

# Résultats année 2009

## REUNION D'INFORMATION

17 mars 2010



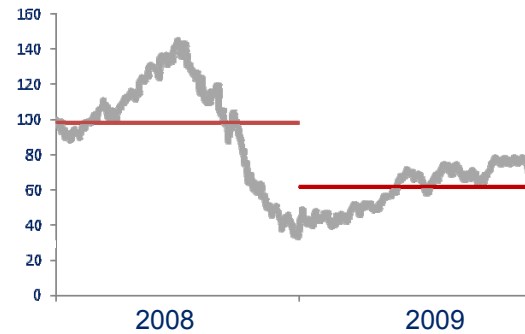
# RESULTATS FINANCIERS





# BOURBON - Contexte

**Prix du baril (\$/j)**



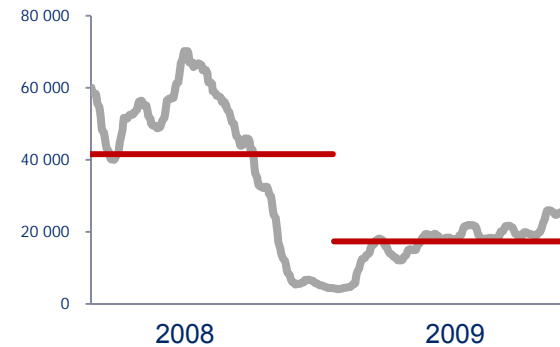
**2008**  
moyenne

**2009**  
moyenne

**97**

**61**

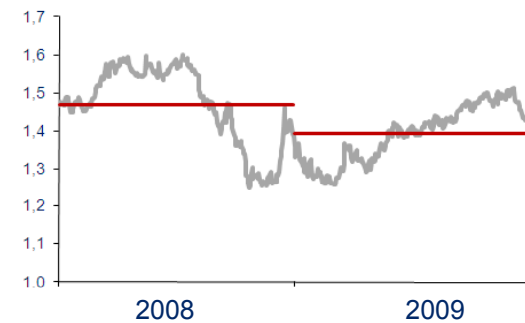
**Indice Baltic Supramax (\$/j)**



**41 550**

**17 300**

**Taux €/€**



**1,47**

**1,39**



## BOURBON – Compte de résultat

<i>En millions d'euros</i>	2009	2008	Var %
<b>Chiffre d'Affaires</b>	960,5	931,3	+3,1%
<b>Excédent Brut d'Exploitation hors plus-values</b>	346,3	316,7	+9,4%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	36,1%	34,0%	
<b>Résultat opérationnel hors plus-values</b>	211,8	205,0	+3,4%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	22,1%	22,0%	
<b>Plus-values</b>	1,2	34,3	
<b>Excédent Brut d'Exploitation (EBITDA)</b>	347,5	351,0	-1%
<b>Résultat Opérationnel (EBIT)</b>	213,1	239,3	-10,9%
<b>Capitaux engagés</b>	3 258	2 667	
<i>EBITDA / capitaux engagés moyens hors acomptes</i>	16,8%	20,9%	
<b>Investissements bruts</b>	743	762	



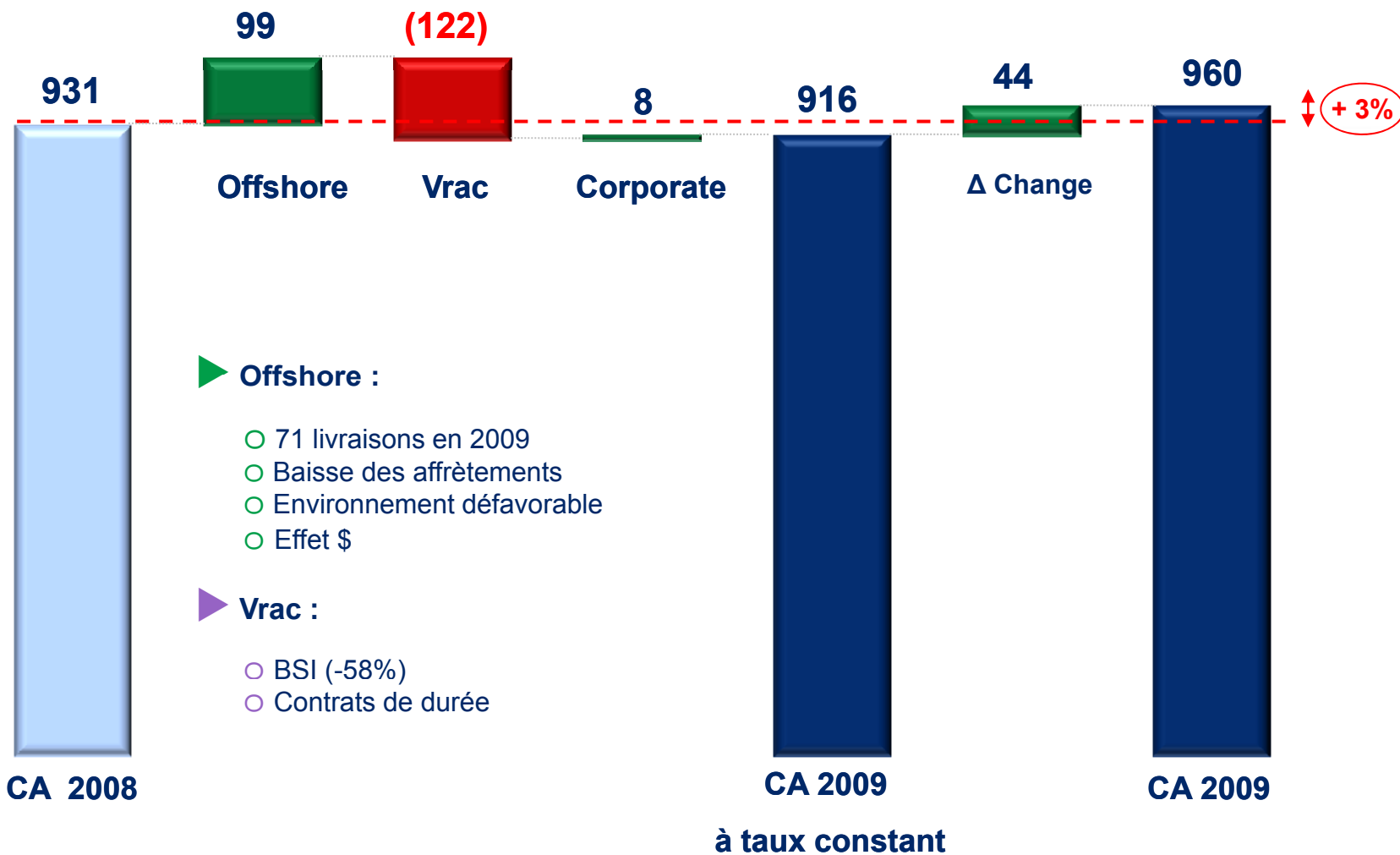
## BOURBON – Compte de résultat

<i>En millions d'euros</i>	2009	2008	Var %
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>	213,1	239,3	-10,9%
Résultat financier	(30,4)	(75,8)	-59,9%
Activités destinées à être cédées	(1,6)	70,6	
Autres (impôts, minoritaires, mises en éq.)	(25,6)	(9,5)	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	155,4	224,4	-30,8%



