

Résultats Année 2011 Réunion d'Information

7 mars 2012

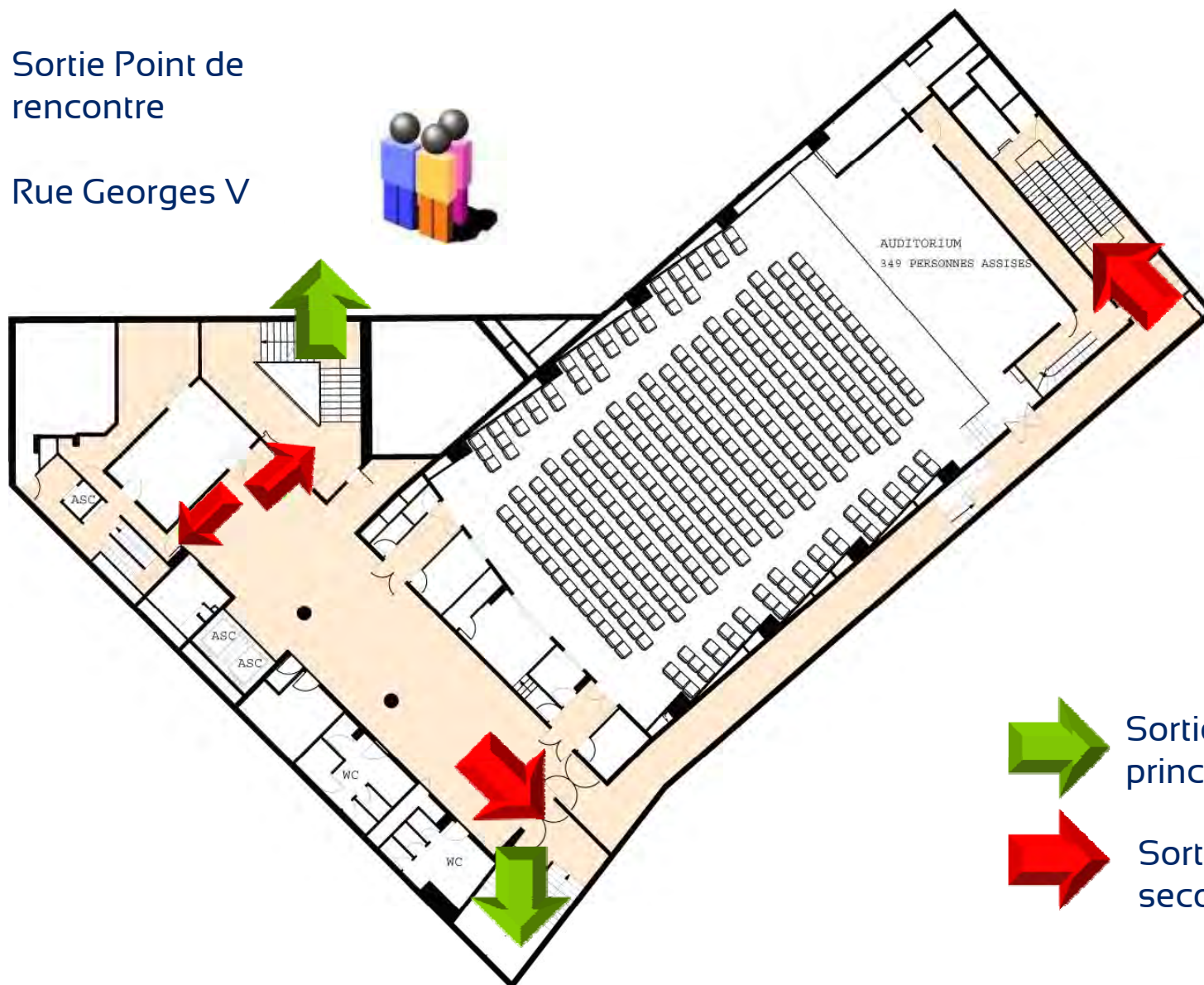
B | EFFICIENT


Building together a sea of trust




Sortie Point de
rencontre

Rue Georges V



 Sorties
principales

 Sorties de
secours



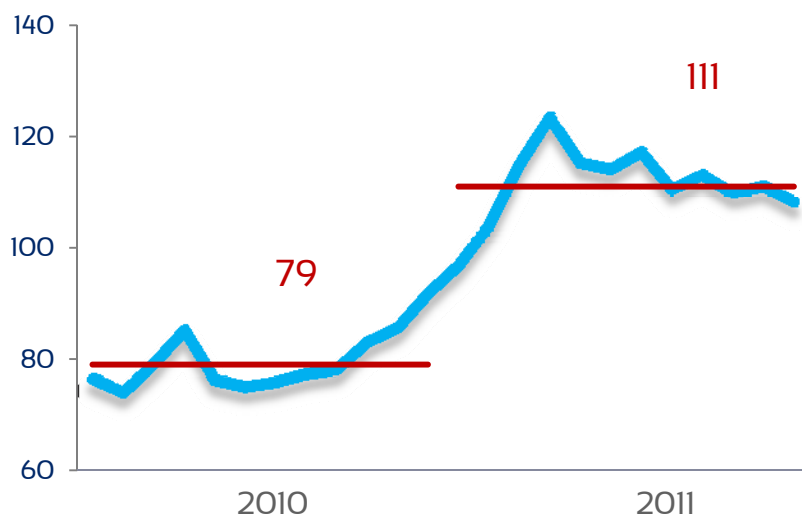
Résultats Financiers

Laurent RENARD

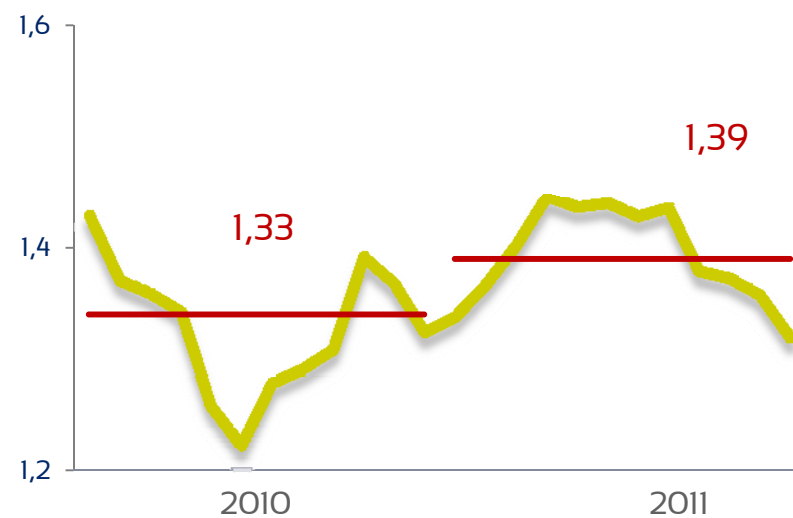
Directeur Général délégué – Finance & Administration



Prix du baril (\$/j)



Taux €/\$




En millions d'euros

	2011	2010	Var % 2011/ 2010
Nombre de navires en propriété (fin de période)	437	408	+7,1%
Chiffre d'Affaires	1 008,0	849,9	+18,6%
Excédent Brut d'Exploitation (EBITDA)	300,2	240,9	+24,6%
Résultat Opérationnel (EBIT)	85,3	53,5	+59,4%
Capitaux engagés <i>EBITDA / capitaux engagés moyens hors acomptes</i>	3 397 <i>11,5%</i>	3 252 <i>10,5%</i>	
Investissements bruts	365	659*	

* dont activités abandonnées : 135 M€



<i>En millions d'euros</i>	2011	2010	<i>Var % 2011/ 2010</i>
Résultat opérationnel (EBIT)	85,3	53,5	+59,4%
Résultat financier	(71,7)	(32,4)	
▪ <i>Coût de l'endettement net</i>	<i>(64,4)</i>	<i>(54,5)</i>	
▪ <i>Autres charges et produits financiers</i>	<i>(7,3)</i>	<i>22,1</i>	
Activités abandonnées	0,5	31,6	
Autres (impôts, mises en eq.)	(10,5)	(14,9)	
Résultat net	3,6	37,8	-90,6%
Minoritaires	(3,3)	(1,4)	
Résultat Net Part du Groupe	6,8	39,2	-82,6%
Résultat net par action en €	0,11	0,61	



■ **EBITDA :**

- Hausse grâce au segment «Navires Continental» et à l'Activité Subsea Services
- Taux de progression largement supérieur à celui du chiffre d'affaires

■ **EBIT :**

- Croissance de la flotte et des taux d'utilisation
- Augmentation des charges d'arrêts techniques programmés

■ **Résultat financier :**

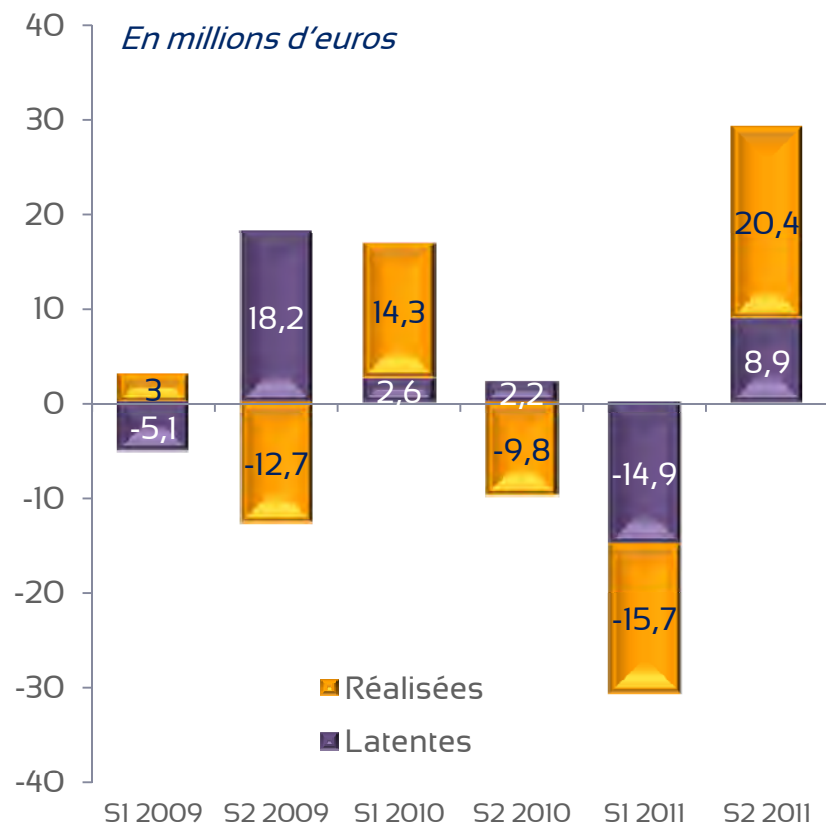
- Augmentation de l'endettement
- Quasi-neutralité du change sur l'année 2011

■ **Résultat net :**

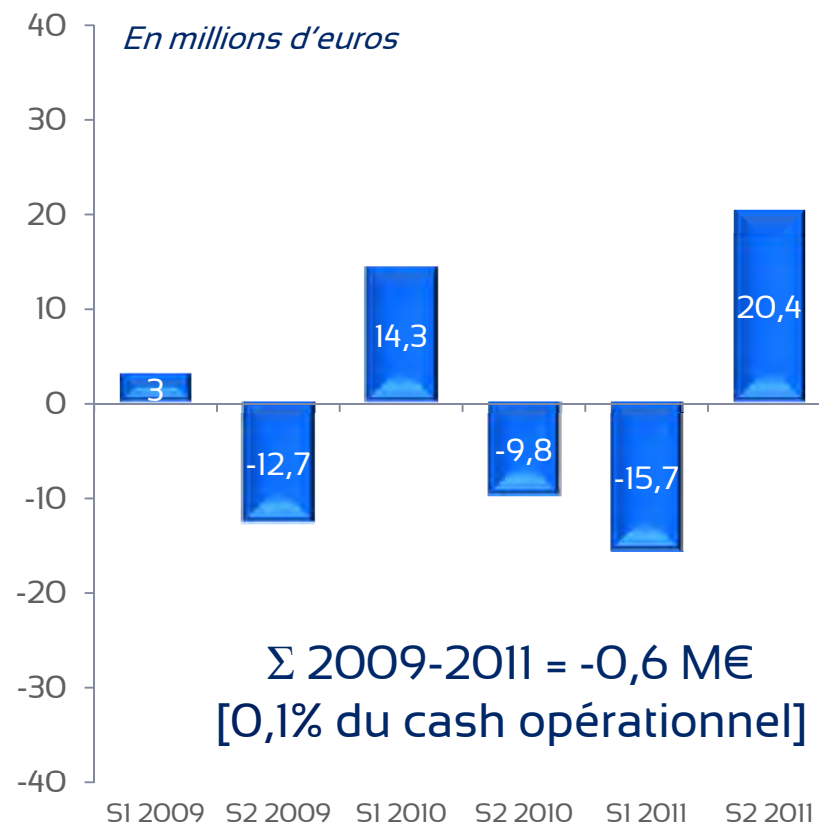
- Pas de cession d'activité en 2011
- Impact des conditions de marché



Différences de change



Différences de change réalisées

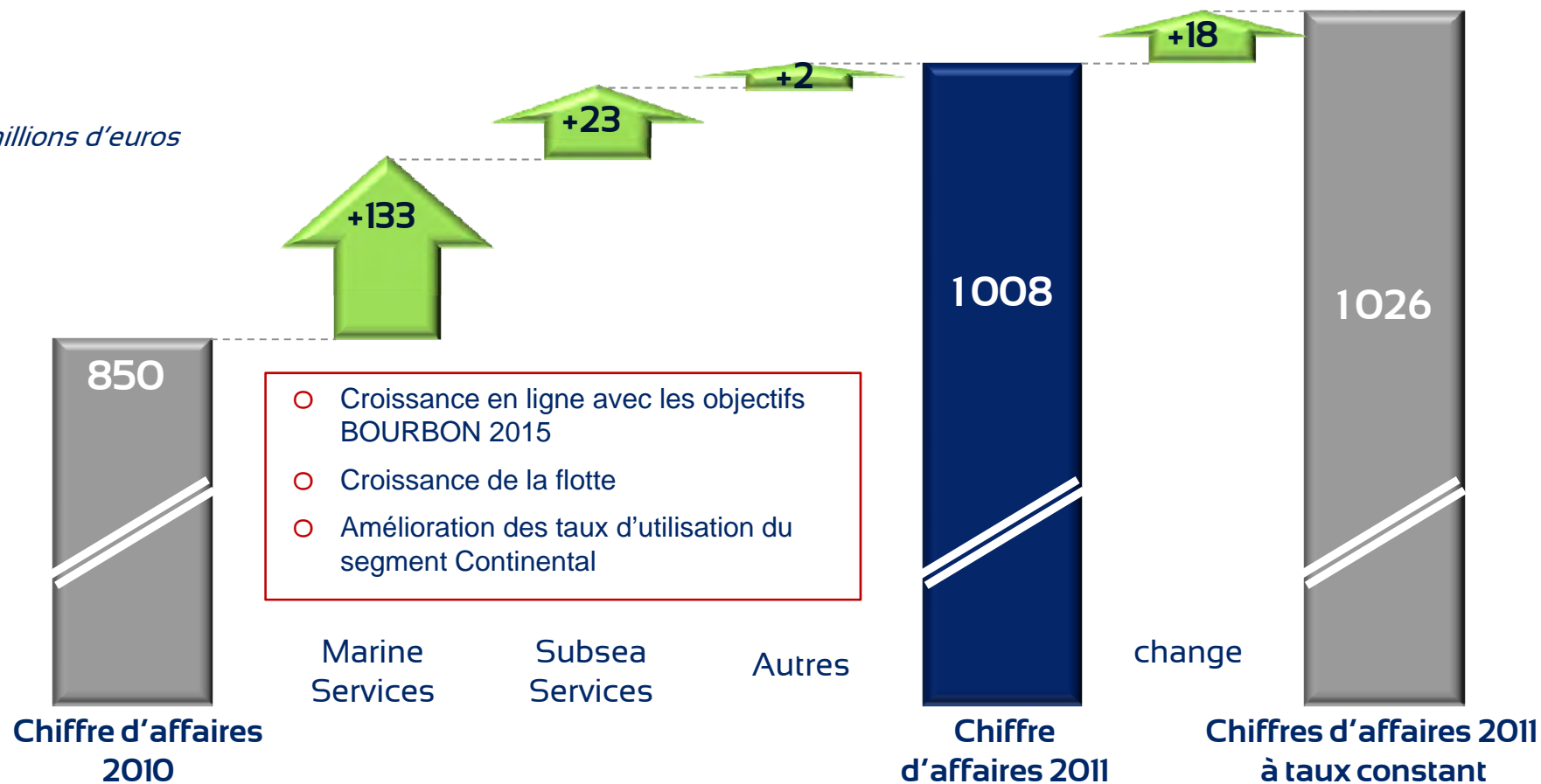


- Impacts inversés entre S1 2011 et S2 2011
- Impact négligeable en cumul sur 3 ans



