



# Résultats annuels 2013

5 mars 2014

BUILDING TOGETHER A SEA OF TRUST





## Performance financière

Laurent RENARD

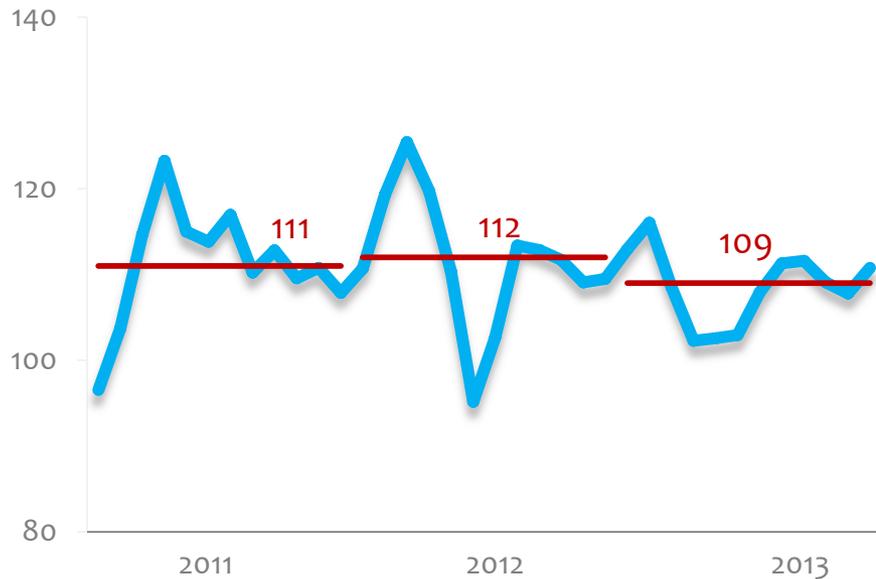
Directeur Général délégué – Finance & Administration

# Amélioration de la rentabilité et des équilibres financiers

- Chiffre d'affaires de 1,3 milliard d'euros (+13,1% à taux de change constant)
- Impact des taux de change sur le second semestre (notamment €/ \$)
- Amélioration de la rentabilité, notamment de l'Offshore continental
- Entrée en flotte de 38 navires et cessions de 31 navires pour 770M\$ ; prise en location coque-nue de 26 navires
- Plus-value latente supérieure à 900 M€ sur la flotte au 31 décembre 2013
- Cash-flows libres fortement positifs : 450M€ et réduction de la dette nette : -320M€
- Retour aux actionnaires : proposition d'un dividende de 1 €

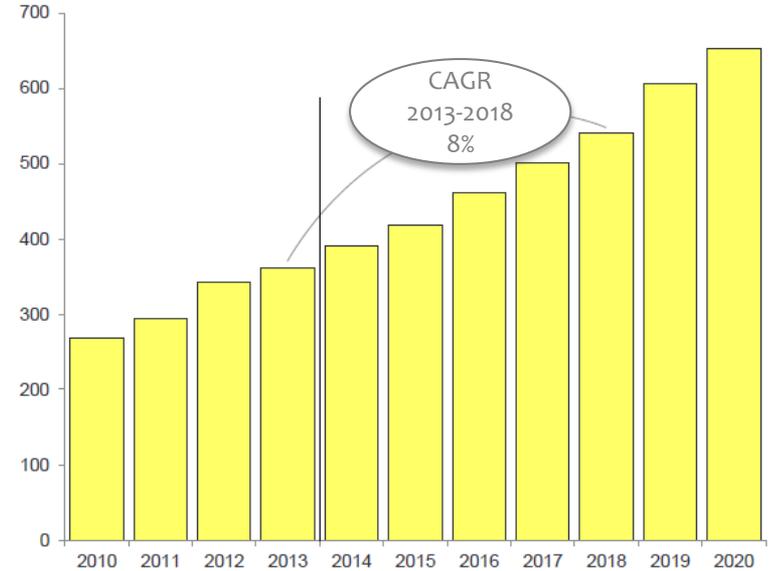
# Un environnement stable et toujours porteur

## Prix du baril (US\$)



## Investissements Oil & Gas

Offshore E&P expenditures 2010-2020\*  
USD billion nominal



Source : Rystad Energy research and analysis

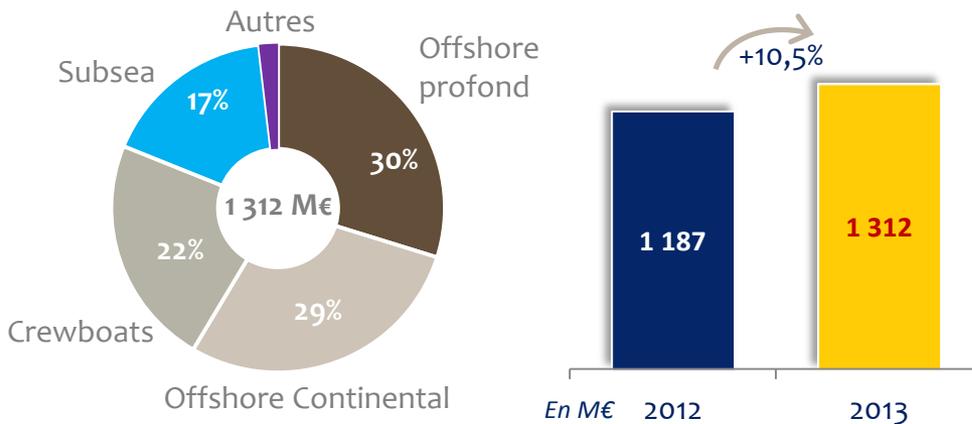
# Chiffres clés : amélioration de la rentabilité

<i>En millions d'euros</i>	2013	2012	Var M€	Var en %
<b>Chiffre d'Affaires</b>	1 311,9	1 186,9	+125,0	+10,5%
<b>EBITDAR* hors plus-values</b>	450,3	383,0	+67,3	+17,6%
<i>EBITDAR hors plus-values/CA</i>	34,3 %	32,3 %		+2,1 pts
<b>EBITDA</b>	575,7	406,2	+169,6	+41,7%
<b>EBIT</b>	302,6	161,6	+141,0	+87,3%
<i>EBIT/ capitaux engagés moyens hors acomptes</i>	9,8%	5,8%		+4 pts
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	(73,0)	(71,9)		
<b>Autres charges et produits financiers</b>	(62,6)	(15,1)	(47,5)	+314,6%
<b>Résultat Net Part du Groupe</b>	115,0	41,9	+73,1	+174,5%

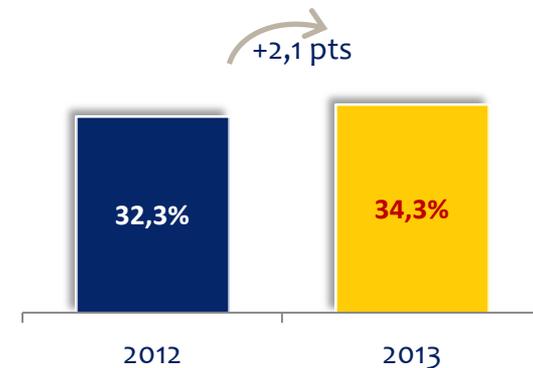
\* EBITDA avant loyers

# Croissance et amélioration de la rentabilité

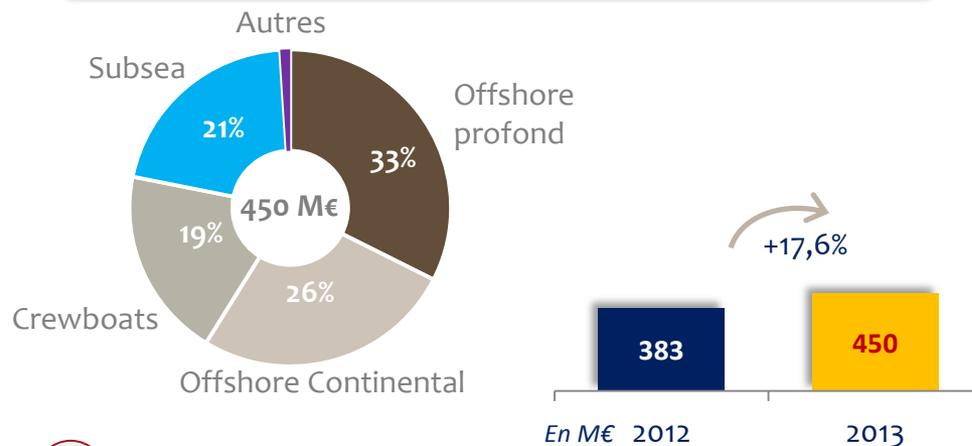
## Chiffre d'affaires



## EBITDAR (hors plus-values) / CA



## EBITDAR (hors plus-values)



# Forte amélioration de la rentabilité de l'offshore continental

Offshore profond

Offshore continental

Crewboats

Subsea

En millions d'euros

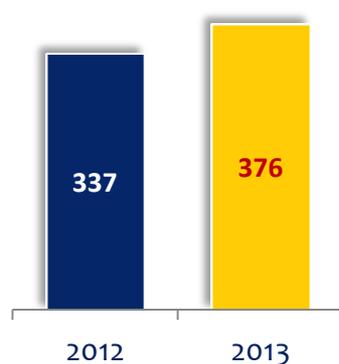
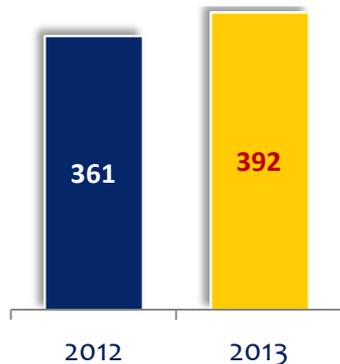
+8,5%

+11,7%

+8,2%

+17,5%

Chiffre d'affaires



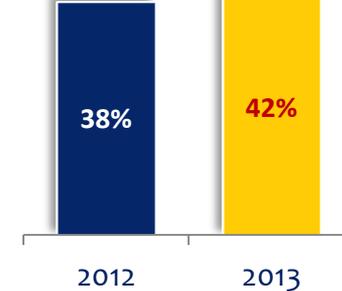
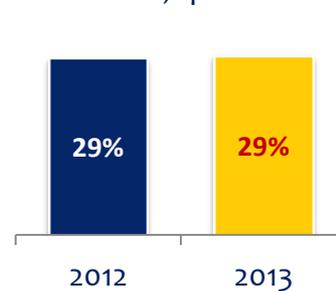
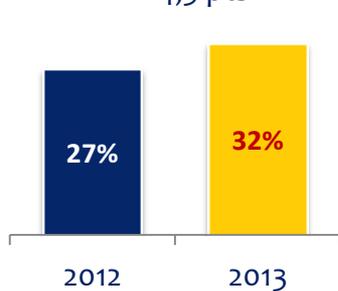
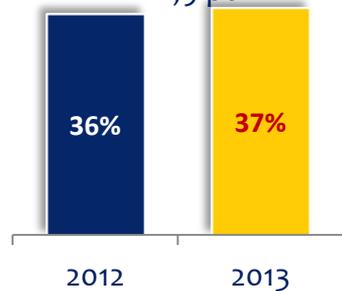
EBITDAR hors plus values / Chiffre d'affaires

+0,9 pt

+ 4,3 pts

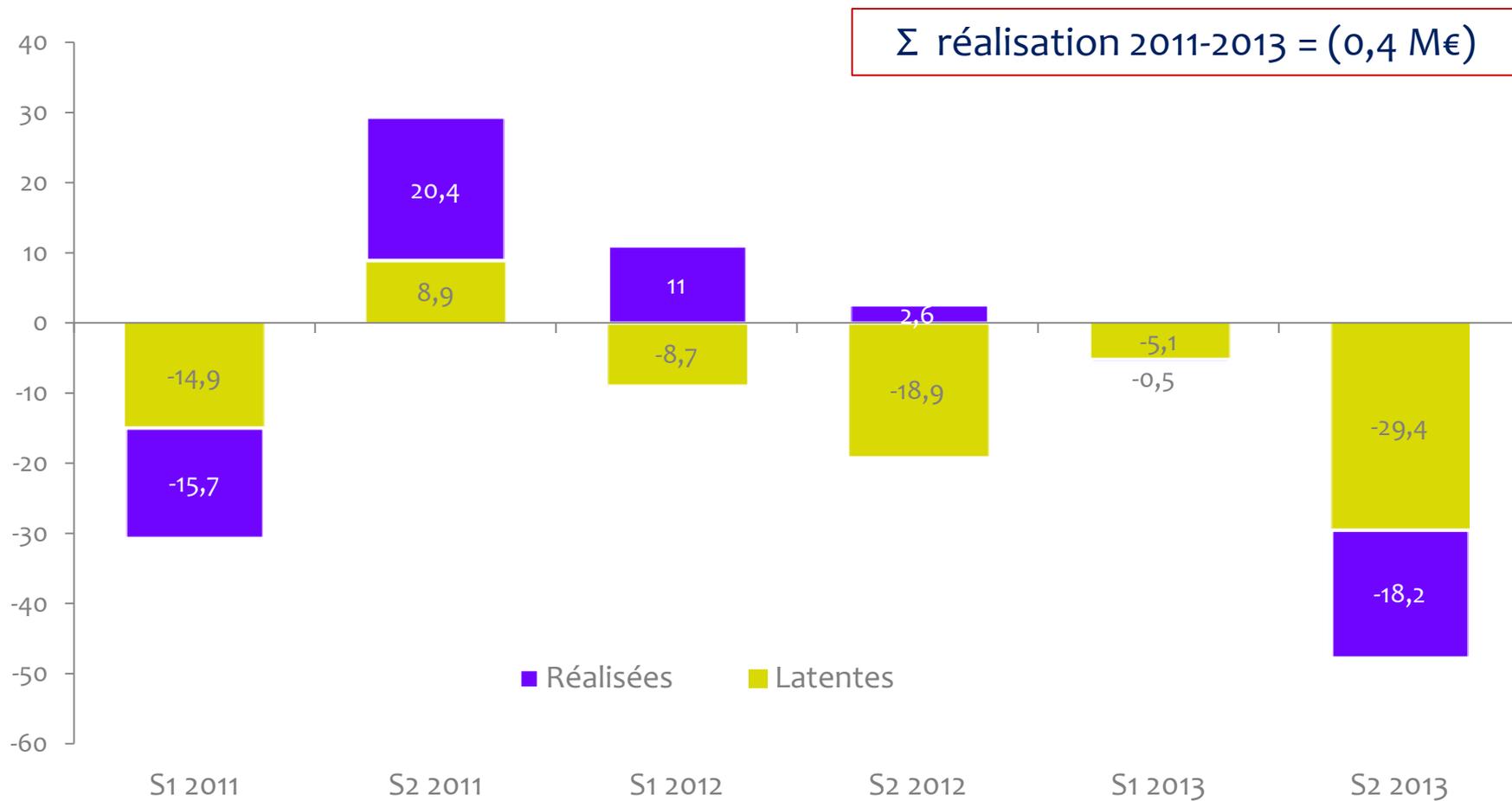
-0,1 pt

+3,6 pts



# 53 M€ de pertes de change en 2013, dont 65% latentes

En millions d'euros



# ASSET SMART : réalisation, impacts et objectifs

La réalisation du programme de 2,5 milliards de cessions est largement engagée :

- ▶ 1 500 millions de dollars US avec ICBCCL dont 860 millions encaissés au 5 mars 2014
- ▶ 150 millions de dollars US avec Standard Chartered Bank dont 65 millions encaissés au 5 mars 2014

L'impact sur la présentation des comptes de BOURBON est le suivant :

- ▶ Pas de changement sur le chiffre d'affaires
- ▶ L'EBITDAR (avant loyer et plus-values) est le critère de performance de la flotte opérée par BOURBON
- ▶ Les capitaux engagés sont réduits du montant des actifs cédés

BOURBON confirme les objectifs d'ASSET SMART :

