



www.bourbon-online.com

Résultats Année 2010 Réunion d'Information

16 mars 2011

B | INNOVATIVE

Building together a sea of trust

A close-up photograph of a man wearing a white hard hat, clear safety glasses with blue frames, and a bright orange high-visibility jacket with reflective orange patches. He is smiling slightly. In the background, there are blue circular icons on a white wall, including one of a hard hat and another of a person wearing safety glasses. A semi-transparent red box is overlaid on the right side of the image, containing white text.

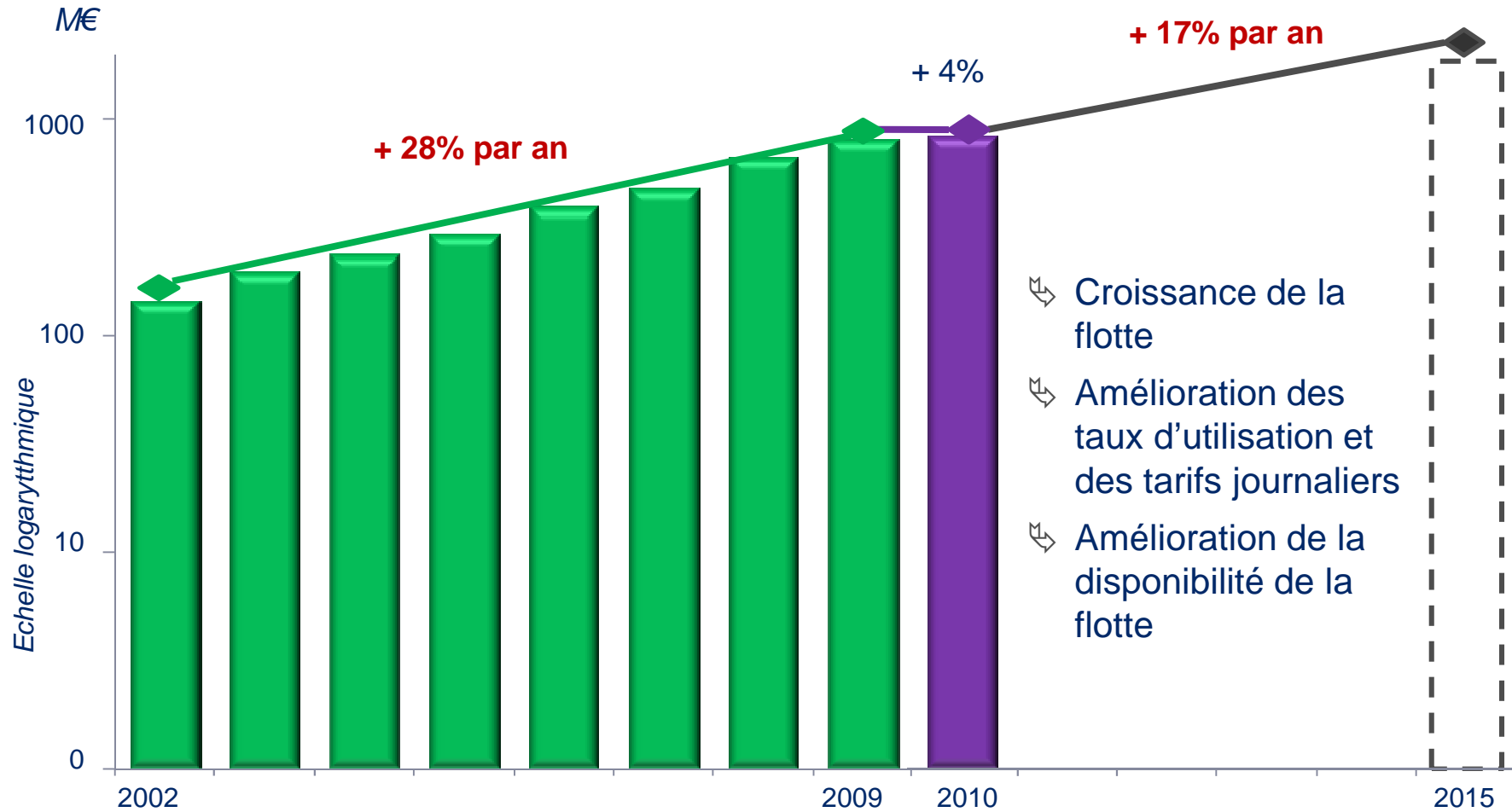
Introduction

Jacques de Chateauvieux

Président du Conseil d'administration

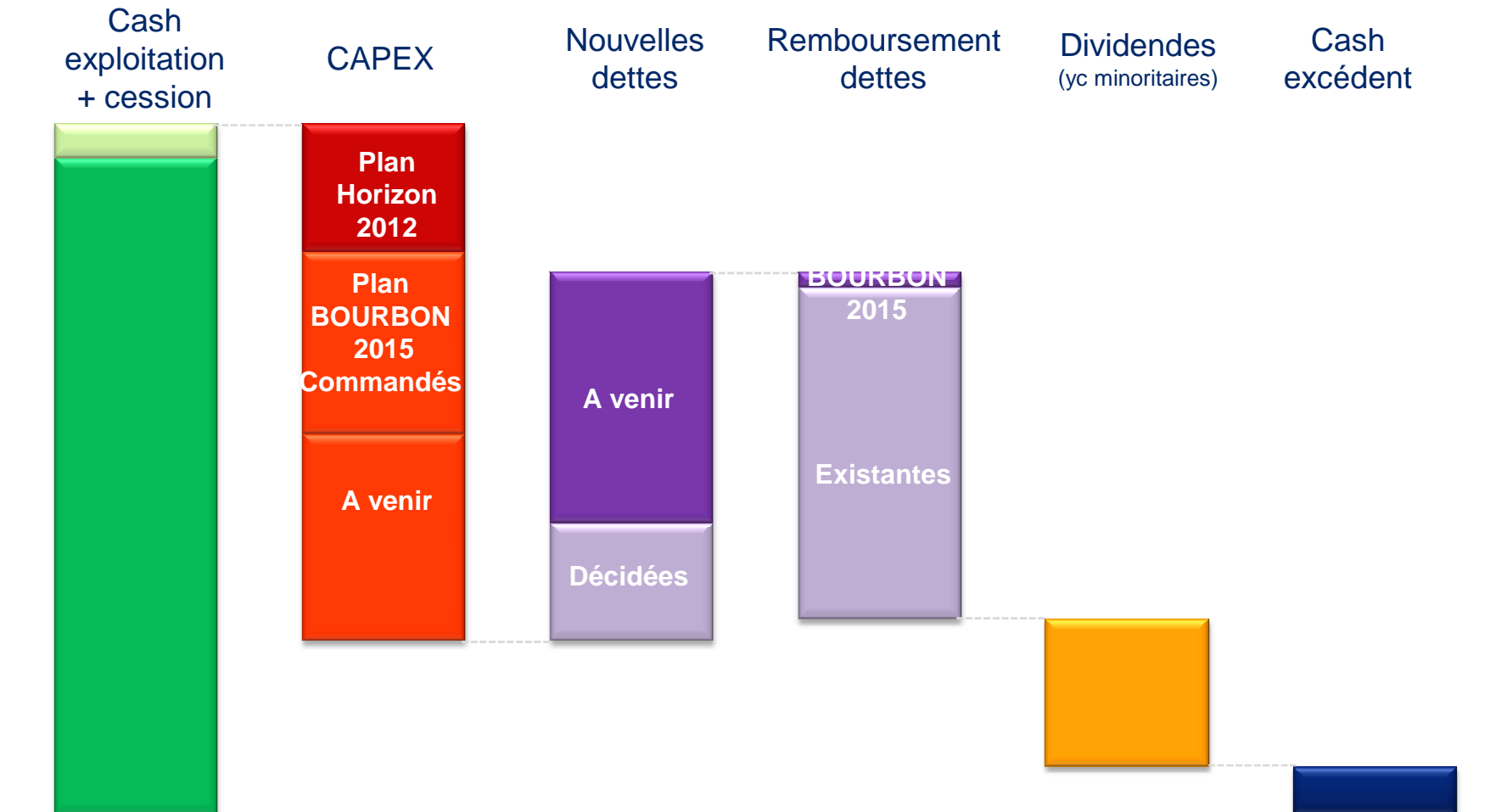


Les activités de BOURBON délivreront de la croissance



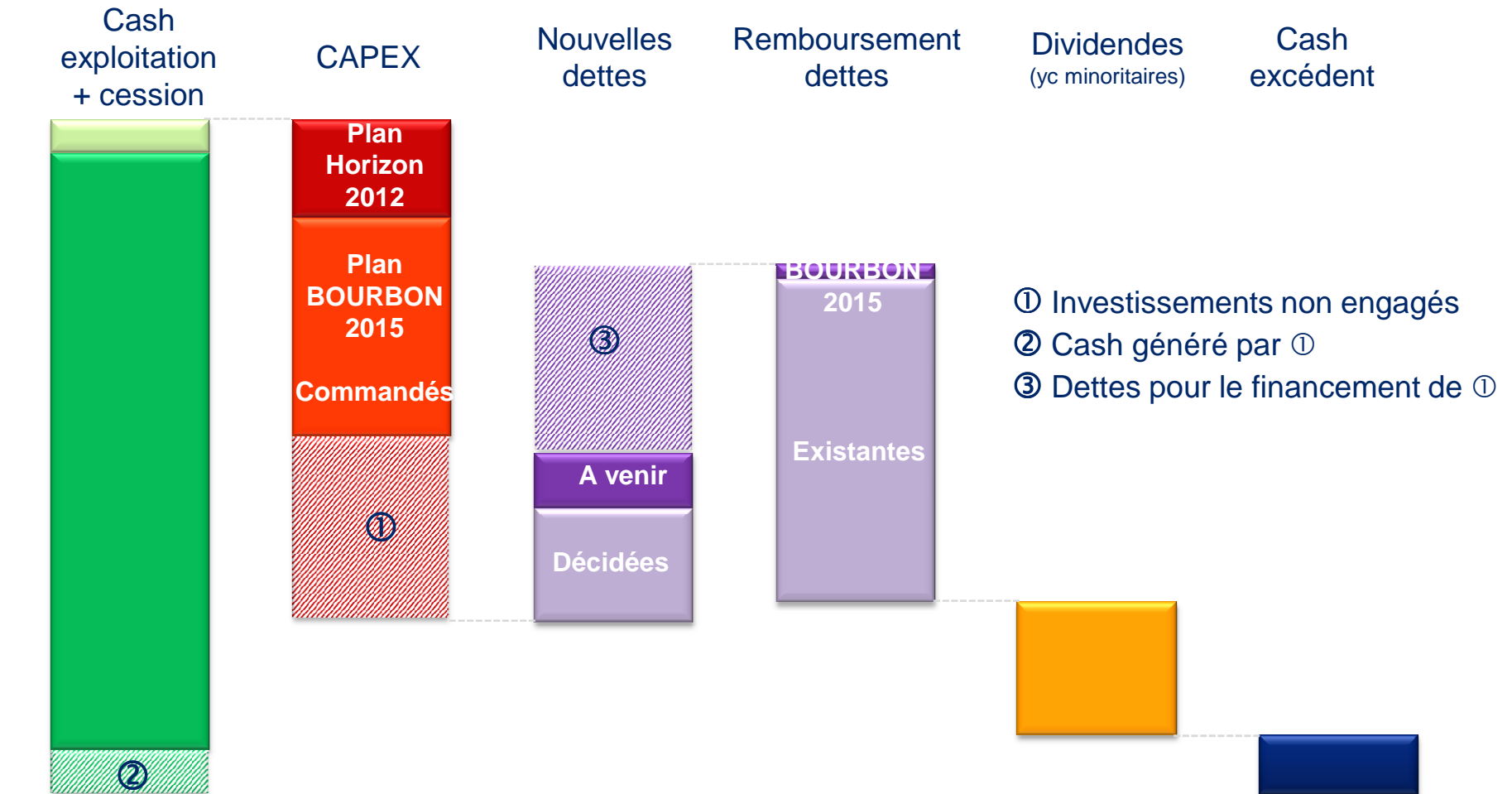


Un financement maîtrisé - 2011-2015





Un financement maîtrisé - 2011-2015

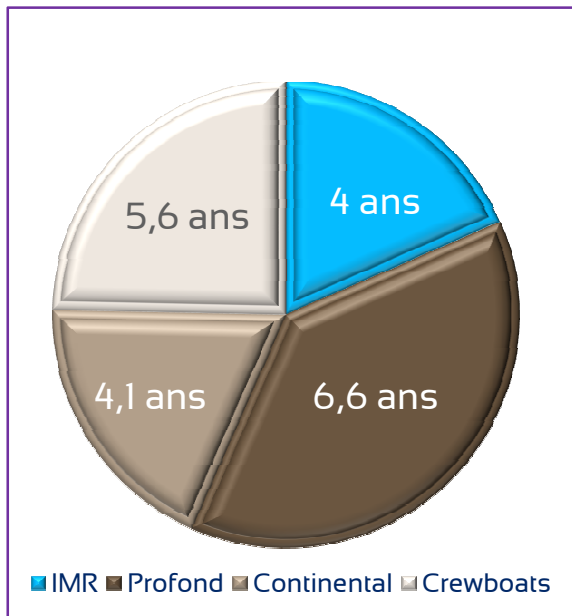




Facteurs clés de succès

Navires innovants - Efficacité opérationnelle - Stratégie d'investissements

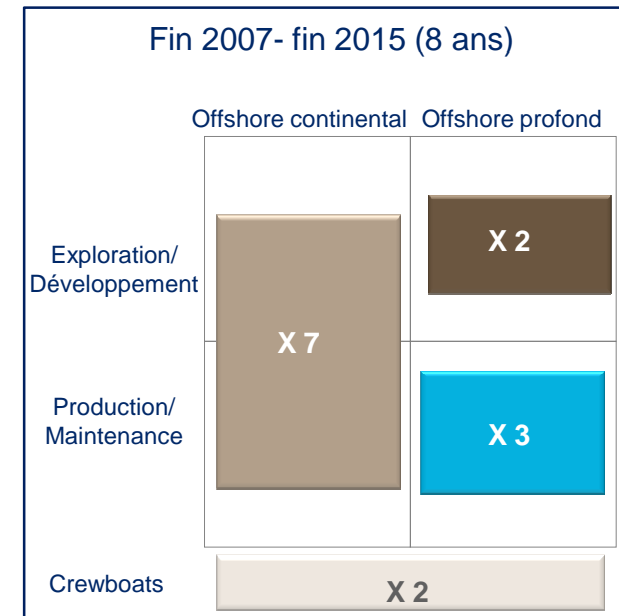
Répartition du chiffre d'affaires et âges moyens en 2010



Objectif

- Vers 0 accident
- Qualification des équipages
- Efficacité de la gestion de consommation du fuel
- 95% taux de disponibilité
- Réduction coûts d'opération