Chiffre d'affaires + 18,6 % // + 20,7% à taux constant

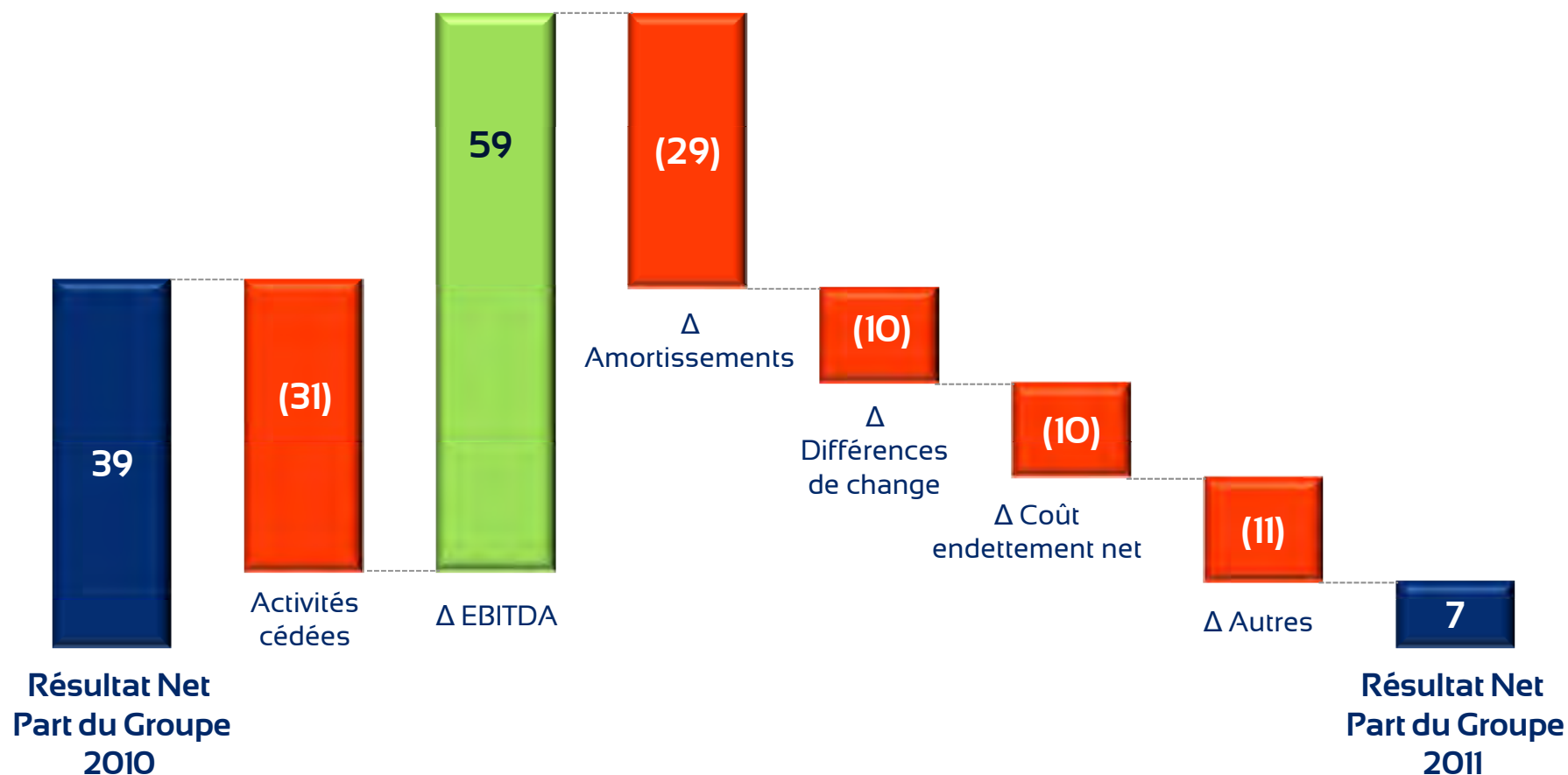
En millions d'euros





Résultat Net Part du Groupe - 2011 vs 2010

En millions d'euros





Marine Services

Compte de Résultat

	2011	2010	Var 2011 2010
Nombre de navires en propriété (fin de période)	418	390	+7,2%
Taux d'utilisation	83,8%	79,5%	+4,3 pts
<i>En millions d'euros</i>			
Chiffre d'affaires	792,9	660,3	+20,1%
Coûts directs	(488,8)	(406,6)	+20,2%
Marge brute opérationnelle	304,1	253,8	+19,9%
Excédent Brut d'Exploitation (EBITDA)	221,4	182,9	+21,0%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>27,9%</i>	<i>27,7%</i>	
<i>EBITDA /Capitaux engagés moyens hors acomptes</i>	<i>10,5%</i>	<i>9,8%</i>	

- Poursuite de la croissance de la flotte (+28 navires)
- Amélioration des taux d'utilisation, surtout dans le segment Continental



	2011	2010	Var 2011 2010
Nombre de navires en propriété (fin de période)	70	69	+1,4%
Taux d'utilisation	89,8%	90,3%	-0,5 pts
<i>En millions d'euros</i>			
Chiffre d'affaires	318,4	308,7	+3,2%
Coûts directs	(174,4)	(166,5)	4,8%
Marge brute opérationnelle	144,0	142,1	+1,3%
Coûts généraux et administratifs	(33,4)	(33,5)	-0,3%
EBITDA	110,6	108,3	+2,1%
% du chiffre d'affaires	34,7%	35,1%	

► 1 seule entrée en flotte

► Fort taux de contractualisation → taux d'utilisation élevés



	2011	2010	Var 2011 2010
Nombre de navires en propriété (fin de période)	91	78	+16,7%
Taux d'utilisation	87,5%	73,2%	+14,3 pts
<i>En millions d'euros</i>			
Chiffre d'affaires	241,5	151,7	+59,1%
Coûts directs	(156,2)	(107,7)	+44,9%
Marge brute opérationnelle	85,3	44,0	+93,9%
Coûts généraux et administratifs	(25,3)	(16,5)	+53,8%
EBITDA	60,3	28,5	+111,8%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>25,0%</i>	<i>18,8%</i>	

Doublement de l'EBITDA :

- ▶ Entrée en flotte de 15 Bourbon Liberty
- ▶ Forte amélioration des taux d'utilisation
- ▶ Début de remontée des tarifs journaliers



	2011	2010	Var 2011 2010
Nombre de navires en propriété (fin de période)	257	243	+5,8%
Taux d'utilisation	80,9%	78,2%	+2,7 pts
<i>En millions d'euros</i>			
Chiffre d'affaires	233,0	199,9	+16,6%
Coûts directs	(158,2)	(132,3)	+19,6%
Marge brute opérationnelle	74,8	67,6	+10,7%
Coûts généraux et administratifs	(24,4)	(21,7)	+12,6%
EBITDA	50,5	46,1	+9,4%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	21,7%	23,1%	

- **Poursuite de la croissance de la flotte**
- **Légère progression des taux d'utilisation**



	2011	2010	Var 2011 2010
Nombre de navires en propriété (fin de période)	18	17	+5,9%
Taux d'utilisation	93,2%	88,5%	+4,7 pts
<i>En millions d'euros</i>			
Chiffre d'affaires	172,8	149,6	+15,5%
Coûts directs	(87,5)	(80,6)	+8,6%
Marge brute opérationnelle	85,3	69,0	+23,6%
Excédent Brut d'Exploitation (EBITDA)	67,5	52,8	+27,9%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	39,1%	35,3%	
<i>EBITDA /Capitaux engagés moyens hors acomptes</i>	14,9%	13,7%	

Nette augmentation de la rentabilité :

- ▶ Des taux d'utilisation élevés
- ▶ Maîtrise des coûts



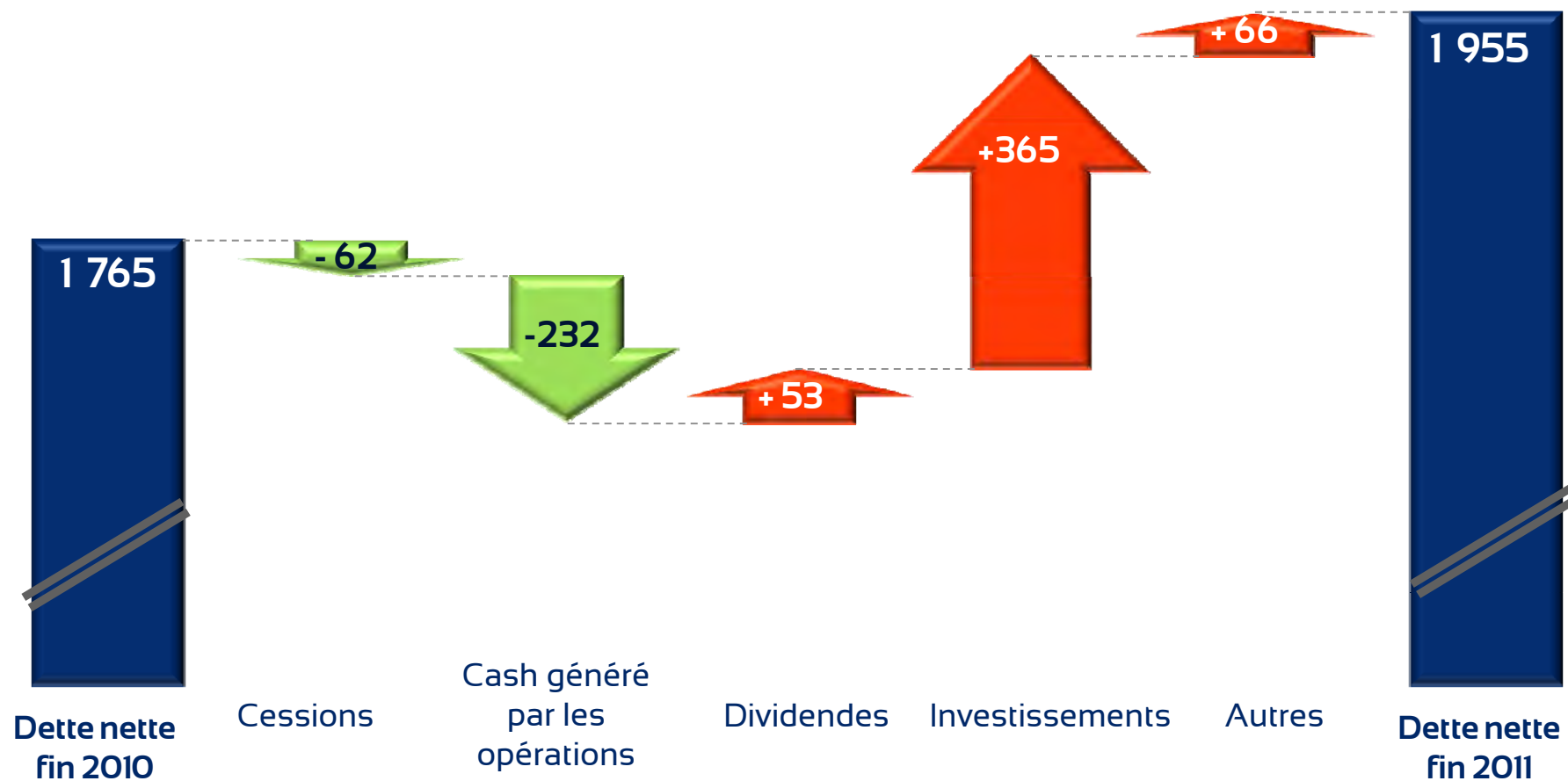
Croissance de la flotte en opération

<i>En millions d'euros</i>	31 déc 2011	31 déc 2010
Flotte en activité	2 493	2 340
Flotte en construction	711	700
Activités abandonnées	-	15
Autres	21	40
BFR	172	160
CAPITAUX EMPLOYES	3 397	3 255
Capitaux Propres*	1 442	1 490
Dette Nette	1 955	1 765
CAPITAUX EMPLOYES	3 397	3 255

** Y compris provisions*



En millions d'euros



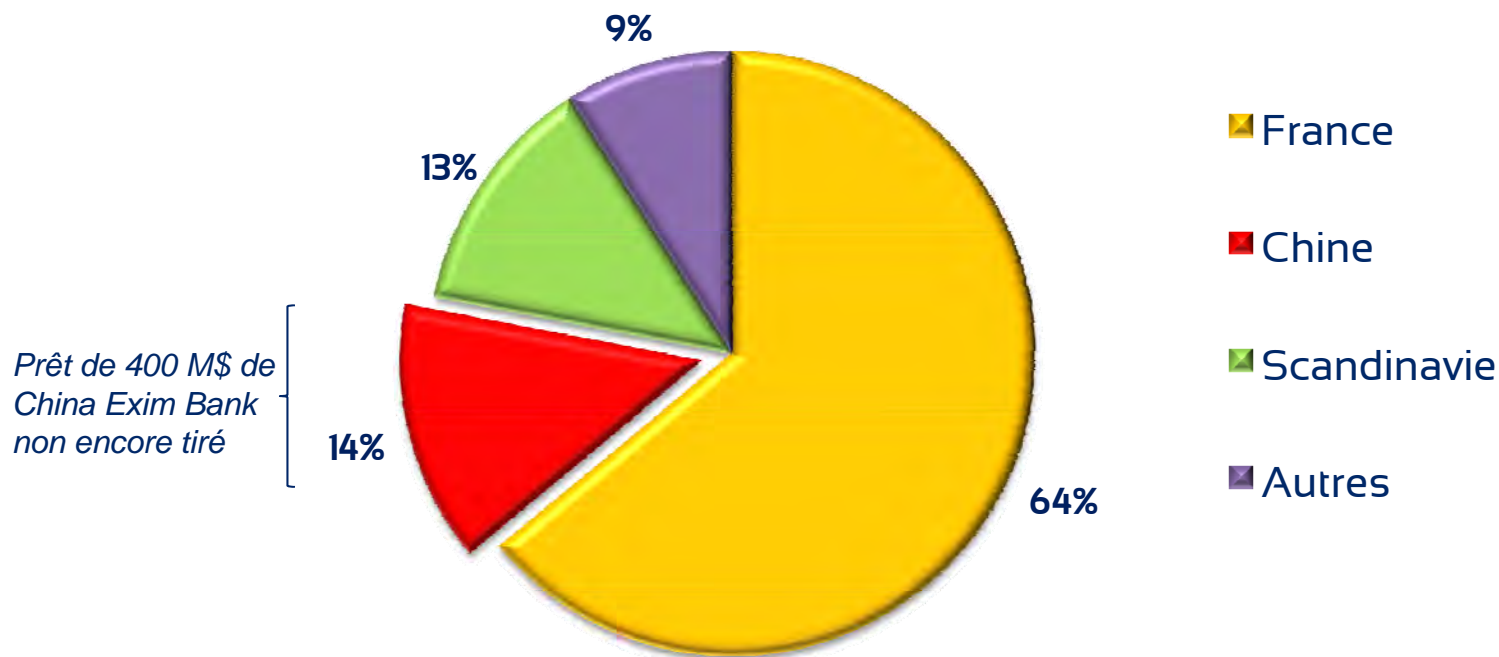


- Suppression du covenant « DNO*/EBITDA » dans les 3 *Club deals* en 2011
- Ce ratio n'apparaît que dans des bilatéraux (encours de 112M€ à fin 2011), essentiellement de type crédit-bail
 - Seuil de 5,0 en 2011 et 2012
 - A fin 2011 : $\text{DNO}^*/\text{EBITDA} = 4,2$
- Pas de bris de covenant en 2011