# Croissance du chiffre d'affaires +3%

En millions d'euros

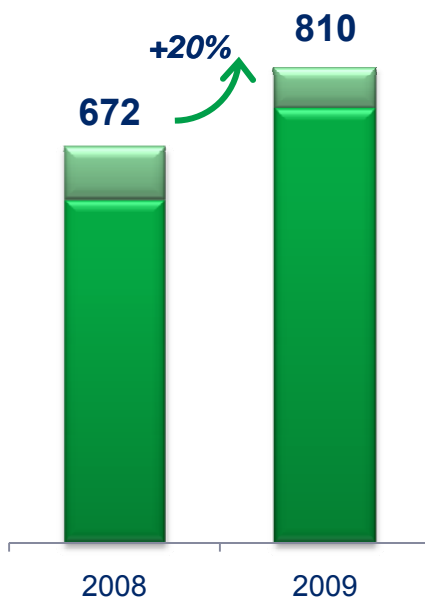




# Chiffre d'affaires par Division

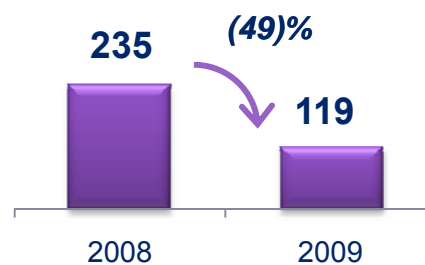
En millions d'euros

 Navires affrétés



## OFFSHORE

- ▶ Croissance organique
- ▶ Effet \$
- ▶ Baisse des affrètements
- ▶ Marché 2009 difficile