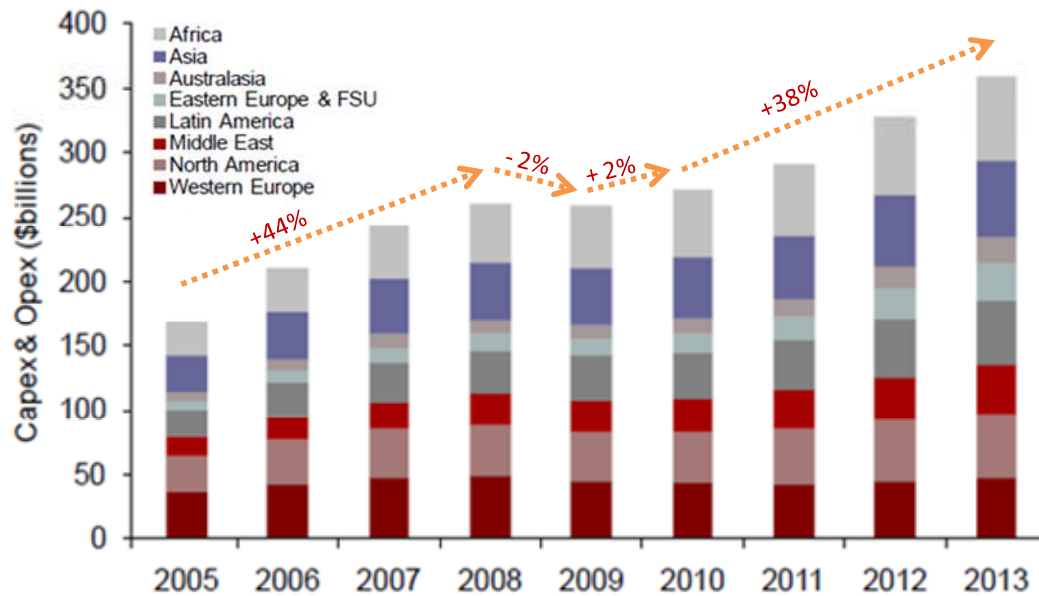
Croissance de la flotte par segment





Une stratégie de croissance et de création de valeur

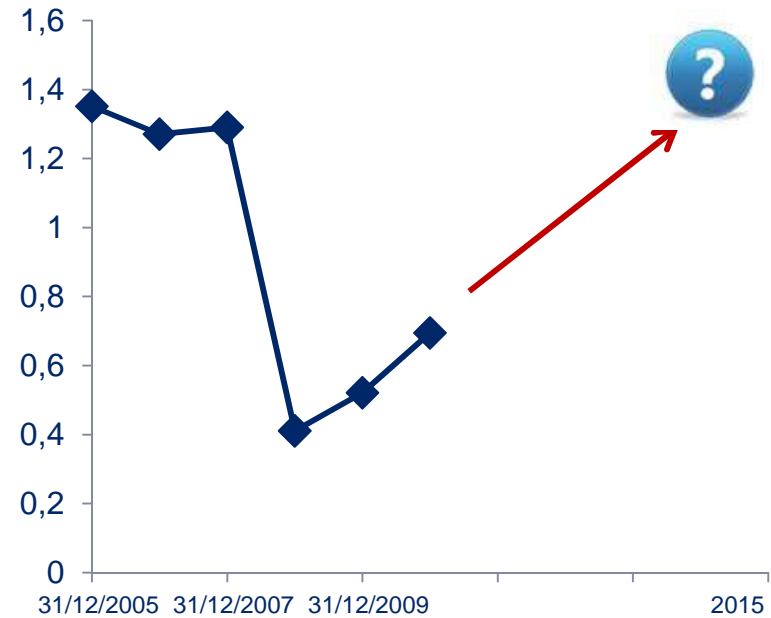
L'investissement crée un momentum favorable



BOURBON

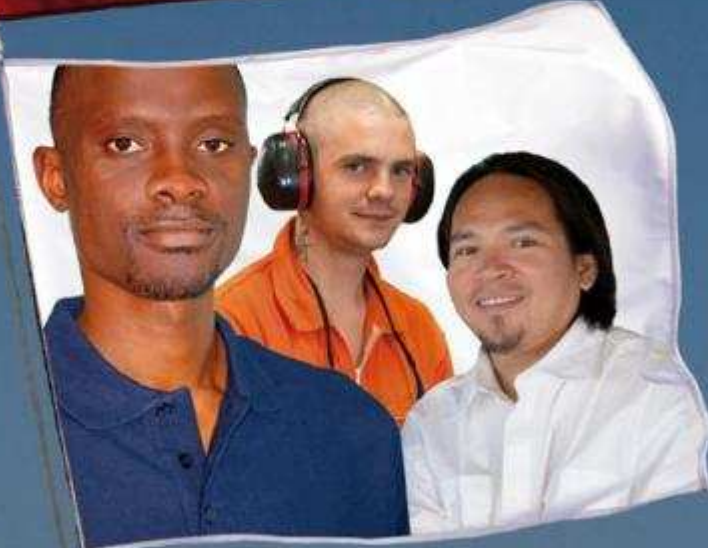
Capitalisation boursière

Immobilisations nettes





| Under the flag
of excellence



BOURBON
Building together a sea of trust



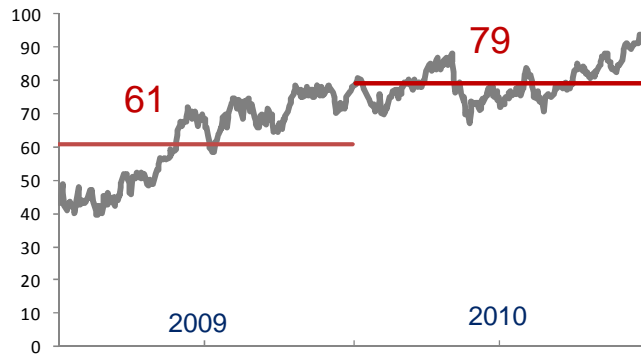
Résultats Financiers

Laurent RENARD

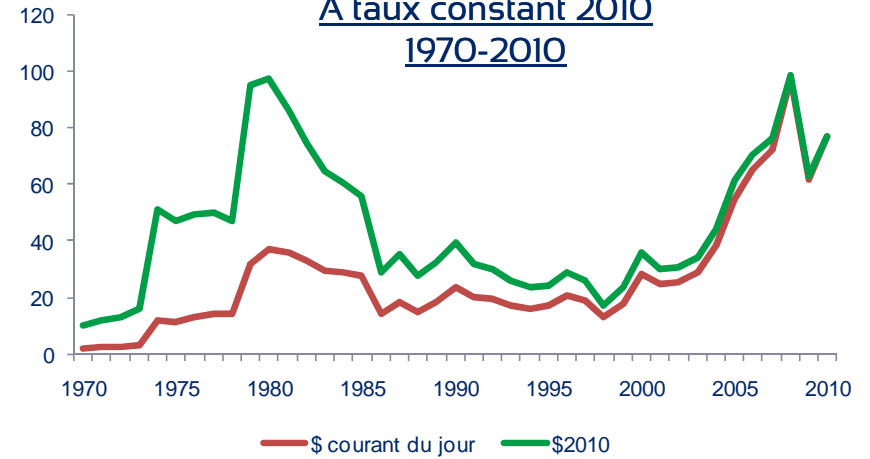
Directeur Général délégué – Finance & Administration



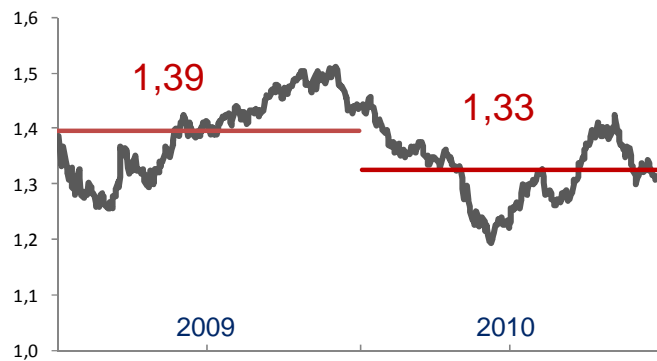
Prix du baril (\$/j)



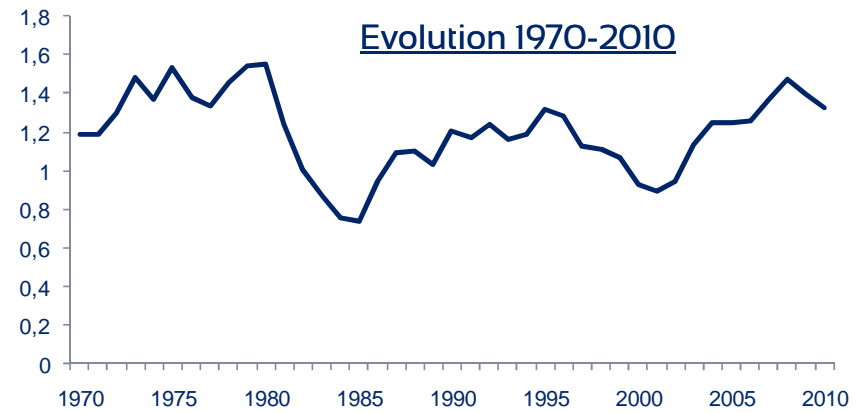
Evolution Prix du baril
À taux constant 2010
1970-2010



Taux €/\$



Evolution 1970-2010





BOURBON

Compte de résultat

<i>En millions d'euros</i>	2010	2009	Var % 2010/ 2009
Nombre de navires en propriété (fin de période)	408	358	+14%
Chiffre d'Affaires	849,9	812,8	+4,6%
<i>EBITDA hors plus-values</i>	240,1	297,5	-19,3%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	28,2%	36,6%	
<i>Plus-values</i>	0,9	1,2	
Excédent Brut d'Exploitation (EBITDA)	240,9	298,7	-19,3%
Résultat Opérationnel (EBIT)	53,5	176,5	-69,7%
Capitaux engagés	3 252	3 258*	
<i>EBITDA / capitaux engagés moyens hors acomptes</i>	10,5%	16,8%**	
Investissements bruts**	659	743	

* dont activités cédées 407 M€

** yc activités cédées



<i>En millions d'euros</i>	2010	2009	<i>Var % 2010/ 2009</i>
Résultat opérationnel (EBIT)	53,5	176,5	-69,7%
Résultat financier	(32,4)	(34,3)	
▪ <i>Coût de l'endettement net</i>	(54,5)	(32,7)	
▪ <i>Autres charges et produits financiers</i>	22,1	(1,5)	
Activités destinées à être cédées	31,6	38,0	-16,8%
Autres (impôts, mises en éq.)	(14,9)	(8,7)	
Résultat net	37,8	171,6	-78%
Minoritaires	(1,4)	16,2	
Résultat net part du Groupe	39,2	155,4	-74,8%
Résultat net par action en €	0,67	2,65	



■ **EBITDA :**

Conditions de marché défavorables en Marine Services dans un contexte de flotte en forte augmentation

■ **EBIT :**

- Amortissements des nouveaux navires
- Provisions non récurrentes (Brésil, Nigéria)

■ **Résultat financier :**

- Augmentation du coût de l'endettement net
- Profit latent sur instruments financiers

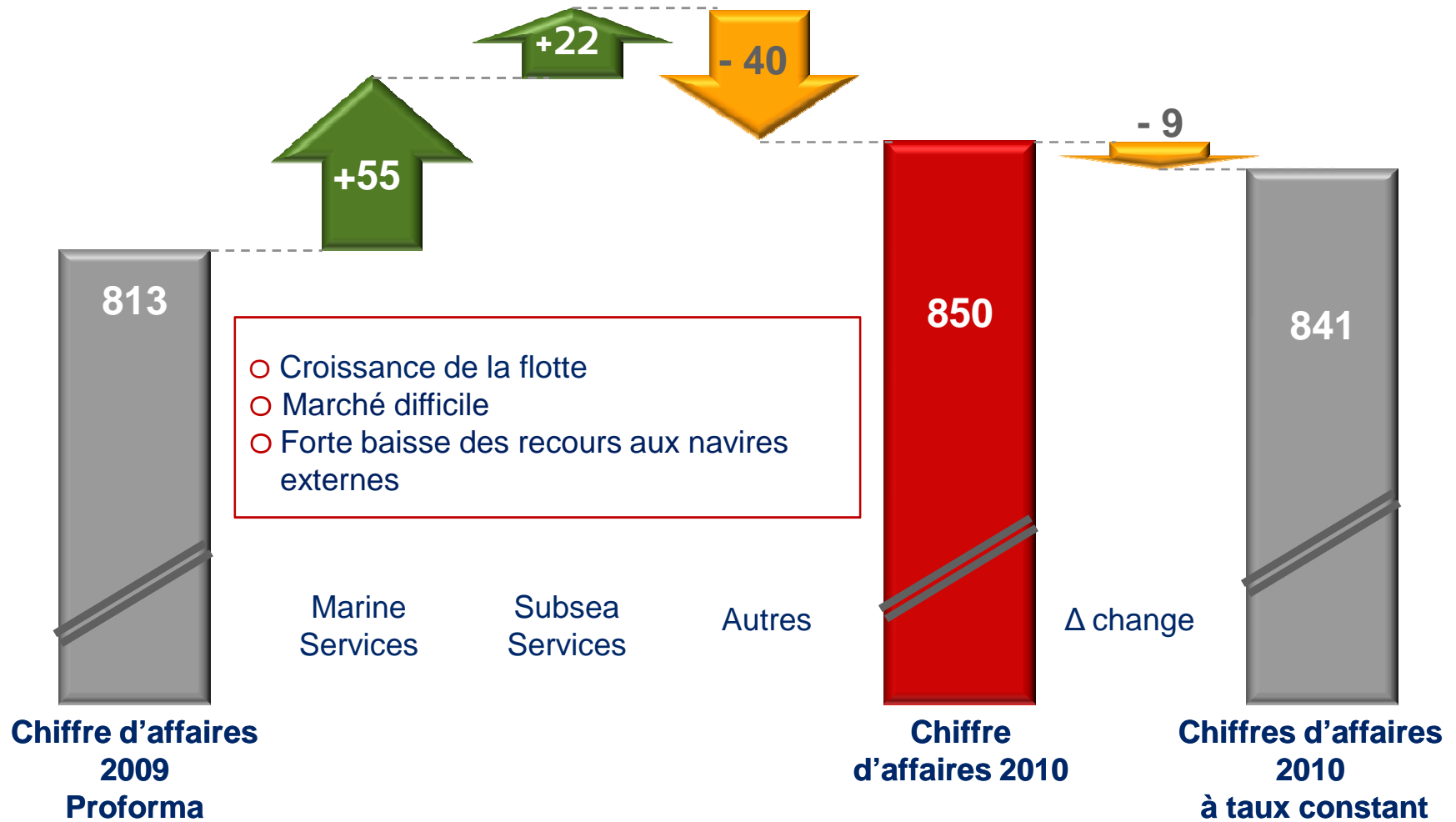
■ **Résultat net :**

Baisse en ligne avec celle du résultat opérationnel



Chiffre d'affaires + 4,6 % / + 3,5 % à taux constant

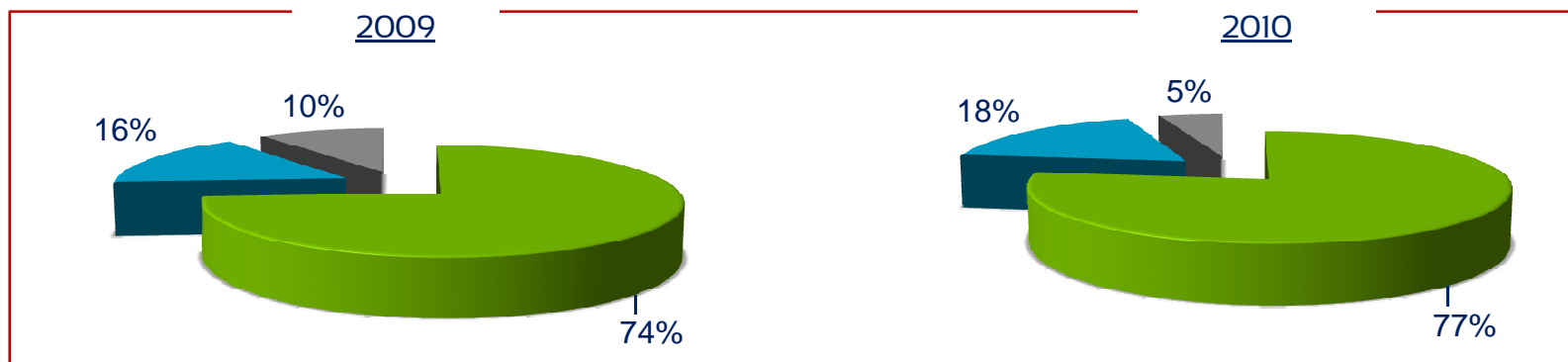
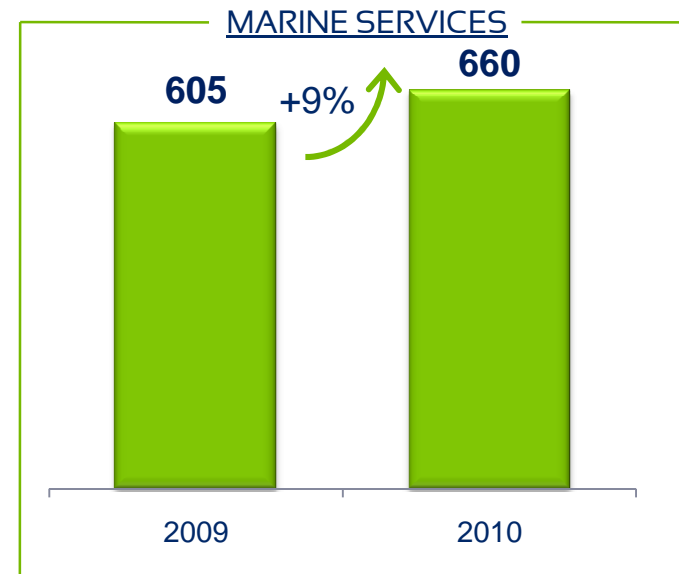
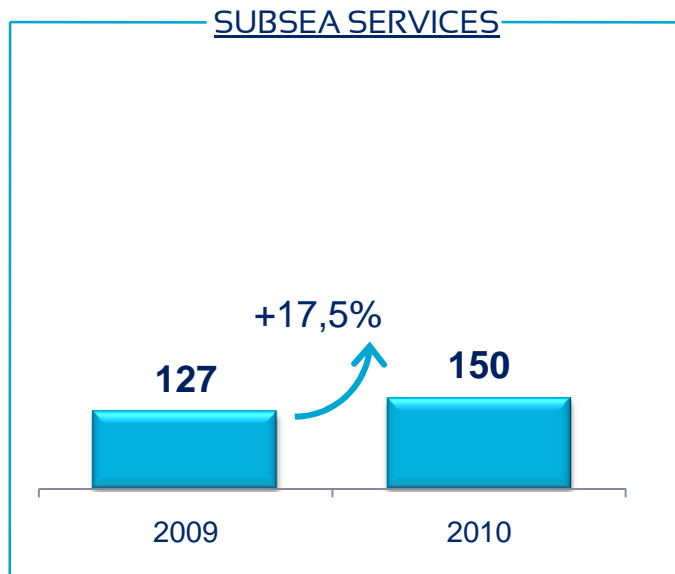
En millions d'euros