- ▶ Loyers inférieurs à 30% de l'EBITDAR
- ▶ Endettement net inférieur à 2 fois l'EBITDA et à 50% des Fonds Propres

# « Transforming for Beyond » : 925 MUSD encaissés au 5 mars 2014

**Objectif : cession de 30% de la flotte de navires supply d'ici 2015 et location coque-nue pendant 10 ans de navires de moins de 5 ans**

## **Avec ICBCL**

- ◀ 33 navires déjà vendus
- ◀ Encaissement de 860 millions USD

## **Avec SCB**

- ◀ 3 navires déjà vendus
- ◀ Encaissement de 65 millions USD

# En parallèle, cession de navires partiellement conformes ou non conformes aux standards techniques de BOURBON

## Cessions de navires et location coque-nue (5 ans)

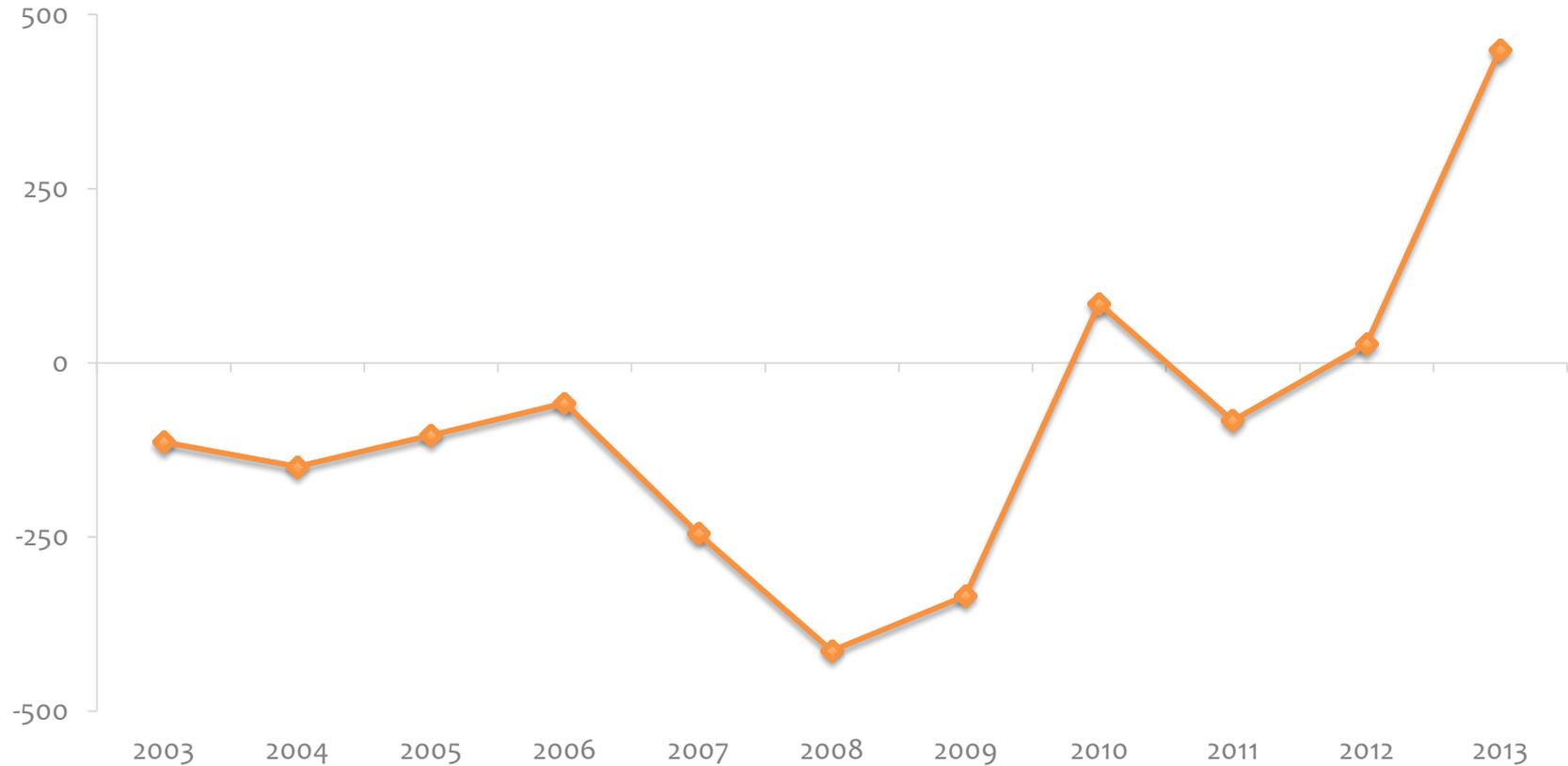
- ◀ Avec Pareto
  - 2 navires
  - Encaissement 130 millions USD

## Et vente de navires anciens à d'autres armateurs

- 5 navires
- Encaissement de 53 million d'USD

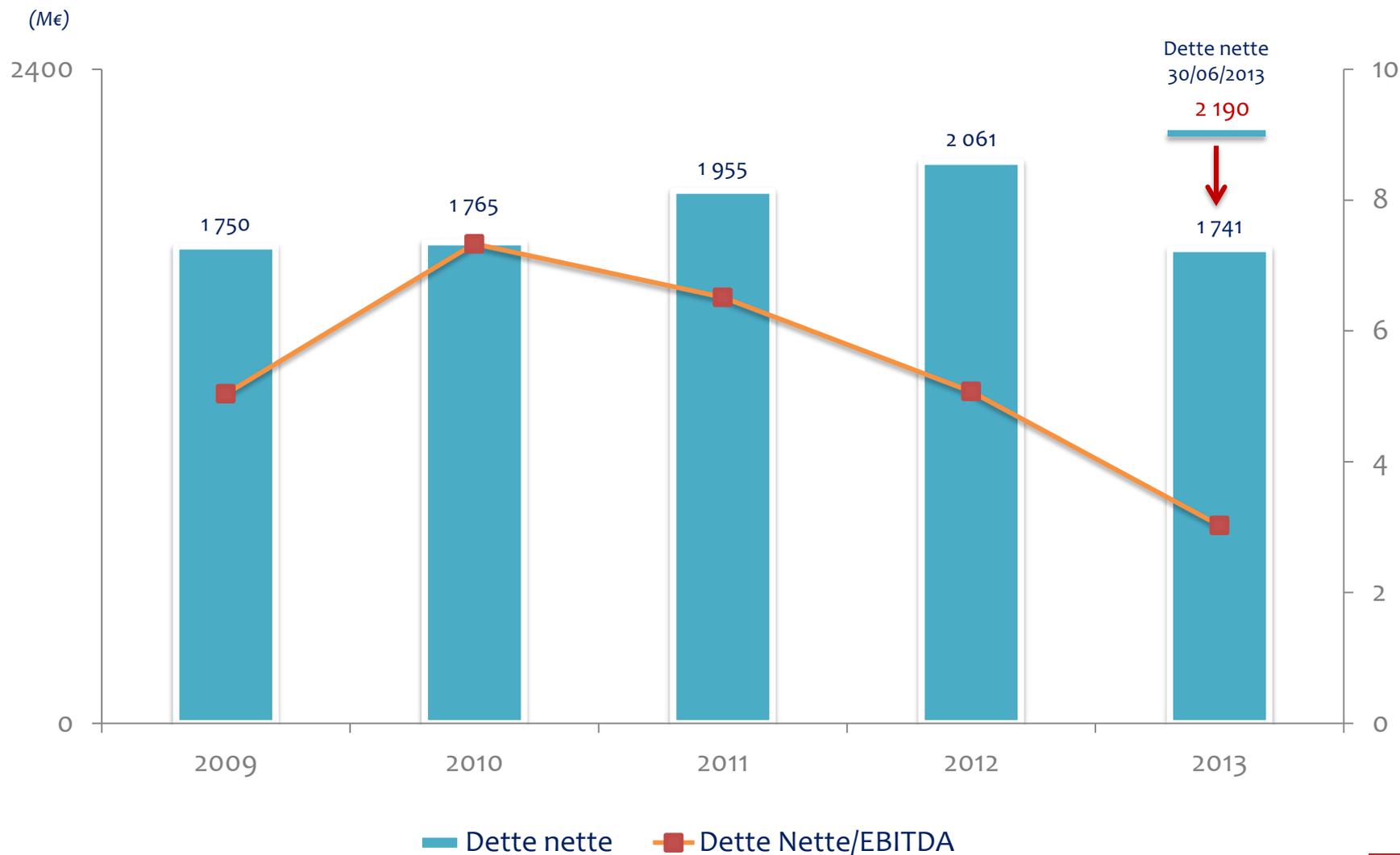
# Des cash-flows libres fortement positifs\* de 450 M€

En M€



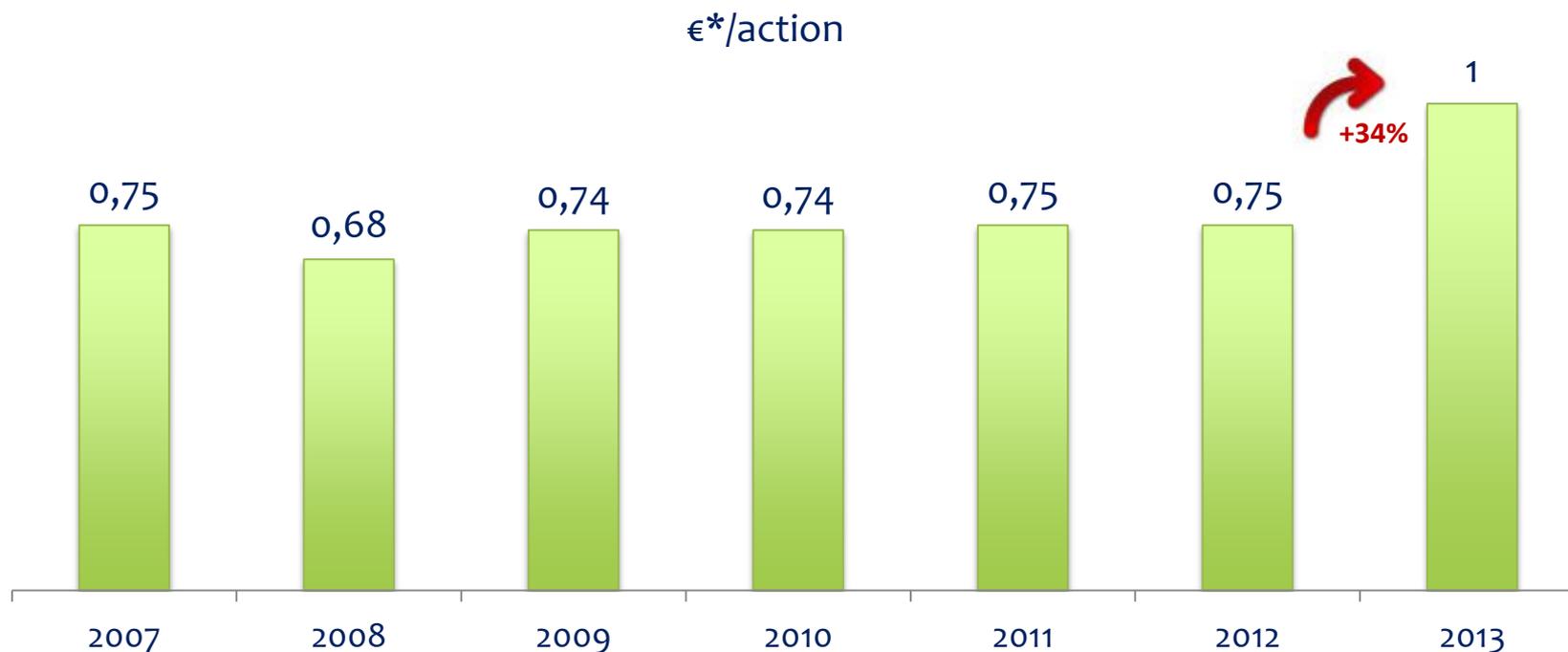
\*Cash flow libre : Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles – décaissements liés aux acquisitions d’immobilisations corporelles et incorporelles + encaissements liés aux cessions d’immobilisations corporelles et incorporelles

# Diminution de la dette de 449 M€ depuis le 30 juin 2013



# Dividende par action

## Proposition d'une augmentation de 34% au titre de 2013



\* Ajusté des attributions d'actions gratuites

# CONCLUSION

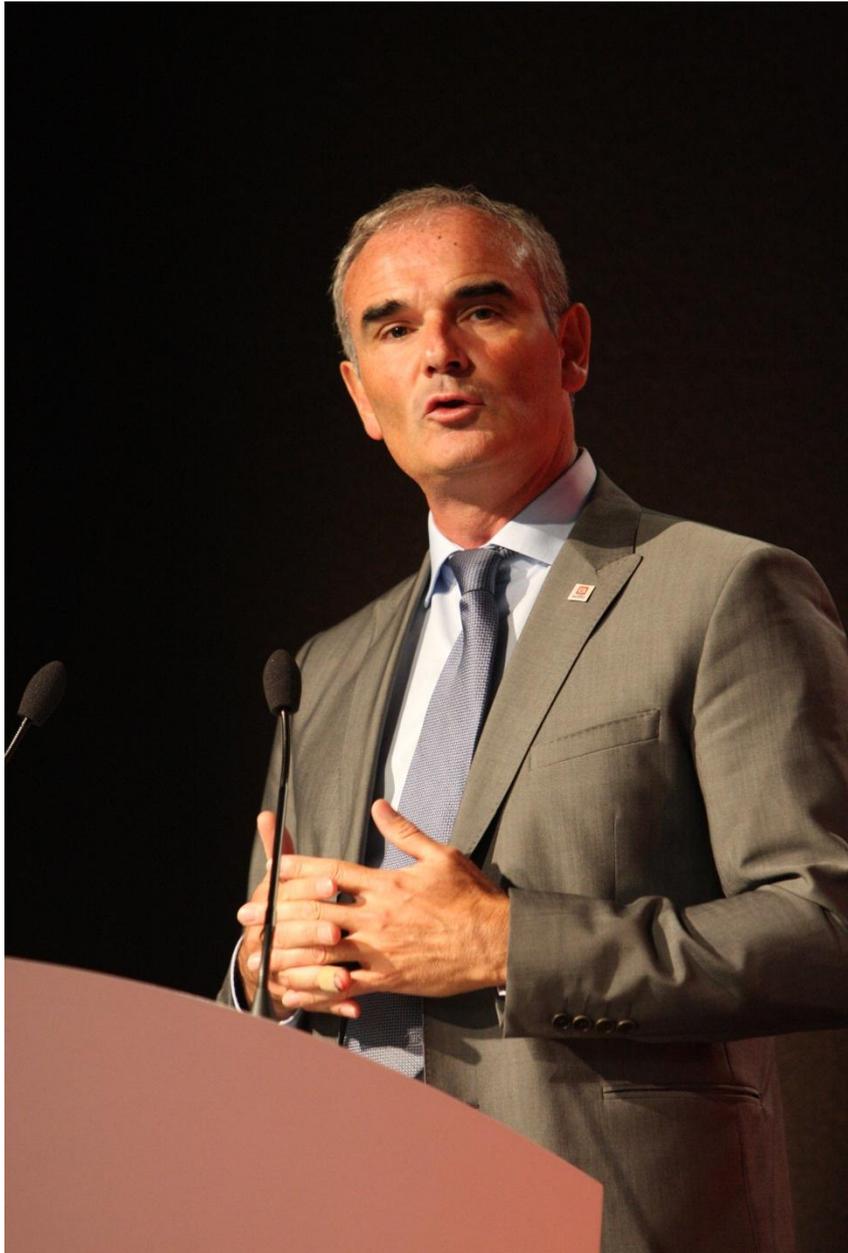
Le résultat net atteint 115M€ pour l'année 2013 grâce à :