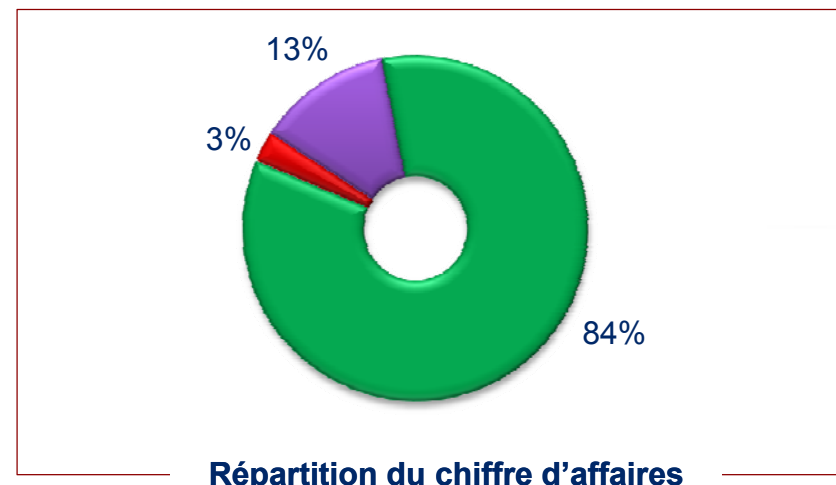


## VRAC

- ▶ Baisse taux de fret (-58%)
- ▶ Contractualisation long terme



## CORPORATE

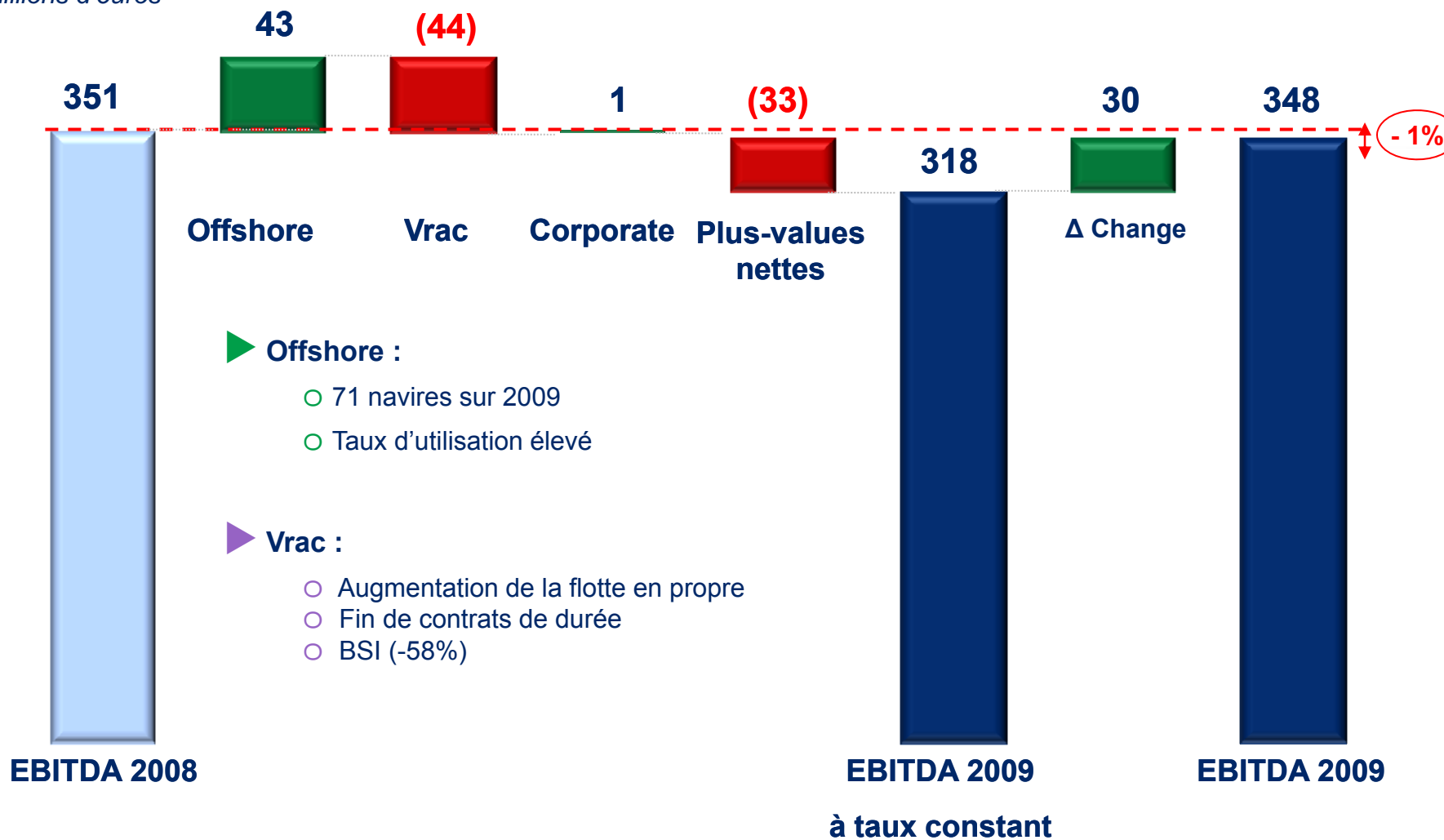


Répartition du chiffre d'affaires



# EBITDA stable par rapport à 2008

En millions d'euros

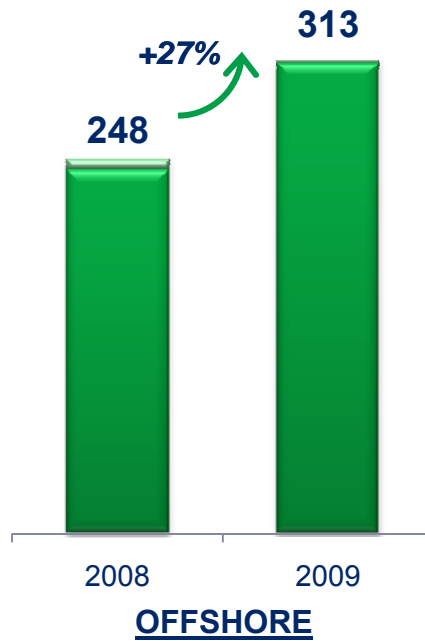




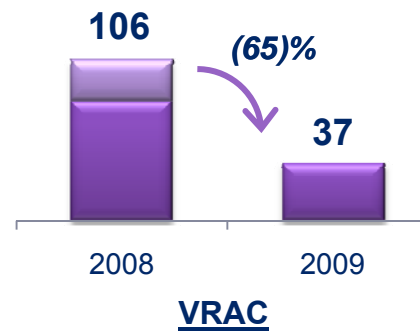


# EBITDA par Division

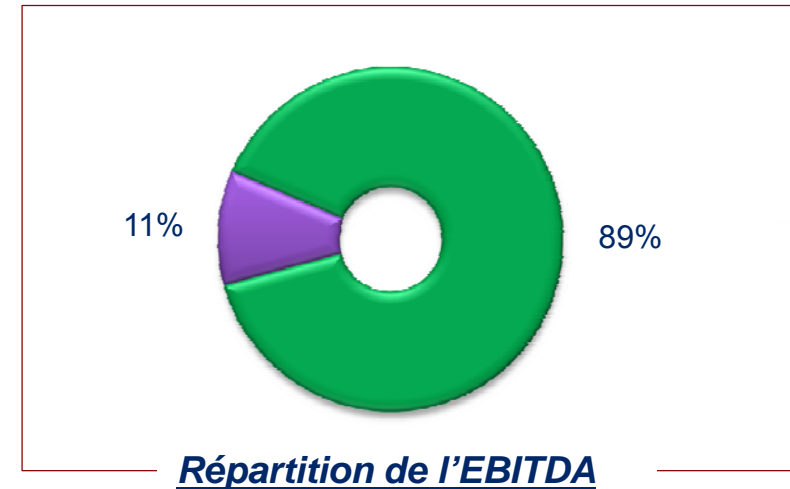
En millions d'euros



EBITDA/CA 39%



EBITDA/CA 31%





## Offshore – Chiffres clés

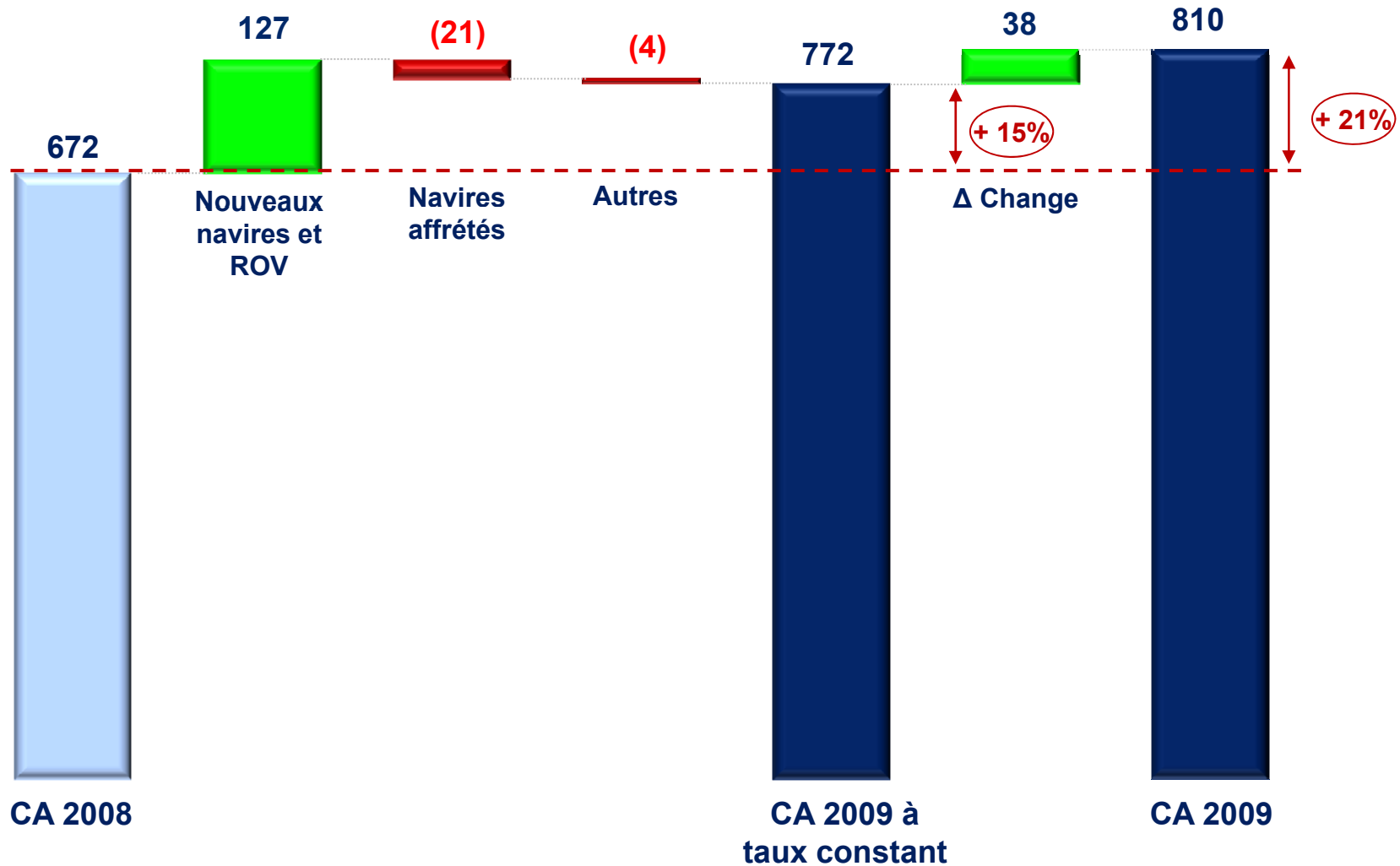
<i>En millions d'euros</i>	2009	2008	Var %
<b>Chiffre d'Affaires</b>	809,9	672,1	+20,5%
<b>Excédent Brut d'Exploitation hors plus-values</b>	311,7	240,9	+29,4%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	38,5%	35,8%	
<b>Résultat opérationnel hors plus-values</b>	192,2	132,5	+45%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	23,7%	19,7%	
<b>Plus-values</b>	1,6	6,7	
<b>Excédent Brut d'Exploitation (EBITDA)</b>	313,4	247,6	+26,6%
<b>Résultat Opérationnel (EBIT)</b>	193,9	139,2	+39,2%
<b>Capitaux engagés</b>	2 795	2 337	
<i>EBITDA / capitaux engagés moyens hors acomptes</i>	17,0%	16,5%	
<b>Investissements bruts</b>	536	645	