Chiffres d'affaires

En millions d'euros

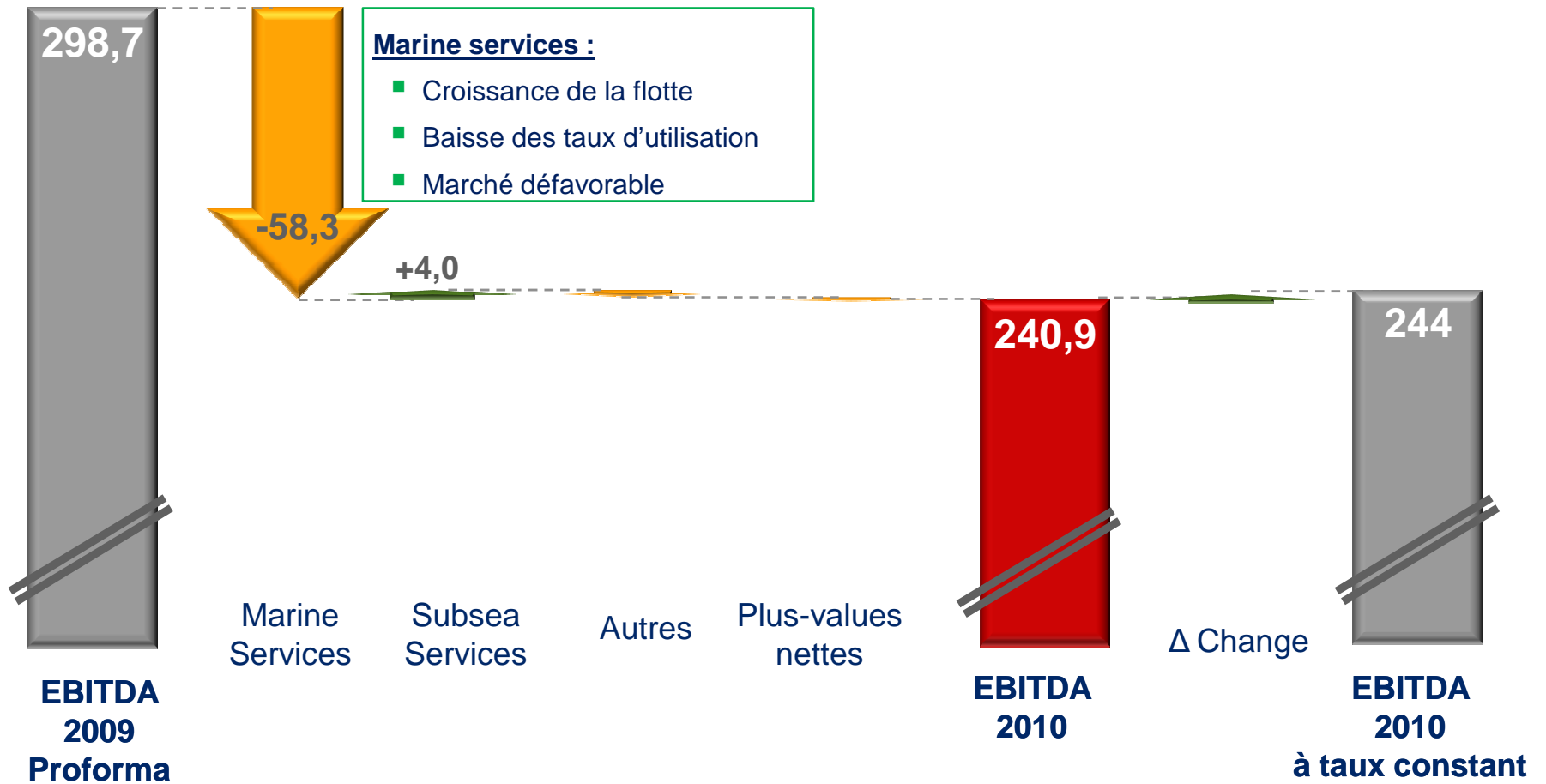


■ Marine Services ■ Subsea Services ■ Autres (yc navires externes, navire cimentier)



EBITDA - 19%

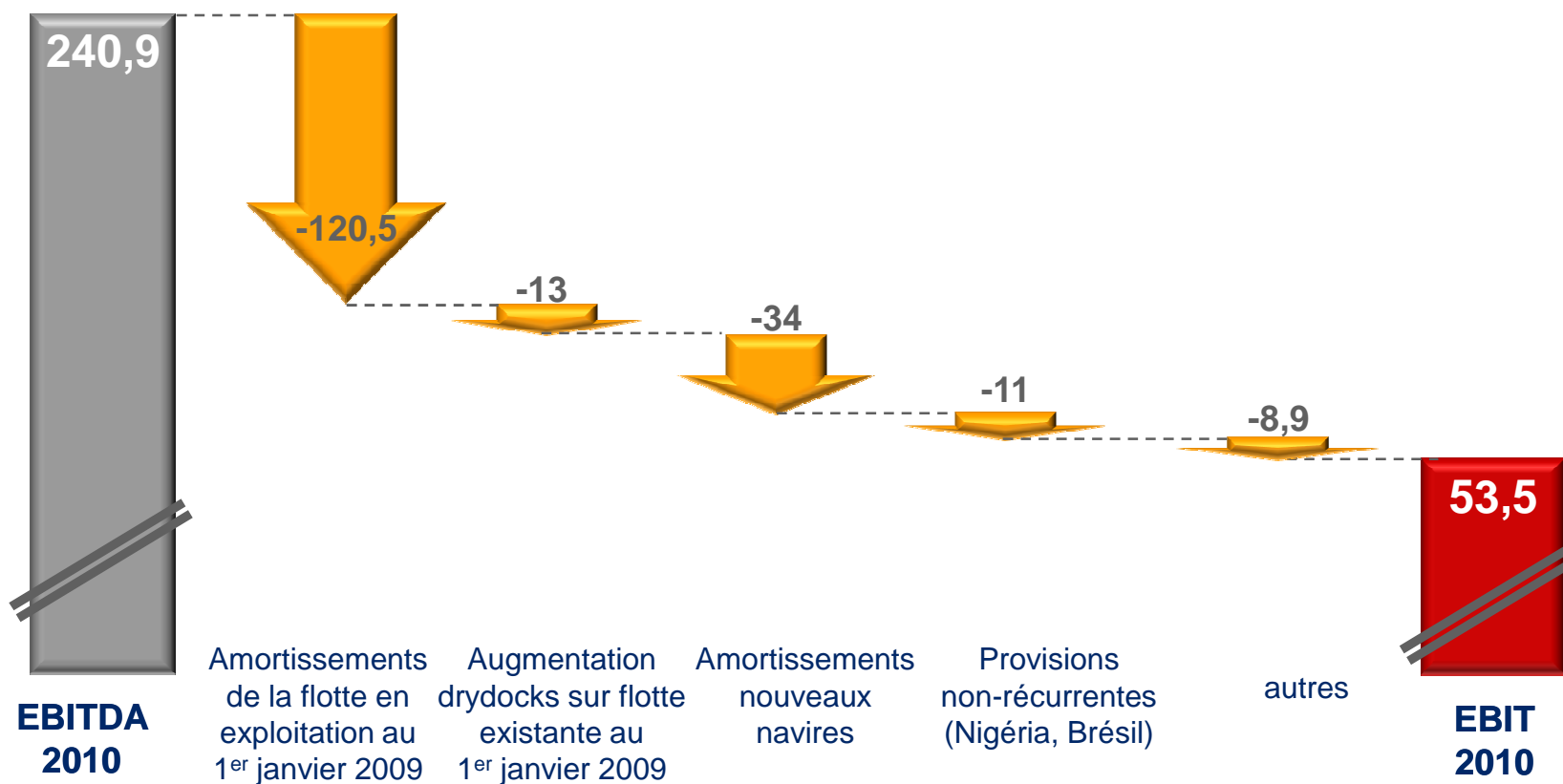
En millions d'euros





EBIT 2010

En millions d'euros





Marine Services

Compte de Résultat

	2010	2009	Var % 2010/ 2009
Nombre de navires en propriété (fin de période)	390	343	+13,7%
Taux d'utilisation	79,5%	83,0%	-3,5 pts
<i>En millions d'euros</i>			
Chiffre d'affaires	660,3	604,9	+9,2%
EBITDA hors plus-values	182,1	240,4	-24,3%
<i>Plus-values</i>	0,9	1,7	
Excédent Brut d'Exploitation (EBITDA)	182,9	242,1	-24,4%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	27,7%	40,0%	
<i>EBITDA/Capitaux engagés moyens hors acomptes</i>	9,8%	16,2%	

- ▶ **58 nouveaux navires, dont 26 Bourbon Liberty**
- ▶ **Marché défavorable : taux d'utilisation et taux journaliers**



2010	Marine Services	Offshore Profond
Nombre de navires (fin de période)	390	69
Taux d'utilisation	79,5%	90,3%
<i>En millions d'euros</i>		
Chiffre d'affaires	660,3	308,7
Coûts directs	(406,6)	(166,5)
Marge Brute opérationnelle	253,7	142,2
Coûts généraux & administratifs	(71,7)	(33,5)
EBITDA (hors plus-values)	182,1	108,6
<i>% du Chiffre d'affaires</i>	<i>27,6%</i>	<i>35,2%</i>

- **Fort taux d'utilisation grâce au fort taux de contractualisation et croissance de la flotte limitée (+2 navires)**
- **Taux journaliers en baisse**



2010	Marine Services	Offshore continental
Nombre de navires (fin de période)	390	78
Taux d'utilisation	79,5%	73,2%
<i>En millions d'euros</i>		
Chiffre d'affaires	660,3	151,7
Coûts directs	(406,6)	(107,7)
Marge Brute opérationnelle	253,7	44,0
Coûts généraux & administratifs	(71,7)	(16,5)
EBITDA (hors plus-values)	182,1	27,5
<i>% du Chiffre d'affaires</i>	<i>27,6%</i>	<i>18,1%</i>



- ▶ **Forte croissance de la flotte**
+ 26 Bourbon Liberty
- ▶ **58 Bourbon Liberty en opération à fin décembre 2010**
- ▶ **Taux d'utilisation supérieur à la concurrence, mais affecté par les mobilisations (nouveaux navires) et le Brésil**



2010	Marine Services	crewboats
Nombre de navires (fin de période)	390	243
Taux d'utilisation	79,5%	78,2%
<i>En millions d'euros</i>		
Chiffre d'affaires	660,3	199,9
Coûts directs	(406,6)	(132,3)
Marge Brute opérationnelle	253,7	67,6
Coûts généraux & administratifs	(71,7)	(21,7)
EBITDA (hors plus-values)	182,1	45,9
<i>% du Chiffre d'affaires</i>	<i>27,6%</i>	<i>23,0%</i>

► **30 nouveaux navires**

► **Impact Brésil sur le taux d'utilisation**

► **Taux journaliers stables**



Subsea Services

Compte de résultat

	2010	2009	Var % 2010/ 2009
Nombre de navires en propriété (fin de période)	17	14	+21,4%
Taux d'utilisation	88,5%	88,1%	+0,4 pts
<i>En millions d'euros</i>			
Chiffre d'affaires	149,6	127,3	+17,5%
EBITDA hors plus-values	52,8	48,8	+8,2%
<i>Plus-values</i>	-	(0,1)	
Excédent Brut d'Exploitation (EBITDA)	52,8	48,7	+8,3%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>35,3%</i>	<i>38,2%</i>	
<i>EBITDA/Capitaux engagés moyens hors acomptes</i>	<i>13,7%</i>	<i>15,0%</i>	

- ▶ 3 nouveaux navires IMR livrés dans l'année
- ▶ Amélioration de la performance



	2010
Nombre de navires (fin de période)	17
Taux d'utilisation	88,5%
<i>En millions d'euros</i>	
Chiffre d'affaires	149,6
Coûts directs	(80,6)
Marge Brute opérationnelle	69,0
Coûts généraux & administratifs	(16,2)
EBITDA (hors plus-values)	52,8
<i>% du Chiffre d'affaires</i>	<i>35,3%</i>

▶ Taux d'utilisation élevé

▶ Bonne résistance des taux journaliers



	Marine Services			Subsea Services
	Profond	Continental	Crewboats	IMR
Nb de navires	69	78	243	17
Taux d'utilisation	90,3%	73,2%	78,2%	88,5%
Chiffre d'affaires (M€)	308,7	151,7	199,9	149,6
EBITDA hors pv (M€)	108,6	27,5	45,9	52,8
EBITDA hors pv/CA	35,2%	18,1%	23,0%	35,3%



Stabilité des capitaux employés grâce aux cessions

<i>En millions d'euros</i>	31 déc 2010	31 déc 2009
Activité Offshore	3 005	2 615
Dont flotte offshore en activité	2 310	1 860
Dont flotte offshore en construction	695	755
Activité Vrac	50	400
Autres	40	120
BFR	160	125
CAPITAUX EMPLOYES	3 255	3 260
Capitaux Propres*	1 490	1 510
Dette Nette	1 765	1 750
CAPITAUX EMPLOYES	3 255	3 260

* Yc provisions



- Les investissements prévus pour le plan BOURBON 2015 de 2 milliards de dollars sont engagés ferme à 25% au 31 décembre 2010

- Des paiements largement décalés à la livraison :