- ▶ la poursuite de la croissance de la flotte opérée
- ▶ l'amélioration des coûts
- ▶ les plus-values générées lors de la cession de 31 navires
- ▶ et malgré l'impact de l'évolution des monnaies

La mise en œuvre de la stratégie « Asset smart » a permis :

- ▶ de générer des cash flow libres fortement positifs
- ▶ d'entamer le programme de réduction de la dette

Le conseil d'administration proposera à l'Assemblée Générale la distribution d'un dividende d'1 euro par titre BOURBON



## Activités

**Gaël BODENES**

Directeur Général délégué - Opérations

# L'année 2013 vers l'excellence opérationnelle

## BOURBON

### Discipline dans l'exécution

- ◀ Sécurité TRIR = 0,48
- ◀ Fiabilité technique > 94,5%
- ◀ Des équipes engagées
- ◀ Des coûts maîtrisés

## MARCHÉ

### Des fondamentaux solides

- ◀ Un prix du baril élevé et stable
- ◀ Une activité importante en offshore profond mais aussi en continental
- ◀ L'optimisation des coûts est une priorité pour les clients

## BOURBON

### Une flotte moderne

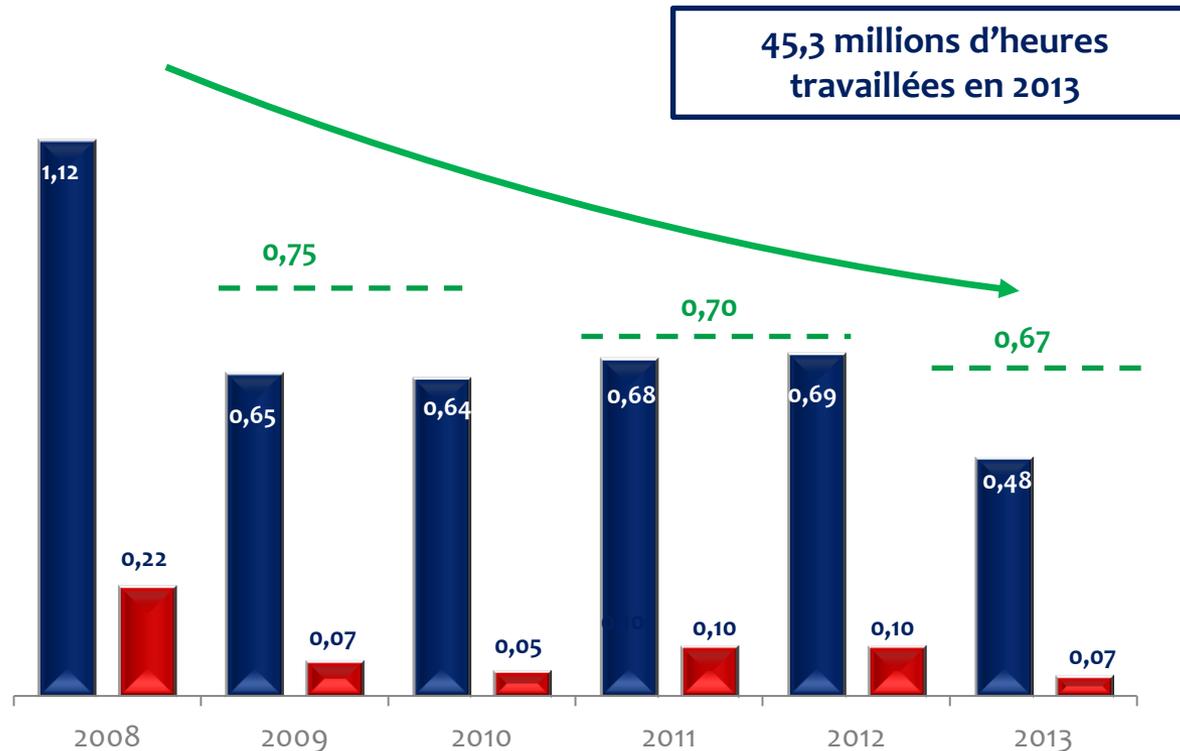
- ◀ Livraison des premiers PSV B. Explorer 500 de nouvelle génération pour l'offshore profond
- ◀ 38 navires livrés en 2013
- ◀ 6,2 ans de moyenne d'âge
- ◀ Des tarifs en progression sur l'année

## OFFRE MONDIALE DE NAVIRES

### Succès des navires modernes

- ◀ Succès des navires modernes à forte manœuvrabilité en offshore continental
- ◀ Des livraisons importantes de PSV en offshore profond

# Des résultats sécurité parmi les meilleurs de l'industrie,



— Objectif TRIR par année

■ TRIR: total incidents enregistrés pour un million d'heures travaillées sur une base de 24h/jour

■ LTIR: total accidents avec arrêt de travail pour un million d'heures travaillées sur une base de 24h/jour

# Une flotte moderne et standardisée adaptée au besoin du marché,

## Flotte moderne

- ◀ 484 navires en opération
- ◀ 6,2 ans d'âge moyen
- ◀ 52 navires en commande

## Stratégie d'investissement : Standardisation

- ◀ Manoeuvrabilité importante : DP2
- ◀ Economie d'énergie : Diesel Electrique
- ◀ Construction en série



BE 502 en essai en chine

**81% de la flotte\* en adéquation avec la stratégie d'investissement de BOURBON**

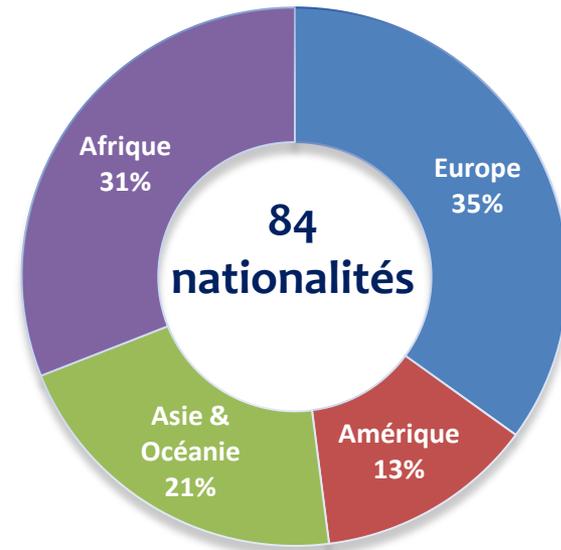
\* Chiffres au 31/12/2013, excluant les Crewboats

# Des équipes professionnelles et engagées

**20 M€ investis  
en formation annuelle**



**Une croissance durable  
basée sur le local content**

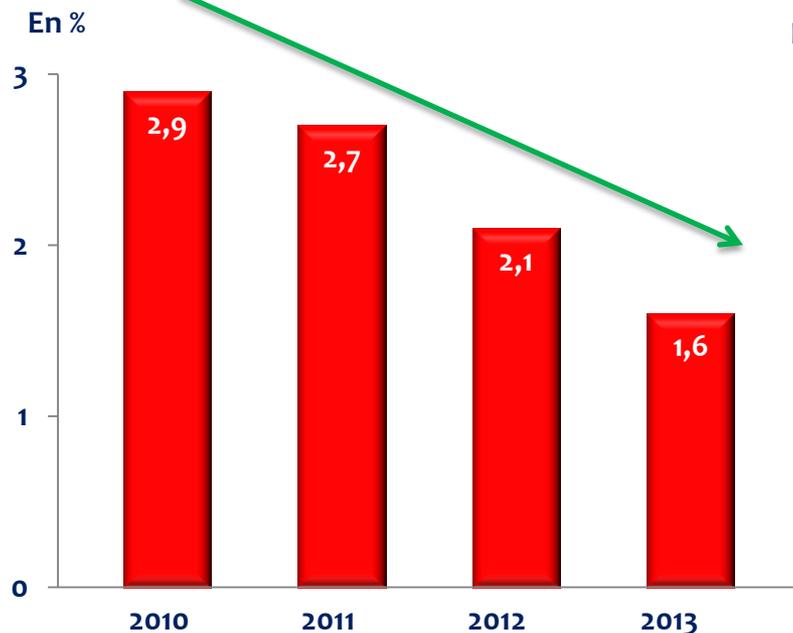


**> 11 000 personnes**

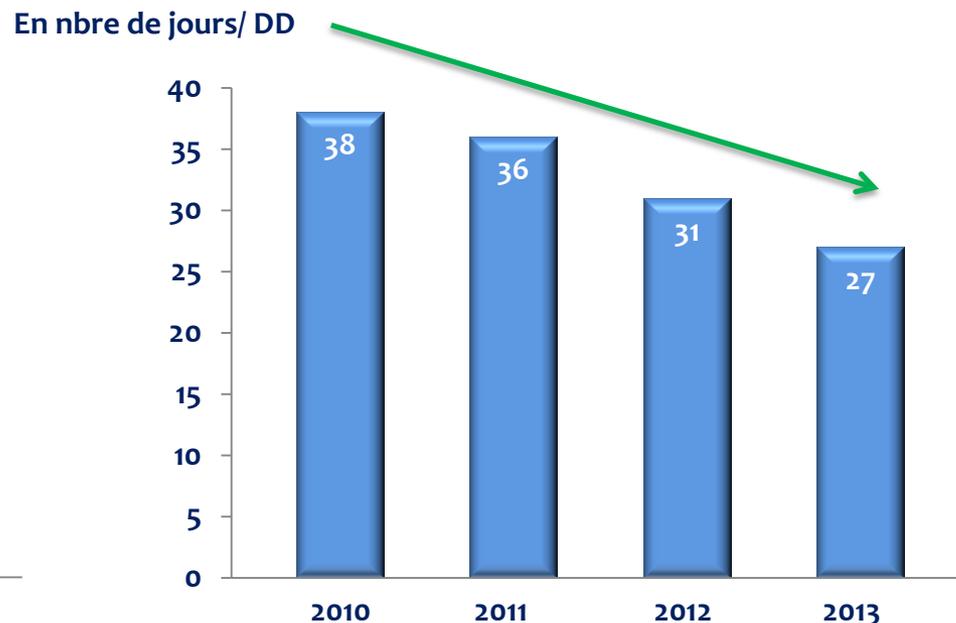
**Des investissements continus dans l'amélioration des compétences**

# 94,5% de disponibilité technique

## Taux d'indisponibilité technique non programmé



## Arrêt technique programmé



Moyenne pour la flotte BOURBON, excluant les Crewboats

**Une flotte de plus en plus fiable, en ligne avec nos objectifs d'atteindre 95% de disponibilité technique en 2015**

# Discipline dans la gestion des coûts

## Coûts d'exploitation



	2012	2013	2015
Total flotte	106,5	104	96

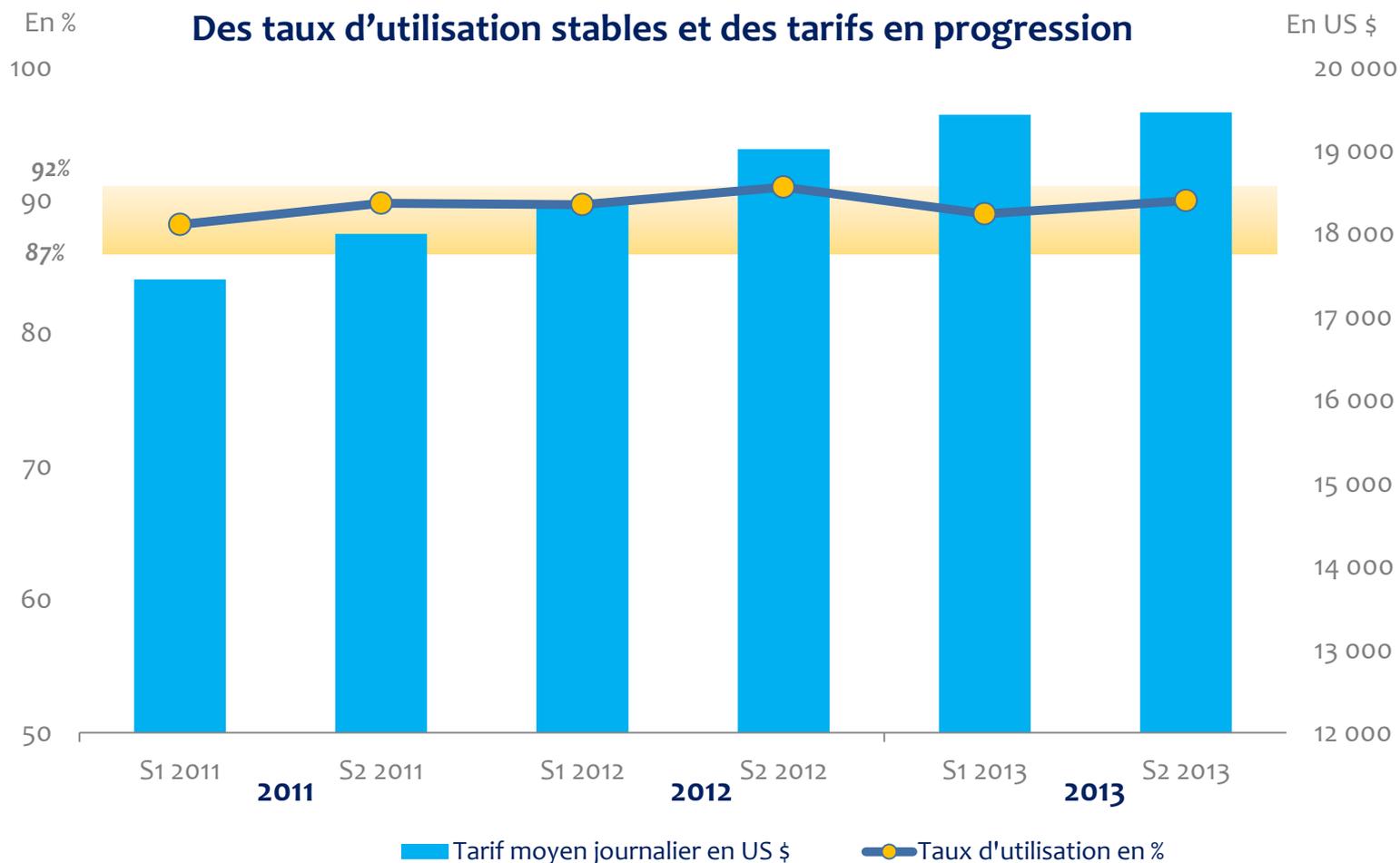
Indice des coûts  
opérationnels

## Coûts d'investissement

- ◀ Construction en série
- ◀ Standardisation des équipements
- ◀ Optimisation du timing de commande

Réduire nos coûts pour réduire les coûts de nos clients

# Des indicateurs solides dans un marché en croissance



Données pour les segments Offshore profond et Offshore continental et pour l'Activité Subsea



# Une forte demande de PSV en Offshore profond

## Marché

- ▶ Forte activité tirée par un grand nombre de projets d'exploration et de développement
- ▶ Demande importante dans le segment des PSV
- ▶ 337 PSV Médium et Large en construction

## BOURBON

- ▶ Livraison des premiers Bourbon Explorer 500
- ▶ Flotte stable avec la livraison de nouveaux navires et la vente de navires anciens
- ▶ Activité soutenue en Afrique de l'Ouest tout particulièrement en Angola