- ▶ 71 nouveaux navires en 2009
- ▶ Taux d'utilisation élevé
- ▶ \$ favorable



# Offshore – Forte croissance du chiffre d'affaires + 21% (+15% à taux constant)

En millions d'euros





## Activité Marine de Services Chiffres clés

<i>En millions d'euros</i>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>Var %</b>
<b>Chiffre d'Affaires</b>	<b>661,5</b>	<b>539,6</b>	<b>22,6%</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Navires en propriété</li> <li>▪ Navires affrétés externes</li> </ul>	612,0 49,4	471,4 68,2	29,8% -27,5%
<b>Excédent Brut d'Exploitation hors plus-values</b>	<b>254,6</b>	<b>200,1</b>	<b>27,2%</b>
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<b>38,5%</b>	<b>37,1%</b>	
<b>Plus-values</b>	<b>1,7</b>	<b>6,7</b>	
<b>Excédent Brut d'Exploitation (EBITDA)</b>	<b>256,3</b>	<b>206,8</b>	<b>23,9%</b>
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<b>38,7%</b>	<b>38,3%</b>	



## Activité Subsea Services Chiffres clés

<i>En millions d'euros</i>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>Var %</b>
<b>Chiffre d'Affaires</b>	<b>148,4</b>	<b>132,5</b>	<b>12,0%</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Navires en propriété</li> <li>▪ Navires affrétés externes (hors ROV)</li> </ul>	127,3 21,1	110,1 22,4	15,6% -5,7%
<b>Excédent Brut d'Exploitation hors plus-values</b>	<b>57,2</b>	<b>40,8</b>	<b>40,0%</b>
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<b>38,5 %</b>	<b>30,8%</b>	
<b>Plus-values</b>	<b>(0,1)</b>	<b>-</b>	
<b>Excédent Brut d'Exploitation (EBITDA)</b>	<b>57,1</b>	<b>40,8</b>	<b>39,8%</b>
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<b>38,5%</b>	<b>30,8%</b>	



## Vrac – Chiffres clés

<i>En millions d'euros</i>	2009	2008	Var %
<b>Chiffre d'Affaires</b>	119,3	234,8	-49,2%
<b>Excédent Brut d'Exploit. hors plus-values</b>	37,4	78,7	-52,5%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	31,3%	33,5%	
<b>Résultat opérationnel hors plus-values</b>	27,3	75,8	-64,0%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	22,8%	32,3%	
<b>Plus-values</b>	-	27,6	
<b>Excédent Brut d'Exploitation (EBITDA)</b>	37,4	106,3	-64,8%
<b>Résultat Opérationnel (EBIT)</b>	27,3	103,5	-73,7%
<b>Capitaux engagés</b>	385	269	
<i>EBITDA / capitaux engagés moyens hors acomptes</i>	23,8%	154,6%	
<b>Investissements bruts</b>	173	109	

- ▶ Impact des taux d'affrètement
- ▶ 7 nouveaux navires
- ▶ Rentabilité préservée

- ▶ Année 2008 historique
- ▶ Accélération de l'investissement



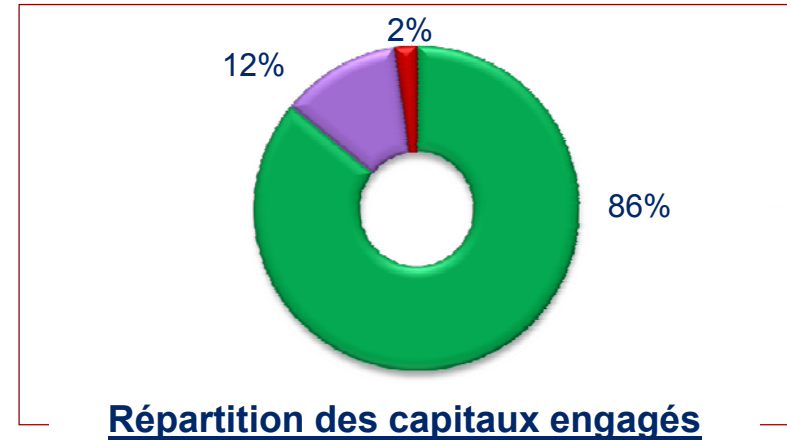
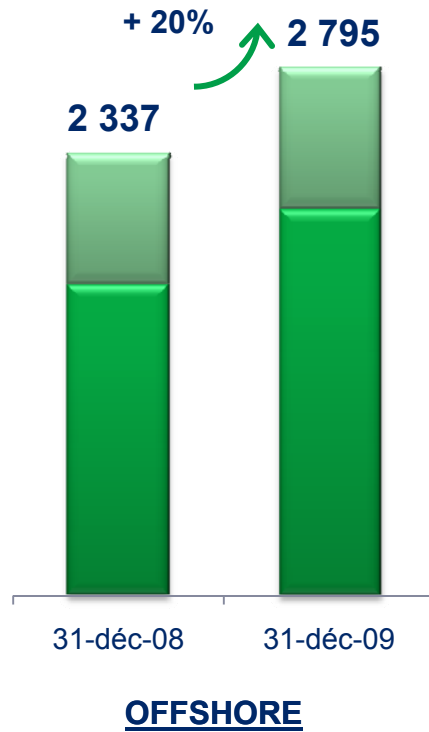
## L'effet mix favorable atténue la baisse des marges

<i>En millions de dollars</i>	2009	2008	
<b>Navires en propriété</b>			
▪ Chiffre d'affaires	80	105	▶ 7 navires livrés en 2009 : la part de CA augmente de 30% à 48%
▪ Marge*	51	84	▶ Effet positif en début d'année de la contractualisation long terme
<i>Marge*/ chiffre d'affaires</i>	64%	80%	
<b>Navires affrétés</b>			
▪ Chiffre d'affaires	86	240	▶ Diminution du nombre de navires affrétés (-2) et effet prix
▪ Marge*	15	49	
<i>Marge*/ chiffre d'affaires</i>	18%	20%	
<b>Marge opérationnelle*</b>	<b>51</b>	116	
<b>Marge sur CA</b>	<b>31%</b>	34%	

