,8	110,3	+27,7%
Asie	37,7	31,6	+19,3%	103,9	76,7	+35,5%

Autres indicateurs clés

Evolution trimestrielle

	2013			2012			
	T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1
Taux de change €/US\$ moyen du trimestre (en €)	1,32	1,31	1,32	1,30	1,25	1,28	1,31
Taux de change €/US\$ à la clôture (en €)	1,35	1,31	1,28	1,32	1,29	1,26	1,34
Prix du Brent moyen du trimestre (en US\$/bbl)	110	102	112	110	109	108	119

Evolution sur 9 mois

	9 mois	
	2013	2012
Taux de change €/US\$ moyen sur neuf mois (en €)	1,32	1,29
Taux de change €/US\$ à la clôture (en €)	1,35	1,29
Prix du Brent moyen sur neuf mois (en US\$/bbl)	108	112



A propos de BOURBON

Parmi les leaders du marché des services maritimes à l'offshore pétrolier, BOURBON propose aux industriels pétroliers les plus exigeants une vaste gamme de services maritimes de surface et sous-marins, sur les champs pétroliers, gaziers et éoliens offshore. Cette palette de prestations de services repose sur une gamme étendue de navires de dernière génération. Le Groupe offre ainsi, au travers de 27 filiales opérationnelles, un service de proximité au plus près des clients et des opérations en garantissant, partout dans le monde, le plus haut standard de qualité de service, en toute sécurité.

BOURBON regroupe deux Activités (Marine Services et Subsea Services) et assure également la protection du littoral français pour la Marine nationale.

BOURBON a réalisé en 2012 un chiffre d'affaires de 1,187 milliard d'euros et opère au 30 Septembre 2013 une flotte de 479 navires.

Dans le cadre du plan « BOURBON 2015 Leadership Strategy », le Groupe investit dans une large flotte de navires offshore construits en série, innovants et à forte productivité.

Le dernier plan d'action "Transforming for beyond", dans son volet financier, prévoit la vente de navires existants ou en construction à hauteur de 2,5 milliards de dollars et l'affrètement de ces navires coque-nue sur une période de 10 ans. Une première phase a été signée avec ICBC Financial Leasing pour 51 navires d'une valeur maximale de 1,5 milliard de dollars.

A travers "Transforming for beyond", BOURBON souhaite élargir son périmètre stratégique à de nouvelles possibilités et s'assurer d'une croissance future créatrice de valeur.

Classé par ICB (Industry Classification Benchmark) dans le secteur "Services Pétroliers", BOURBON est coté sur Euronext Paris, Compartiment A, intégré au SRD et participe à la composition des indices SBF 120 et CAC Mid 60.

CONTACTS

Agence relation média : Publicis Consultants

Jérôme Goer	01 44 82 46 24 - jerome.goer@consultants.publicis.fr
Véronique Duhoux	01 44 82 46 33 - veronique.duhoux@consultants.publicis.fr
Vilizara Lazarova	0 1 44 82 46 34 - vilizara.lazarova@consultants.publicis.fr

BOURBON

Relations investisseurs, analystes actionnaires

James Fraser, CFA 04 91 13 35 45 – james.fraser@bourbon-online.com

Communication Groupe

Christelle Loisel 01 40 13 86 06 – christelle.loisel@bourbon-online.com