* Dette Nette Opérationnelle



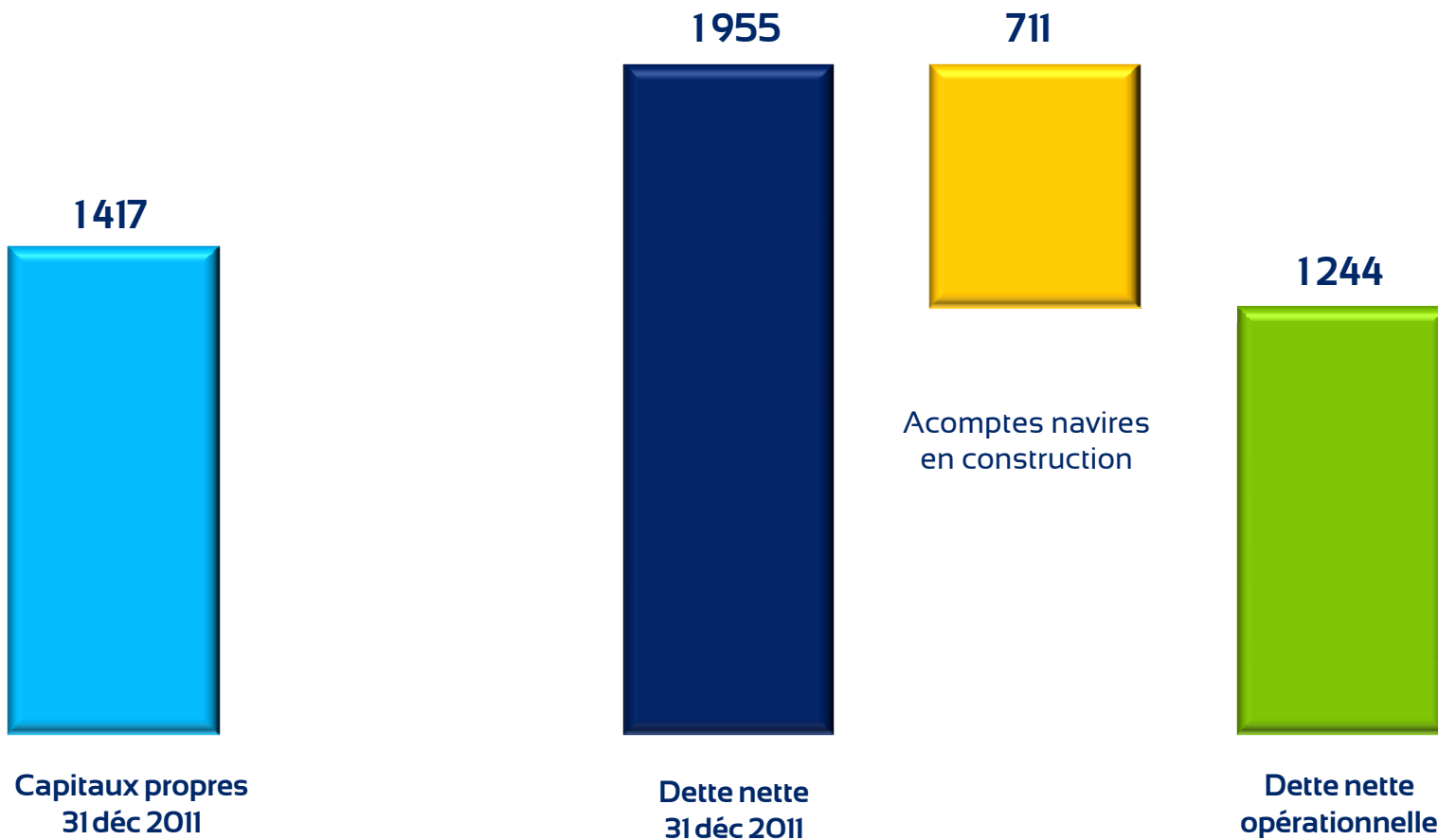
■ Diversification géographique



- Durée de vie résiduelle moyenne : 6 ans
- 747M€ de navires en opération non hypothéqués
- En 2011, tirages de 89M€ sur emprunts existants et mise en place de 291M€ de nouveaux emprunts (dont 165M€ avec des banques étrangères)



En millions d'euros





En millions d'euros

Cash net au 31 décembre 2010	(61,1)
Flux des activités opérationnelles	231,6
Flux des activités d'investissements	(300,6)
<i>dont Investissements corporels</i>	<i>(355,6)</i>
Flux des activités de financement (y.c. incidence de change)	86,0
<i>dont Dividendes payés aux actionnaires BOURBON</i>	<i>(53,2)</i>
Cash net au 31 décembre 2011	(44,0)
Variation de la Trésorerie nette	17,0



- Chiffre d'affaires à 1 milliard
- Excédent Brut d'Exploitation (EBITDA) en progression de 24,8% en ligne avec les objectifs BOURBON 2015
- Résultat opérationnel en progression de 59%
- Plus-value latente de près de 1 milliard d'euros sur les navires en opération
- Couverture de l'EBITDA 2012 en \$ à 1€ = 1,3070 \$
- Proposition de distribution d'un dividende de 0,82€ à l'Assemblée Générale Mixte



Bilan opérationnel

Gaël BODENES

Directeur Général délégué - Opérations



BOURBON

Un bilan opérationnel solide

- Sécurité TRIR = 0,68
- Un taux d'utilisation élevé par segment

MARCHE

Des indicateurs positifs

- Un prix du baril élevé et stable
- Une augmentation des budgets E&P de nos clients
- Hausse des commandes d'appareils de forage

BOURBON

Une flotte moderne et fiable

- 39 navires livrés
- Un taux de disponibilité technique de 93%

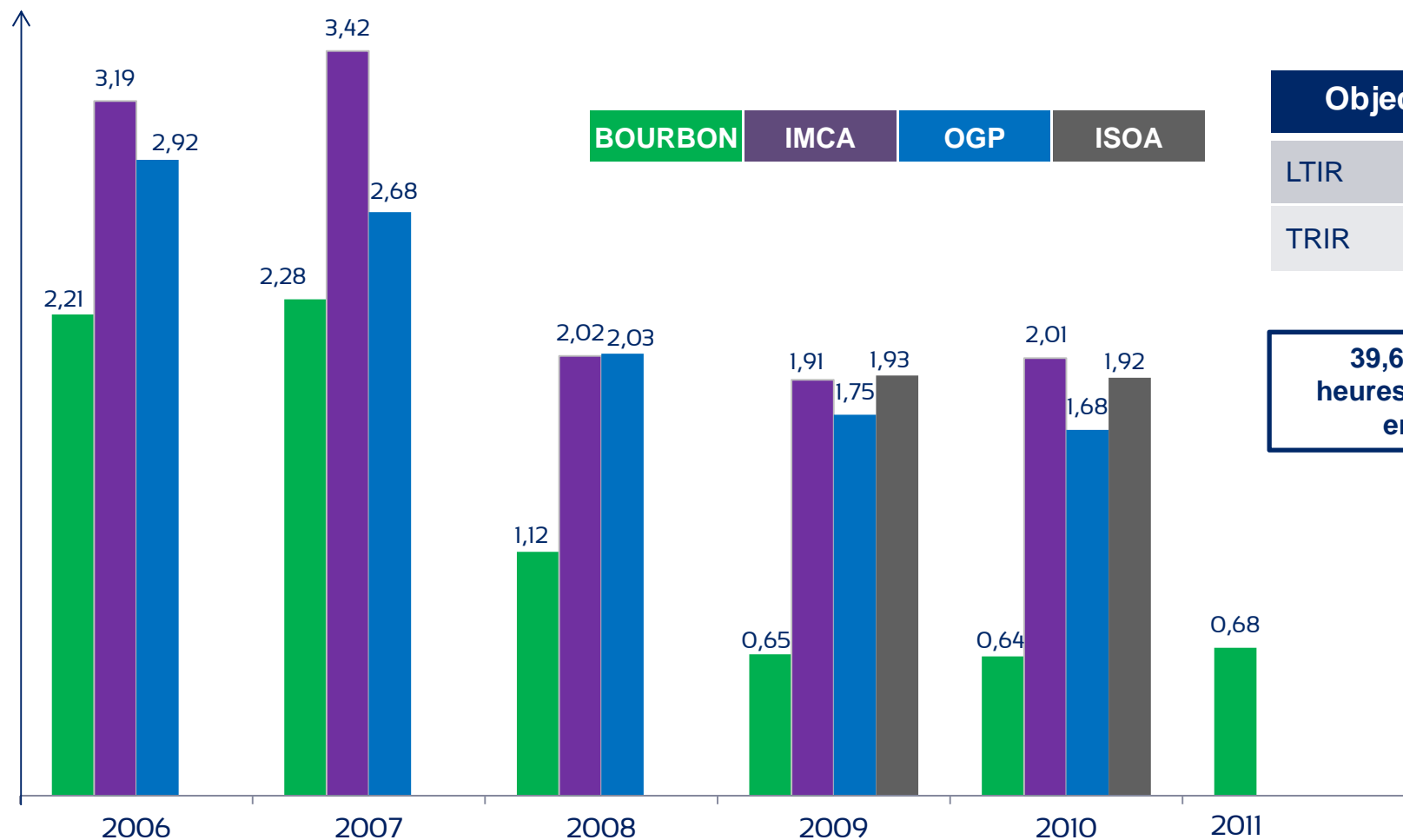
OFFRE MONDIALE DE NAVIRES

Des taux d'utilisation en hausse

- Une réduction progressive de la surcapacité de navires
- Accélération du phénomène de substitution en offshore continental



TRIR : *total des incidents enregistrés pour un million d'heures travaillées sur une base de 24h/jour*



Objectifs 2011

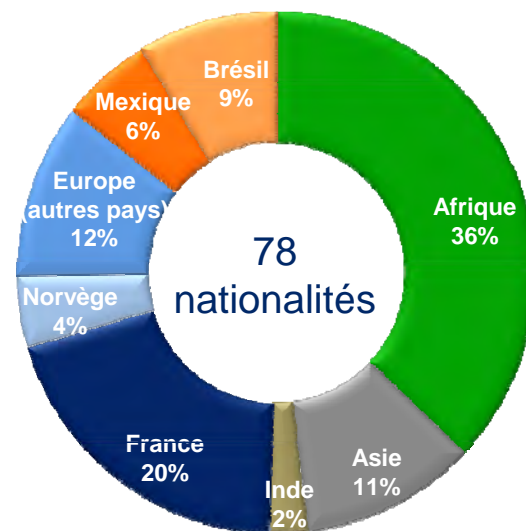
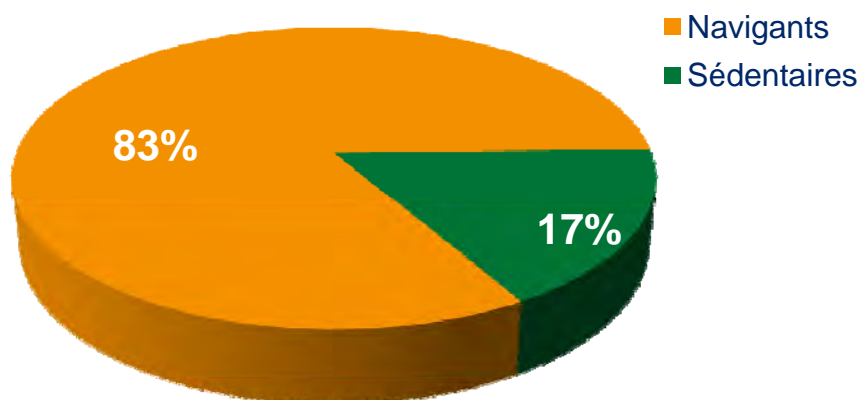
LTIR	0,00
------	------

TRIR	0,70
------	------

**39,6 millions
heures travaillées
en 2011**



- Plus de 1000 nouveaux collaborateurs intégrés en 2011

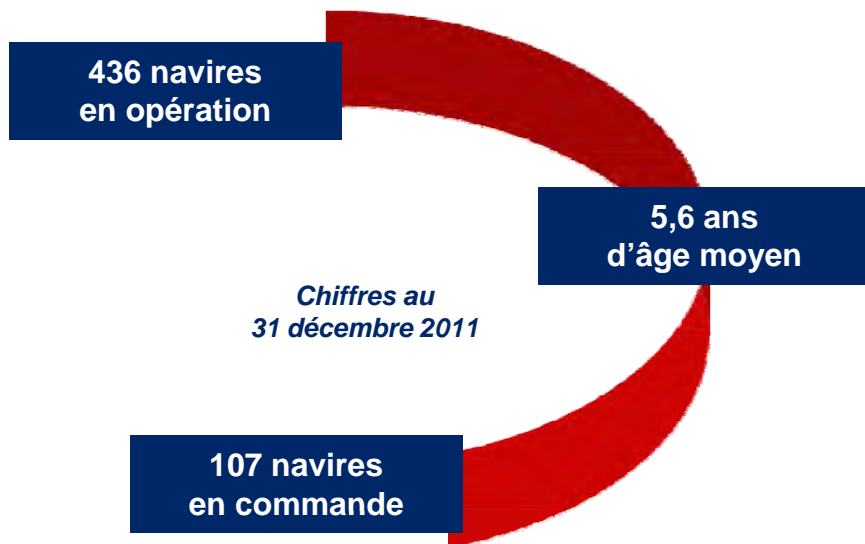


- Accentuation de l'effort de formation sur l'année 2011 :

- Navires Supply : 819 formations
- Navires Crewboats : 790 formations
- Démarrage de deux nouveaux simulateurs Surfer au Brésil et en Indonésie