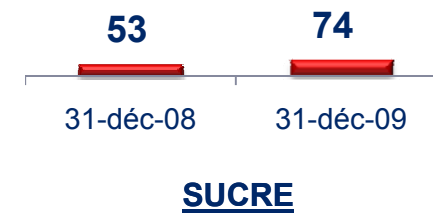
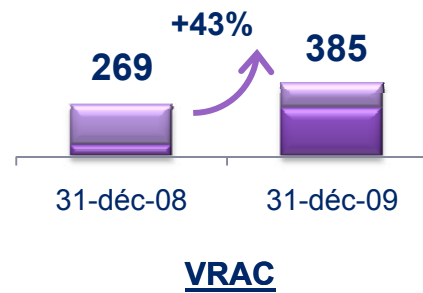


# Capitaux engagés par Division

En millions d'euros



■ La Division Offshore représente 86 % des capitaux engagés de BOURBON







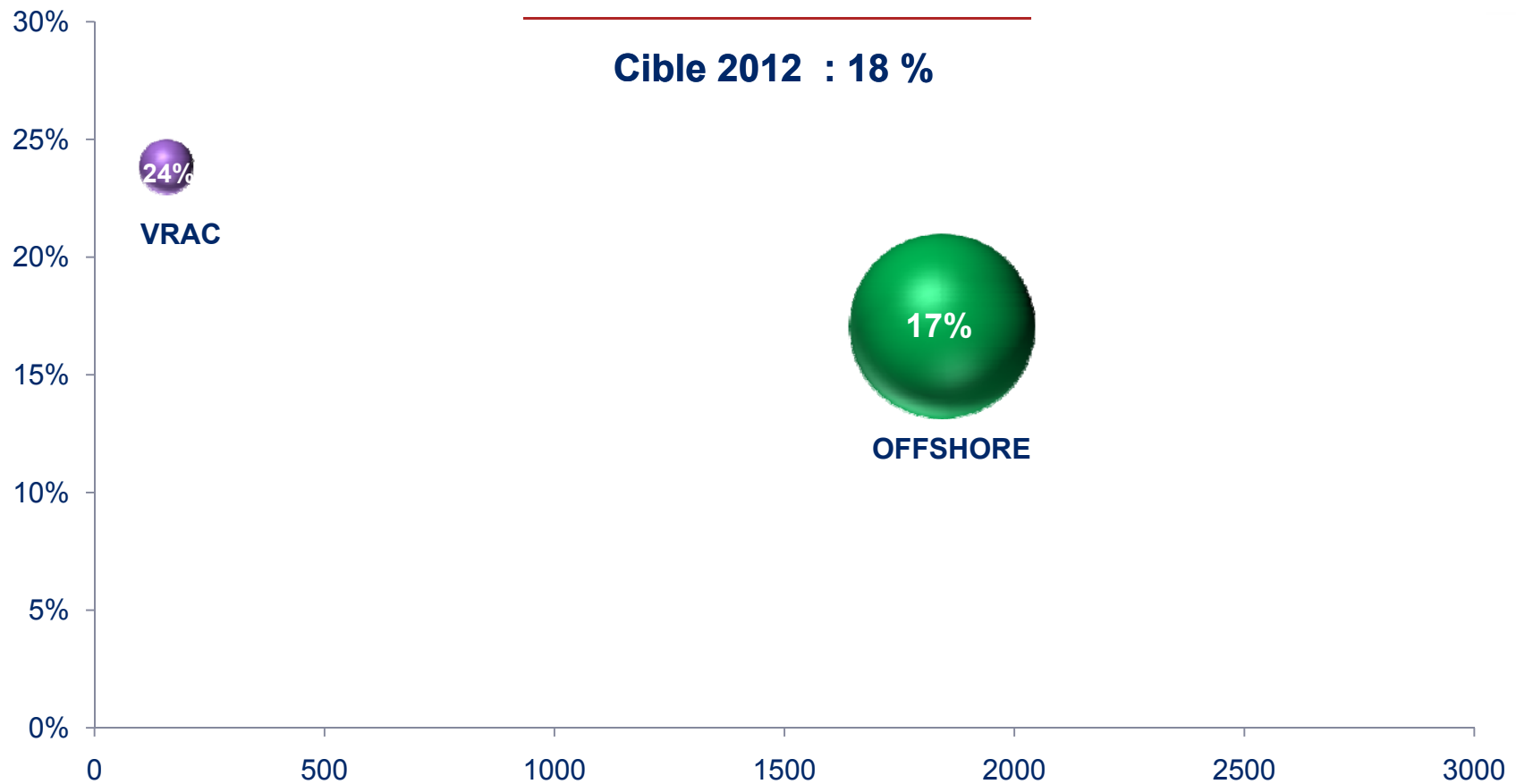
# EBITDA sur capitaux engagés moyens hors acomptes (ACEHA)