— Reste à régler sur Horizon 2012	280 M€
— Déjà réglé sur BOURBON 2015	100 M\$

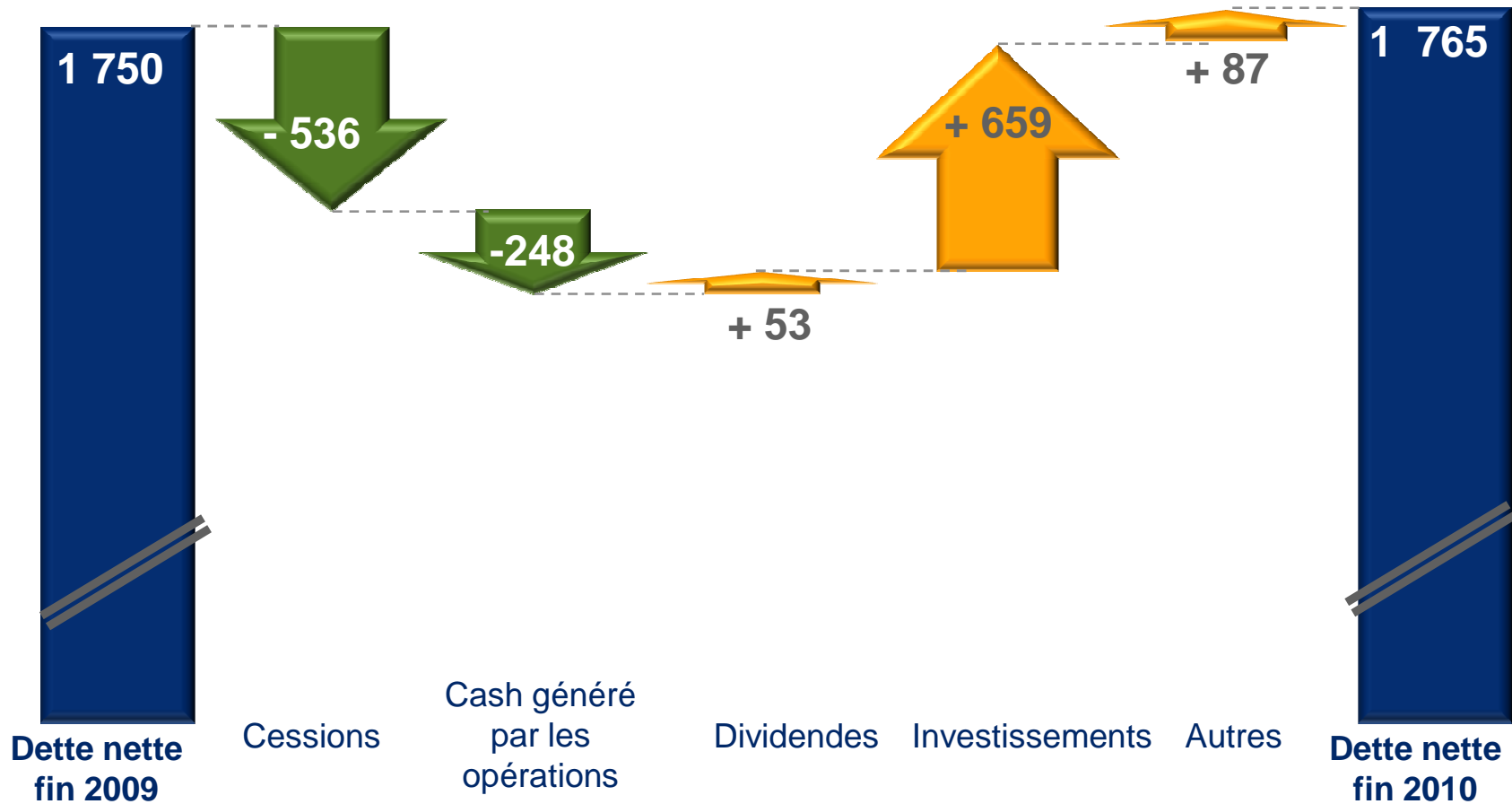
- A fin mars 2011, les cessions prévues au plan BOURBON 2015 auront été encaissées :

— Activité Vrac	423 M€
— Sucrierie Vietnam	34 M€
— Autres	48 M€



Quasi-stabilité de l'endettement net grâce aux cessions

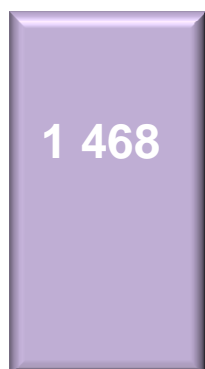
En millions d'euros



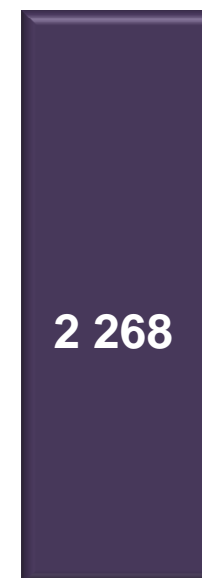
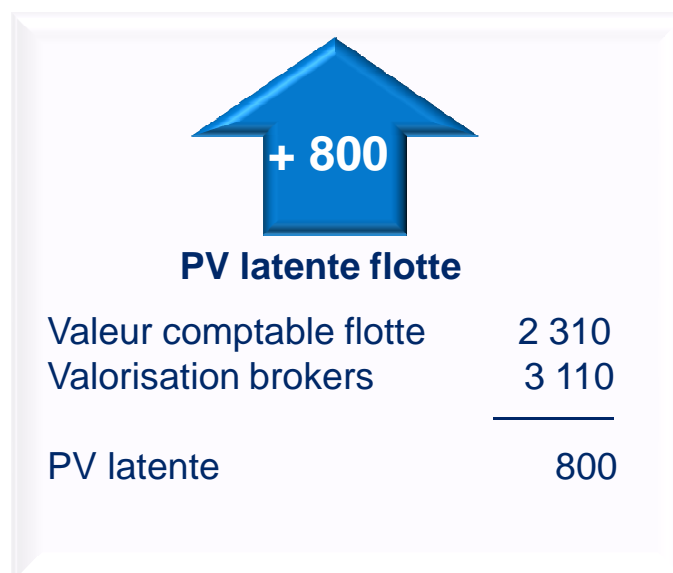


Plus-value latente de la flotte

En millions d'euros



**Fonds propres
au 31/12/2010**



**Fonds propres
ajustés**

Gearing **1,2**

Market Cap
Fonds Propres **1,5**

Gearing ajusté **0,8**

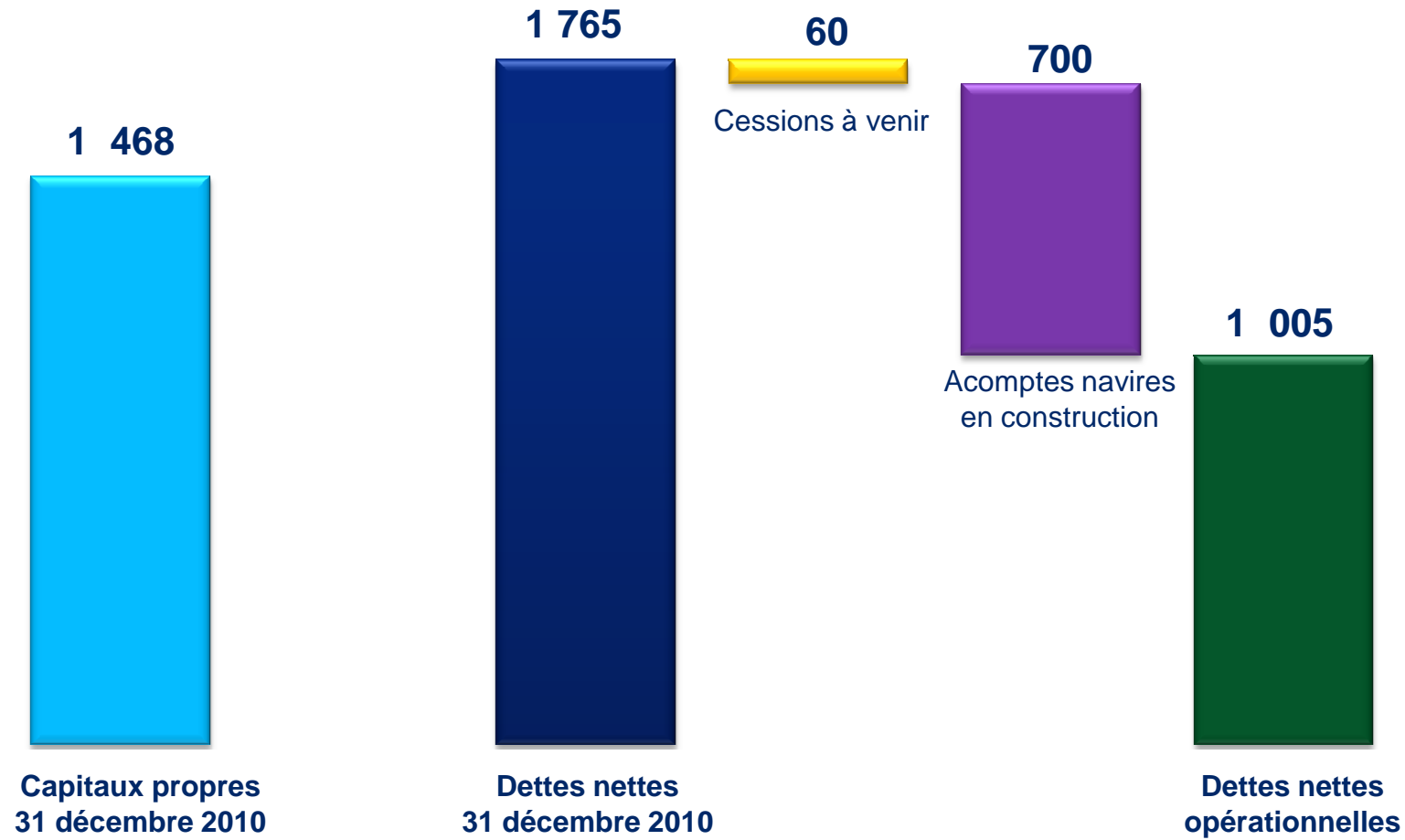
Market Cap
FP ajustés **0,9**



Dettes nettes

31 décembre 2010

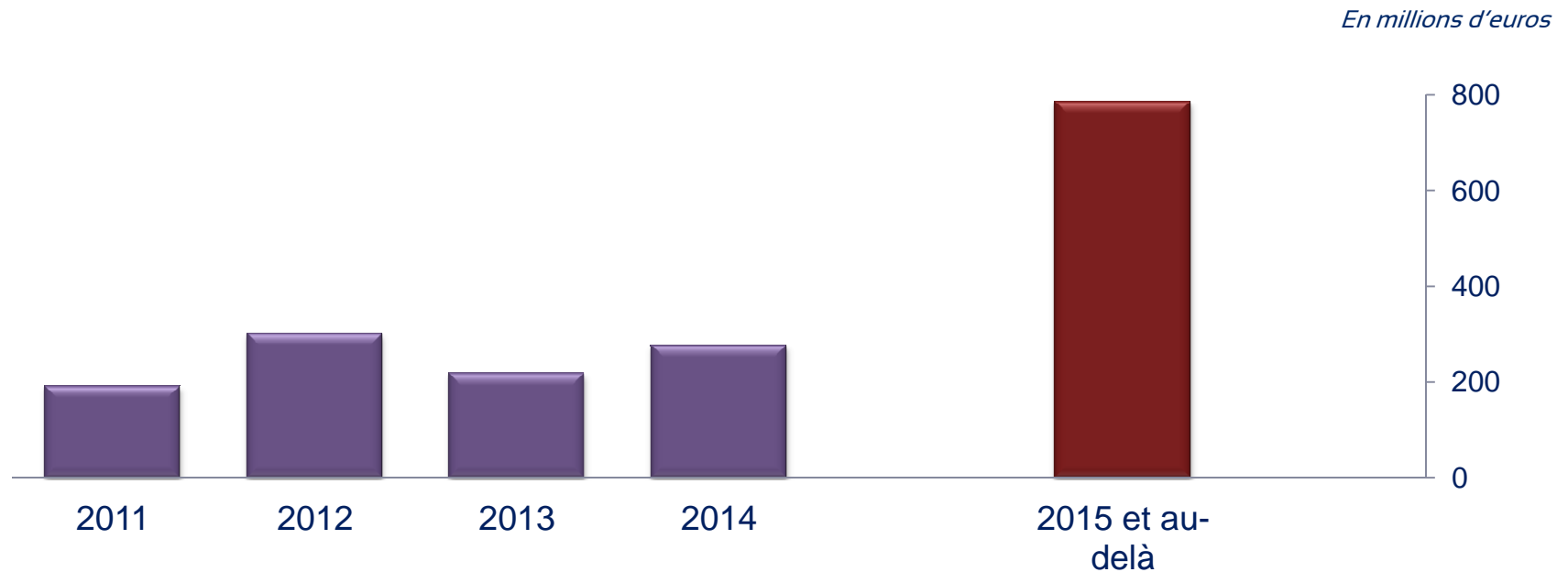
En millions d'euros





▶ **Remboursement de la dette Long Terme existante = 1 698 M€**

Maturité moyenne = 7 ans



▶ **Reste à tirer sur emprunts existants → 440 M€ (yc China Eximbank)**



Tableau des flux de trésorerie

2010

En millions d'euros

Cash net au 31 décembre 2009	(68,9)
Flux des activités opérationnelles	247,6
Flux des activités d'investissements	(131,5)
<i>dont Investissements corporels</i>	<i>(633,5)</i>
Flux des activités de financement (y.c. incidence de change)	(108,3)
<i>dont Dividendes payés aux actionnaires BOURBON</i>	<i>(52,9)</i>
Cash net au 31 décembre 2010	(61,1)
Variation de la Trésorerie nette	7,8

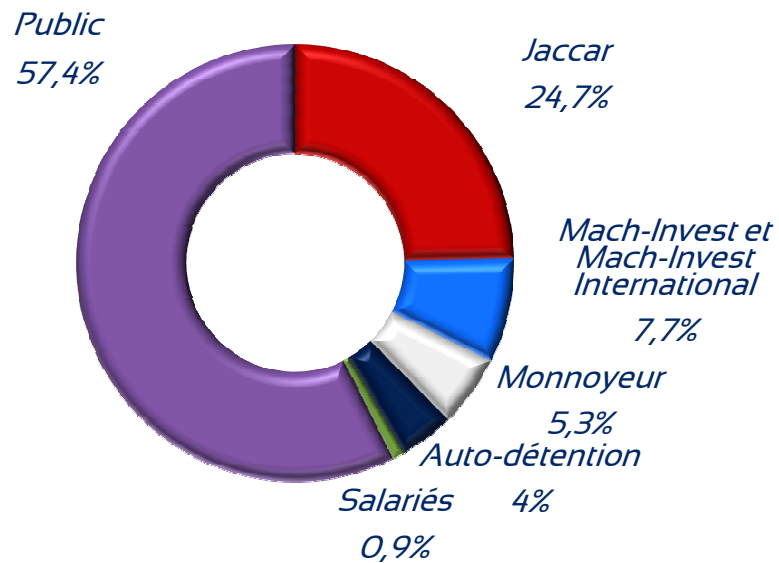


- Proposition de distribution d'un dividende de 0,90 €
- Proposition de distribution d'une action gratuite pour 10 détenues

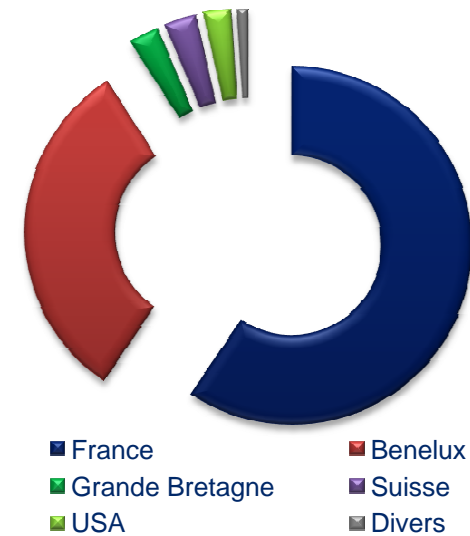
61 532 545 actions au 31 décembre 2010

Environ 40 000 actionnaires (TPI de janvier 2011)

Répartition de l'actionnariat



Répartition géographique



Dans des conditions de marché défavorables

BOURBON poursuit sa forte croissance, sécurise le financement de ses investissements et démontre

- sa capacité de résistance
- la validité de sa stratégie
- et sa capacité de rebond

A photograph of an offshore oil rig deck. The deck is made of metal grating and has red safety railings. A large yellow crane is visible in the center. In the background, there are complex structures of the rig, including a tall derrick and various platforms. The sea is dark blue, and the sky is overcast. A red semi-transparent box is overlaid on the right side of the image, containing white text.