*Séminaire de formation des officiers français,
Brest, décembre 2011*

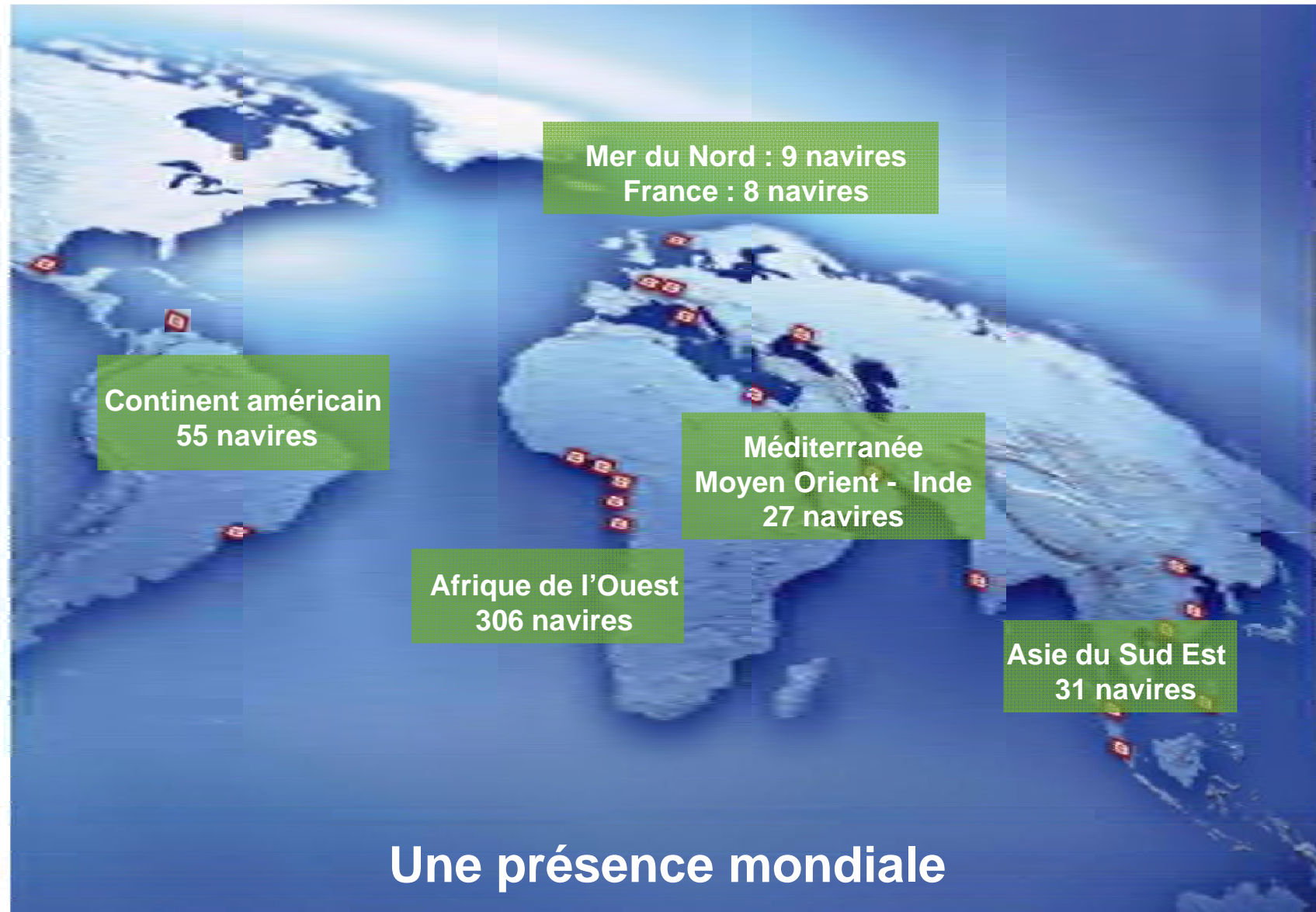


39 navires livrés en 2011

	Livraisons 2011 en nb de navires
Offshore profond	1
Offshore continental	15
Crew boats	22
Total Marine services	38
Total Subsea Services	1



Chantier Zhejiang : assemblage de modules du premier Bourbon Liberty 150



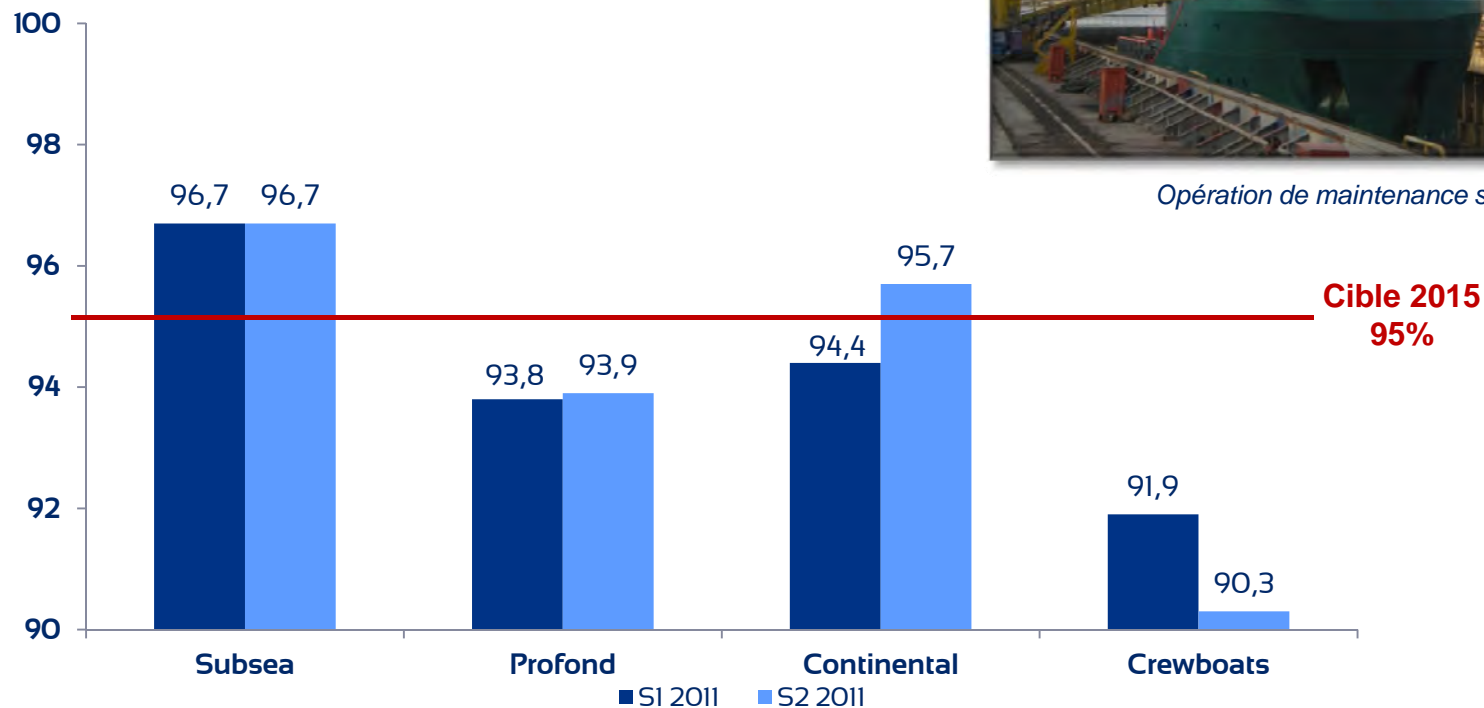


Amélioration du taux de disponibilité technique

Taux de disponibilité	2011
Total Flotte	93%

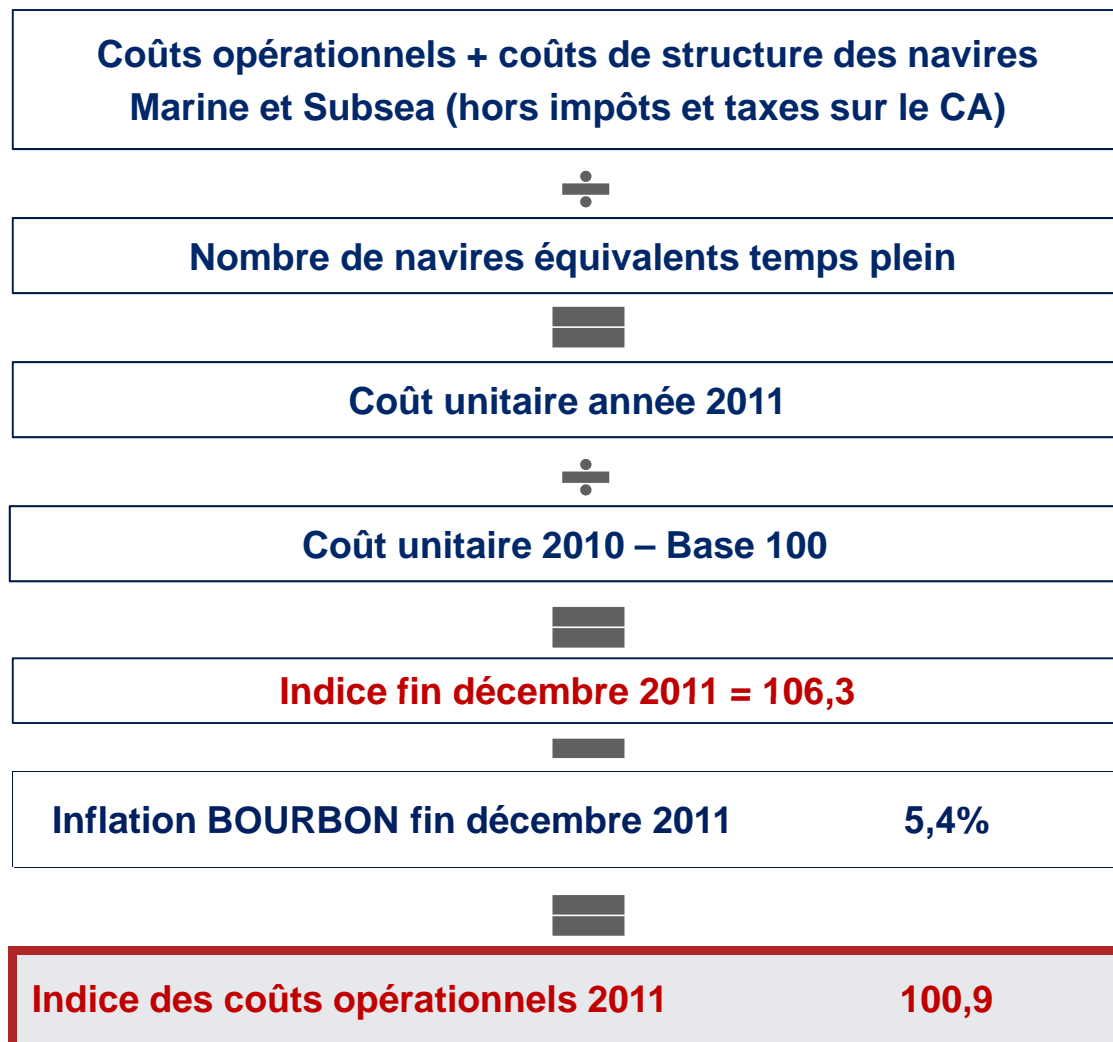
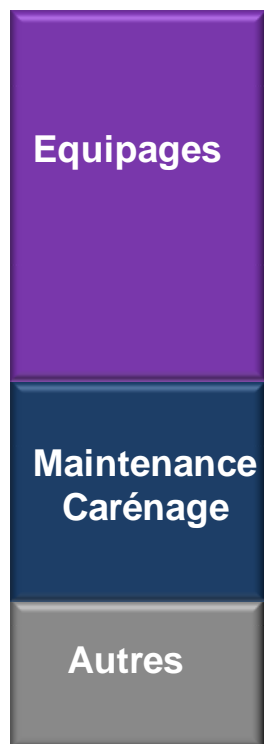


Opération de maintenance sur l'Astyanax





Répartition des coûts opérationnels



Attestation par LE COMMISSAIRE AUX COMPTES



Renforcement de la diversification géographique et du portefeuille clients

■ Marine Services

- **Egypte** : 5 AHTS en long terme (Burullus et Petrobel)
- **Qatar** : 1 Bourbon Liberty en long terme (Maersk Oil)
- **Brunei** : 1 Medium PSV en long terme (Total Borneo)
- **Nigéria** : 2 AHTS continental en long terme (Agip)
- **Cuba** : 2 Bourbon Liberty PSV en long terme (Repsol)
- **Australie** : 2 Bourbon Liberty AHTS en moyen terme (Clough)



Hestia, Hector, Harmonie et Bourbon Liberty 122 en Turquie

■ Assistance et Remorquage : 5 opérations d'assistance réalisées

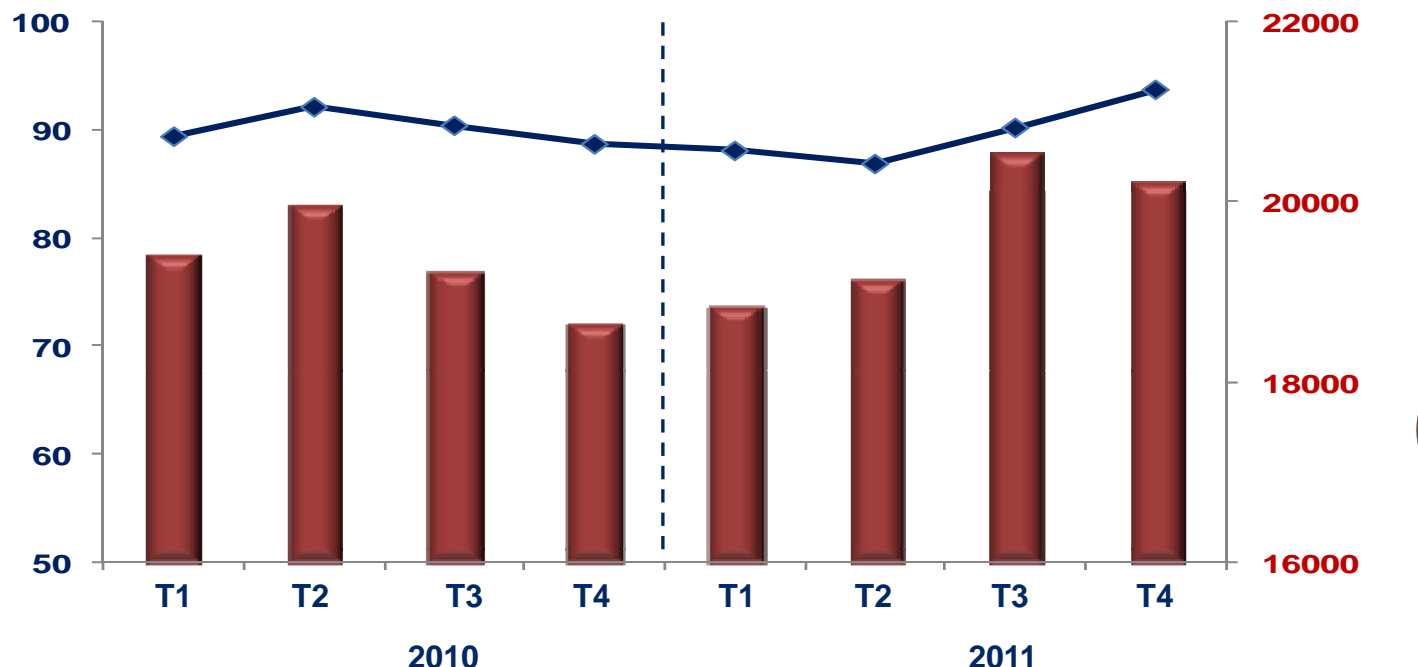
■ Subsea Services

- **Angola** : mise en service du premier Bourbon Evolution 800 (Total)
- **Angola** : extension du contrat du Bourbon Oceanteam 101
- **Australie** : extension du contrat du Southern Ocean (Fugro)
- **Indonésie** : premiers contrats pour les ROV d'observation (Conoco Phillips)



Opération d'installation d'une éolienne offshore au large du Portugal par le Bourbon Liberty 228