31 déc 2009

**EBITDA /ACEHA : 16,8%**

**Cible 2012 : 18 %**

EBITDA /ACEHA

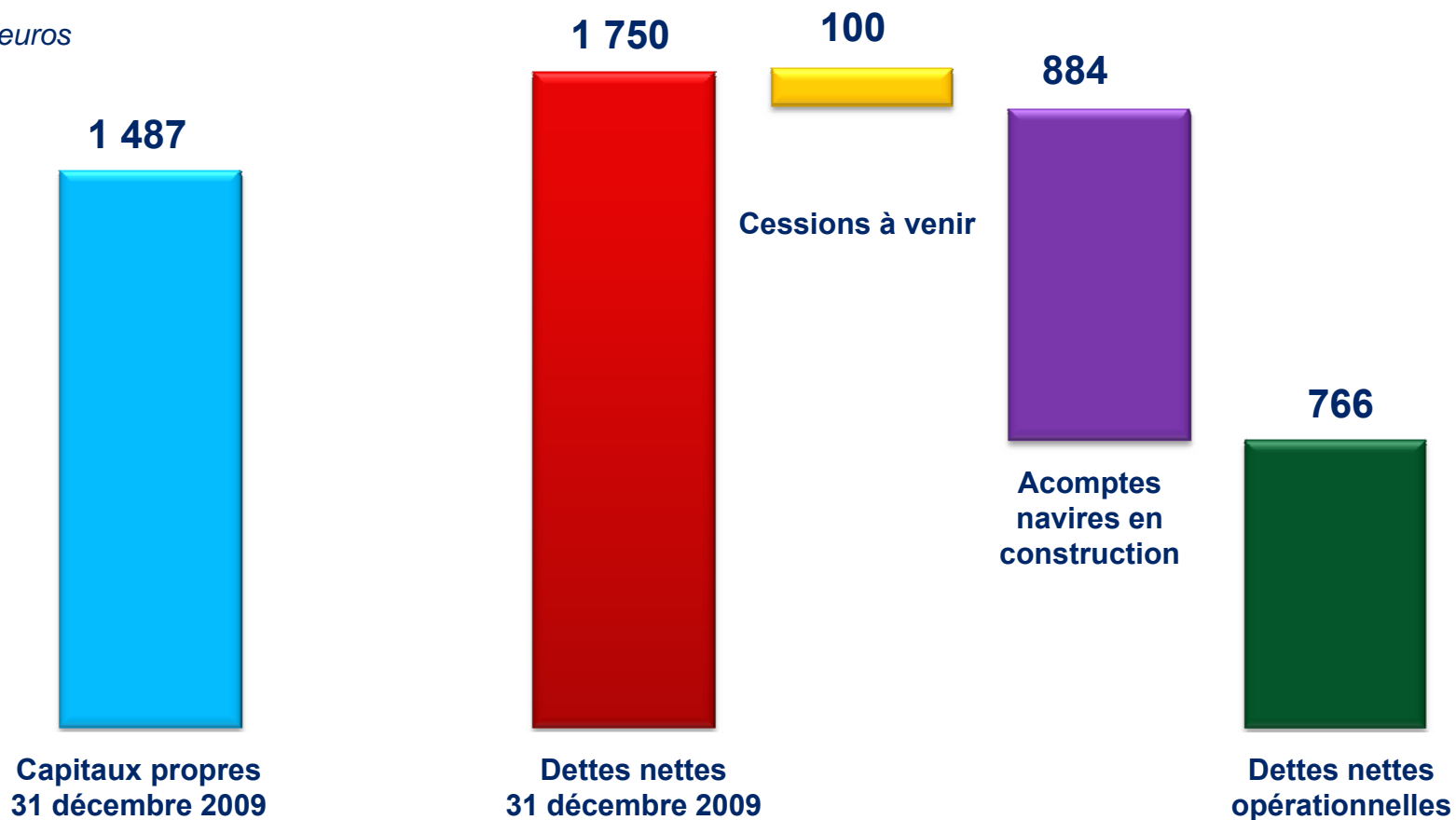




## Dettes nettes au 31 décembre 2009

$$\frac{\text{Dettes nettes opérationnelles}}{\text{EBITDA annualisé}} = 2,2 \text{ ans}$$

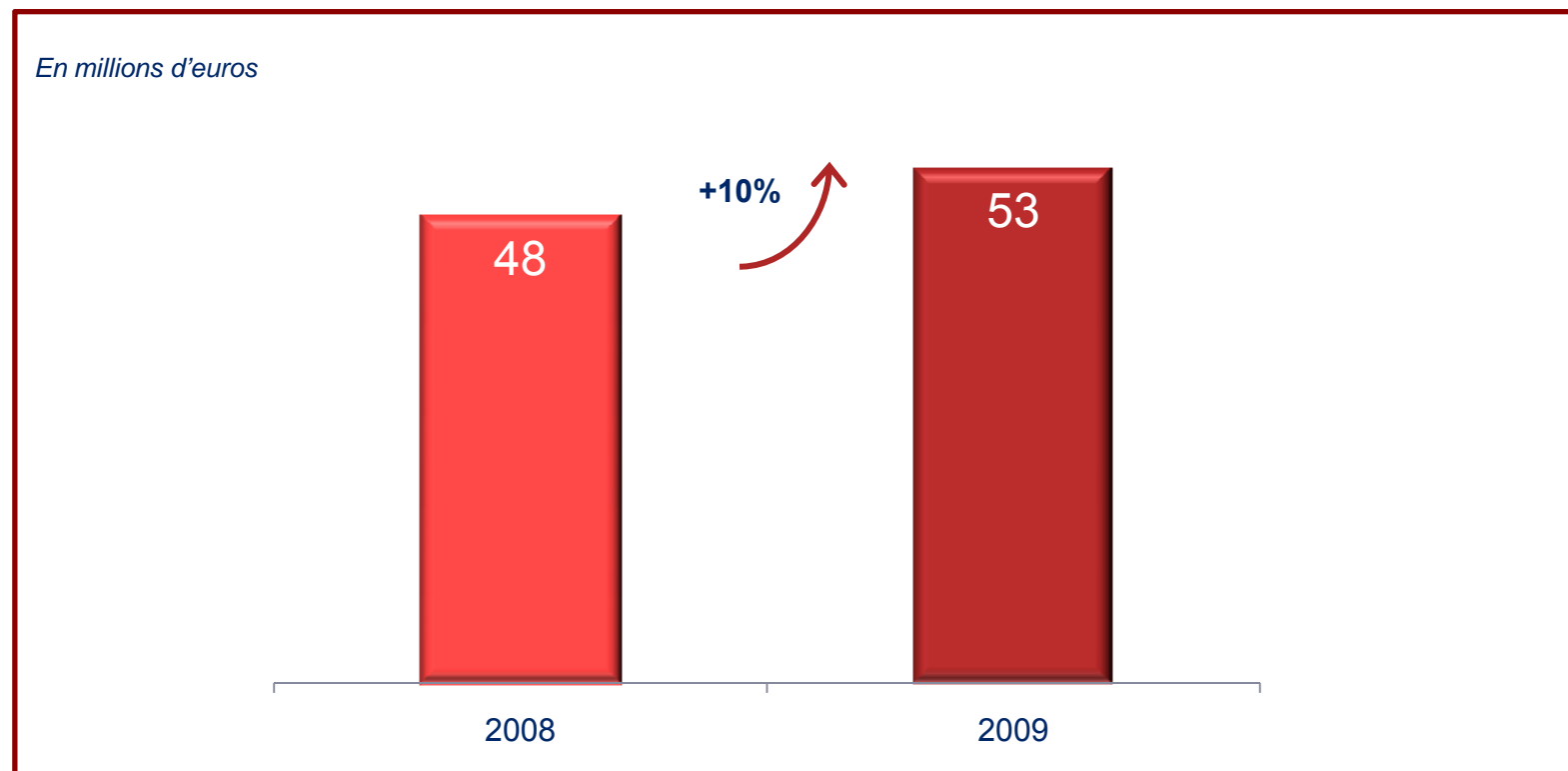
En millions d'euros





## Dividende

- Lors de la prochaine Assemblée Générale Mixte, le Conseil d'Administration proposera la distribution d'un dividende de 0,90 € par action





## Des résultats 2009 robustes

- **Bonne progression de la Division Offshore**
  - Croissance de la flotte
  - Taux d'utilisation élevé
  