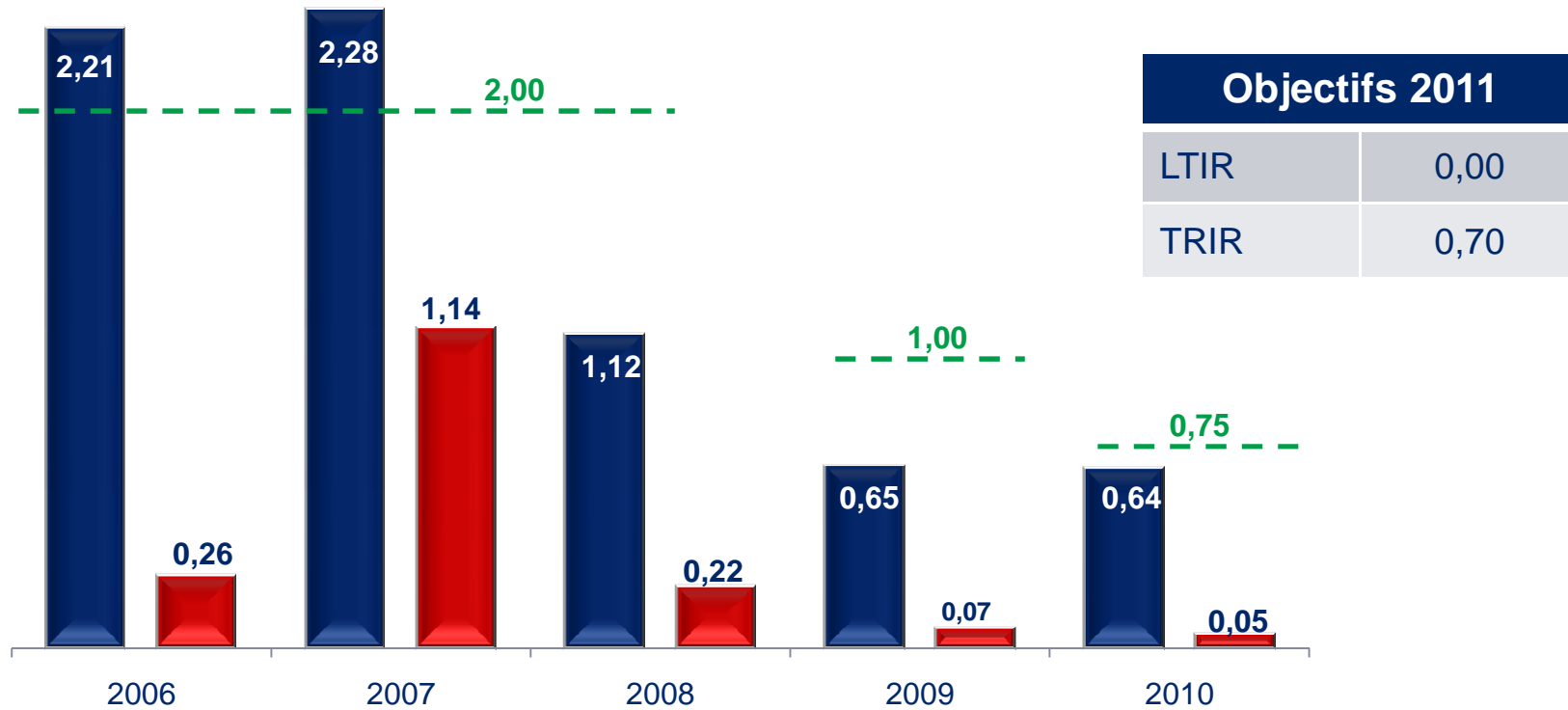
Activités

Gaël BODENES

Directeur Général délégué - Opérations



La sécurité est la priorité de tous



— Objectif TRIR par année

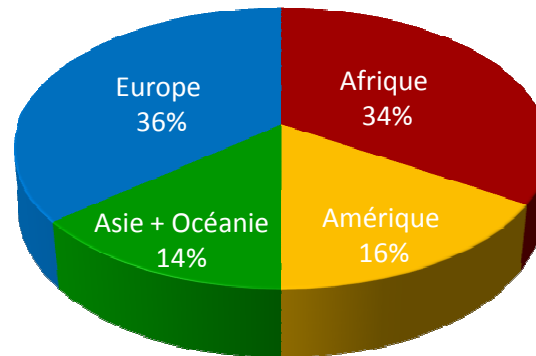
■ TRIR: total incidents enregistrés pour un million d'heures travaillées sur une base de 24h/jour

■ LTIR: total accidents avec arrêt de travail pour un million d'heures travaillées sur une base de 24h/jour

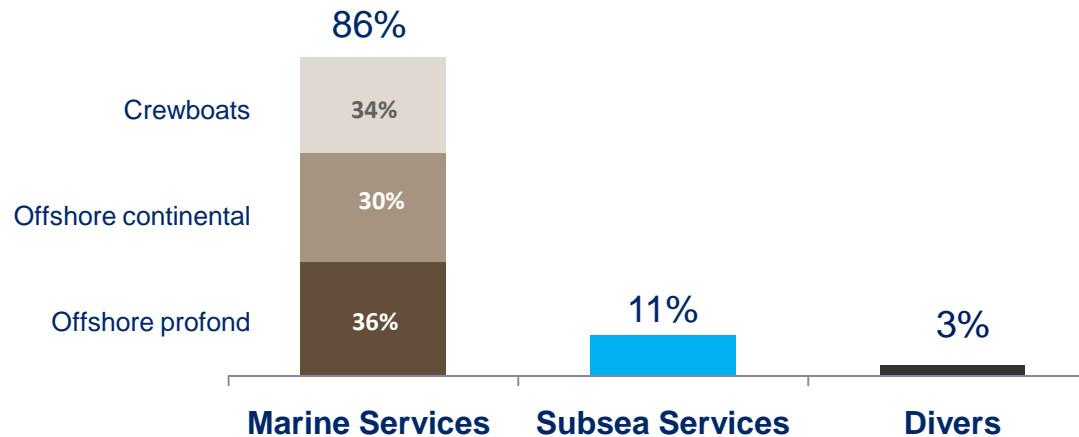


- 8 350 personnes au 31/12/2010
- 1 550 nouveaux collaborateurs intégrés en 2010

- 70 nationalités



- Répartition par activité



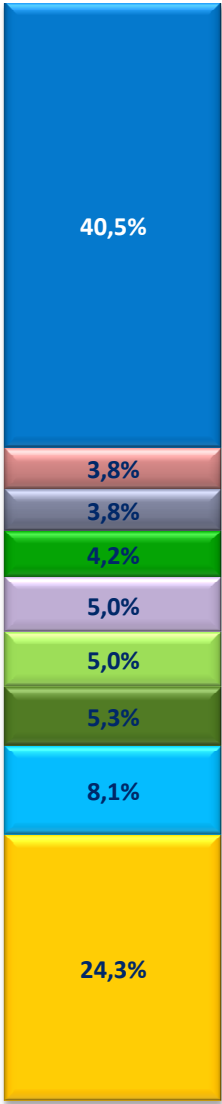
➤ 81% de navigants

➤ 19% de sédentaires

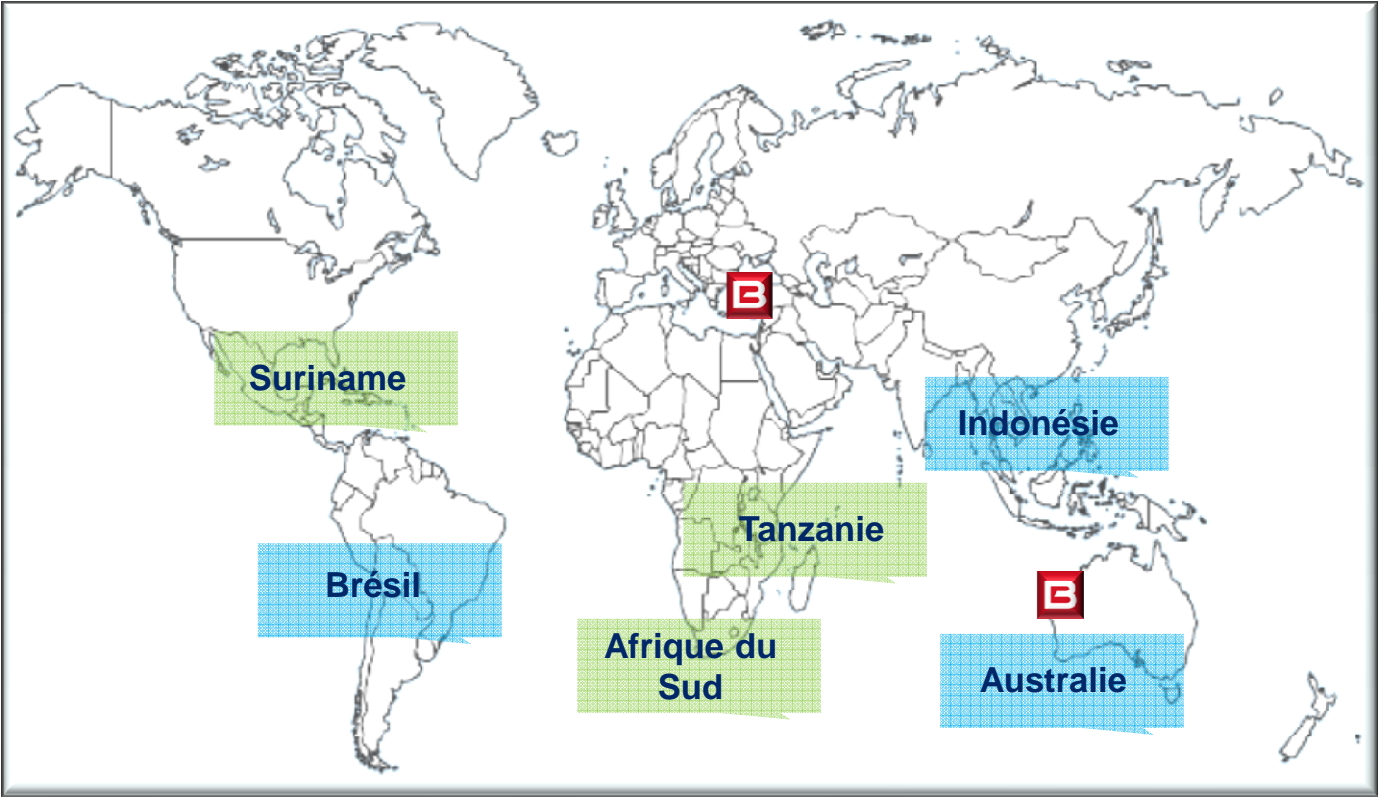


Eléments clés 2010

Evolution du portefeuille clients



- OTHERS
- MARINE NATIONALE
- SAIPEM
- SHELL
- PETROBRAS
- CHEVRON
- BP
- EXXON
- TOTAL



- B** Nouvelles filiales opérationnelles
- Nouvelles zones d'opérations Subsea Services
- Nouvelles zones d'opérations Marine Services



Livraison de 61 navires en 2010

	Livraisons 2010 en nb de navires
Offshore profond	2
Offshore continental	26
Crewboats	30
Total Marine services	58
Total Subsea Services	3

- Faible exposition en Offshore profond
- Forte croissance en Offshore continental

Bourbon Gulf Star au Qatar



Surfer 18000 pour le Congo





Éléments clés 2010

Position de la flotte au 31 décembre 2010





Éléments clés 2010

Flotte au 31 décembre 2010

	Navires en opération	Age moyen	Navires en commande	TOTAL
Total Marine Services	390	5,4	78	468
Navires offshore profond	69	6,6	7	76
Navires offshore continental	78	4,1	48	126
Navires Crewboats	243	5,6	23	266
Total Subsea Services	17	4	10	27
TOTAL Flotte	407	5,4	88	495
ROV	13	3,5	1	14



■ Exemples de nouveaux contrats Marine Services :

- Egypte : 2 PSV en moyen terme (Hess)
- Malaisie : 2 PSV en long terme (BHP)
- Gabon : 2 Bourbon Liberty en long terme (Perenco)
- Angola : 2 PSV en long terme (Total)
- Turquie : 3 PSV en long terme (Exxon)

- Assistance et Remorquage : 8 opérations d'assistance réalisées



■ Exemples de nouveaux contrats Subsea Services :

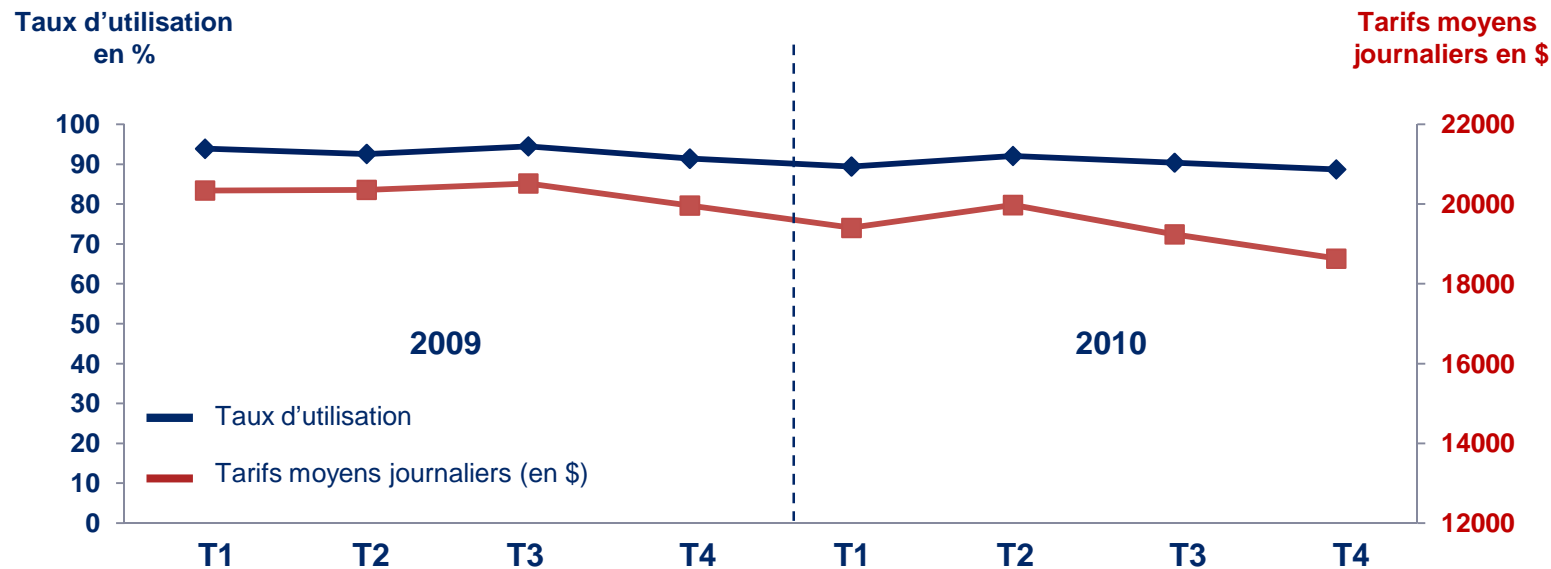
- Australie (région Asie) : Bourbon Oceanteam 104 en long terme (TS Marine)
- Arabie Saoudite : Bourbon Supporter en long terme (Argas)
- Mer du Nord : Bourbon Entreprise en moyen terme (Fluor)





	Marine Services			Subsea Services
	Offshore Profond	Offshore continental	Crewboats	
Nombre de navires	69	78	243	17
Taux d'utilisation	90,3%	73,2%	78,2%	88,5%
Tarifs moyens journaliers	\$ 19 370	\$ 12 397	\$ 4 073	\$ 32 589
Taux de disponibilité	96,5%	93,6%	91,5%	91,9%

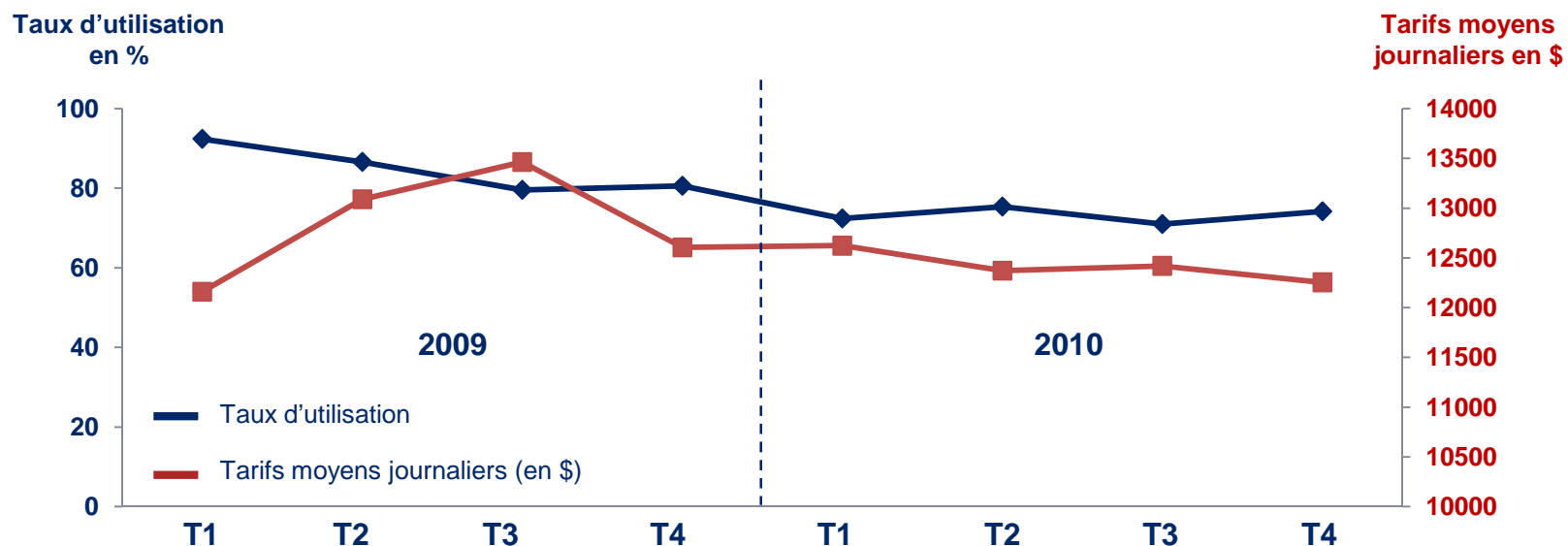
Un taux d'utilisation élevé dans un contexte difficile