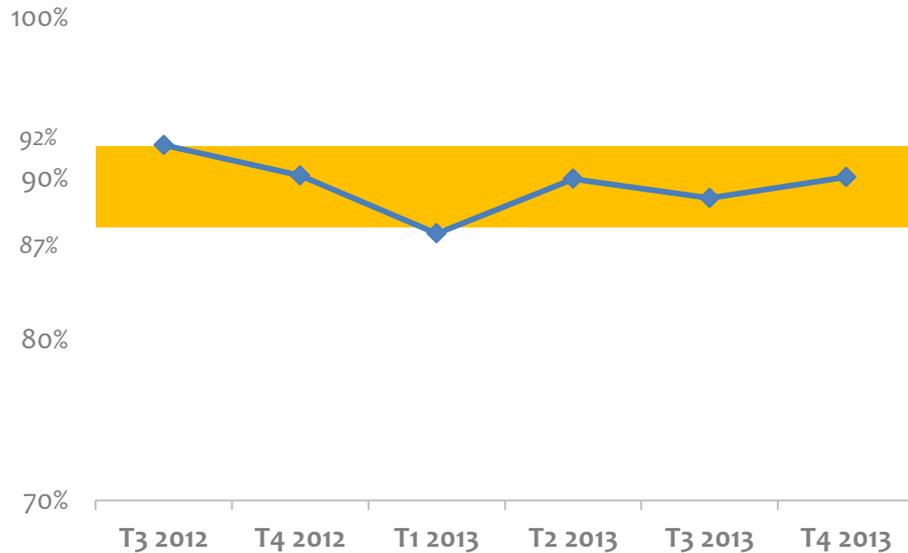


Ice Class AHTS de 270T en construction en Norvège

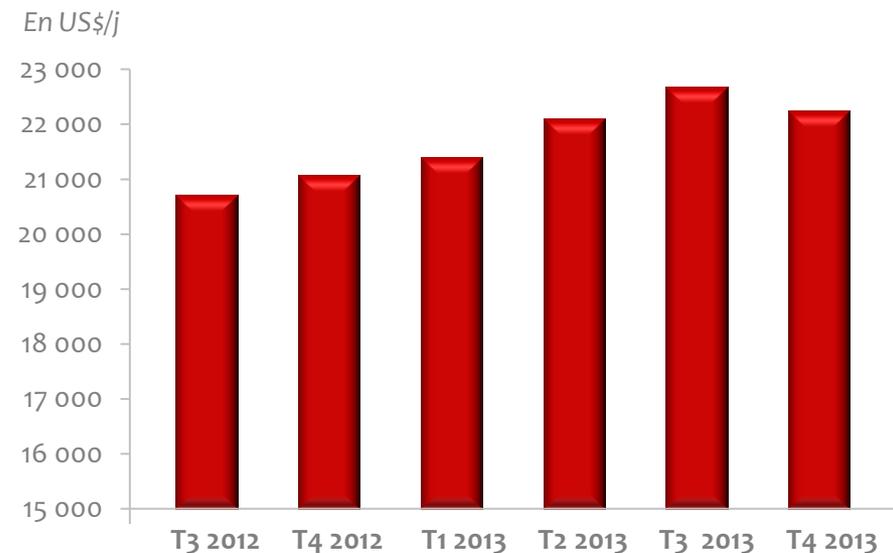
Nombre de navires en opération	72 navires, dont 3 livrés en 2013
Taux de contractualisation	77,8% au 31 décembre 2013

# Le segment de l'Offshore profond continue à progresser sur l'année

Un taux d'utilisation annuel à 88,9%



Un tarif moyen journalier bien orienté



« Offshore profond »

Notre objectif est de maintenir un taux de contractualisation élevé en fixant long terme à des tarifs adaptés

# Des investissements croissants en Offshore continental

## Marché

- ◀ Une bonne activité tirée par la livraison des jack-ups de nouvelle génération
- ◀ Le phénomène de substitution des navires anciens se poursuit tout particulièrement en Asie et Moyen Orient
- ◀ Les investissements se poursuivent en offshore continental avec 79 appareils de forage commandés en 2013



BL 300 en opération dans la mousson en Asie

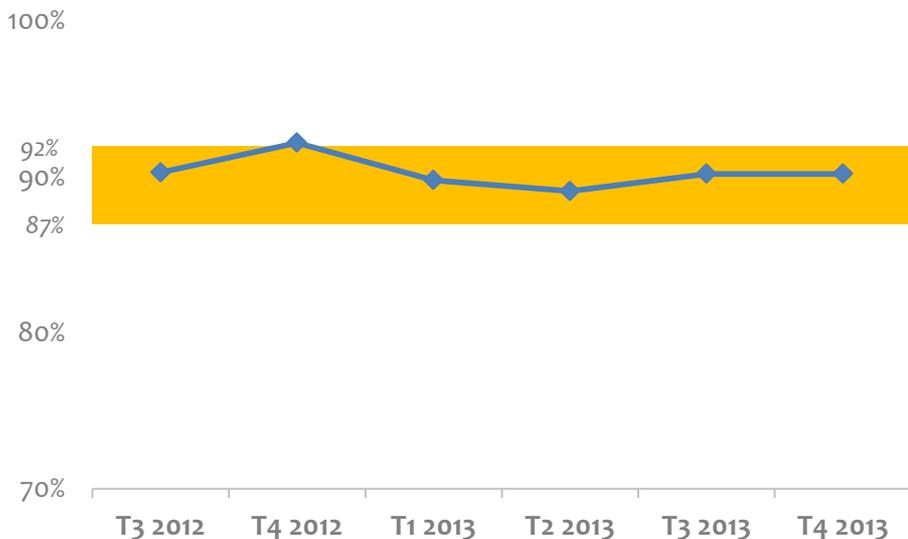
## BOURBON

- ◀ Des taux d'utilisation en progression malgré la livraison de nouveaux navires
- ◀ Augmentation des taux de contractualisation

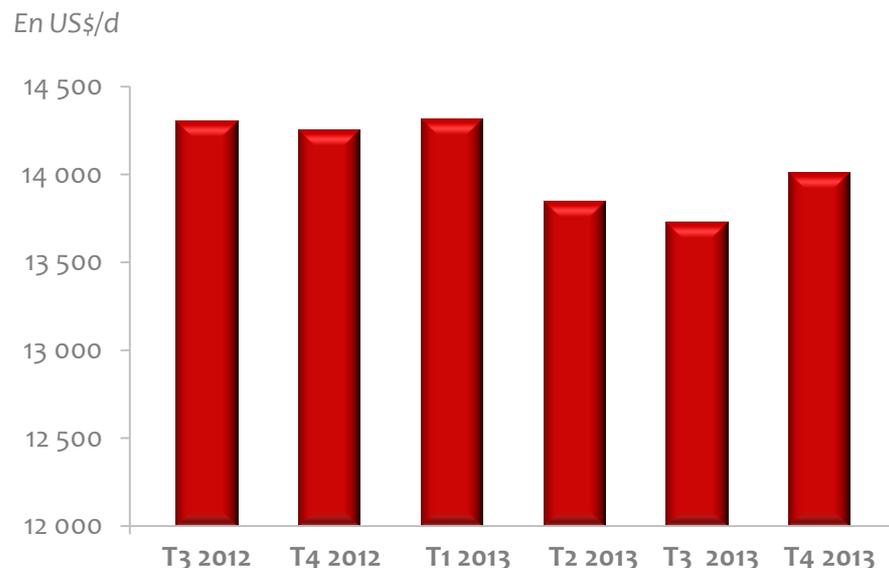
Nombre de navires en opération	122 navires, dont 20 livrés en 2013
Taux de contractualisation	77,1% au 31 décembre 2013

# Des indicateurs solides qui progressent en Offshore continental

## Un taux d'utilisation annuel à 89,8%



## Des tarifs impactés par le mix géographique mais positivement orientés



« Offshore continental »

Notre objectif est de maintenir le taux de contractualisation  
à des tarifs adaptés

# Les navires « Crewboat »: un segment compétitif où le service est clé

## Marché

- ◀ Activité soutenue en Afrique de l'Ouest dans un marché toujours plus compétitif
- ◀ Un marché actif pour les grosses unités en particulier les FSIV (DP 2)

## BOURBON

- ◀ Diversification géographique au Moyen-Orient
- ◀ Déploiement des nouveaux S19000 au Congo



BOURBON Harmattan à Trinidad

Nombre de navires en opération

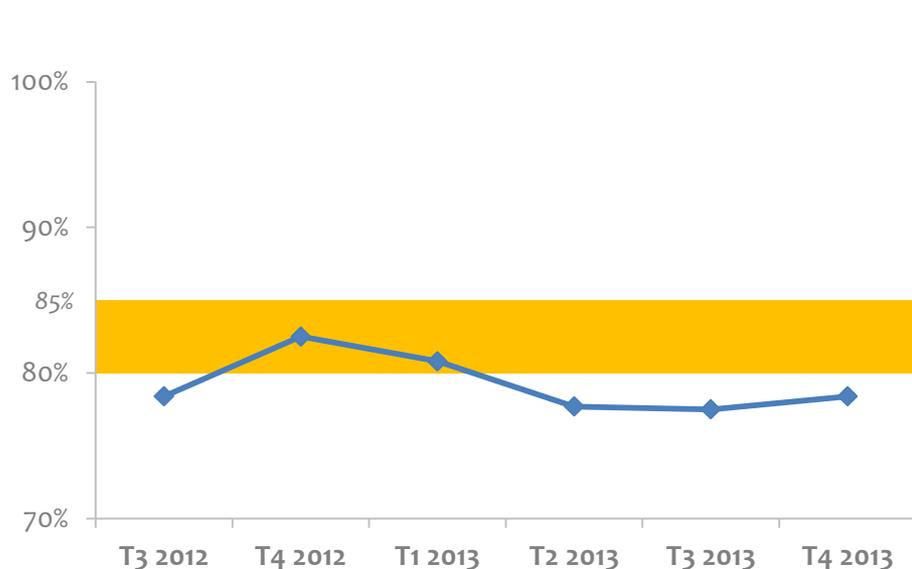
272 navires, dont 14 livrés en 2013

Taux de contractualisation

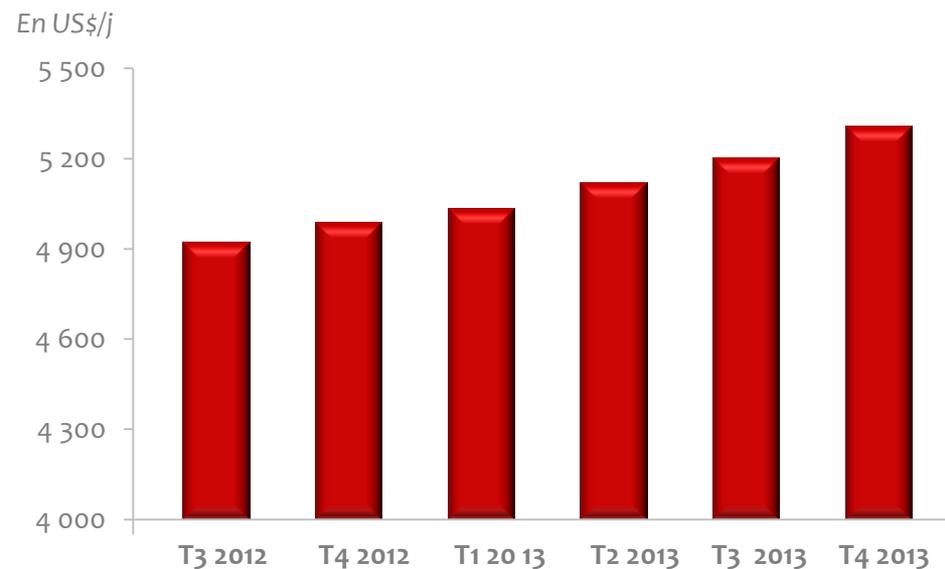
71,6% au 31 décembre 2013

# Tout particulièrement dans le haut du segment des grosses unités

Des taux d'utilisation stable sur l'année à 78,7 %  
pour le segment Crewboat



Remontée du tarif moyen journalier + 7,1%



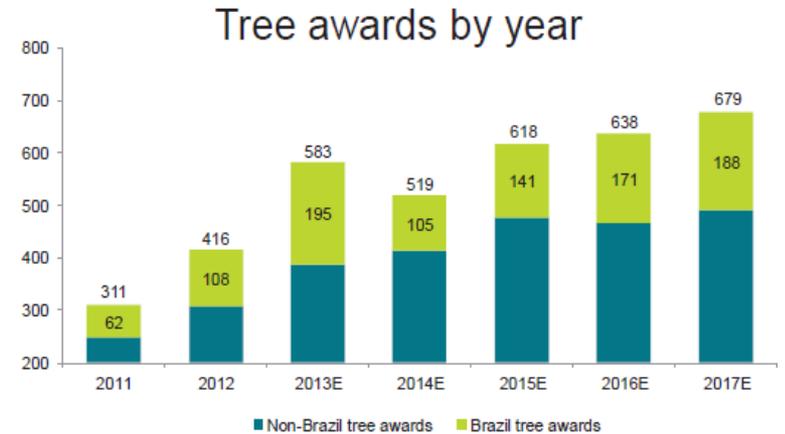
« Navires Crewboat »

Notre objectif est d'augmenter nos taux d'utilisation à des tarifs adaptés

# Une activité Subsea soutenue dans un marché en progression

## Marché

- ◀ Augmentation des installations de têtes de puits de 10,3% sur la période 2013-2017
- ◀ Le vieillissement des équipements sous-marins entraîne une demande croissante en navire IMR. En moyenne, les 5 000 têtes de puits installées ont dorénavant plus de 10 ans



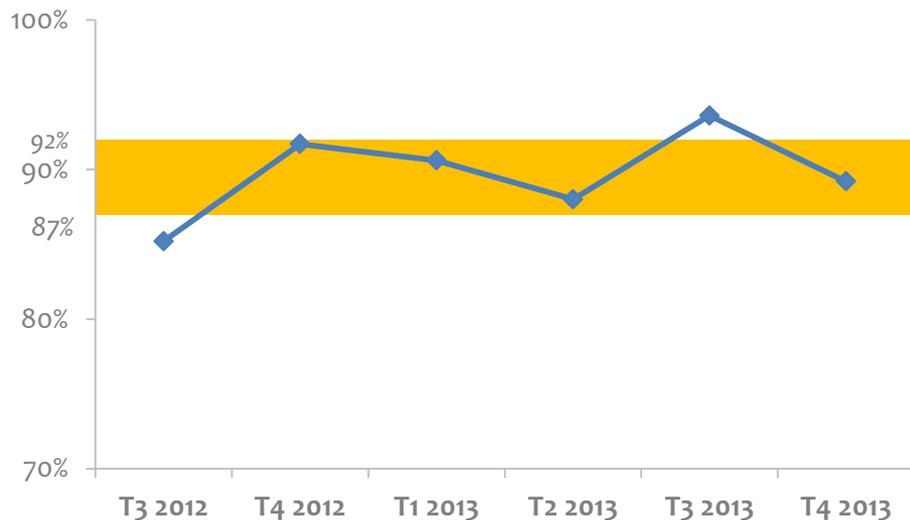
## BOURBON

- ◀ Livraison du BE 803 au premier semestre contractualisée en Asie (Malaisie / Nouvelle Calédonie)
- ◀ Vente du Blue Angel au 3<sup>ème</sup> trimestre

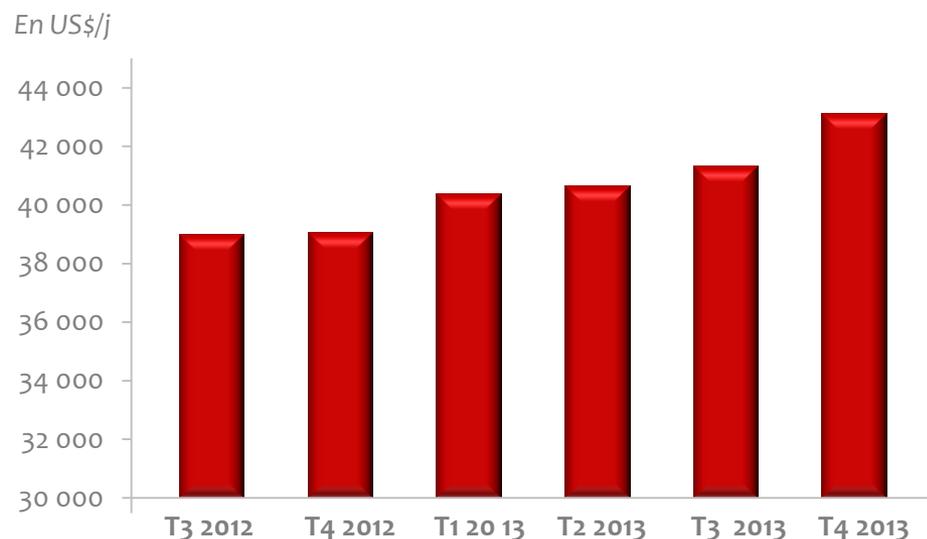
Nombre de navires en opération	18 navires
Taux de contractualisation	66,7% au 31 décembre 2013