- **Malgré un environnement de marché devenu défavorable en cours d'année**

# ATTIVITÀ





## Surfer 3601 et 3602 5 ans de contrat avec Esso en Angola

**44 nœuds** : le navire le plus rapide de la flotte



**Rapide** : vitesse de croisière en charge de 40 nœuds

**Sûr** : coque en V profond, propulsé par hydrojets



**Fiable** : 3 lignes de propulsion indépendantes largement dimensionnées



## Surfer 3601 et 3602 5 ans de contrat avec Esso en Angola



**Confortable** : 50 passagers business class

### **Compétitif** :

- 50% d'économie par rapport à l'hélicoptère
- Adapté aux relèves de personnel sur grande distance dans les champs en eau profonde et futurs champs en eau très profonde



# Division Offshore

Marché  
Activité  
Perspectives







# Division Offshore - Marché

## Facteurs de croissance



### Appareils de forage

47 livrés en 2009

78,1% de taux d'utilisation  
au 31 décembre 2009

En service au 31 décembre 2009					
	2010	2011	2012	2013	

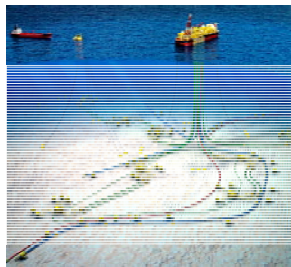
696	59	45	25	2
-----	----	----	----	---



### Unités de surface

14 unités flottantes installées  
au 31 décembre 2009

317	28	29	27	27
-----	----	----	----	----



### Installations sous-marines

243 têtes de puits  
installées au 31  
décembre 2009

3 712	408	447	560	608
-------	-----	-----	-----	-----



# Division Offshore

## Marché en 2009 et évolution

### ■ Golfe du Mexique

- Etats-Unis, très faible activité en 2009
- Reprise du forage en offshore continental début 2010
- depuis septembre 2009 : + 6 appareils de forage
- Les navires neufs remplacent les plus anciens qui sont « désarmés »
- Mexique, activité stable mais compétition accrue

### ■ Brésil

- Marché actif avec de bonnes perspectives compte tenu de l'ensemble des découvertes effectuées
- PETROBRAS, qui privilégie les navires construits au Brésil, affrète des navires étrangers pour faire face à ses besoins croissants

### ■ Mer du Nord

- Activité très faible en 2009
- Surcapacité de navires
- Des signes de reprise d'activité pour l'été 2010

### ■ Afrique

- La demande reste stable en offshore profond
- Peu d'activité en offshore continental en 2009, avec reprise de l'activité en 2010
- Compétition plus importante avec l'arrivée de nouveaux armateurs venant d'Asie et d'Inde

### ■ Méditerranée / Moyen-Orient / Inde (MMI)

- Activité globalement stable sur la zone en 2009 avec une compétition accrue
- Inde : reprise de l'activité forage en 2010, + 5 appareils de forage
- Moyen-Orient : Saudi Aramco accroît ses activités de forage, + 5 appareils de forage en 2010
- Libye : nouveau développement de champs offshore profond à partir de mi-2010

### ■ Asie

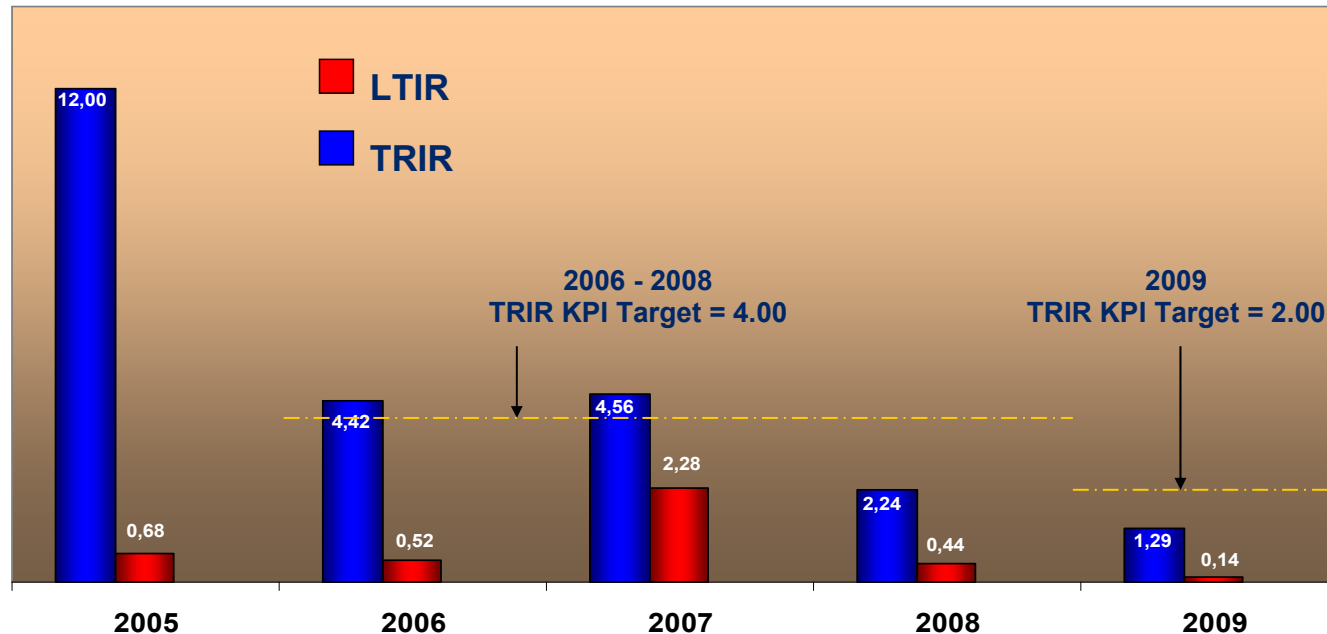
- Faible activité en 2009
- Marché en surcapacité
- Reprise de la demande en 2010, principalement en Thaïlande, Malaisie et Australie



## Division Offshore - Sécurité

### Objectif BOURBON 2010: TRIR inférieur à 2

(Taux d'incidents enregistrés par million d'heures travaillées, sur la base de 12 heures/jour)



- Nos meilleurs résultats Sécurité
- La culture Sécurité est le pilier central de l'entreprise
- Campagne **B**safe et comportement individuel
- Focus sur les standards d'opération, la gestion des compétences et la formation



# Division Offshore - Activité Flotte

## Marine Services

- **Livraison de 70 navires en 2009**
  - **16 AHTS Bourbon Liberty 200 construits en Chine et 1 AHTS construit en Inde**
    - ↪ Angola, Nigeria, Côte d'Ivoire, Egypte, Lybie, Arabie Saoudite, Pakistan, Thaïlande
  - **4 PSV Bourbon Liberty 100 et 2 PSV construits en Chine**
    - ↪ Mexique, Nigéria
  - **4 Tugs construits en Union des Emirats Arabes**
    - ↪ Nigéria
  - **4 FSIV construits aux Etats-Unis et en Union des Emirats arabes**
    - ↪ Angola, Nigeria, Mexique, Pakistan
  - **39 crewboats construits en France, au Vietnam et au Nigéria**
    - ↪ Afrique de l'Ouest, Asie, Trinidad