Une activité soutenue

Taux d'utilisation
en %

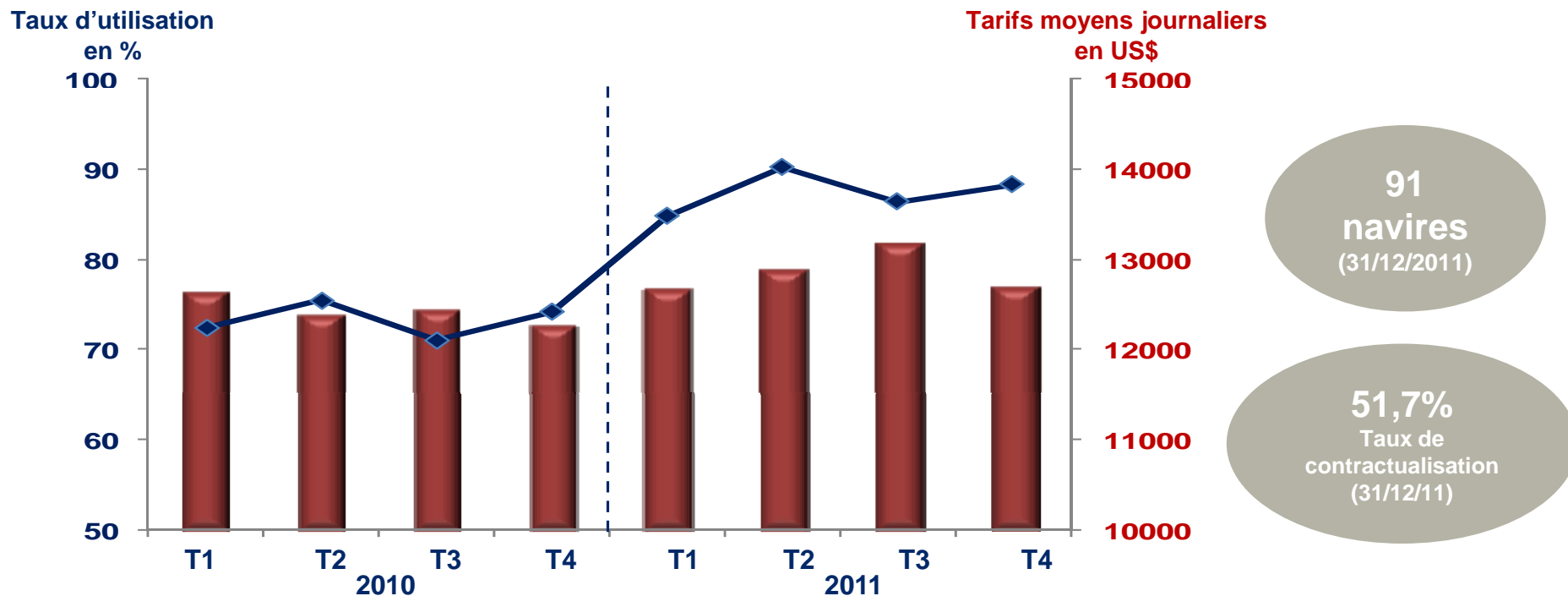
70
navires
(31/12/2011)

85,7%
Taux de
contractualisation
(31/12/11)

- Un taux d'utilisation moyen de 89,8% sur l'année
- Une bonne orientation des tarifs moyens journaliers sur l'année (+8,5%) avec un point haut au 3^{ème} trimestre lié à l'activité en mer du Nord
- Objectif 2012 : maintenir des taux d'utilisation élevés tout en remontant les tarifs

	T4 2010	T4 2011	Δ
Taux d'utilisation	88,7 %	93,7 %	+ 5,6 %
Tarifs moyens journaliers	\$ 18 637	\$ 20 222	+ 8,5 %

Progression des taux d'utilisation



- Des taux d'utilisation en progression sur l'année : 87,5% en moyenne
- Des tarifs bien orientés sur l'année. Le 4^{ème} trimestre a été affecté par l'effet saisonnier de la mousson dans le sud-est asiatique (Novembre – Février)
- Objectif 2012 : améliorer les taux de contractualisation et les tarifs moyens journaliers

	T4 2010	T4 2011	Δ
Taux d'utilisation	74,2, %	88,3 %	+ 19,0%
Tarifs moyens journaliers	\$ 12 255	\$ 12 681	+ 3,5 %

Reprise de l'activité

Taux d'utilisation

en %

100

90

80

70

60

50

T1

T2

T3

T4

2010

2011

Tarifs moyens journaliers

en US\$

4500

4000

3500

257
navires
(31/12/2011)

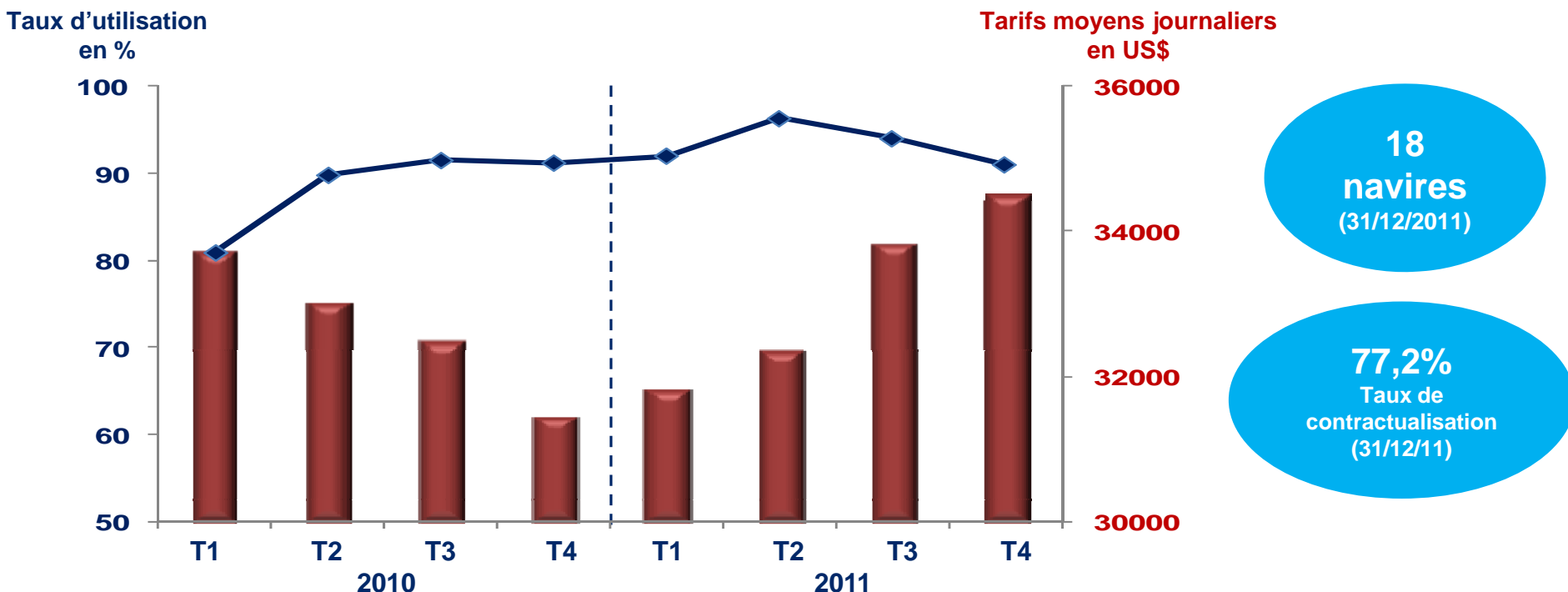
68,1%
Taux de
contractualisation
(31/12/11)

- Des taux d'utilisation stables sur l'année à 80,9%
- Légère remontée des tarifs moyens journaliers
- Objectif 2012 : améliorer le taux d'utilisation

	T4 2010	T4 2011	Δ
Taux d'utilisation	80,5 %	82,1 %	+ 2,0 %
Tarifs moyens journaliers	\$ 4 160	\$ 4 349	+ 4,5 %



Une bonne remontée des tarifs sur l'année



- Des taux d'utilisation moyens sur l'année de 93,2%
- Une remontée des tarifs moyens journaliers : + 9,6%
- Objectif 2012 : maintenir les taux d'utilisation tout en continuant à remonter les tarifs

	T4 2010	T4 2011	Δ
Taux d'utilisation	91,2 %	91,0 %	- 0,2 %
Tarifs moyens journaliers	\$ 31 485	\$ 34 516	+ 9,6 %



Mer du Nord

Importantes découvertes de nouveaux champs de pétrole et de gaz en mer de Barents

Nombreuses livraisons dans le segment des gros PSV

Méditerranée / Moyen orient / Inde

Méditerranée: des découvertes à Chypre et en Israël, une activité soutenue en Egypte

Moyen Orient / Inde: Activité plutôt stable. Saudi Aramco reste le principal acteur dans la demande de navires et impose des limitations d'âge

Continent américain

Mexique : l'exploration continue en offshore profond et la demande reste soutenue en offshore continental

Brésil: le marché reste très actif en offshore profond malgré des coûts d'opération élevés

Afrique

Découvertes et développements constants en offshore profond. Le marché est actif pour les PSV et la demande en AHTS s'améliore

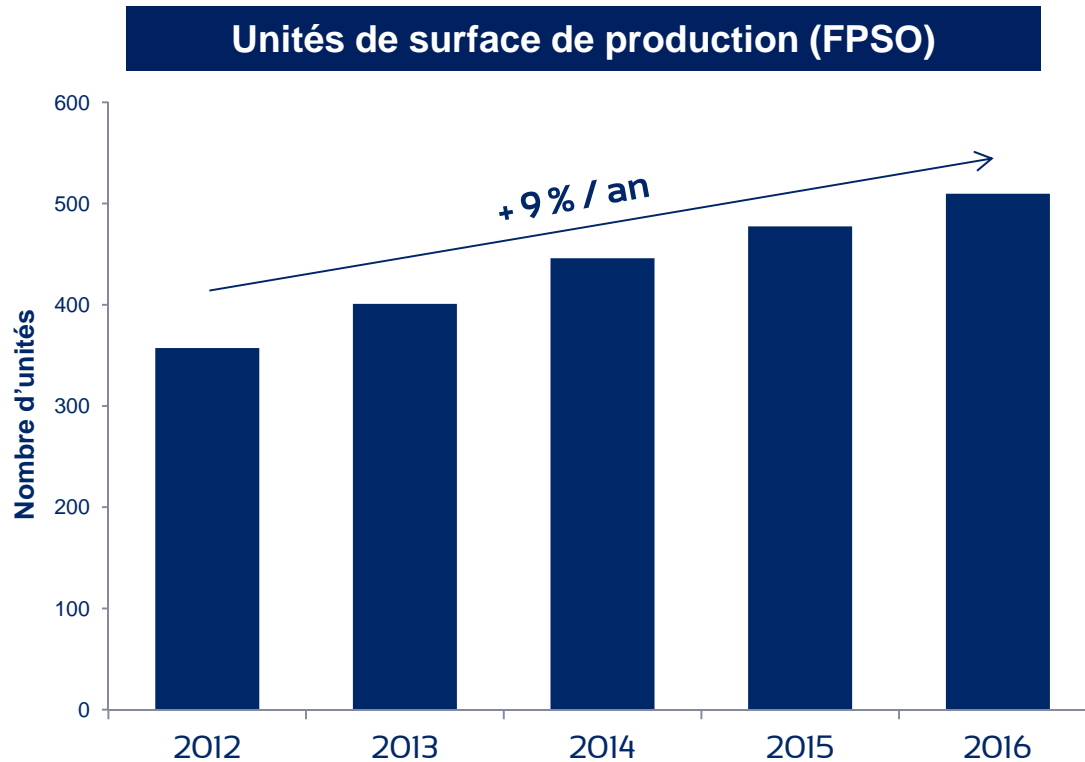
La substitution des navires obsolètes continue en offshore continental

Asie

Demande accrue en offshore profond, particulièrement en Australie, Malaisie et Indonésie

En continental, reprise du marché qui favorise l'utilisation des navires modernes

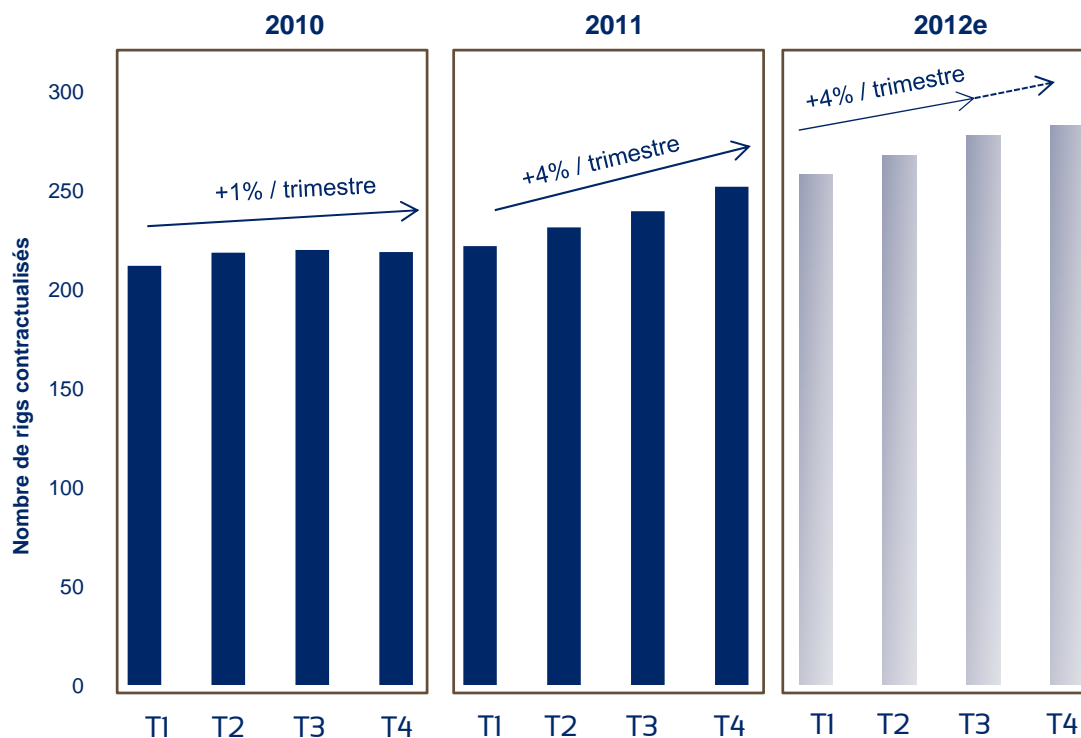
Croissance soutenue des activités de production



Unités de Surface	31/12/2011
Existantes	334
En construction	150

Source : Infield , BOURBON Février 2012

Appareils de forage en offshore profond



Appareils de forage 31/12/2011

Existants 279

Contractualisés 252

En construction 63

Taux d'utilisation T4 2011 90%

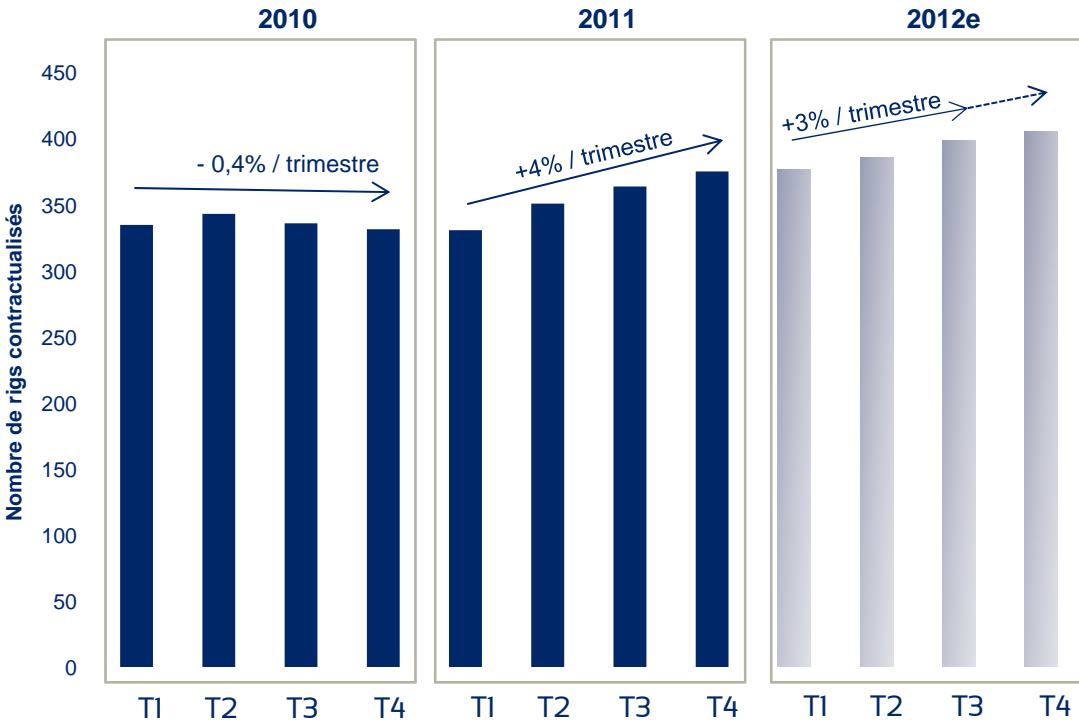
Appareils de forage commandés

S1 2010	S2 2010	S1 2011	S2 2011
1	5	30	12

Croissance moyenne des plates-formes sous contrat, par trimestre, en %
Source: ODS Petrodata Février 2012