- 2 navires livrés en 2010 : faible exposition
- Repositionnement de 7 navires en S2 2010
- Dans un segment en surcapacité (principalement pour les AHTS), la stratégie est de maximiser les taux d'utilisation à des prix adaptés

	S1 2010	S2 2010
Taux d'utilisation	90,7%	89,5%
Tarifs moyens journaliers	\$ 19 725	\$ 18 935

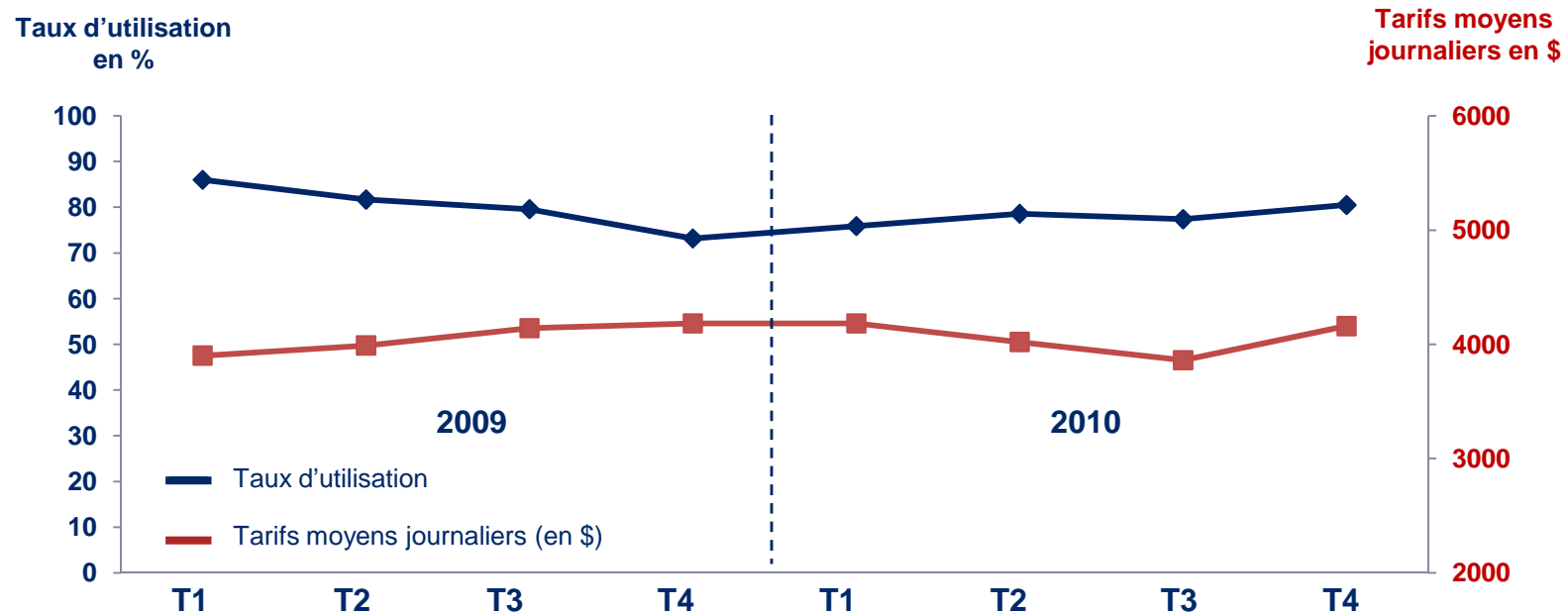
Un taux d'utilisation stabilisé dans un environnement défavorable



- 26 navires livrés en 2010 : 50% de croissance de la flotte continentale
- Le taux d'utilisation est impacté par les transits des navires livrés
- Dans un marché de substitution, la stratégie est de privilégier les contrats < 1 an en attendant la remontée des tarifs

	S1 2010	S2 2010
Taux d'utilisation	74,0%	72,7%
Tarifs moyens journaliers	\$ 12 488	\$ 12 332

Un redressement de l'activité au 4^e trimestre 2010

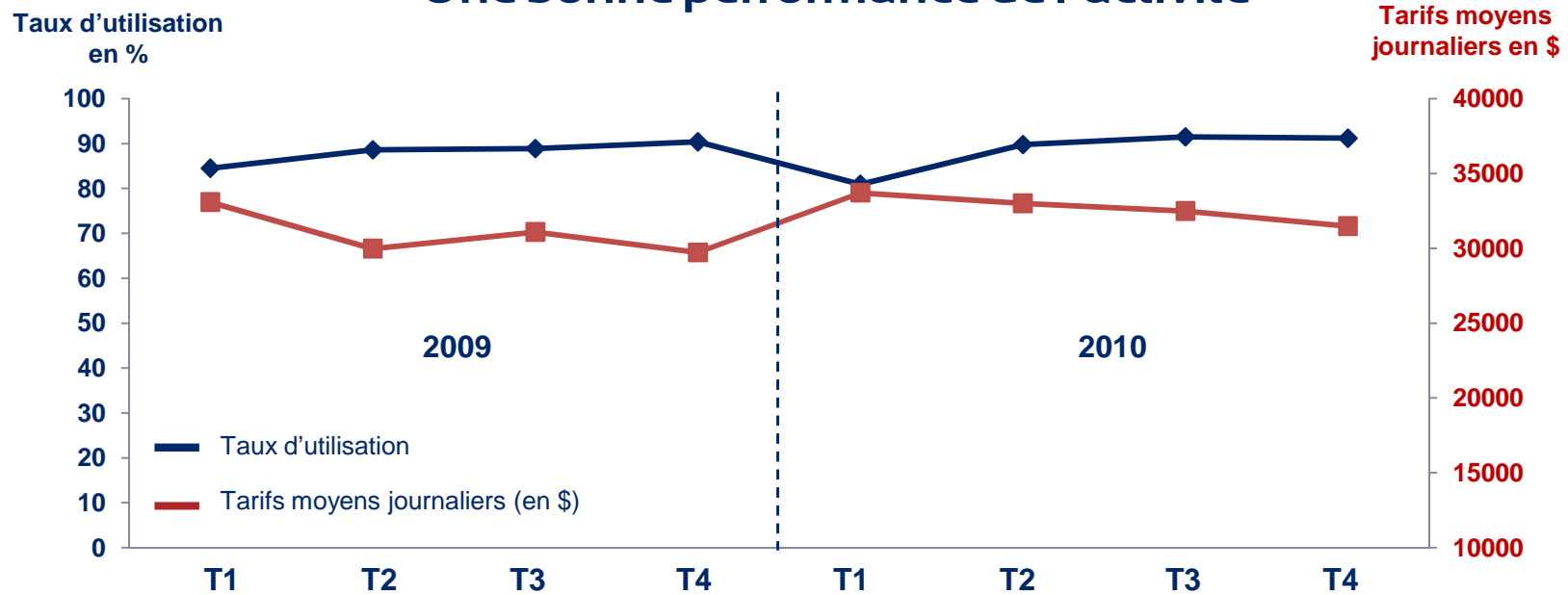


- **BOURBON : 30 navires crewboats livrés en 2010**
- **L'objectif est d'augmenter les taux d'utilisation en maintenant les tarifs**

	S1 2010	S2 2010
Taux d'utilisation	77,3%	79,1%
Tarifs moyens journaliers	\$ 4 079	\$ 4 070



Une bonne performance de l'activité



- 3 navires livrés en 2010
- L'objectif est de privilégier le taux d'utilisation et les services intégrés tout en développant l'activité dans de nouvelles zones géographiques

	S1 2010	S2 2010
Taux d'utilisation	85,4%	91,3%
Tarifs moyens journaliers	\$ 33 328	\$ 31 961



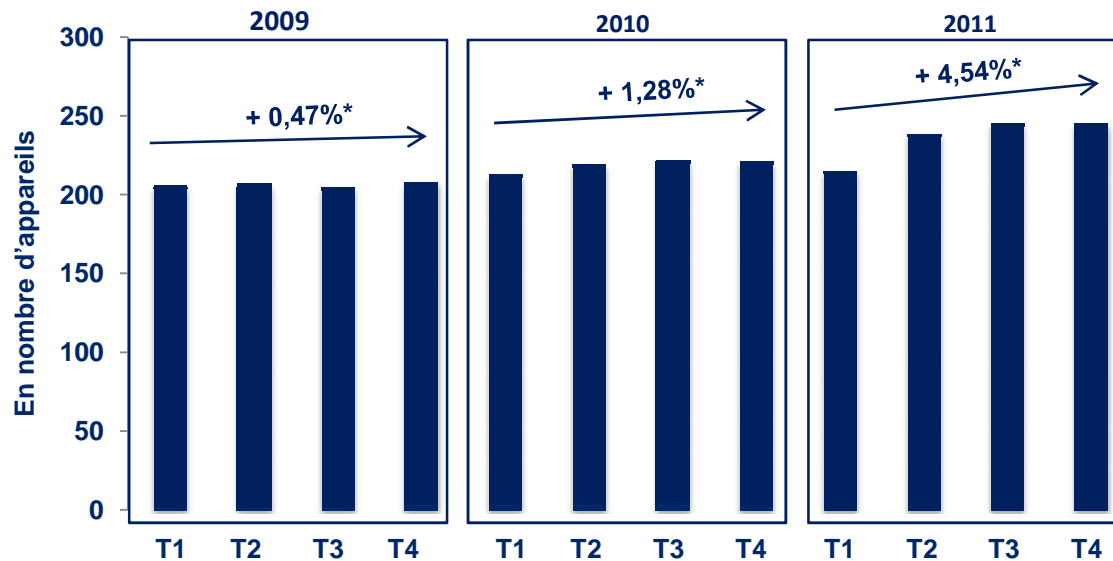
- Faible exposition sur le segment de l'offshore profond avec seulement 2 navires livrés dans un contexte de surcapacité
- Succès des Bourbon Liberty dans un marché de l'offshore continental en pleine substitution
- Dans le Subsea, développement des zones géographiques et renforcement de l'activité support auprès des entrepreneurs
- La qualité du service rendu au client assure le bon développement du segment Crewboats face à l'hélicoptère
- L'objectif, aujourd'hui, est de piloter la durée des contrats en attendant la remontée des tarifs journaliers



<p>Afrique</p>	<p>Marché profond en léger ralentissement en fin d'année, mais reprise importante des appels d'offres.</p> <p>Activité continentale soutenue par la demande des entrepreneurs (maintenance et installation de nouveaux champs).</p>
<p>Mer du nord</p>	<p>Surcapacité persistante de navires en 2010. Reprise anticipée de l'activité au printemps 2011.</p>
<p>Méditerranée Moyen orient / Inde</p>	<p>Méditerranée: Activité stable. Démarrage de l'activité de forage en Mer Noire et de l'offshore profond en Mer Rouge.</p> <p>Inde : Activité stable avec une reprise de l'activité de construction / maintenance.</p> <p>Moyen Orient: Reprise de l'activité.</p>
<p>Continent américain</p>	<p>US GOM : Faible activité après le colmatage du puits sur le champ Macondo.</p> <p>Brésil: Développement en croissance qui régule les marchés américains et Mer du Nord.</p> <p>Mexique : Démarrage de l'offshore profond.</p>
<p>Asie</p>	<p>Développement de l'Offshore profond, notamment en Australie, Indonésie et Malaisie.</p> <p>Accélération de la substitution des navires anciens continentaux.</p>

Augmentation du nombre de rigs contractualisés en exploration / développement

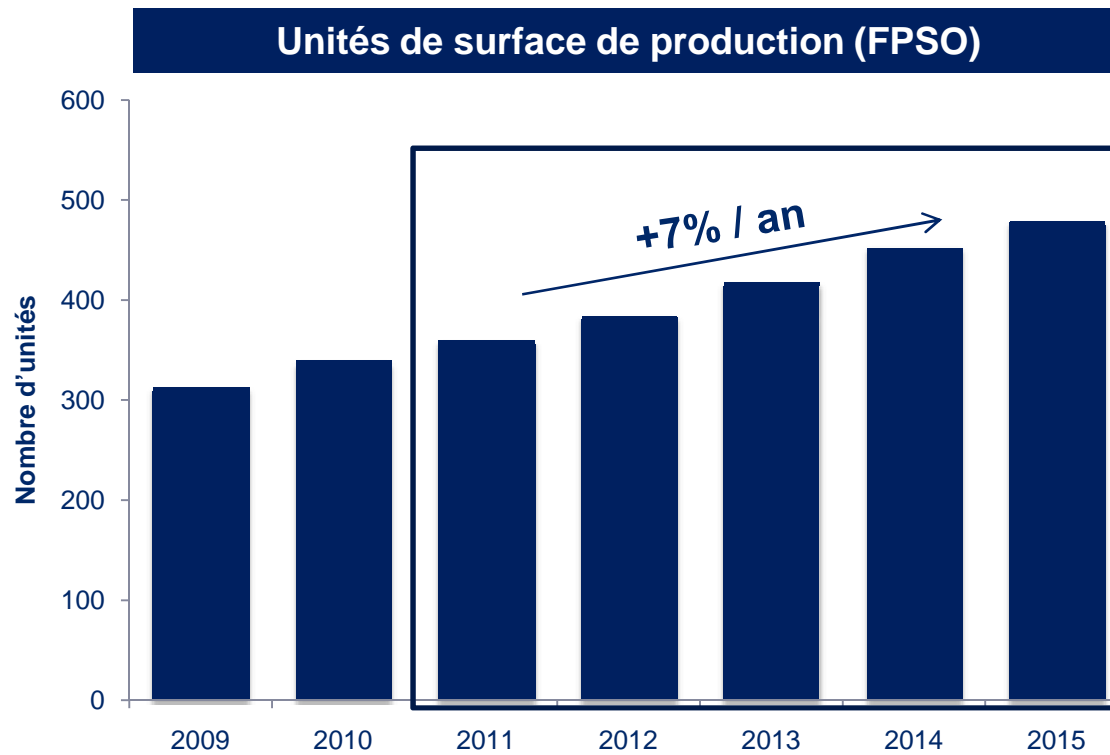
Appareils de forage en offshore profond (Rigs)



Appareils de forage	31/12/2010
Existants	253
Contractualisés	221
En construction	57
Taux d'utilisation T4 2010	83%

*Croissance trimestrielle moyenne des plateformes sous contrat en %
Source: ODS Petrodata

Croissance soutenue des activités de production

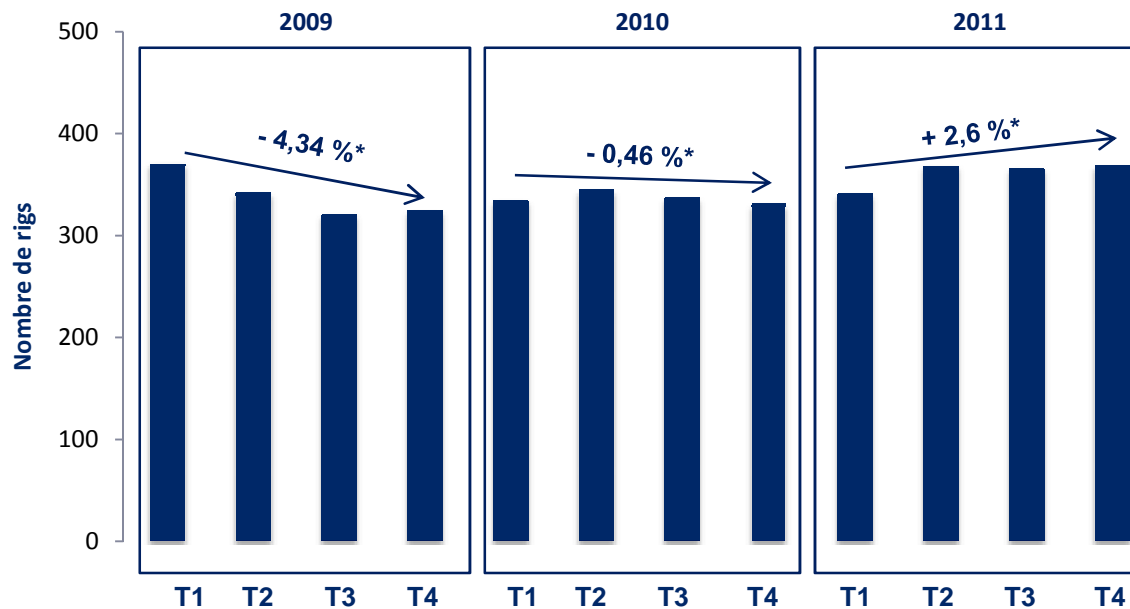


Unités de surface	31/12/2010
Existantes	332
En construction	140

Source : Infield / BOURBON, Janvier 2011

Reprise de la croissance en exploration / développement

Appareils de forage en offshore continental contractualisés



*Croissance trimestrielle moyenne des plateformes sous contrat en %
Source: ODS Petrodata