# Qui se reflète par des taux d'utilisation et des tarifs bien orientés

## Des taux d'utilisation annuels à 90,2%



## Un tarif moyen journalier bien orienté



### « Activité Subsea »

Notre objectif est de maintenir les taux d'utilisation élevés tout en continuant à remonter les tarifs dans un marché porteur

# Focus Bourbon Liberty : confirmation d'un succès

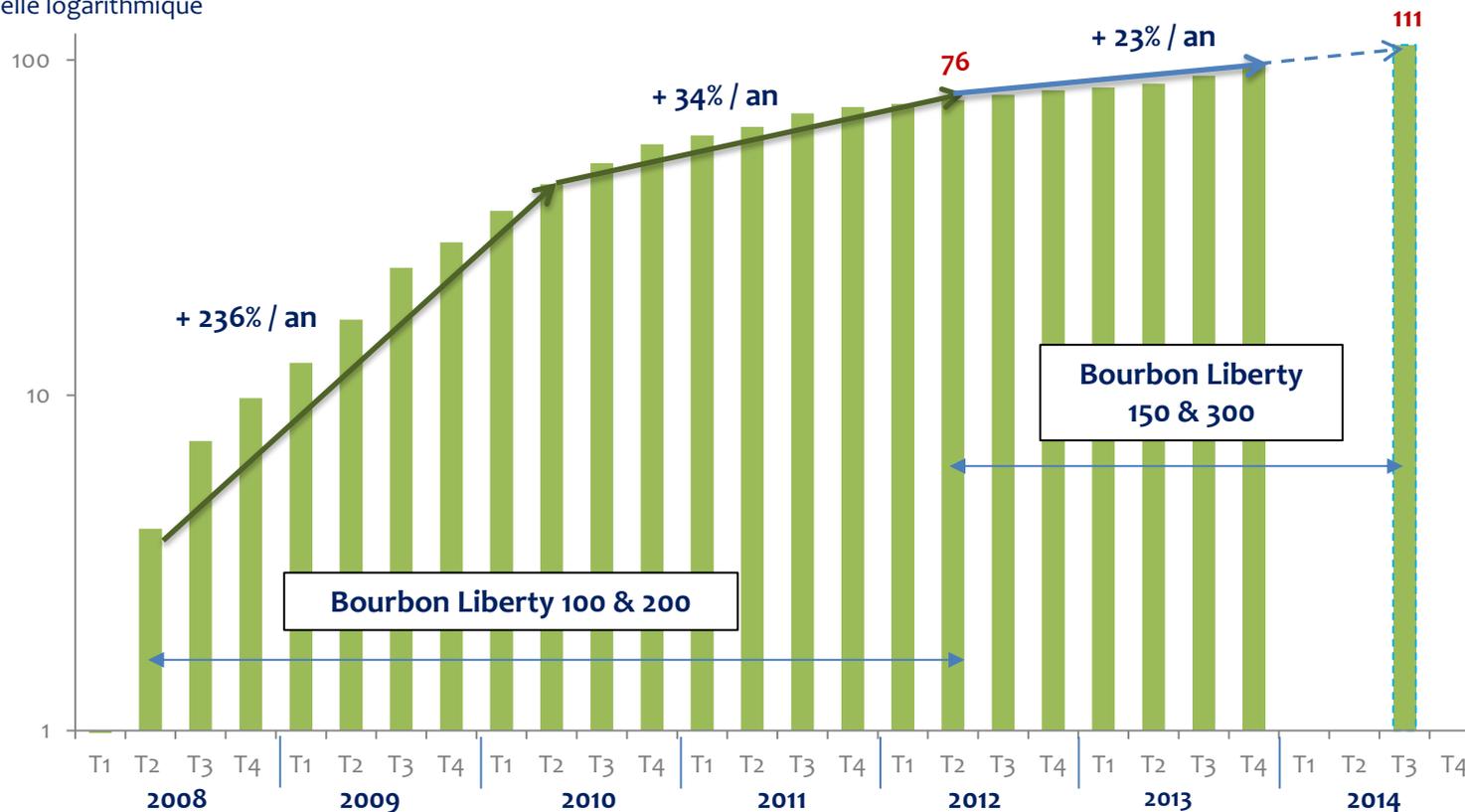
L'offshore continental, un marché dynamique tiré par la croissance des investissements en E&P : 7% par an sur la période 2013-2018 \*



**Une croissance de la flotte en ligne avec le marché :  
Livraison du 100ème Bourbon Liberty**

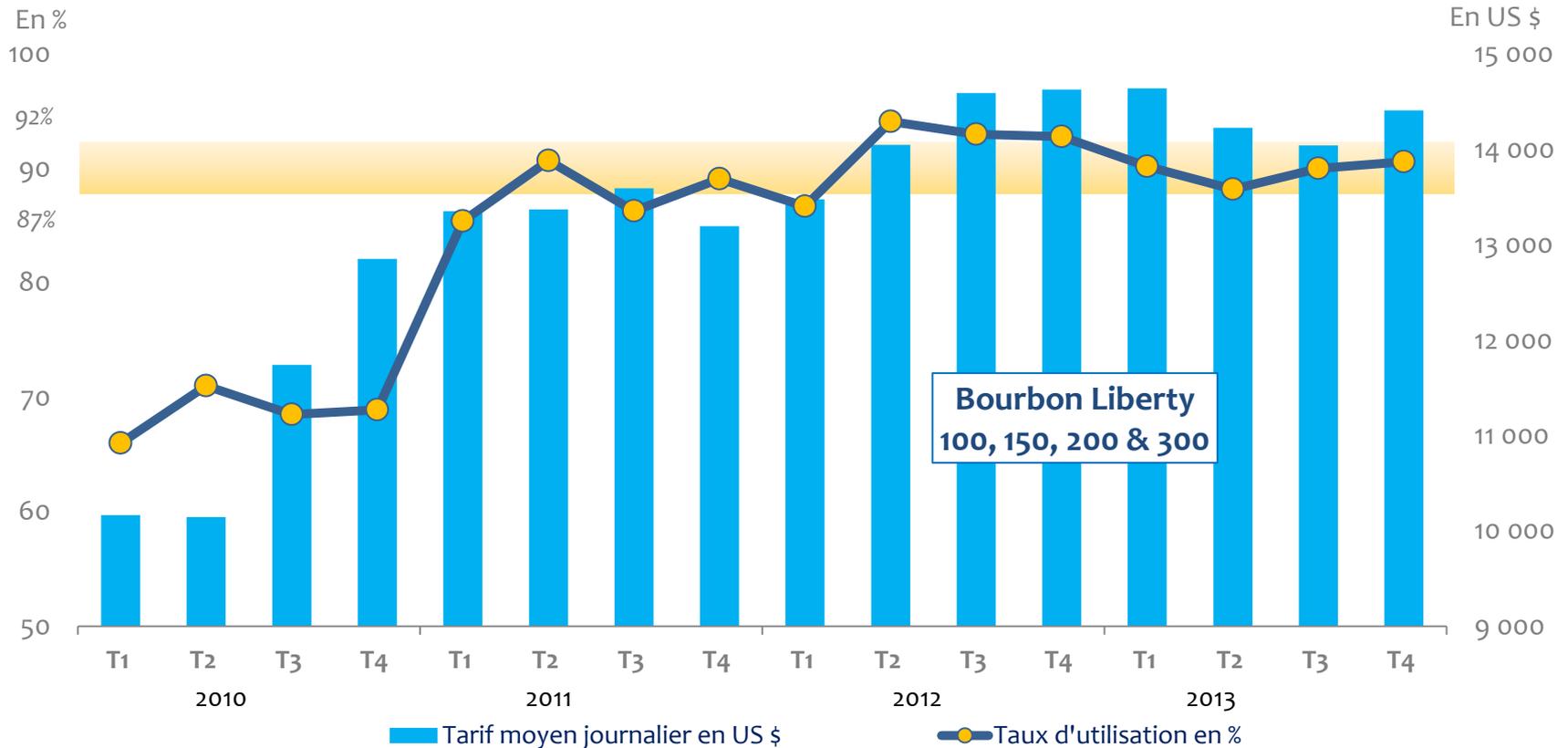
# Focus Bourbon Liberty : confirmation d'un succès

Nb de navires cumulé  
Echelle logarithmique



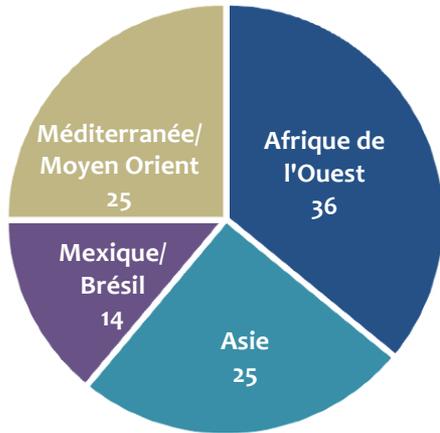
Une moyenne de livraison > 20 navires par an sur les 5 dernières années

# Focus Bourbon Liberty : Confirmation d'un succès



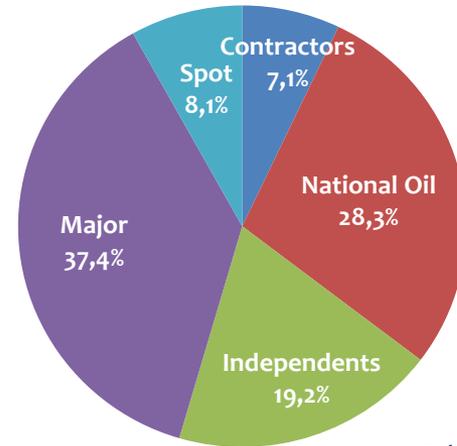
**Des tarifs et taux d'utilisation élevés malgré le nombre de livraison sur la période**

# Une liste de clients exigeants à travers le monde entier



Nombre de navires  
Déc 2013

## Série des Bourbon Liberty



Déc 2013

## Une présence mondiale



Bourbon Kaimook (BL 301) en Asie

## Une performance reconnue par les clients



Bourbon Liberty 203 dans les EAU

# « Transforming for beyond »

## My BOURBON : une relation client unique et personnalisée

- ◀ Suivi en temps réel des indicateurs de performance opérationnelle par le client (Plateforme Web) : test en cours auprès de 3 clients



## Under the flag of excellence : des moyens dédiés au succès de nos équipes

- ◀ Lancement de la deuxième campagne : « Safety Takes me home »
- ◀ Le taux d'engagement progresse de 8% entre 2010 et 2013



## BOURBON Way : vers l'efficience opérationnelle à coûts maîtrisés

- ◀ Centralisation des achats Groupe
- ◀ Standardisation du système d'exploitation et du reporting des navires



# Conclusion : Focus vers l'excellence opérationnelle

## Discipline dans l'exécution

- ◀ Sécurité : TRIR = 0,48
- ◀ Maitrise des coûts et investissements

## Des navires modernes adaptés aux besoins du marché

- ◀ Des navires modernes, fiables et standardisés
- ◀ Succès des navires modernes à forte manœuvrabilité en Offshore continental

## Des équipes professionnelles et engagées

- ◀ Investissement dans la compétence
- ◀ Renforcement du « local content »

## Préparer le futur : Transforming for beyond





## Perspectives

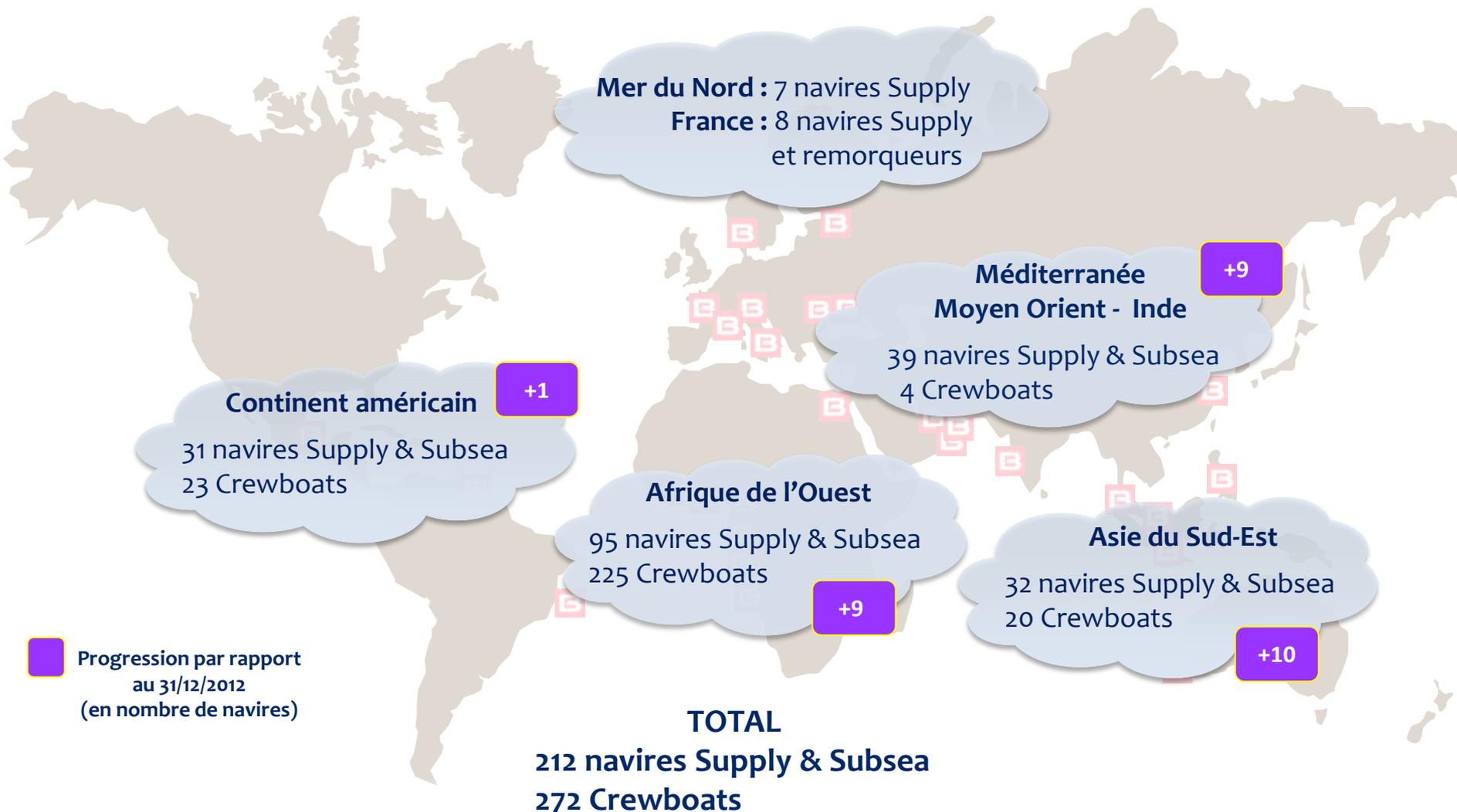
Christian LEFEVRE

Directeur Général

## Des perspectives solides dans un environnement favorable, soutenu par la stabilité du prix du baril et la croissance de la demande « Oil & Gas »

- BOURBON devenu un leader des services maritimes à l'offshore
- Une performance opérationnelle en constante amélioration
- Perspectives du marché « Oil & Gas » offshore, incidences sur la demande de navires offshore
- Focus croissant sur l'excellence dans l'exécution
- Engagement du complément d'investissement, initialement prévu au plan BOURBON 2015, en fonction des opportunités
- BOURBON est engagé dans la réduction de sa dette et l'amélioration de sa rentabilité et du retour aux actionnaires