Appareils de forage en offshore continental contractualisés



Appareils de forage	31/12/2011
Existants	485
Contractualisés	376
En construction	78
Taux d'utilisation T4 2011	78%

Appareils de forage commandés

S1 2010	S2 2010	S1 2011	S2 2011
1	19	31	14

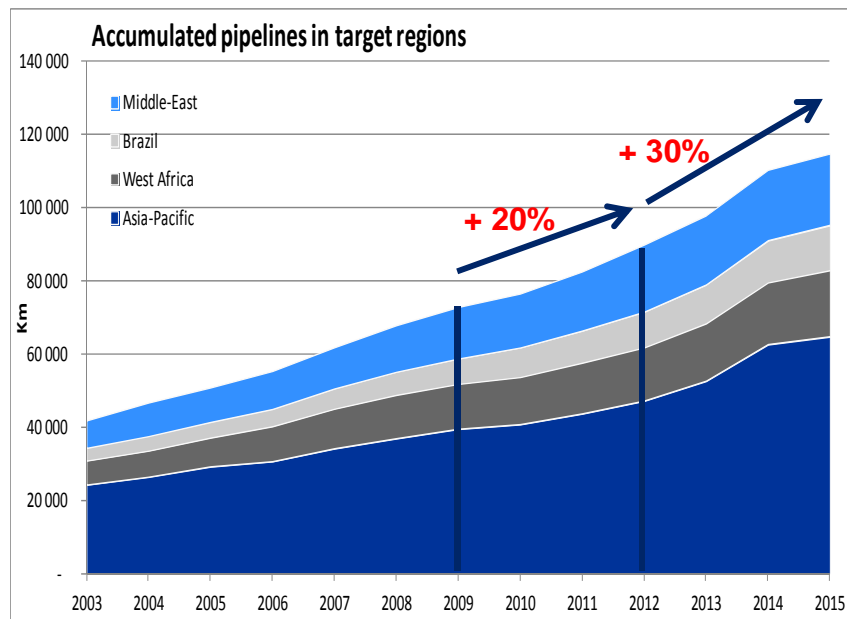
Croissance moyenne des plate-formes sous contrat, par trimestre, en %
Source: ODS Petrodata Février 2012



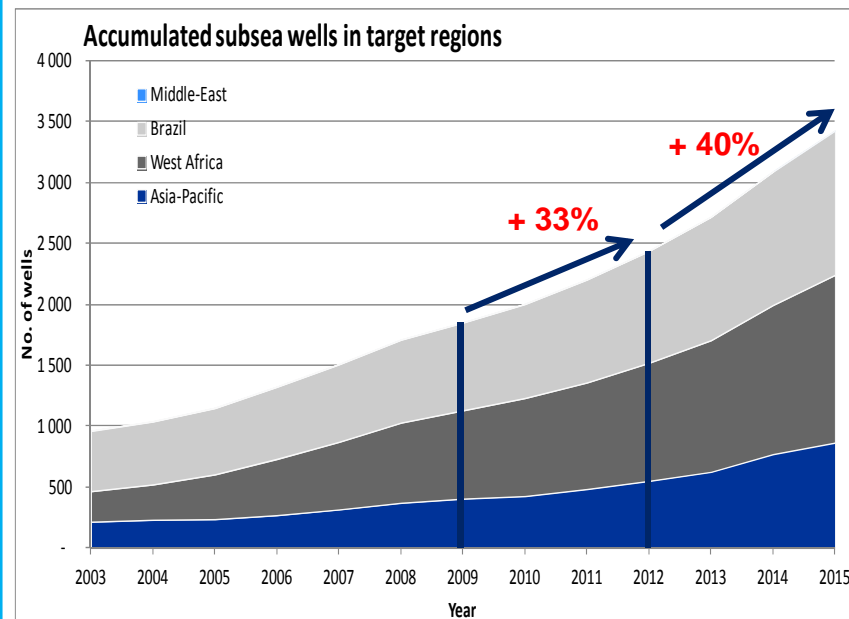
Demande Subsea

Facteurs de croissance

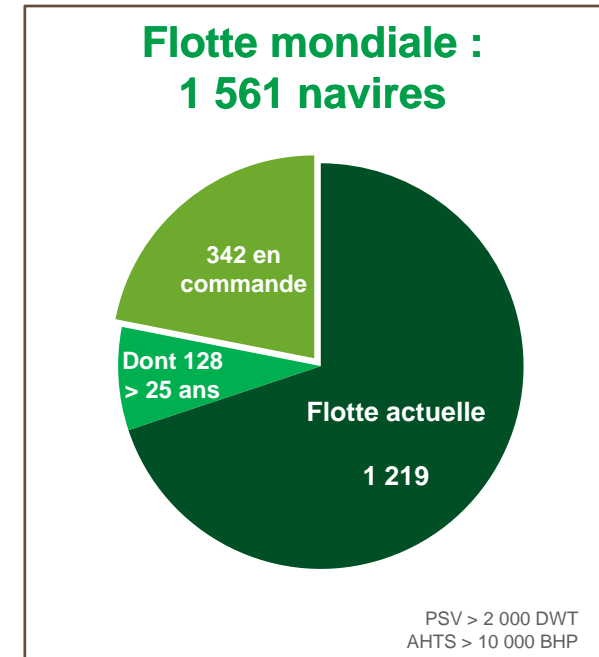
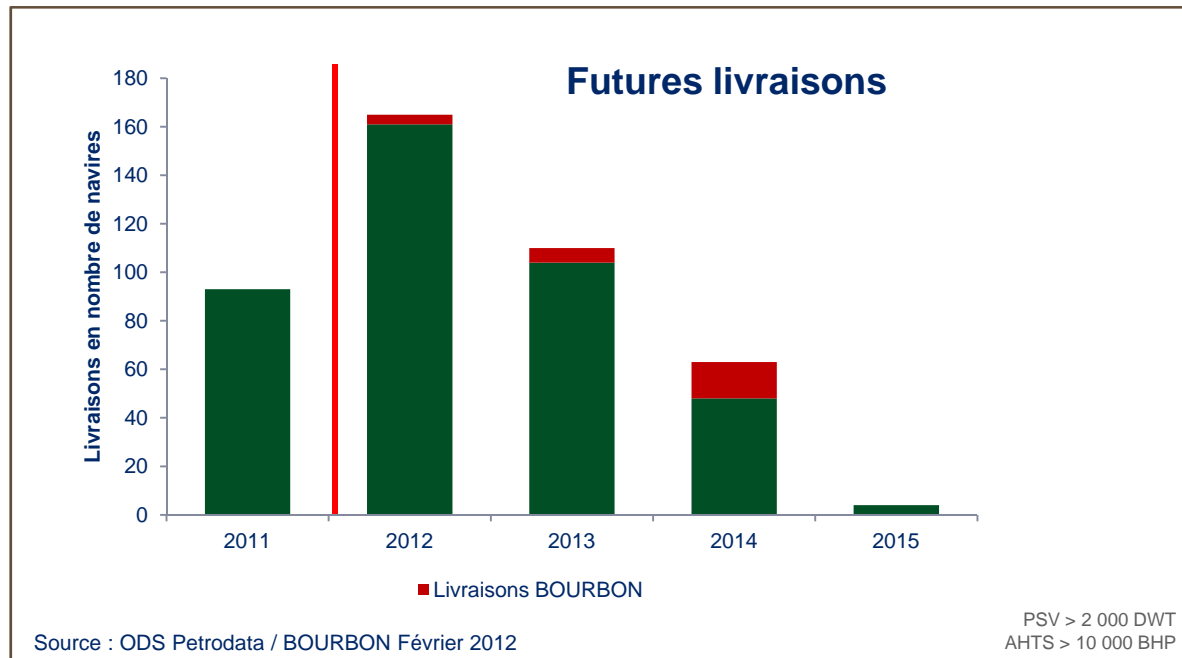
Oléoducs



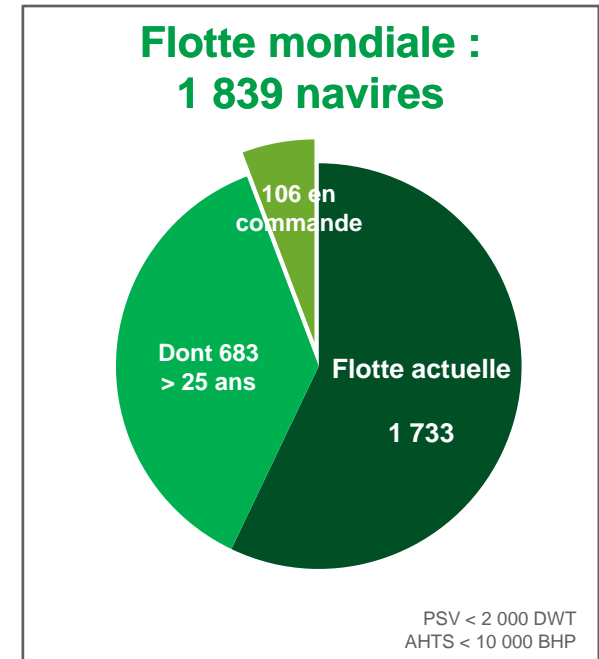
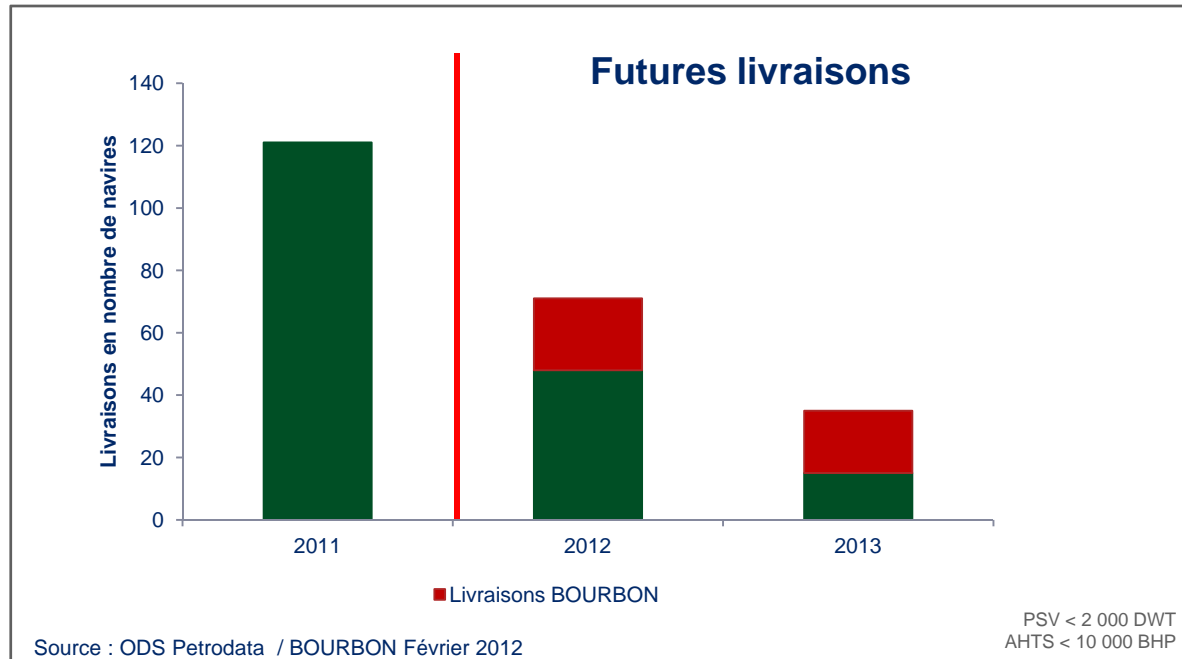
Têtes de puits sous-marines



Forte croissance au Brésil, en Afrique de l'Ouest et en Asie-Pacifique



- 342 navires en commande dont 171 navires commandés en 2011 (85% PSV)
- 10% de la flotte actuelle a plus de 25 ans
- Les commandes BOURBON représentent 7% de toutes les commandes mondiales
- Nouvelles commandes BOURBON sur 2011 : 20 PSV offshore profond livrables à partir de 2013



- 106 navires en commande dont 44 navires commandés en 2011
- 39% de la flotte actuelle a plus de 25 ans
- Les commandes BOURBON représentent 41% de toutes les commandes mondiales
- Nouvelles commandes BOURBON sur 2011 : 5 PSV Bourbon Liberty 150 et 6 navires de support et d'assistance aux opérations sismiques



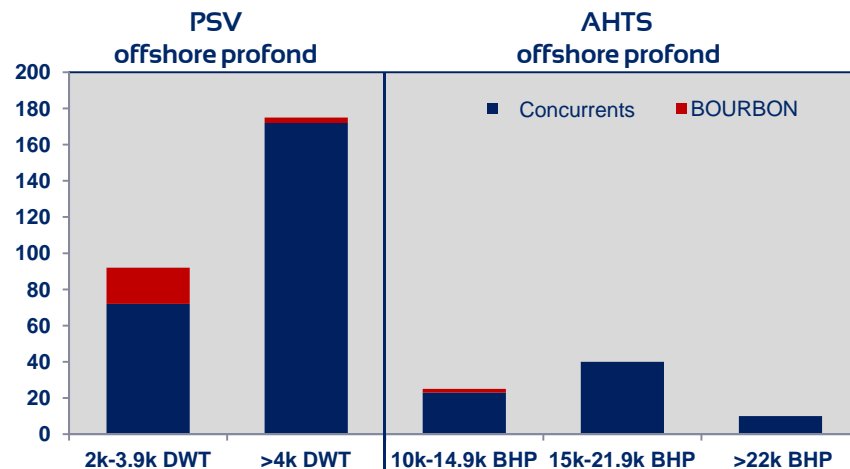
Offshore profond

- BOURBON investit principalement pour les marchés à forte croissance de l'offshore tropical (Asie, Inde, Afrique, Amérique du Sud)



Bourbon Explorer 500

20 x PSV de taille moyenne,
3 700 t de capacité de transport



CAPEX Unitaire M\$	20 - 30	40 - 60	20 - 30	30 - 60	> 60
-----------------------	---------	---------	---------	---------	------