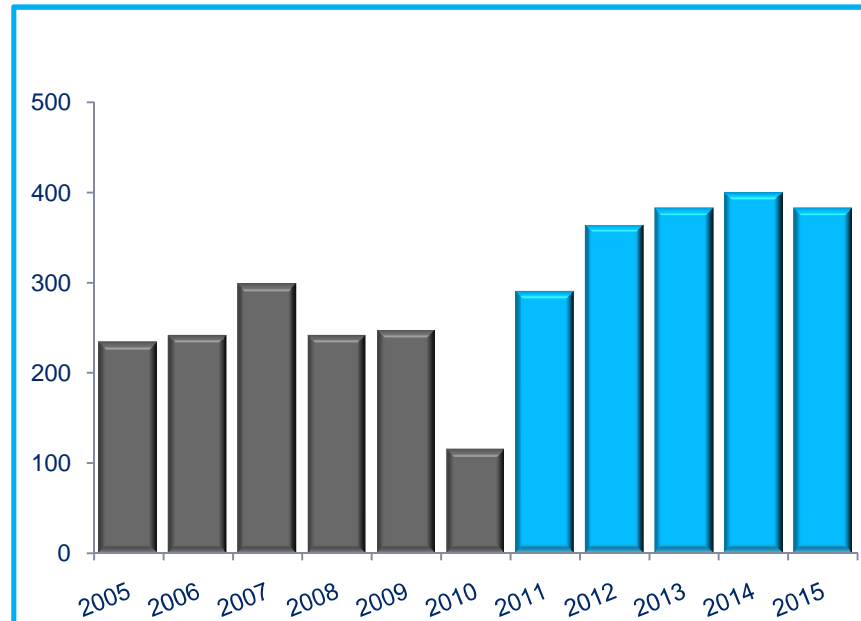


Appareils de forage	31/12/2010
Existants	471
Contractualisés	331
En construction	47
Taux d'utilisation T4 2010	64%



Croissance soutenue des activités Subsea

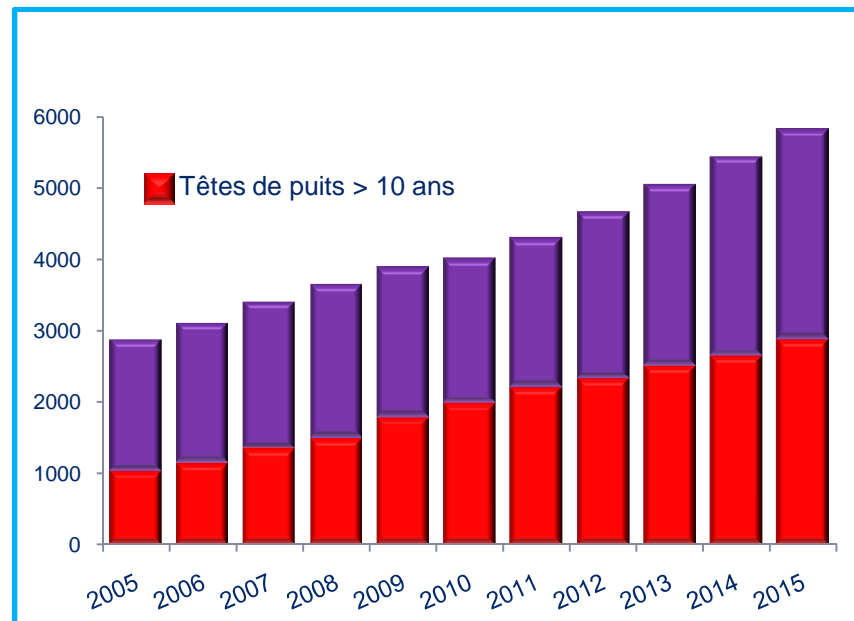
Installations Têtes de puits sous-marines



Têtes de puits :
- en service en 2010 : 4 002
- à installer d'ici 2015 : + 1 814

Source : Infield, Février 2011

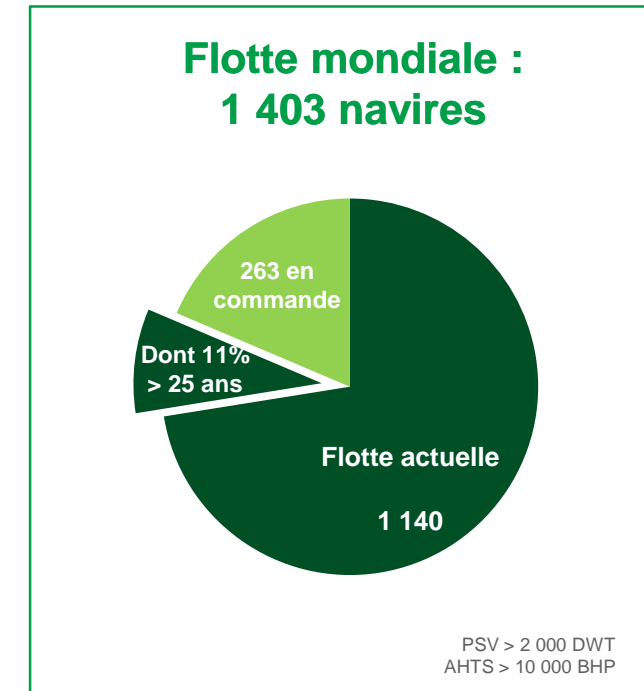
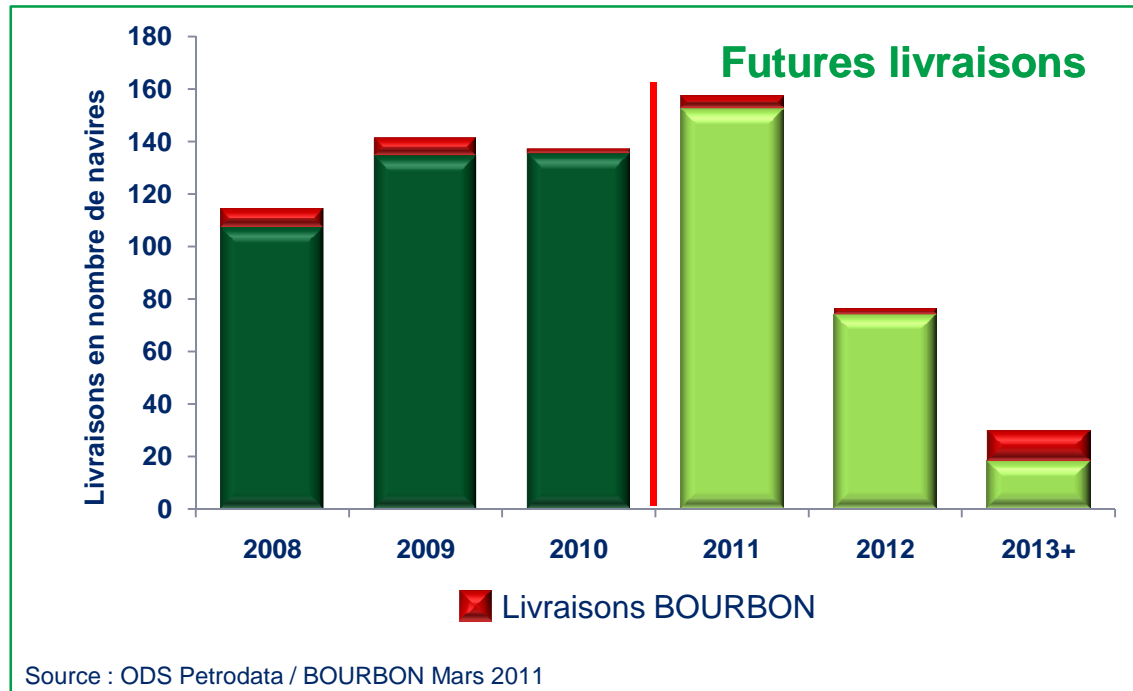
Maintenance Têtes de puits sous-marines



Croissance de 45%
des têtes de puits > 10 ans
d'ici 2015

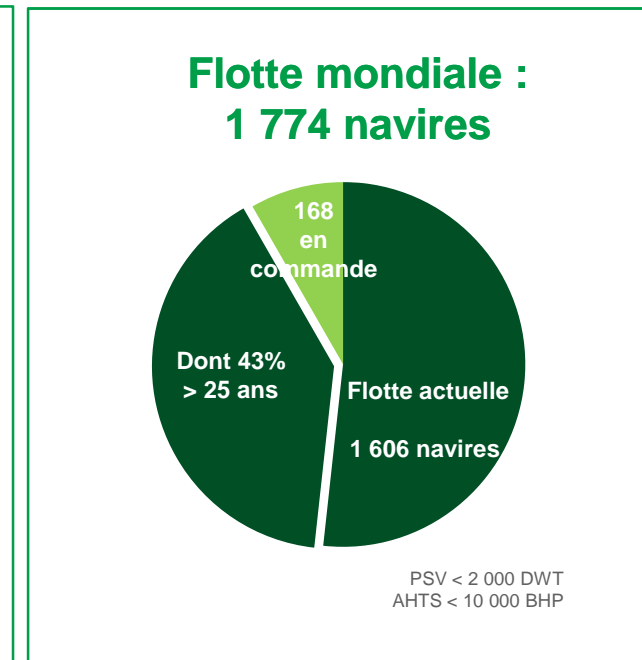
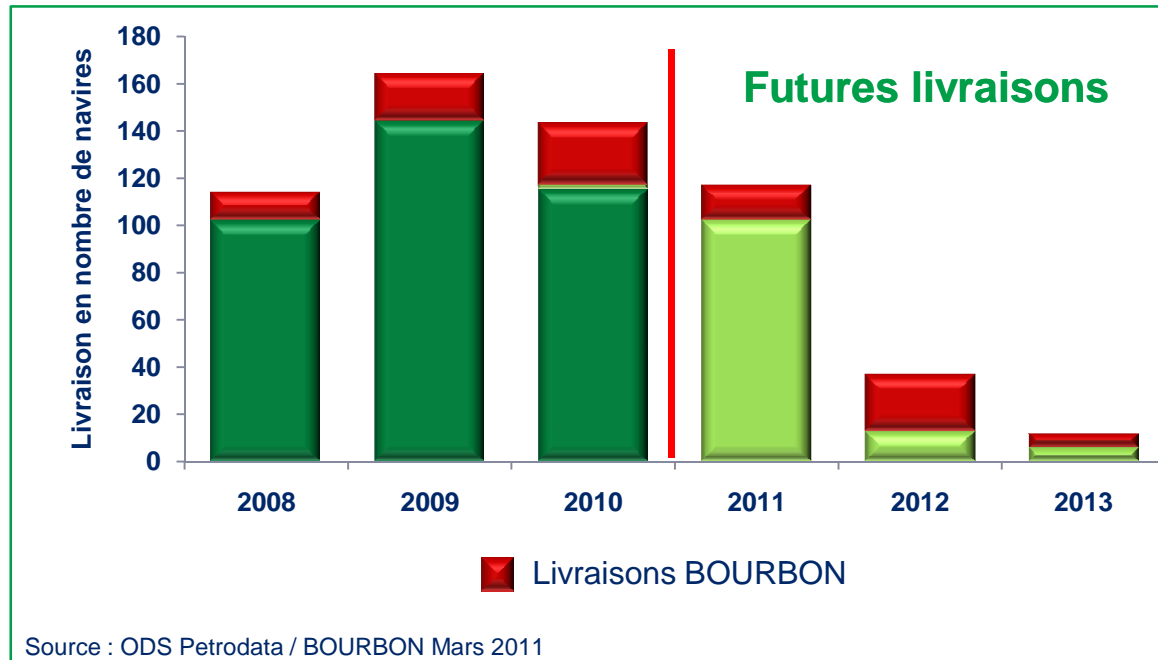
Source : Infield, Février 2011

Stratégie d'investissement BOURBON adaptée au marché



- Marché en croissance
- 263 navires en commande dont 60 PSV commandés en 2010
- Livraisons soutenues jusqu'en 2012
- Commandes BOURBON début 2011 : 12 PSV profonds livrés à partir de 2013

Confirmation de la stratégie d'investissement dans les navires de substitution



- La demande de navires plus sûrs et efficaces se renforce et amplifie le phénomène de substitution des navires anciens
- 43% de la flotte existante a plus de 25 ans d'âge
- Peu de navires en commande
- Commandes BOURBON mi-2010 : 20 Liberty AHTS 300 – 10 Liberty PSV 100 L



- **L'augmentation des investissements annoncée par les compagnies pétrolières crée un momentum favorable :**
 - Offshore profond : croissance des investissements de plus de 11% en 2011
 - Offshore continental : amplification du phénomène de substitution
 - Subsea : augmentation de la production en offshore profond et vieillissement des installations sous-marines

- **La focalisation sur les services maritimes à l'offshore pétrolier est en place à travers :**
 - une gestion des activités par segment
 - un pilotage des investissements en temps et par segment



Organisé pour délivrer

Christian LEFÈVRE

Directeur Général



- La bonne résistance de nos taux d'utilisation en 2010, dans un marché difficile marqué par une surcapacité de navires, valide la stratégie de BOURBON :
 - Les clients sont plus exigeants et privilégient les navires modernes et performants, entraînant une accélération de la substitution des navires anciens
 - Les spécifications uniques des Bourbon Liberty (diesel électrique – DP2) sont maintenant demandées par les clients
 - BOURBON est peu exposé au marché des gros AHTS



Navire moderne

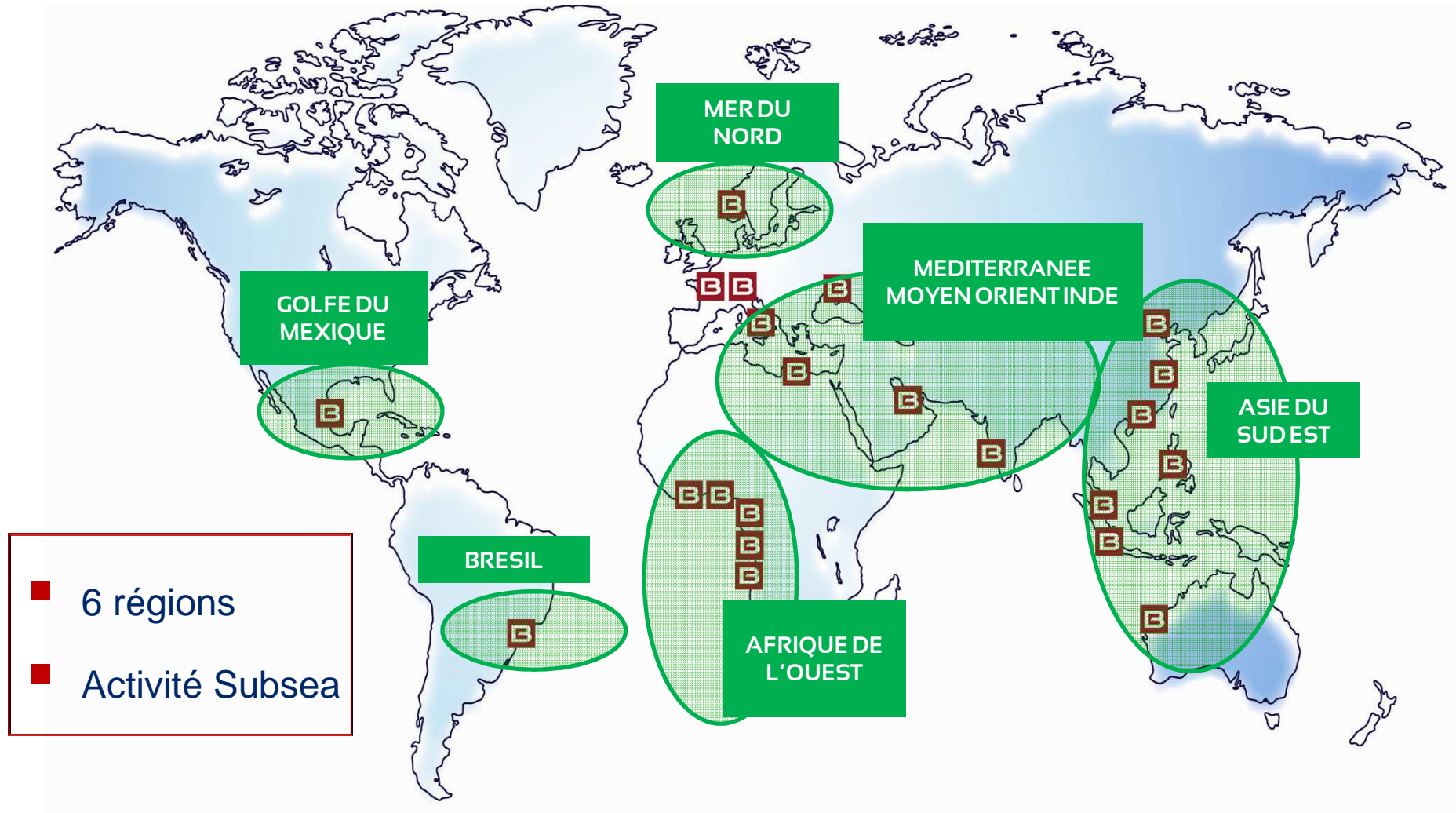
Navire ancien



- En 2015, une gamme complète de 600 navires innovants et à forte productivité pour les clients exigeants partout dans le monde
- Croissance annuelle moyenne de 17% de 2011 à 2015, par un investissement supplémentaire de 2 milliards de \$ dans de nouveaux navires
- Passer de 8 500 à 12 000 collaborateurs déterminés à assurer la sécurité optimale des opérations
- Améliorer la rentabilité d'ici 2015 :
 - Un taux de disponibilité de la flotte porté à 95%
 - Une réduction des coûts opérationnels de 4% à taux constant (hors inflation)