# Un leader des services maritimes à l'offshore : une présence mondiale



 Progression par rapport au 31/12/2012 (en nombre de navires)

# Protection du littoral

Des opérations dirigées par la Marine Nationale  
pour les navires de nos filiales Les Abeilles et Bourbon Offshore Surf



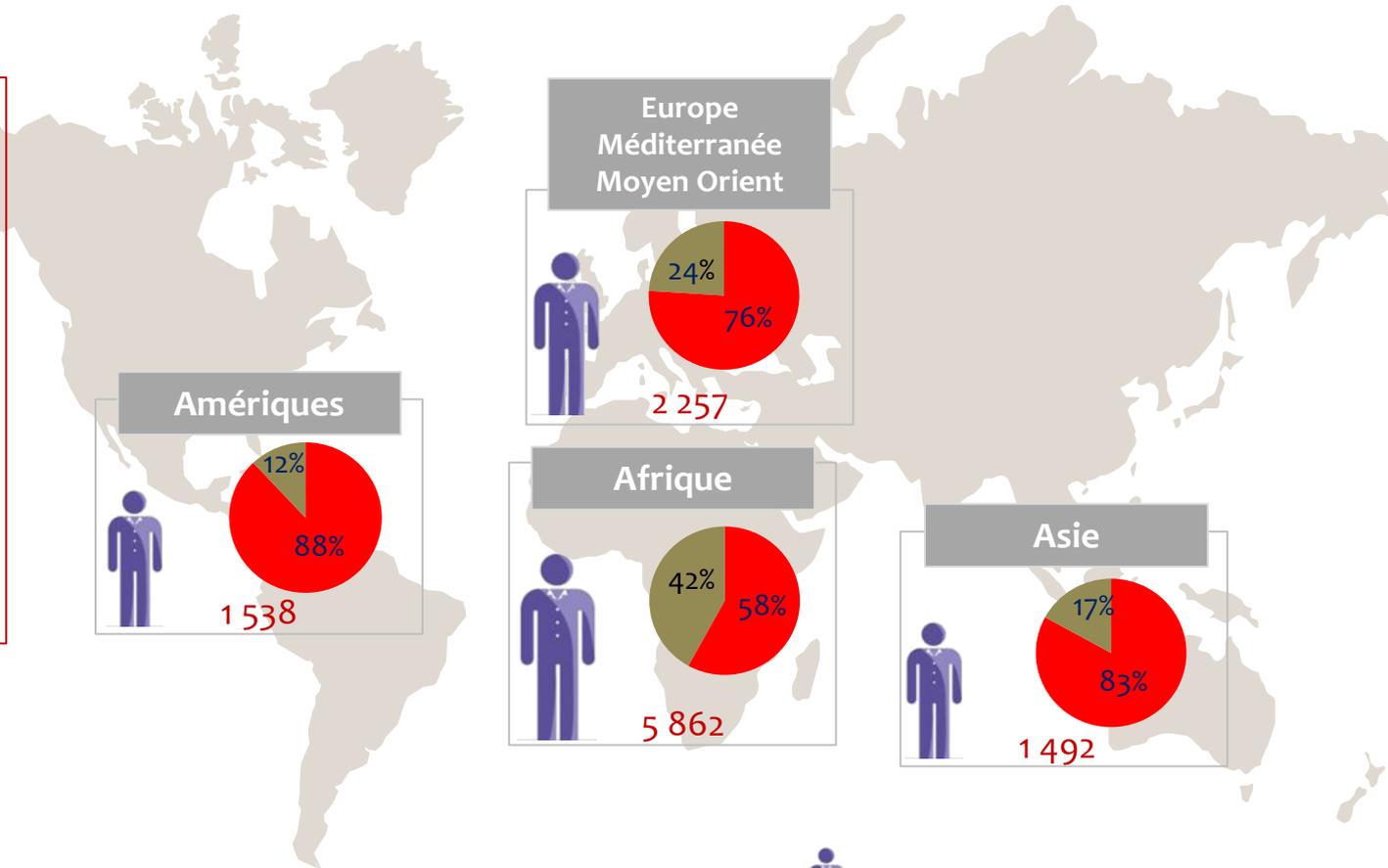
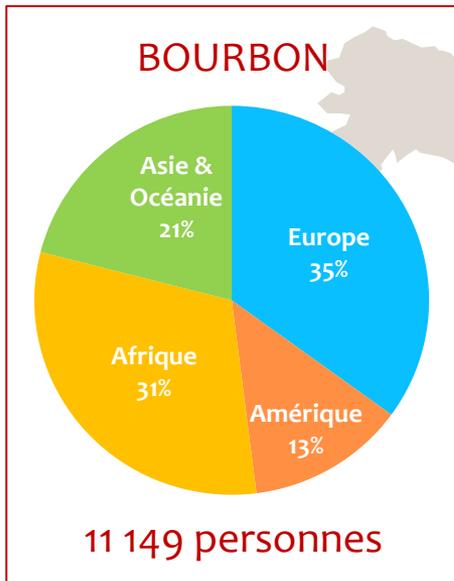
Sauvetage du cargo « Just Mariiam » au large de Belle-Ile  
par l'Abeille Bourbon



Repêchage de containers perdus en mer lors de tempêtes par le  
navire Argonaute

# Des équipes engagées avec un fort ancrage local en Amérique latine, en Afrique et en Asie

- Le « local content\* » atteint 70% en 2013
- 167 000 heures de formation professionnelle dispensées en 2013

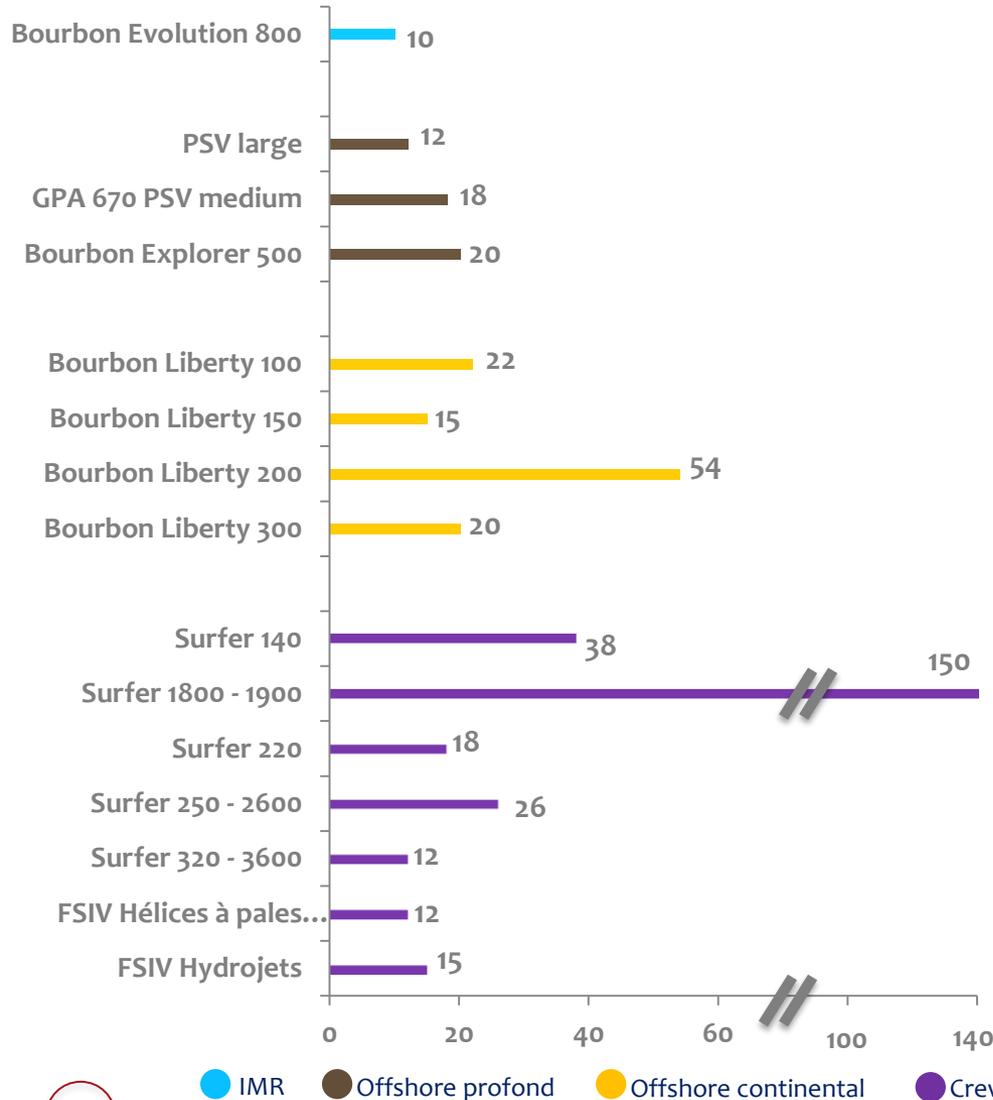


● \*Part des effectifs travaillant dans une région dont ils sont originaires



# Performance opérationnelle en constante amélioration

## La standardisation de la flotte devient un avantage décisif



- Formation efficace par simulateur
- Maintenance / Achats optimisés



- Taux de disponibilité technique élevé à 94,5% et en progression
- Des coûts d'exploitation maîtrisés

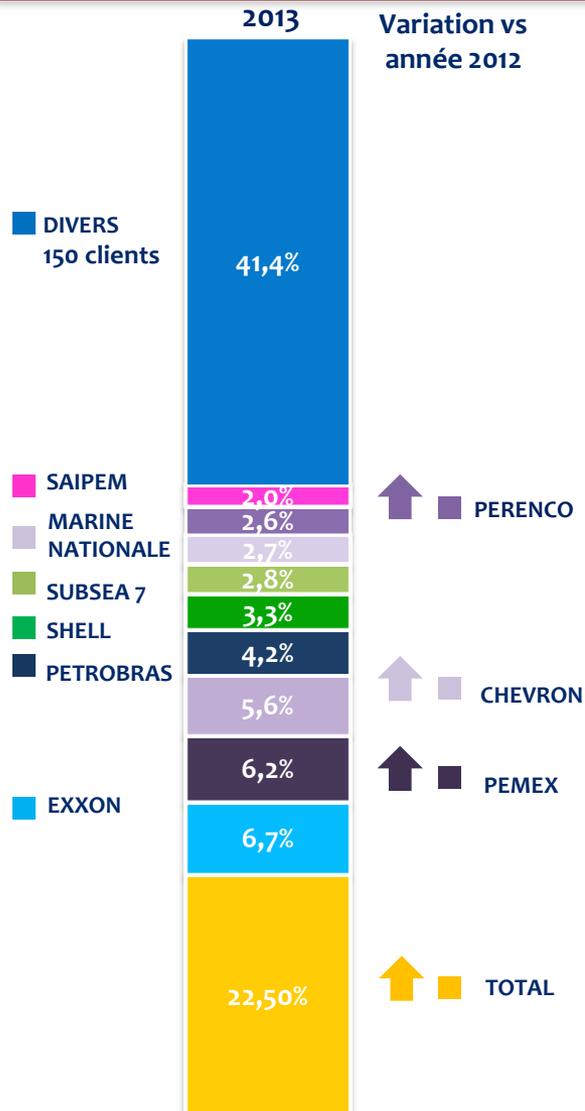


- Un taux d'utilisation élevé à 89,5%
- Un potentiel de premium prix
- Des tarifs journaliers en hausse de 3,8% pour les supply et 7,1% pour les crewboats d'une année sur l'autre



- Un taux de marge EBITDAR/CA à 34,3% en progression de 2,1% sur l'année

# Un service reconnu par les clients les plus exigeants



	Taux de contractualisation	Durée résiduelle moyenne des contrats fermes	Durée résiduelle moyenne incluant les options
Navires Offshore profond	77,8 %	11,8 mois	22,3 mois
Navires Offshore continental	77,1%	12,3 mois	18,4 mois
Navires Crewboats	71,6 %	na	Na
Flotte IMR	66,7 %	13,9 mois	21,5 mois

- Des taux de contractualisation élevés
- Une amélioration du taux de contractualisation des navires offshore continental : +8,5% par rapport à fin 2012

58,6% du chiffre d'affaires auprès de 10 clients

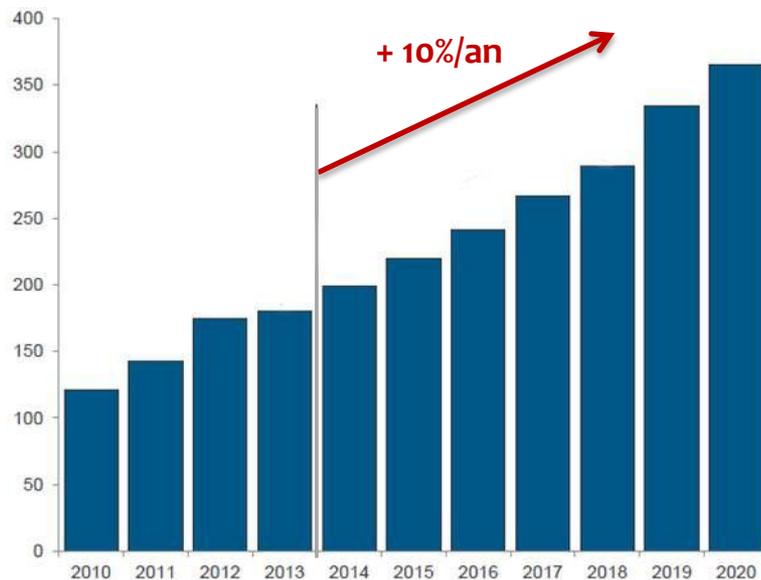
# Perspectives du marché Oil & Gas offshore

La demande de pétrole et gaz devrait croître de 1,4% par an sur la période 2013-2020

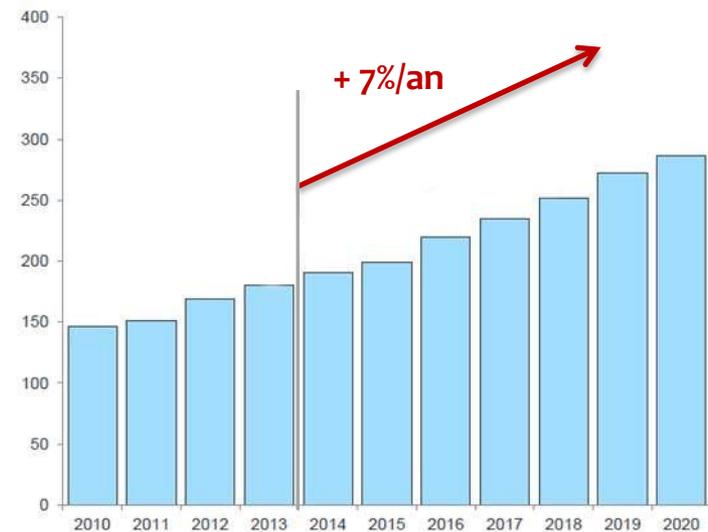
Croissance des dépenses (investissement & exploitation) en offshore profondeur moyenne et profond de 10% par an en moyenne sur la période 2013-2018

Croissance des dépenses (investissement et exploitation) en offshore continental de 7% en moyenne sur la période 2013-2018