Offshore continental

- BOURBON investit dans les segments à fort taux de substitution



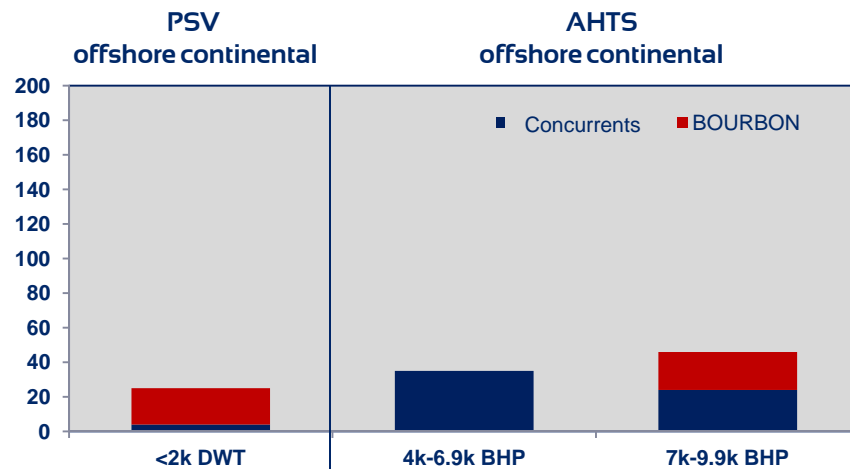
Bourbon Liberty 300

20 x AHTS haut de segment,
80 t de traction,
Diesel-électrique, DP2



Bourbon Liberty 150

15 x PSV 1 700 t de capacité de transport, diesel-électrique, DP2, capable de ravitailler les installations en offshore continental & profond



CAPEX Unitaire M\$	10 - 20	10 - 15	15 - 20
-----------------------	---------	---------	---------



■ MARCHE

- Investissements à la hausse des compagnies pétrolières en exploration et production pour l'année 2012
- Livraison accrue d'appareils de forage nouvelle génération en offshore continental et profond

■ OFFRE MONDIALE DE NAVIRES

- Réduction de la surcapacité de navires grâce à une reprise de la demande et à l'accélération du phénomène de substitution

■ BOURBON

- Un bilan opérationnel solide
- Une présence mondiale
- Une bonne anticipation des besoins des clients

 **Prêt pour le rebond**



Stratégie & Perspectives

Christian LEFÈVRE

Directeur Général



Retournement positif du marché



Croissance

ACTIVITÉ

	2010	Croissance	2011	T4 2011
Nombre de navires	408	↗ 7%	437	
Taux d'utilisation	79,9%	↗ 4,3 pts	84,2%	85,7%
Tarif moyen journalier Marine Services	8 580 \$	↗ 2,4%	8 790 \$	8 923\$
Tarif moyen journalier Subsea Services	32 589 \$	↗ 2,1%	33 288 \$	34 516 \$

RÉSULTATS FINANCIERS

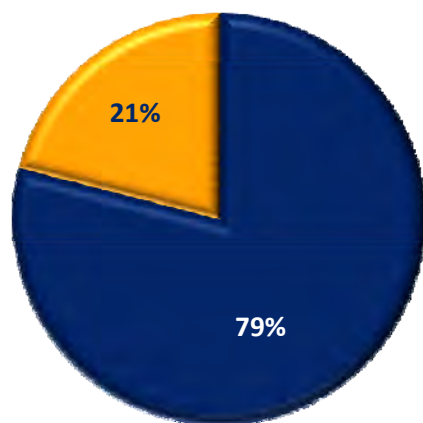
	2010	Croissance	2011
Chiffre d'affaires	849,9 M€	↗ 18,6%	1 008 M€
EBITDA	240,9 M€	↗ 24,6%	300,2 M€
EBIT	53,5 M€	↗ 59,4%	85,3 M€
EBITDA/CA	28,3%	↗ 1,5 pts	29,8%



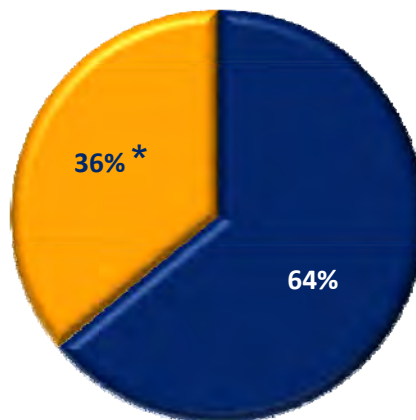
Un financement diversifié pour des actifs de qualité

Série de navires BOURBON au quai d'armement

Diversification géographique du pool bancaire déjà bien amorcée

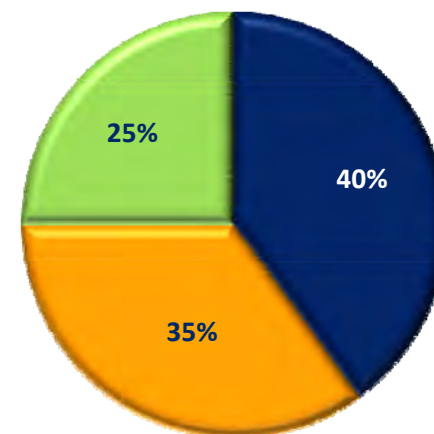


2007



2011

Poursuite de la diversification par le recours au marché financier



Vision 2015

Banques françaises

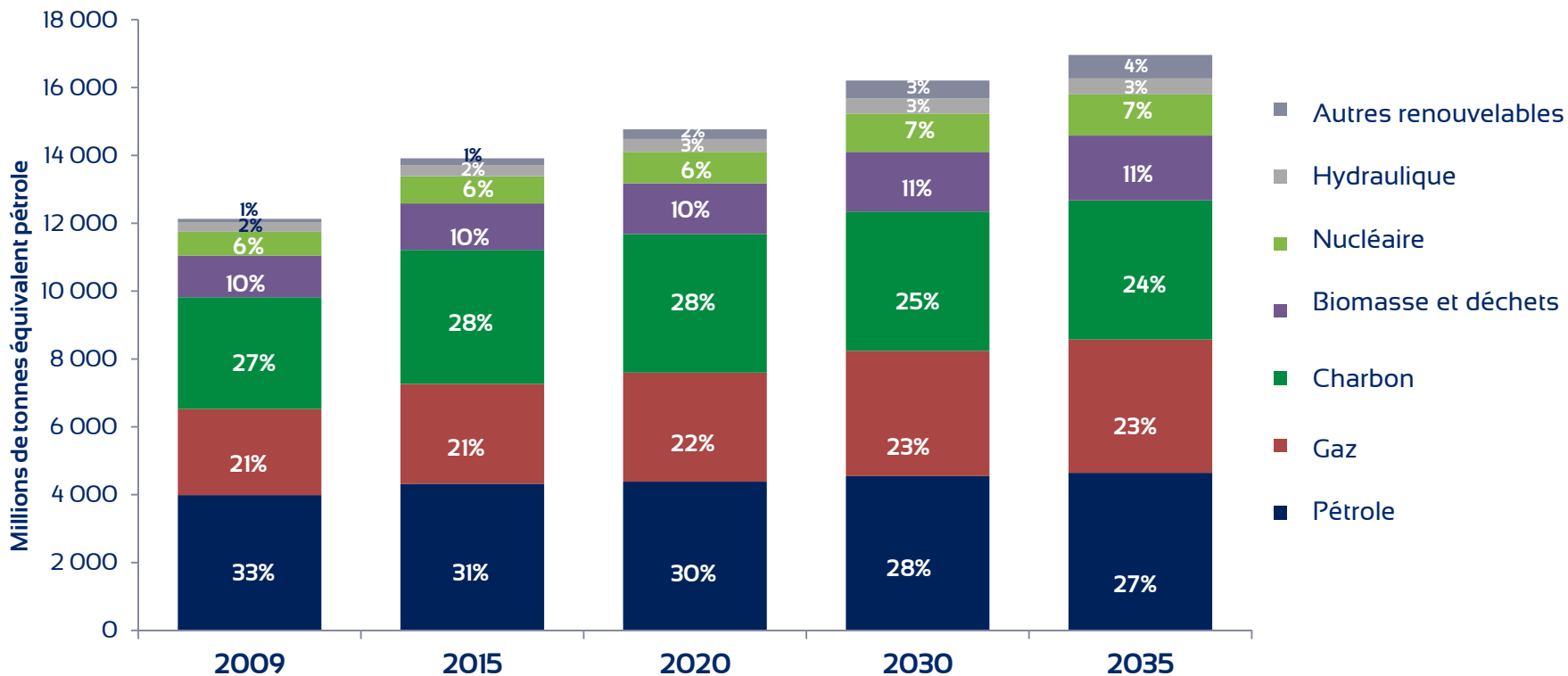
Banques étrangères

Marché

* yc Prêt China Exim Bank non encore tiré



Prévisions de la demande en énergie par type d'énergie



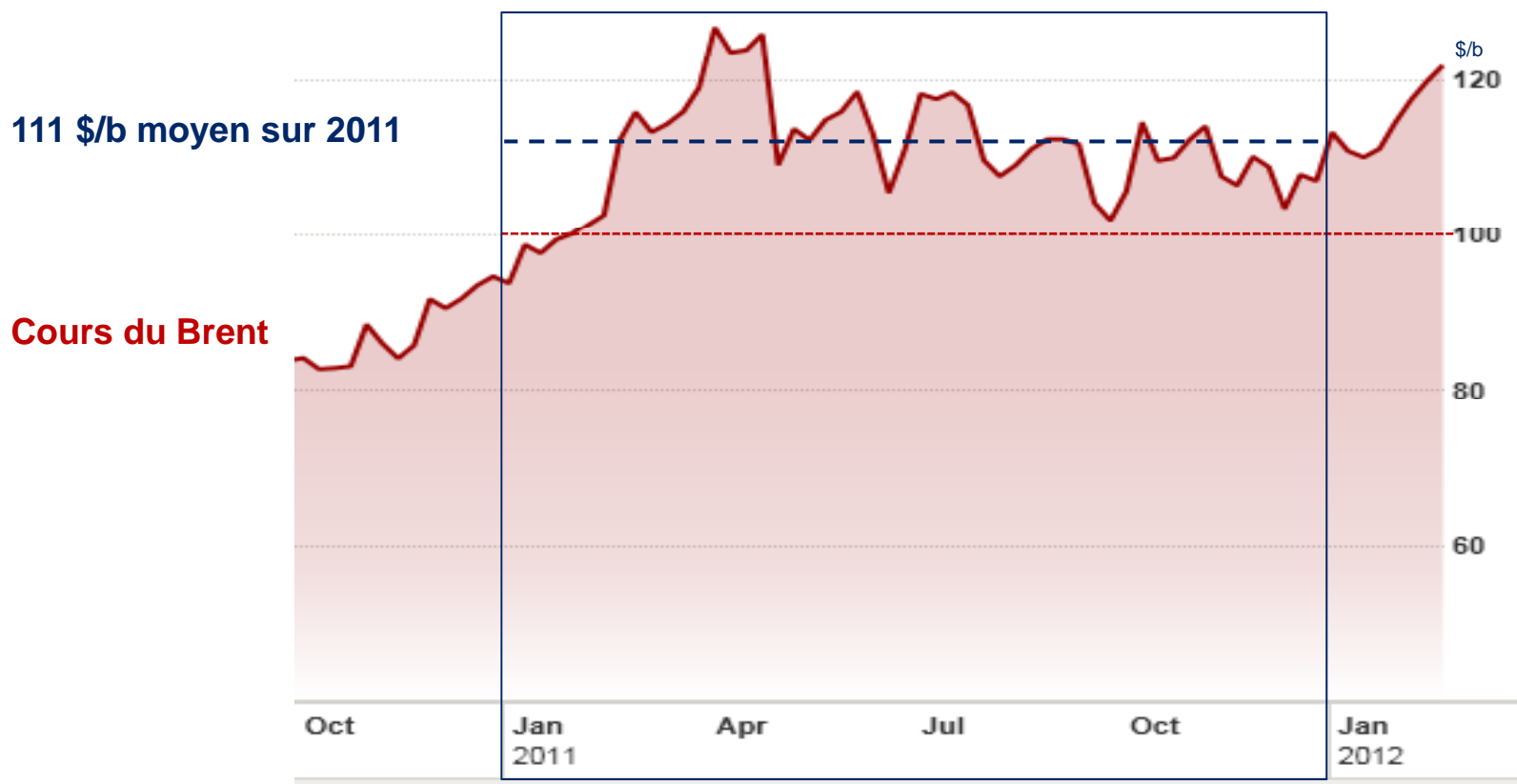
- Demande en énergie → + 40% sur la période 2009-2035
- Demande en pétrole et gaz → + 31% sur la période 2009-2035

Source : International Energy Agency WEO 2011, New Policies scenario
Taux de croissance moyen du PNB dans le monde estimé à 3,6% par an entre 2009 et 2035



Le secteur de l'offshore pétrolier est porteur

- Stabilité du baril au dessus de 100 US\$
- Discipline des pays producteurs à travers l'OPEP

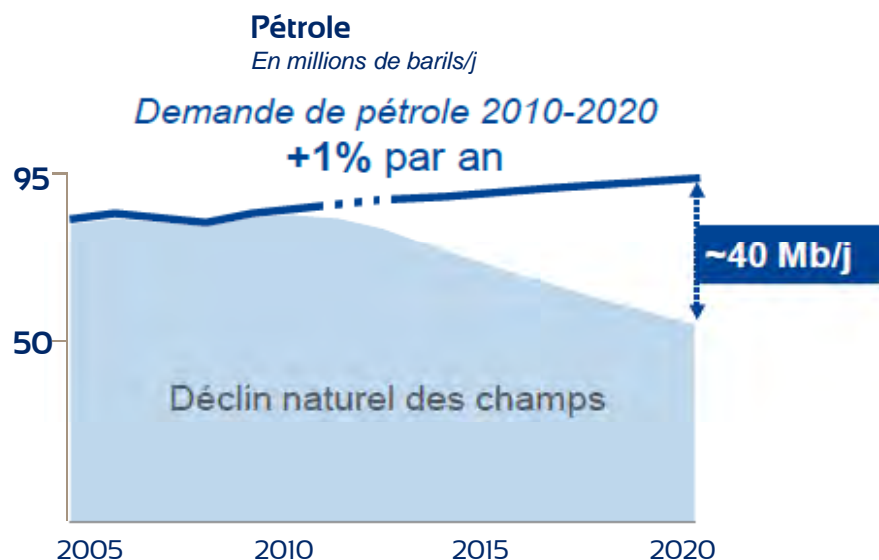


Source: FT



Le secteur de l'offshore pétrolier est porteur

- Déclin de la production des champs existants
- Diminution des capacités de réserves
- Fin du « baril facile »