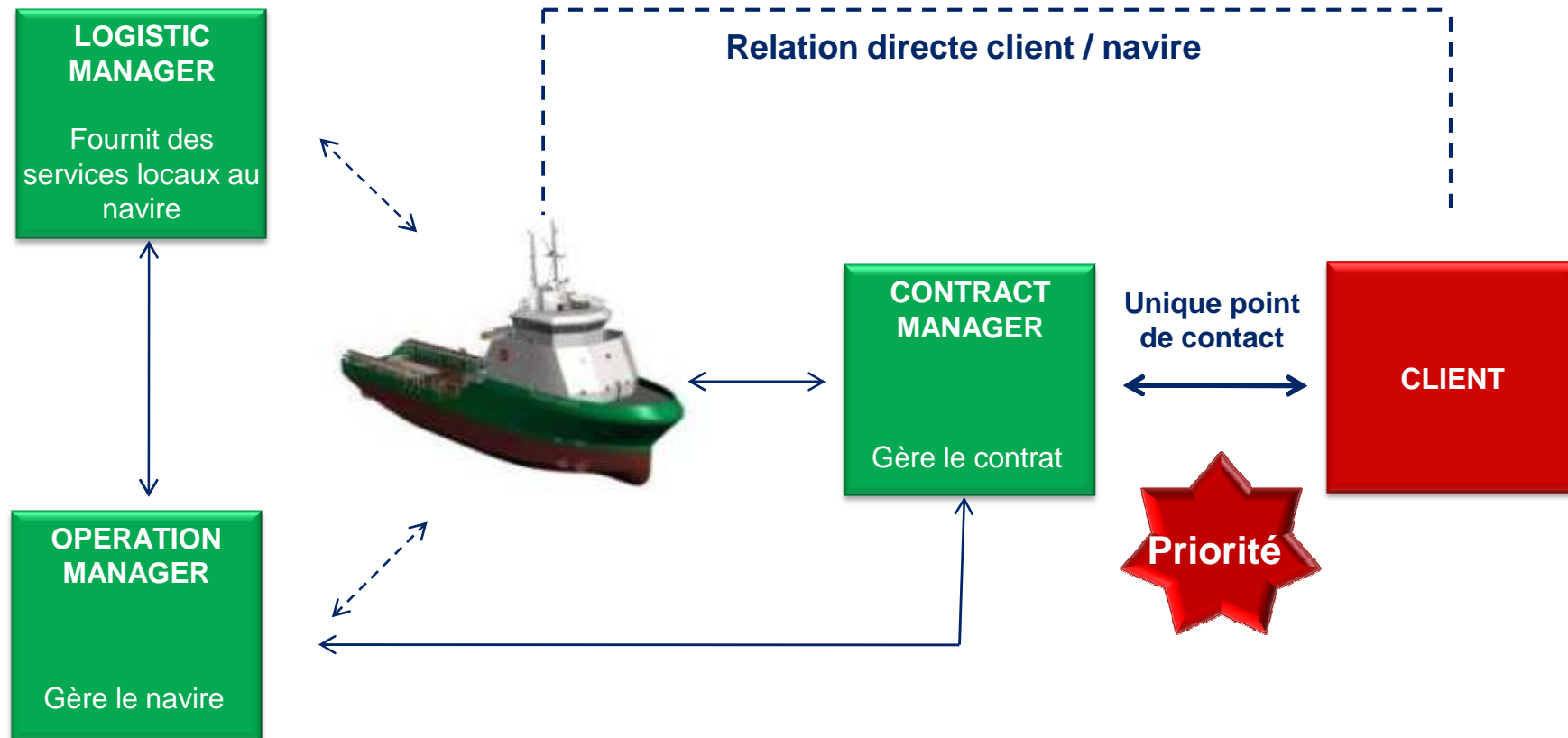


Une organisation autour de 7 centres de profit





En local : chaque navire au centre de l'organisation



- 34 “Contract Managers” gèrent chacun en moyenne 6 navires supply
- 20 “Operation Managers” gèrent chacun en moyenne 9 navires supply



Sécurité des opérations

Alignement de nos Procédures Opérations sur le nouveau système d'évaluation des navires/équipages/armateurs mis en place par les clients

OCIMF (Offshore Companies International Marine Forum) : 81 membres à ce jour



Qualification des équipages

Gestion rigoureuse des compétences

Programmes de formation individualisés



Disponibilité des navires

Stocks d'équipements de rechanges régionaux

Renforcement des équipes support sur le terrain

Maintenance innovante par échange standard



Réduction des coûts

Systématisation des bénéfices de la standardisation :

- Formation & Maintenance

Plan d'actions pour la réduction de la consommation de fuel, en partenariat avec nos clients



■ Sécurité des personnels des clients :

- 2 065 119 personnes transportées en 2010
- 1 accident avec arrêt de travail au cours d'un transfert navire/platforme (LTI)



■ Sécurité du personnel BOURBON

- Navire supply : une activité mature
 - 18 780 000 heures travaillées en 2010
 - 0 accident avec arrêt de travail (LTI)
- Crewboat : une activité très exposée, petits navires exploités en mer ouverte, mouvements de plateforme importants
 - 10 512 000 heures travaillées en 2010
 - 2 accidents avec arrêt de travail (LTI)





Qualification des équipages

Programme de formation individualisé : Supply

- Simulateurs BOURBON AHTS et PSV, à Marseille et Singapour (depuis juin 2008)

Fonctions	Effectif BOURBON	Effectif formé	Ont reçu une formation sur simulateur
Commandant	380	180	→ 47%
Second Capitaine	390	243	→ 62%
Officier pont	308	174	→ 56%



- En 2010, 76 Officiers ont reçu la qualification DP (Positionnement Dynamique)
- 137 Officiers machine ont effectué un stage chez nos fournisseurs d'équipement de propulsion



Qualification des équipages

Programme de formation individualisé : Crewboats

- 8 simulateurs BOURBON déployés (Angola, Brésil, Cameroun, Congo, France, Gabon, Indonésie, Nigéria)

Fonction	Effectif BOURBON	Effectif formé	
Pilotes Crewboats	709	298	→ 42% des pilotes de Crewboats ont reçu une formation sur simulateur

Simulateur Crewboat au Congo



Simulateur Crewboat au Nigéria



Formation technique des Mécaniciens de Crewboats

Fonction	Effectif BOURBON	Effectif formé	
Mécaniciens Crewboats	323	137	42% des mécaniciens de Crewboats ont reçu une formation dans nos « BOURBON Training Centers »

Centre de formation technique au Nigéria



Module électricité



Module climatisation



Module motorisation



- Taux de disponibilité 2010

S1 2010 : 91,9%

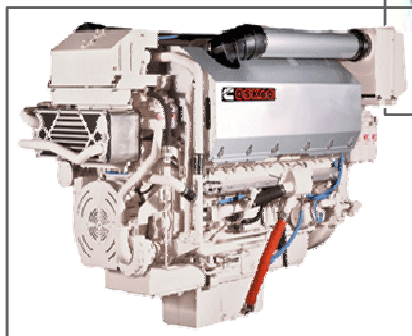
S2 2010 : 93,8 %

2010 : 92,8%



Objectif 2015 : 95%

- Les investissements en équipement de propulsion de rechange sont réalisés à 50% et déployés sur les zones d'opération
- Les équipes d'intervention technique sont constituées à 70%
- Les accords cadre avec les fournisseurs stratégiques sont en place (moteurs de propulsion, propulseurs, grues, treuils, DP)





Bourbon Liberty 225
Remplacement du propulseur



Bourbon Hermès
Maintenance : échange standard





Standardisation de la flotte => 4 grandes séries de navires supply

Série	Nombre
<ul style="list-style-type: none"> PSV offshore profond Diesel électrique DPII 	$18 + 12 =$ 30
<ul style="list-style-type: none"> AHTS offshore continental Diesel électrique DPII 	$54 + 20 =$ 74
<ul style="list-style-type: none"> PSV offshore continental Diesel électrique DPII 	$22 + 10 =$ 32
<ul style="list-style-type: none"> Maxi Utility Diesel électrique DPII 	20



GPA 670



SPP 35



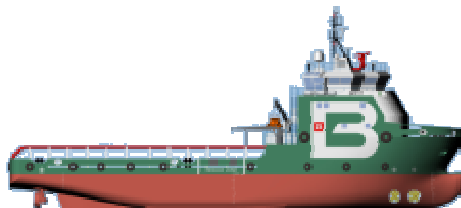
Bourbon Liberty 200



Bourbon Liberty 300



Bourbon Liberty 100



Bourbon Liberty 100L



Bourbon Liberty 010



Réduction des coûts

Équipages régionaux = Compétitivité du service

- BOURBON investit dans la formation des équipages régionaux
Formations externes et internes (Capitaines référents, Superintendants, Chefs Mécaniciens)
 - 33% des crewboats opérés à 100% par des équipages régionaux
 - 39% des Supply Marine Services opérés à 100% par des équipages régionaux



Équipage indonésien
du Surfer 1845



Équipage norvégien du Bourbon Surf



Équipage Nigerian du
Bourbon Leda



Réduction des coûts

Equipages régionaux = Compétitivité du service



Equipage international du Bourbon Trieste – Navire Subsea



**Equipage international de l'AHTS Luzolo
Opération d'ancrage en Angola**



**Equipage thaïlandais du Bourbon Morrakot
AHTS série Bourbon Liberty**



**Equipage français de l'Argonaute
Navire antipollution**



Objectif 2011-2015 : baisse de 4% des coûts opérationnels à taux constant

Equipages

Attestation des résultats par les Commissaires aux Comptes, calculés sur les bases suivantes :

- **Flotte de référence à périmètre constant**
- **Coûts directs d'exploitation (indice base 100 en 2010)**
- **Corrigés de l'inflation**

Maintenance

Autres



- **La consommation mondiale de pétrole et de gaz augmentera, soutenue par la Chine et l'Inde**
- **Le déclin de production des champs existants est réel, les investissements de maintien de production sont nécessaires**
- **Le forage de nouveaux puits est l'unique solution économique pour renouveler les réserves offshore**
- **Les compagnies pétrolières ont annoncé le renforcement des campagnes d'exploration à partir de 2011**
- **Les forages offshore se font par plus grand fond et les puits eux-mêmes sont plus profonds, profitant au secteur des services maritimes**
- **Les développements de champs sous-marins se multiplient, générant des besoins d'installation, d'inspection, maintenance et de réparation**



BOURBON est organisé pour délivrer



Sécurité des opérations

- La stratégie opérationnelle est claire et validée par nos clients



Qualification des équipages

- L'organisation et les processus nécessaires à l'amélioration de la performance sont en place



Disponibilité des navires

- Les progrès sont déjà perceptibles



Réduction des coûts



En 2011, BOURBON, maintenant focalisé sur l'offshore pétrolier, bénéficiera de :

- **La croissance de la flotte : 451 navires fin 2011**
- **La remontée des taux d'utilisation (déjà perceptible en janvier et en février 2011)**
- **La remontée progressive des tarifs journaliers au deuxième semestre 2011 (anticipation du marché)**



ANNEXES



Bilan simplifié

31 décembre 2010

<i>En millions d'euros</i>	31 déc 2010	31 déc 2009		31 déc 2010	31 déc 2009
ACTIF			PASSIF		
Immobilisation corporelles nettes	3 077	3 096	Capitaux propres	1 468	1 487
Autres actifs non-courants	81	78	Dettes financières > 1 an	1 504	1 449
TOTAL ACTIFS NON-COURANTS	3 158	3 174	Autres passifs non-courants	96	64
Autres actifs courants	423	435	TOTAL PASSIFS NON-COURANTS	1 600	1 513
Disponibilités	210	153	Dettes financières < 1 an	472	453
TOTAL ACTIFS COURANTS	633	588	Autres passifs courants	266	309
Actifs non-courants détenus en vue de la vente	15	-	TOTAL PASSIFS COURANTS	738	762
			Passifs directement associés à des actifs non courants détenus en vue de la vente	0	-
TOTAL ACTIF	3 805	3 762	TOTAL PASSIF	3805	3 762

Dettes nettes*

1 765

Capitaux engagés

3 252

**yc sociétés traitées en IFRS5*



Livraisons attendues

Nombre de navires


Valeur M€ (hors frais financiers)

	Livraisons S1 2011	Livraisons S2 2011	Livraisons 2012	Livraisons 2013 → 2015	TOTAL
Navires offshore profond	2 47 M€	2 66 M€	2 48 M€	1 14 M€	7 175 M€
Navires offshore continental	10 112 M€	8 89 M€	24 342 M€	6 83 M€	48 626 M€
Navires Crewboats	15 37 M€	5 10 M€	3 6 M€	- -	23 53 M€
Navires IMR	1 46 M€	1 46 M€	4 184 M€	4 184 M€	10 460 M€
	28 242 M€	16 211 M€	33 580 M€	11 281 M€	88 1 314 M€



	Taux de contractualisation	Durée résiduelle moyenne des contrats fermes	Durée résiduelle moyenne incluant les options
Flotte Offshore profond	78,3%	16,7 mois	28,9 mois
Flotte Offshore continental	61,5%	11,9 mois	16,6 mois
Flotte Crewboats	72,4%	Na	Na
Flotte Subsea	76,5%	15,2 mois	24,7 mois



 Artabaze	Marine Services						Subsea Services	
	Offshore profond		Offshore continental		Crewboats			
	Par semestre							
	S2	S1	S2	S1	S2	S1	S2	S1
Nombre de navires	69	64	78	67	243	237	17	15
Taux d'utilisation	89,5%	90,7%	72,7%	74,0%	79,1%	77,3%	91,3%	85,4%
Tarifs moyens journaliers	\$ 18 935	\$ 19 725	\$ 12 332	\$ 12 488	\$ 4 070	\$ 4 079	\$ 31 961	\$ 33 328
Taux de disponibilité	97,1%	95,9%	93,4%	93,9%	92,6%	90,4%	94,9%	88,6%



Ce document peut contenir des informations autres qu'historiques qui constituent des données financières estimées à caractère prévisionnel concernant la situation financière, les résultats et la stratégie de BOURBON. Ces prévisions sont basées sur des hypothèses qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques incluant de manière non limitative : la variation de change, la fluctuation du prix du pétrole et du gaz, les changements de politique d'investissements des compagnies pétrolières dans le secteur de l'exploration et de la production, la croissance des flottes des concurrents rendant le marché saturé, l'impossibilité de prévoir les demandes spécifiques des clients, l'instabilité politique dans certaines zones d'activité, les considérations écologiques et les conditions économiques générales.

BOURBON n'assume aucune responsabilité concernant la mise à jour des données prévisionnelles en présence d'informations nouvelles dans le cadre d'évènements futurs ou pour toute autre raison.