Mid & deepwater E&P expenditure 2010-2020  
USD billion nominal



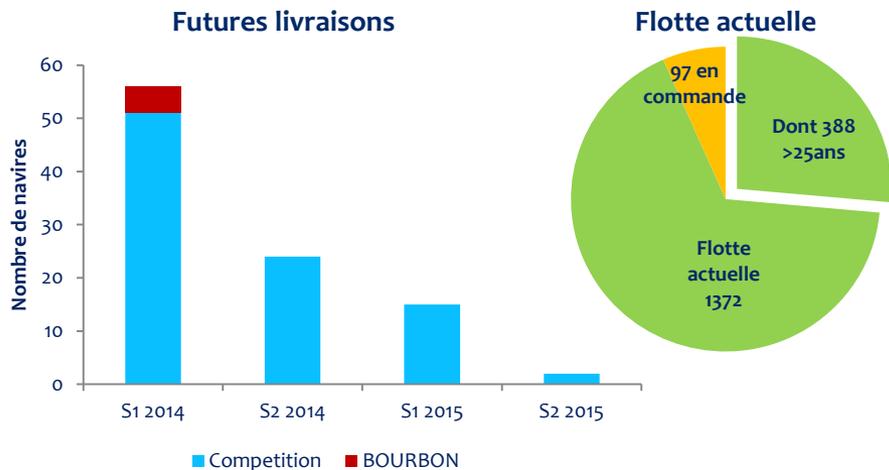
Shallow water E&P expenditure 2010-2020  
USD billion nominal



Favorable à la demande de navires offshore

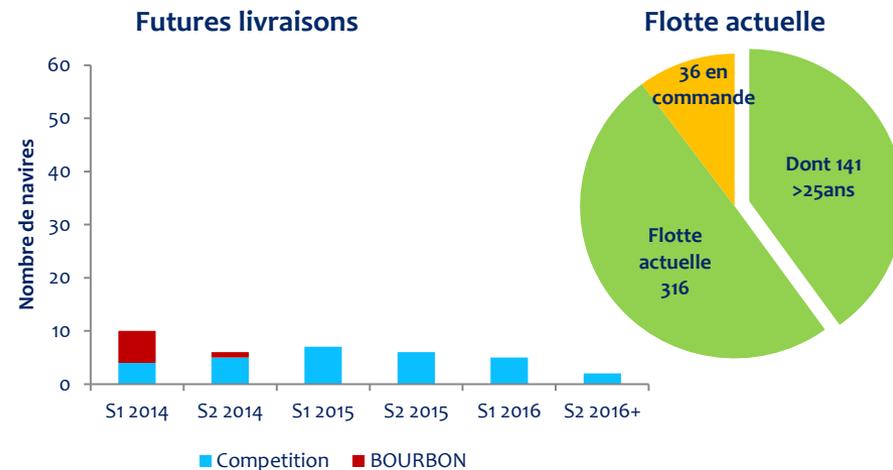
# Offre de navires offshore continental

## AHTS (4000-9999 BHP)



- 97 navires en commande soit 7% de la flotte en service
- 28% de la flotte actuelle a plus de 25 ans et n'est plus en compétition avec les navires modernes

## PSV (1000-1999 DWT)

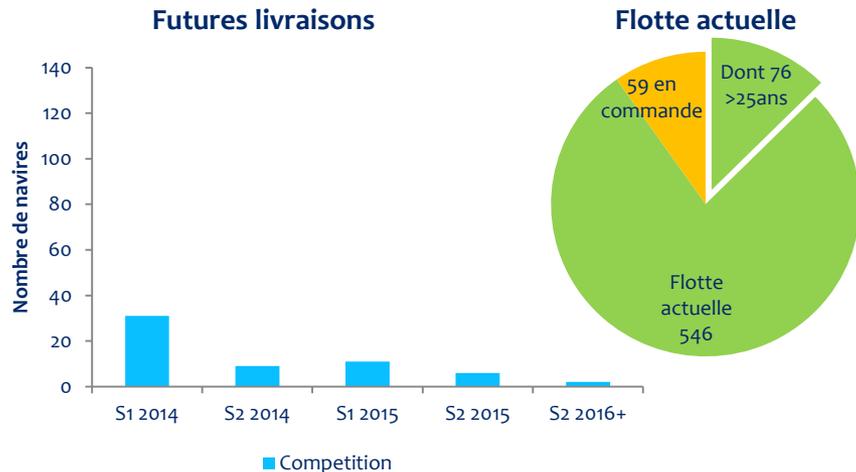


- 36 navires en commande soit 11% de la flotte en service
- 45% de la flotte actuelle a plus de 25 ans et n'est plus en compétition avec les navires modernes

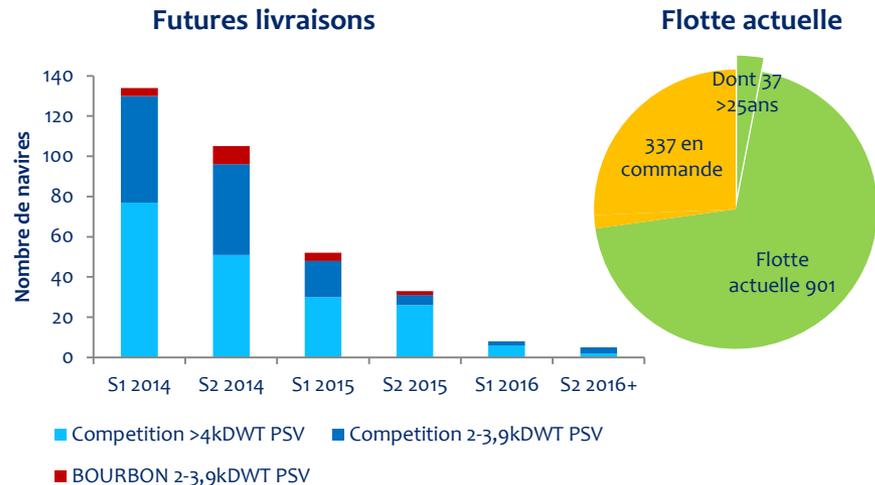
La croissance de l'offre de navires offshore continental est faible de par l'effet de substitution des navires anciens

# Offre de navires en offshore profond

## AHTS (> 10 000 BHP)



## PSV (> 2000 DWT)



- 59 navires en commande soit 11% de la flotte en service
- 14% de la flotte actuelle a plus de 25 ans et n'est plus en compétition avec les navires modernes

- 337 navires en commande soit 37% de la flotte en service
- 4% de la flotte actuelle a plus de 25 ans et n'est plus en compétition avec les navires modernes

Une offre de navires offshore profond en croissance marquée par un grand nombre de navires PSV en construction, pouvant affecter les prix de ce segment en 2014

# Perspectives des navires AHTS et PSV pour la flotte BOURBON



AHTS



PSV

## Offshore continental

- 87 navires avec un taux de contractualisation de 73%
- 5 Bourbon Liberty en construction ; l'équilibre offre/demande et le succès de la série des 74 Bourbon Liberty seront favorables à l'amélioration de la performance

- 34 navires avec un taux de contractualisation de 85%
- 7 Bourbon Liberty en construction ; un petit marché en taille (316 navires) où BOURBON mise sur la contractualisation long terme de sa flotte



AHTS



PSV

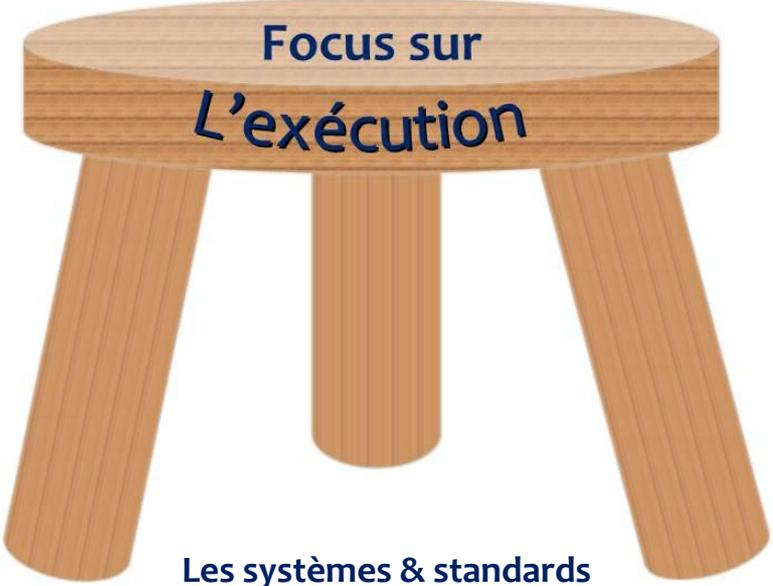
## Offshore profond

- 13 navires avec un taux de contractualisation de 68%
- BOURBON ne recevra pas de nouvelle unité en 2014 et 2015 ; l'objectif est d'améliorer les taux d'utilisation par une contractualisation long terme plus forte de la flotte

- 31 navires avec un taux de contractualisation de 79%
- Les 19 Bourbon Explorer 500 en construction sont adaptés aux marchés à forte croissance de l'offshore tropical (Asie, Inde, Afrique et Amérique du Sud) ; les 6 premiers navires sont contractualisés

# Focus sur l'excellence dans l'exécution ...

OBJECTIF : 0 INCIDENT



## Focus sur L'exécution

### Les hommes

- Compétence
  - Qualification
  - Formation
  - Expérience
- Engagement

### Intégrité des équipements

- Design
- Standardisation
- Maintenance préventive

### Les systèmes & standards

- Global : QMS  
Quality Management System
- Opérations : OSM  
Operational Safety Management
- Navires : SMS  
Safety Management System

Avec la sécurité pour priorité

## ... avec pour objectif une amélioration de la rentabilité

Qualité des services aux clients



Premium prix

Taux de disponibilité technique  
des navires élevés



Chiffre d'affaires potentiel plus  
élevé par navire

Engagement pour la maîtrise  
des coûts



Réduction des opex et maîtrise  
des coûts généraux

# Une gestion opportuniste des investissements de B2015

- Les investissements non encore engagés au titre du plan BOURBON 2015 représentent 429 millions d'euros au 31 décembre 2013
- Les nouvelles commandes de navires seront désormais réalisées en fonction des opportunités et n'auront pas d'impact sur le chiffre d'affaires avant 2016
- Les livraisons des navires actuellement en commande sont attendues majoritairement en 2014 :



Maîtriser la maturation du modèle de croissance  
et améliorer la rentabilité

# BOURBON engagé dans la réduction de sa dette avec croissance du cash flow disponible

## Une stratégie « Asset smart »

- La réalisation du plan de cession de 2,5 milliards de dollars, avec reprise en location coque-nue 10 ans, est bien engagée
  - ◀ 1,650 milliard de dollars de vente de navires déjà engagés à ce jour (dont 925 millions réalisés)
  - ◀ 0,85 milliard de dollars dont la signature devrait intervenir en 2014
- Maintien de l'objectif de forte réduction de l'endettement
  - ◀ Un ratio d'endettement inférieur à 0,5 en 2015
  - ◀ Un ratio dette nette sur EBITDA inférieur à 2 en 2015
- Maintien de l'objectif de 30% maximum des loyers par rapport à l'EBITDAR
- Génération de cash flow libre significatif en 2014 et 2015

# Des perspectives toujours encourageantes

- Une demande de navires offshore soutenue par le niveau élevé des dépenses dans le secteur « Oil & Gas » offshore
- Le décalage dans le temps de projets grand fond, la baisse prévue des taux d'utilisation des appareils de forage grand fond, nous conduisent à contractualiser plus fortement notre flotte, notamment dans l'offshore profond
- La maturation du business model se matérialise avec la dernière année de livraison de navires significative
- BOURBON est engagé dans la réduction de sa dette, l'amélioration de sa rentabilité et du retour aux actionnaires
- Objectifs 2014 :
  - ◀ une croissance du chiffre d'affaires de 8% à 10%
  - ◀ un taux de marge opérationnelle (EBITDAR/CA) légèrement en hausse



**ANNEXES**

## Compte de résultat (1/2)

	2013	2012	Variation 2013/ 2012
<b>Nombre de navires *</b> (fin de période)	<b>485</b>	<b>458</b>	<b>+6%</b>
<i>En millions d'euros</i>			
<b>Chiffre d'Affaires</b>	<b>1 311,9</b>	<b>1 186,9</b>	<b>+10,5%</b>
Coûts directs (hors loyers coque-nue)	(719,7)	(684,1)	+5,2%
Coûts généraux et administratifs	(141,9)	(119,8)	+18,5%
<b>EBITDAR hors plus-values</b>	<b>450,3</b>	<b>383,0</b>	<b>+17,6%</b>
Coûts des loyers coque-nue	(13,1)	(0,6)	
<b>Excédent Brut d'Exploitation (EBITDA)</b>	<b>575,7</b>	<b>406,2</b>	<b>+41,7%</b>
<b>Résultat Opérationnel (EBIT)</b>	<b>302,6</b>	<b>161,6</b>	<b>+87,3%</b>
<i>EBIT / capitaux engagés moyens hors acomptes</i>	<i>9,8%</i>	<i>5,8%</i>	

\*Navires opérés par BOURBON (en propriété ou affrètement coque-nue)

## Compte de résultat (2/2)

<i>En millions d'euros</i>	2013	2012	Variation 2013/ 2012
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>	<b>302,6</b>	<b>161,6</b>	<b>+87,3%</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>(135,6)</b>	<b>(87,0)</b>	<b>+55,9%</b>
▪ <i>Coût de l'endettement net</i>	(73,0)	(71,9)	
▪ <i>Autres charges et produits financiers</i>	(62,6)	(15,1)	
<b>Impôts sur les sociétés</b>	<b>(27,5)</b>	<b>(22,2)</b>	
<b>Résultat net</b>	<b>143,4</b>	<b>53,2</b>	<b>+90,2 M€</b>
Minoritaires	(28,4)	(11,3)	
<b>Résultat Net Part du Groupe</b>	<b>115,0</b>	<b>41,9</b>	<b>+73 M€</b>

# Bilan consolidé

<b>ACTIF</b> (en millions d'euros)	<b>31 déc 2013</b>	<b>31 déc 2012</b>
Immobilisation corporelles nettes	2 538	3 327
Autres actifs non-courants	122	106
<b>TOTAL ACTIFS NON-COURANTS</b>	<b>2 660</b>	<b>3 433</b>
Autres actifs courants	498	481
Disponibilités	779	195
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>	<b>1 277</b>	<b>676</b>
Actifs non-courants détenus en vue de la vente	<b>498</b>	-
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>4 435</b>	<b>4 109</b>

(en millions d'euros)	<b>31 déc 2013</b>	<b>31 déc 2012</b>
<b>Dette nette</b>	<b>1 741</b>	<b>2 061</b>
<b>Capitaux engagés</b>	<b>3 291</b>	<b>3 495</b>

<b>PASSIF</b> (en millions d'euros)	<b>31 déc 2013</b>	<b>31 déc 2012</b>
<b>Capitaux propres</b>	<b>1 485</b>	<b>1 412</b>
Dettes financières > 1 an	1 352	1 745
Autres passifs non-courants	124	141
<b>TOTAL PASSIFS NON-COURANTS</b>	<b>1 476</b>	<b>1 886</b>
Dettes financières < 1 an	1 169	511
Autres passifs courants	305	300
<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>	<b>1 474</b>	<b>811</b>
Passifs directement associés à des actifs non courants détenus en vue de la vente	-	-
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>4 435</b>	<b>4 109</b>

	<b>31 déc 2013</b>	<b>31 déc 2012</b>
<b>Dette nette /Fonds propres</b>	<b>1,2</b>	<b>1,5</b>

# Flux de trésorerie

En millions d'euros

31 décembre  
2013

Cash net au 31 décembre 2012 37,5

Flux des activités opérationnelles 340,6

Flux des activités d'investissements 122,3

Flux des activités de financement (y.c. incidence de change) (390,8)

dont Dividendes payés aux actionnaires BOURBON (53,4)

Cash net au 31 décembre 2013 109,5

Variation de la Trésorerie nette 72,0

# Activité Marine Services

	2013	2012	Variation 2013/ 2012
<b>Nombre de navires*</b> (fin de période)	466	439	+6,1%
Taux d'utilisation	83,0%	83,9%	-0,9 pt
<hr/>			
<i>En millions d'euros</i>			
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1064,7</b>	<b>972,2</b>	+9,5%
Coûts directs et frais généraux	(712,6)	(668,1)	+6,7%
<b>EBITDAR hors plus-values</b>	<b>352,0</b>	<b>304,1</b>	+15,8%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	33,1%	31,3%	+1,8 pts