Capacité de réserves de l'OPEP relative à la demande mondiale



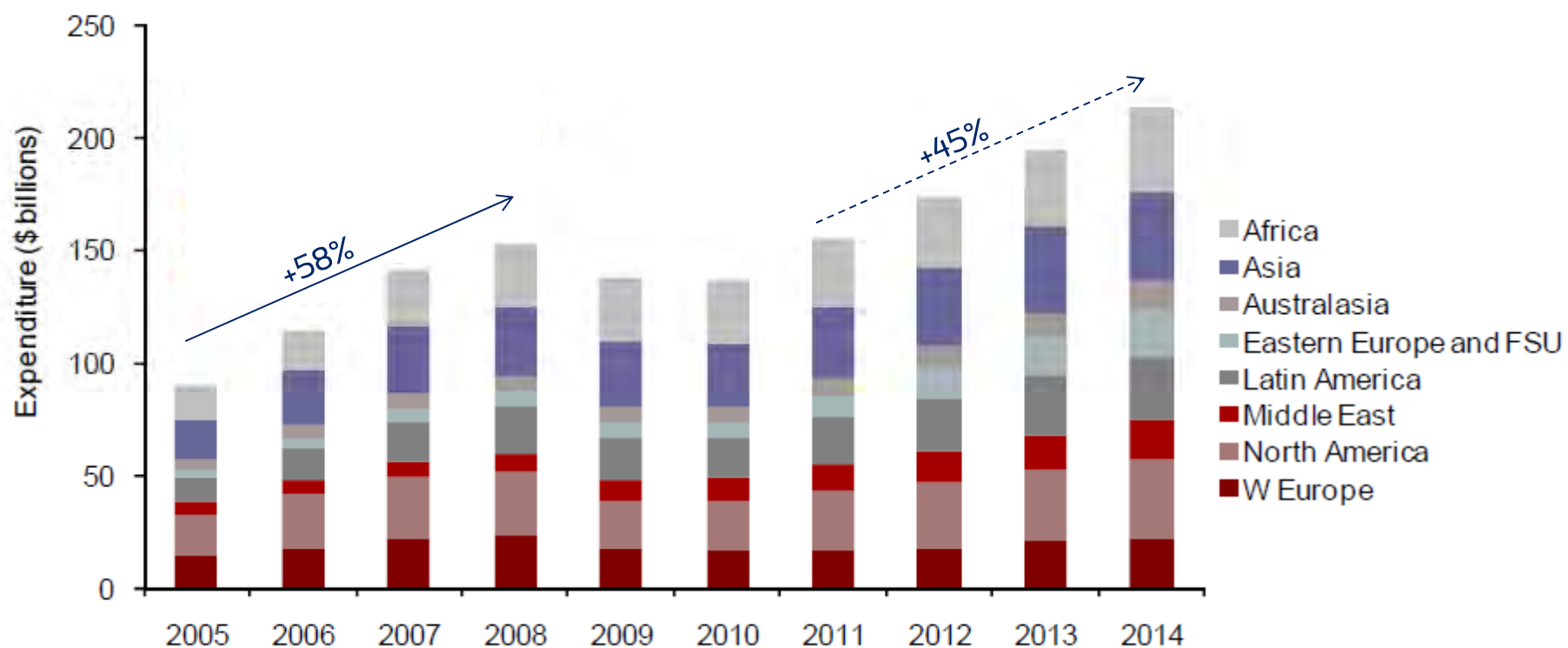
Renouvellement des réserves ➡ nouvelles technologies ➡ Investissements lourds

Source : IEA, BP, Pareto Research, Total



Le secteur de l'offshore pétrolier est porteur

Dépenses Exploration & Production prévues en forte hausse



Source : Douglas Westwood, avril 2011



ExxonMobil



« Risk control »

« Do it safely or not at all »

« Stop work policy »

« Operational integrity »

« Excellence opérationnelle »

« Operational excellence is our committment »

« Effective risk management »

« Best practice »

« No compromise on Safety »



Une stratégie de croissance et d'anticipation depuis 2002

	2002	2007	2011	En commande au 31/12/2011
AHTS + PSV Profond	27	54	70	26
Continental	28	23	91	44
IMR Subsea	0	10	18	9
Crewboats	77	141	257	28
				TOTAL
				543

- 14 séries de navires (séries à partir de 10 navires)
- Age moyen de la flotte : 5,6 ans
- 60% des navires supply et subsea diesel-électrique
- 63% des navires supply et subsea en DP II



Offshore continental



54 Bourbon Liberty 200
AHTS 80T



22 Bourbon Liberty 100
PSV 1500 dwt



20 Bourbon Liberty 300
AHTS 80T
en construction



15 Bourbon Liberty 150
PSV 1700 DWT
en construction

IMR (Subsea)



10 Bourbon Evolution 800
9 navires en construction

Offshore profond



10 P105 - PX105
PSV 4000 dwt



18 GPA670
PSV 3200 dwt



10 CW AHTS 120T
Dont 2 navires en
construction



20 Bourbon Explorer 500
PSV 3700 dwt
En construction

Crewboats

40 Surfer 140

125 Surfer 1800

14 Surfer 220

25 Surfer 250 - 2600

11 Surfer 320 - 3600





La standardisation au service de l'excellence opérationnelle



COMPÉTENCE

Séries de navires
+
Standardisation des
équipements

- Formation par simulateurs
- Accélération de l'expertise des navigants
- Flexibilité de gestion du personnel



**INTÉGRITÉ
NAVIRE**

- Accélération de l'expertise technique
- Industrialisation de la maintenance
- Mutualisation des équipements de rechange



- BOURBON au service des attentes des clients, notamment pour le management du risque et la maîtrise de leurs coûts
- Une stratégie industrielle pour la composition de la flotte, la formation des équipages et le maintien en condition opérationnelle des navires
- L'extension de la flotte anticipe bien la croissance attendue de la demande
- Croissance et rentabilité permettent un financement dont la structure s'adaptera à l'évolution du monde financier

Under the flag of Excellence



ANNEXES



<i>En millions d'euros</i>	31 déc 2011	31 déc 2010
ACTIF		
Immobilisation corporelles nettes	3 244	3 077
Autres actifs non-courants	101	81
TOTAL ACTIFS NON-COURANTS	3 345	3 158
Autres actifs courants	484	423
Disponibilités	230	210
TOTAL ACTIFS COURANTS	714	633
Actifs non-courants détenus en vue de la vente	-	15
TOTAL ACTIF	4 059	3 805

	31 déc 2011	31 déc 2010
PASSIF		
Capitaux propres	1 417	1 468
Dettes financières > 1 an	1 565	1 504
Autres passifs non-courants	134	96
TOTAL PASSIFS NON-COURANTS	1 699	1 600
Dettes financières < 1 an	620	472
Autres passifs courants	323	266
TOTAL PASSIFS COURANTS	943	738
Passifs directement associés à des actifs non courants détenus en vue de la vente	-	0
TOTAL PASSIF	4 059	3 805

Dette nette

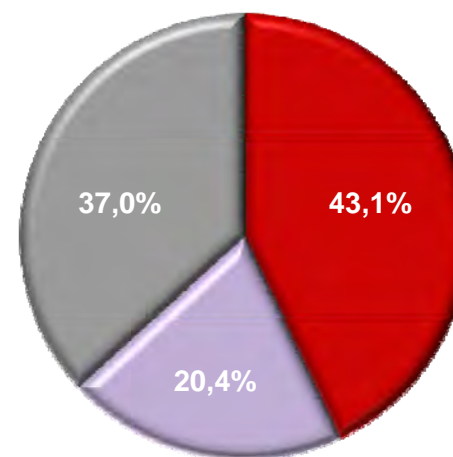
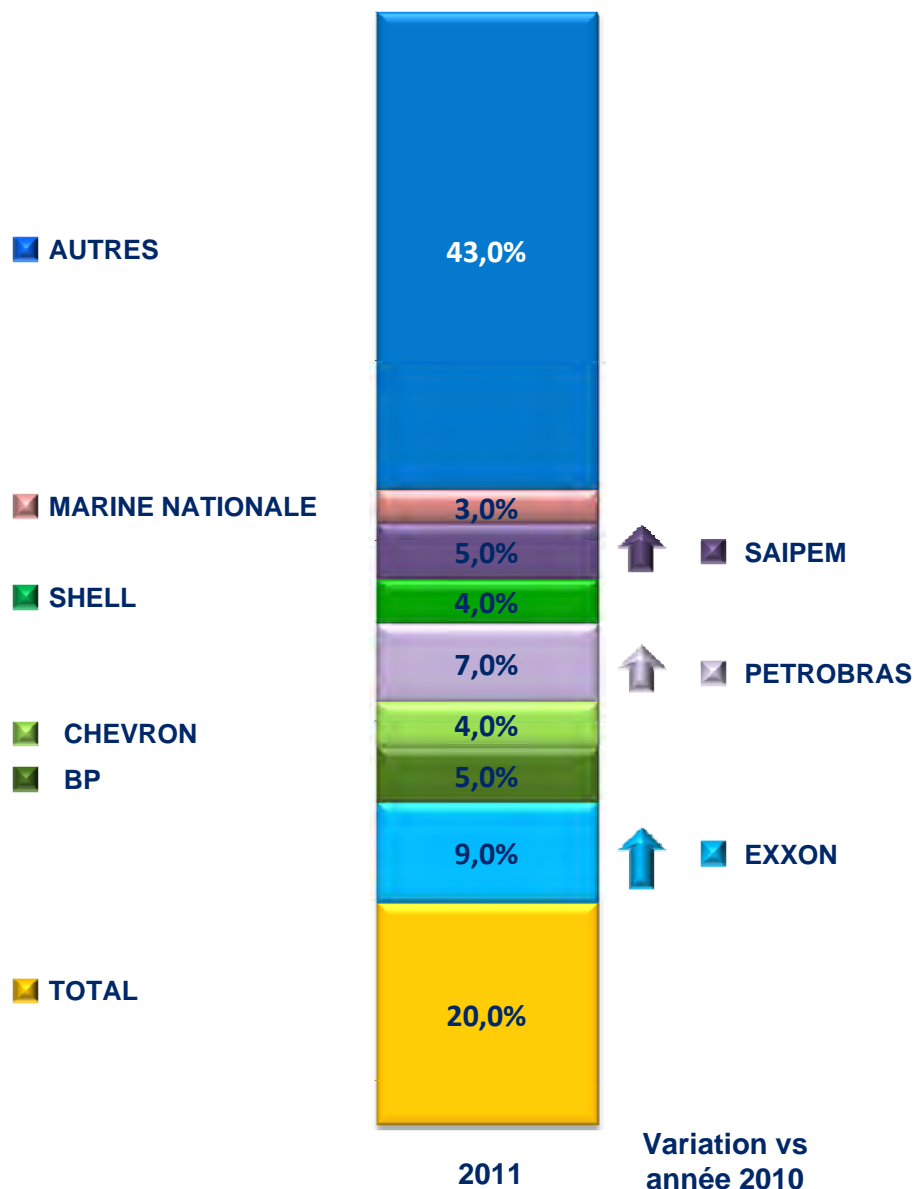
1 955

Capitaux engagés

3 397



	Marine Services			Subsea Services
	Profond	Continental	Crewboats	IMR
Nb de navires <i>(fin de période)</i>	70	91	257	18
Taux d'utilisation	89,8%	87,5%	80,9%	93,2%
Chiffre d'affaires (M€)	318,4	241,5	233,0	172,8
EBITDA hors pv (M€)	110,6	60,0	50,4	67,1
EBITDA hors pv/CA	34,7%	24,8%	21,6%	38,9%

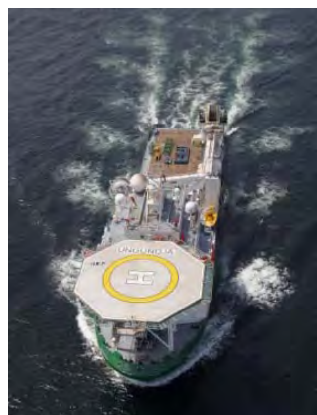


- Super Majors
- Compagnies Nationales (NOCs)
- Autres (Entrepreneurs, indépendants et autres)



	Navires en opération	Age moyen	Navires en commande	TOTAL
Total Marine Services	418	5,7	98	516
Navires offshore profond	70	7,5	26	96
Navires offshore continental	91	3,9	44	135
Navires Crewboats	257	5,8	28	285
Total Subsea Services	18	4,8	9	27
TOTAL Flotte	436	5,6	107	543
ROV	11	3,9	1	12(*)

(*) Information corrigée le 3 mai 2012



Marine Services					
Offshore profond		Offshore continental		Crewboats	
Par semestre					
S1 2011	S2 2011	S1 2011	S2 2011	S1 2011	S2 2011
70	70	85	91	251	257
87,5%	92,1%	87,5%	87,5%	80,8%	80,9%
\$ 18 994	\$ 20 163	\$ 12 821	\$ 12 872	\$ 4 319	\$ 4 380
93,8%	93,9%	94,4%	95,7%	91,9%	90,3%

Subsea Services	
Par semestre	
S1 2011	S2 2011
17	18
94,2%	92,7%
\$ 32 117	\$ 34 030
96,7%	96,7%



	Taux de contractualisation	Durée résiduelle moyenne des contrats fermes	Durée résiduelle moyenne incluant les options
Flotte Offshore profond	85,7%	19,8 mois	32,6 mois
Flotte Offshore continental	51,7%	9,5 mois	13,0 mois
Flotte Crewboats	68,1%	Na	Na
Flotte IMR	77,2%	19,5 mois	25,4 mois



Livraisons attendues

Nombre de navires

Valeur M€(hors
frais financiers)

Livraisons
S1 2012

Livraisons
S2 2012

Livraisons
2013

Livraisons
2014 → 2015

TOTAL

Navires
Offshore
profond

2

2

5

17

26

66 M€

68 M€

94 M€

335 M€

563 M€

Navires
Offshore
continental

5

9

18

12

44

64 M€

123 M€

201 M€

157 M€

545 M€

Navires
Crewboats

13

12

3

-

28

24 M€

27 M€

21M€

-

72 M€

Navires IMR

1

1

3

4

9

45 M€

45 M€

135 M€

180 M€

405 M€

21

24(*)

29

33(*)

107

199 M€

263 M€

451 M€

672 M€

1 585 M€

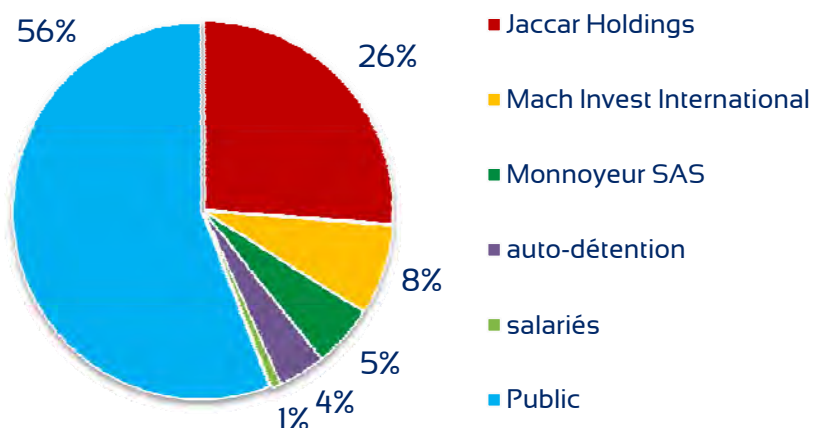
(*) Information corrigée le 3 mai 2012



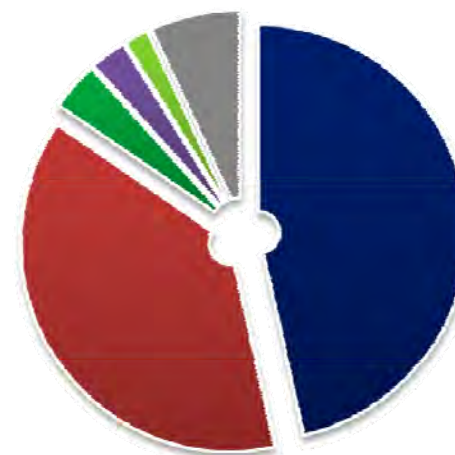
Environ 45 000 actionnaires (TPI de fin janvier 2012)

Répartition de l'actionnariat

au 1^{er} mars 2012



Répartition géographique





Ce document peut contenir des informations autres qu'historiques qui constituent des données financières estimées à caractère prévisionnel concernant la situation financière, les résultats et la stratégie de BOURBON. Ces prévisions sont basées sur des hypothèses qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques incluant de manière non limitative : la variation de change, la fluctuation du prix du pétrole et du gaz, les changements de politique d'investissements des compagnies pétrolières dans le secteur de l'exploration et de la production, la croissance des flottes des concurrents rendant le marché saturé, l'impossibilité de prévoir les demandes spécifiques des clients, l'instabilité politique dans certaines zones d'activité, les considérations écologiques et les conditions économiques générales.

BOURBON n'assume aucune responsabilité concernant la mise à jour des données prévisionnelles en présence d'informations nouvelles dans le cadre d'évènements futurs ou pour toute autre raison.