\*Navires opérés par BOURBON (en propriété ou affrètement coque-nue)

# Marine Services – Navires Offshore profond

	2013	2012	Variation 2013/ 2012
<b>Nombre de navires*</b> (fin de période)	72	72	-
Taux d'utilisation	88,9%	91,6%	-2,7 pts
<hr/>			
<i>En millions d'euros</i>			
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>391,6</b>	<b>360,8</b>	+8,5%
Coûts directs et frais généraux	(245,3)	(229,3)	+7,0%
<b>EBITDAR hors plus-values</b>	<b>146,2</b>	<b>131,5</b>	+11,2%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	37,3%	36,4%	+0,9 pt

\*Navires opérés par BOURBON (en propriété ou affrètement coque-nue)

# Marine Services – Navires Offshore continental

	2013	2012	Variation 2013/ 2012
<b>Nombre de navires</b> *(fin de période)	122	102	+19,6%
Taux d'utilisation	89,8%	89,9%	-0,1pt
<hr/>			
<i>En millions d'euros</i>			
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>376,0</b>	<b>336,7</b>	+11,7%
Coûts directs et frais généraux	(257,5)	(245,1)	+5,1%
<b>EBITDAR hors plus-values</b>	<b>118,4</b>	<b>91,6</b>	+29,4%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>31,5%</i>	<i>27,2%</i>	<i>+4,3 pts</i>

\*Navires opérés par BOURBON (en propriété ou affrètement coque-nue)

## Marine Services – Navires crewboats

	2013	2012	Variation 2013/ 2012
<b>Nombre de navires</b> (fin de période)	272	265	+2,6%
Taux d'utilisation	78,7%	79,6%	-0,9pt
<hr/>			
<i>En millions d'euros</i>			
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>297,2</b>	<b>274,8</b>	+8,2%
Coûts directs et frais généraux	(209,8)	(193,6)	+8,4%
<b>EBITDAR hors plus-values</b>	<b>87,3</b>	<b>81,1</b>	7,7%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	29,4%	29,5%	-0,1 pt

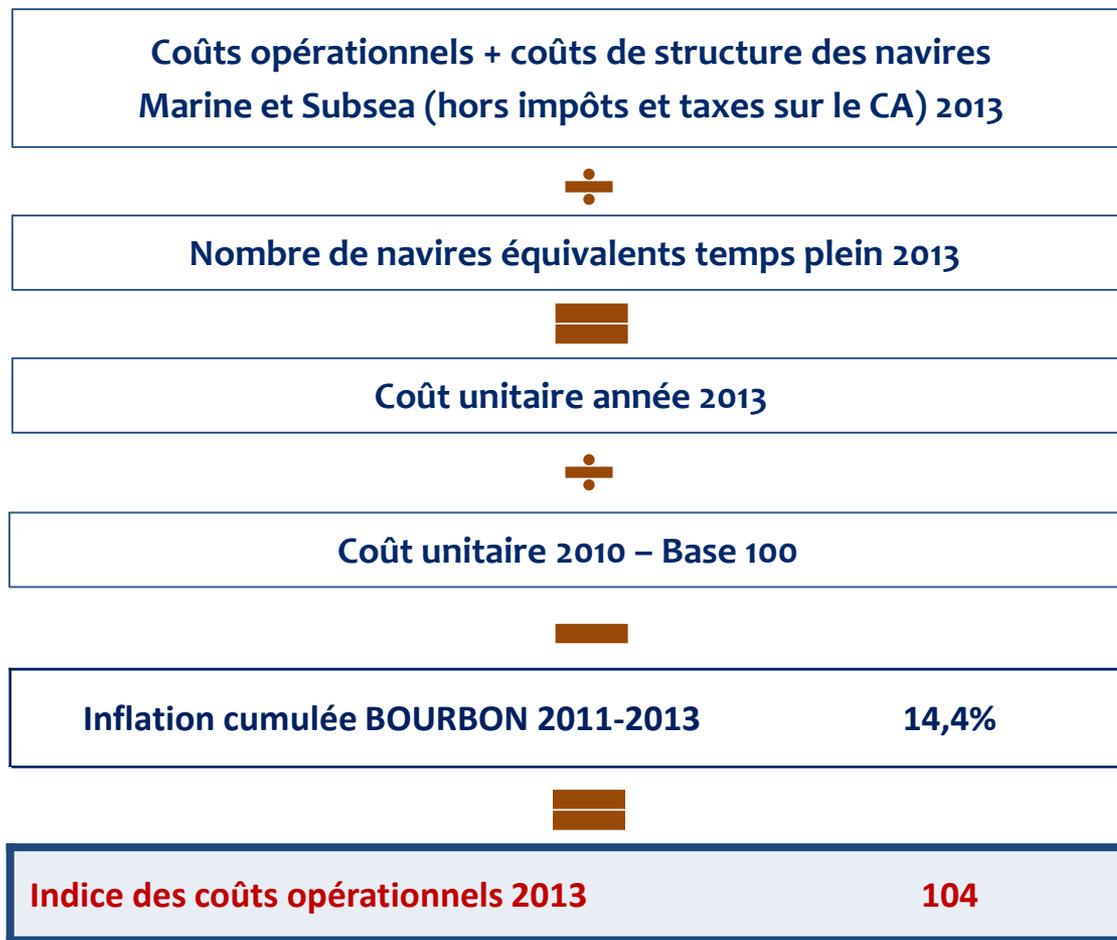
# Activité Subsea Services

	2013	2012	Variation 2013/ 2012
<b>Nombre de navires*</b> (fin de période)	18	18	-
Taux d'utilisation	90,2%	88,1%	+2,1 pts
<hr/>			
<i>En millions d'euros</i>			
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>223,3</b>	<b>190,0</b>	+17,5%
Coûts directs et frais généraux	(129,4)	(117,0)	+10,6%
<b>EBITDAR hors plus-values</b>	<b>93,8</b>	<b>73,0</b>	+28,6%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	42,0%	38,4%	+3,6 pts

\*Navires opérés par BOURBON (en propriété ou affrètement coque-nue)

# Eléments clés - Indice des coûts opérationnels

Répartition des coûts opérationnels



Attestation par LE COMMISSAIRE AUX COMPTES

# Éléments clés – Flotte au 31 décembre 2013

	Navires en opération			Age moyen	Navires en commande	TOTAL
	En propriété	En affrètement coque-nue	TOTAL			
<b>Total Marine Services</b>	439	27	466	6,3	45	511
Navires Offshore profond	65	7	72	8,5	19	91
Navires Offshore continental	102	20	122	4,7	15	137
Navires Crewboats	272	-	272	6,3	11	283
<b>Total Subsea Services</b>	16	2	18	5,7	7	25
<b>TOTAL Flotte</b>	455	29	484	6,2	52	536
<b>ROV</b>			12	4,9	0	12

# Activité – Chiffres clés année 2013

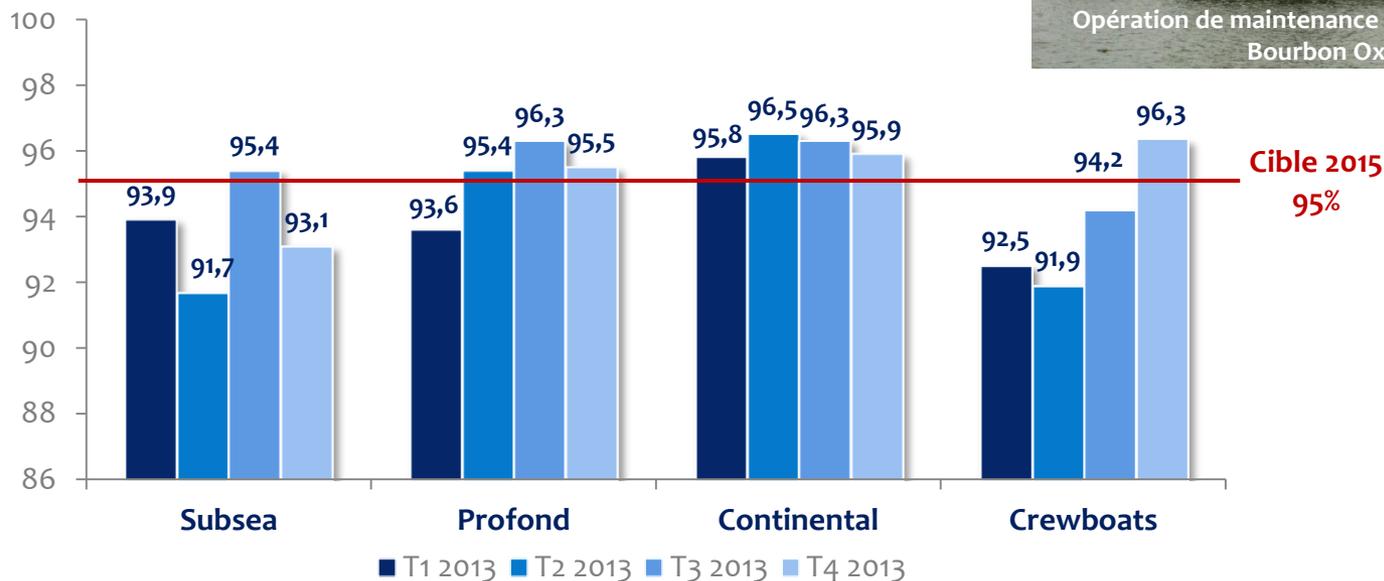


	Marine Services						Subsea Services	
	Offshore profond		Offshore continental		Crewboats		Par semestre	
	Par semestre							
	S1 2013	S2 2013	S1 2013	S2 2013	S1 2013	S2 2013	S1 2013	S2 2013
<b>Nombre de navires</b>	73	72	109	122	270	272	19	18
<b>Taux d'utilisation moyen</b>	88,4%	89,4%	89,4%	90,2%	79,3%	78%	89,2%	91,3%
<b>Tarif journalier moyen</b>	21 789 \$	22 482 \$	14 078 \$	13 877 \$	5 083 \$	5 270 \$	40 262 \$	42 226 \$
<b>Taux de disponibilité</b>	94,5%	95,9%	96,1%	96,1%	92,2%	95,29%	92,8%	94,1%

# Eléments clés - taux de disponibilité technique

## Un taux de disponibilité technique en forte progression

Taux de disponibilité	2012	2013
Total Flotte	94,3	94,5 %



# BOURBON – Contractualisation au 31 décembre 2013

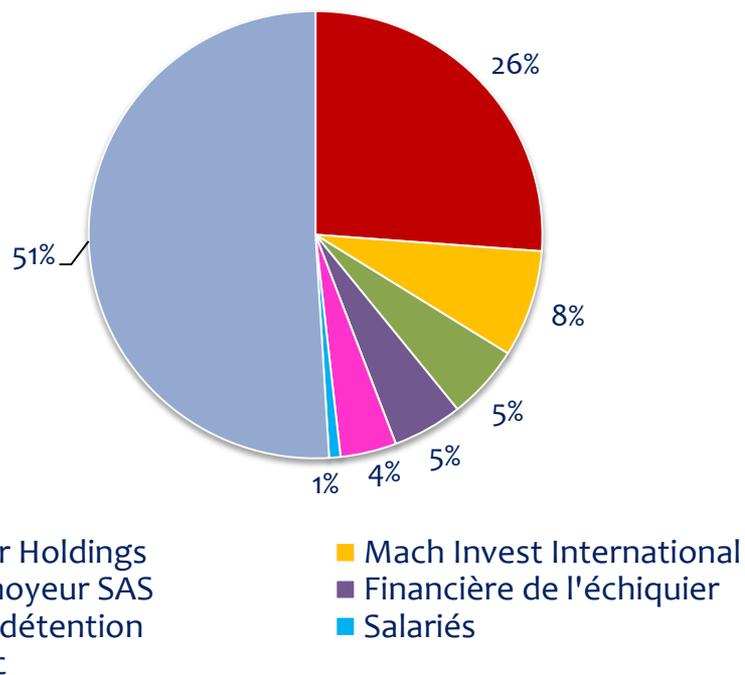
	Taux de contractualisation	Durée résiduelle moyenne des contrats fermes	Durée résiduelle moyenne incluant les options
Navires Offshore profond	77,8 %	11,8 mois	22,3 mois
Navires Offshore continental	77,1%	12,3 mois	18,4 mois
Navires Crewboats	71,6 %	na	na
Flotte IMR	66,7 %	13,9 mois	21,5 mois

# Livraisons attendues

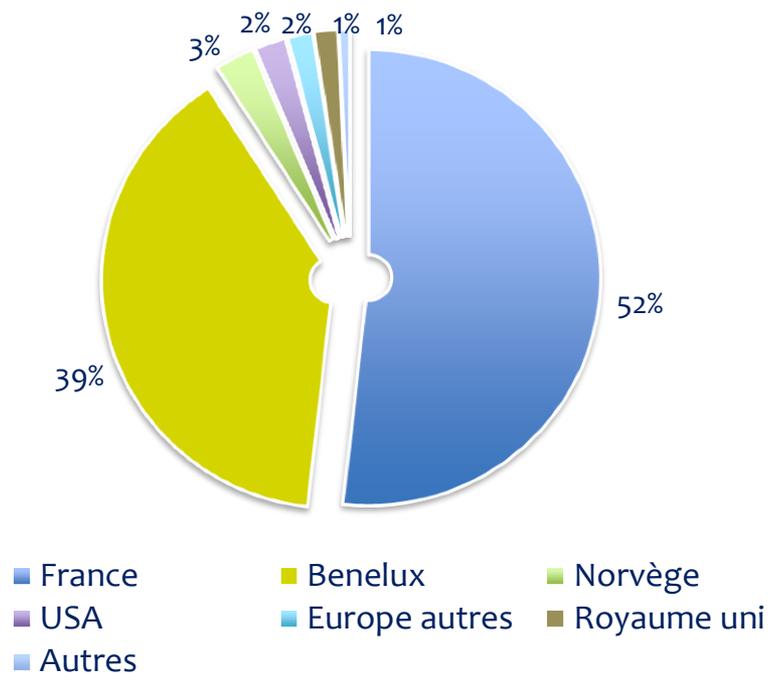
Nombre de navires y.c navires en construction de l'accord signé avec ICBCL	Livraisons		Livraisons		TOTAL
	S1 2014	S2 2014	S1 2015	S2 2015	
Valeur M€ (hors frais financiers)					
Navires Offshore profond	3 61 M€	6 123 M€	6 127 M€	4 85 M€	19 396 M€
Navires offshore continental	11 146 M€	4 46 M€	-	-	15 192 M€
Navires Crewboats	8 23 M€	3 17 M€	-	-	11 40 M€
Navires IMR	3 135 M€	2 90 M€	2 90 M€	-	7 315 M€
	25 365 M€	15 276 M€	8 217 M€	4 85 M€	52 943 M€

# Structure de l'actionnariat de BOURBON

## Répartition de l'actionnariat\*



## Répartition géographique\*



\* Au 31 décembre 2013

source : Euroclear, CAIES, regulatory filings, Nasdaq OMX

## DISCLAIMER

*Ce document peut contenir des informations autres qu'historiques qui constituent des données financières estimées à caractère prévisionnel concernant la situation financière, les résultats et la stratégie de BOURBON. Ces prévisions sont basées sur des hypothèses qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques incluant de manière non limitative : la variation de change, la fluctuation du prix du pétrole et du gaz, les changements de politique d'investissements des compagnies pétrolières dans le secteur de l'exploration et de la production, la croissance des flottes des concurrents rendant le marché saturé, l'impossibilité de prévoir les demandes spécifiques des clients, l'instabilité politique dans certaines zones d'activité, les considérations écologiques et les conditions économiques générales.*

*BOURBON n'assume aucune responsabilité concernant la mise à jour des données prévisionnelles en présence d'informations nouvelles dans le cadre d'évènements futurs ou pour toute autre raison.*