- ↪ 27 navires contractés long terme
- ↪ 44 navires contractés court terme dont 26 crewboats



## Subsea Services

- **Livraison de 1 navire IMR en 2009**
  - **construit en Inde**
    - ↪ Afrique de l'ouest
  - **Achat de 1 ROV**





## Division Offshore - Activit e Flotte au 31 décembre 2009

Situation au 31 décembre 2009	Navires en opération	Age moyen	Navires en commande	TOTAL
<b>MARINE SERVICES</b>				
Navires Supply profond	63	5,1	9	72
Navires Supply continental	52	5,2	44	96
Remorqueurs Assistance & Sauvetage	5	14,8	-	5
<b>Total Navires Supply</b>	<b>120</b>	<b>5,6</b>	<b>53</b>	<b>173</b>
Crewboats	223	5,9	33	256
<b>Total Marine de Services</b>	<b>343</b>	<b>5,8</b>	<b>86</b>	<b>429</b>
<b>SUBSEA SERVICES</b>				
Navires IMR	14	3,8	13	27
ROV	10	3,5	3	13
<b>TOTAL OFFSHORE NAVIRES</b>	<b>357</b>	<b>5,7</b>	<b>99</b>	<b>456</b>
<b>ROV</b>	<b>10</b>	<b>3,5</b>	<b>3</b>	<b>13</b>

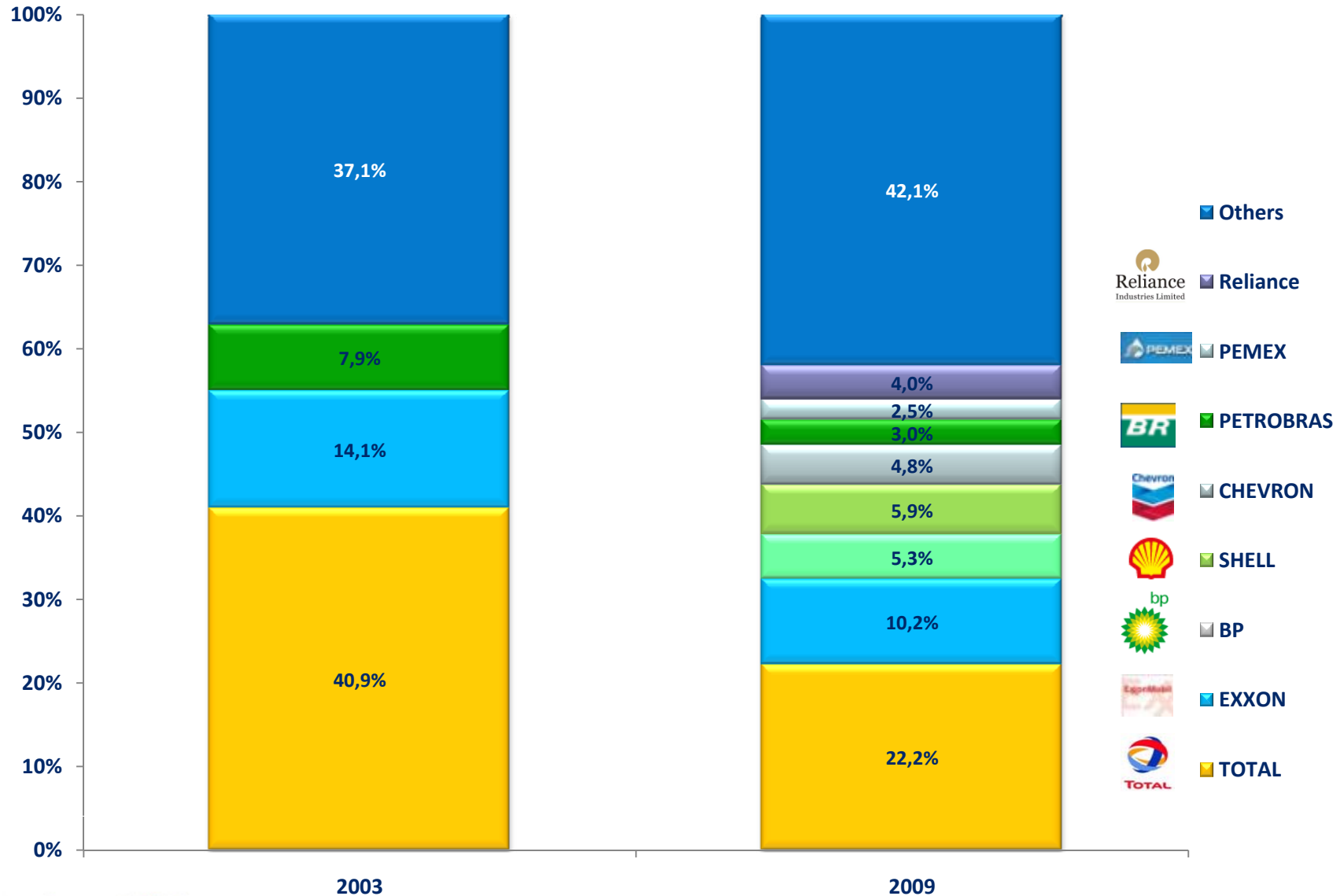


## Division Offshore - Activité Ressources Humaines : points forts de l'année 2009

- 1 164 nouveaux collaborateurs dont 440 officiers intégrés dans les équipes
- 131 officiers formés sur les simulateurs AHTS des BOURBON Training Centers, dont 71 à Marseille et 60 à Singapour
- Ouverture d'une formation PSV au BOURBON Training Center de Marseille : 82 officiers formés depuis mai 2009
- 50 personnes formées pour l'IMR (ROV et grues)



# Division Offshore - Activité Diversification du portefeuille clients





- **Portefeuille clients**
  - 8 Bourbon Liberty affrétés par les principaux contracteurs
- **Le taux d'utilisation moyen des navires BOURBON reste élevé : 83% en moyenne**
- **Activité Subsea Services : les navires IMR BOURBON ont installé 195 jumpers et 68 têtes de puits en 2009**
- **Assistance et Sauvetage**
  - 7 opérations d'assistance réalisées en 2009
  - La filiale Les Abeilles a remporté l'appel d'offre Marine Nationale pour 3 remorqueurs d'Assistance et de Sauvetage ; Abeille Flandre, Abeille Languedoc et Jason pour un contrat d'une durée de 8 x 1 an





## Série Bourbon Liberty - 76 navires

- **Bourbon Liberty : une série de 76 navires de remplacement, unique au monde (22 PSV et 54 AHTS)**
- **Bourbon Liberty 100 : 16 navires livrés (au 17 mars 2010)**
- **Bourbon Liberty 200 : 22 navires livrés (au 17 mars 2010)**
- **Les retours des clients sont excellents :**
  - **Faible consommation à la tonne transportée**
  - **Manœuvrabilité exceptionnelle**
  - **Capacité de transport des différents produits**



# Série Bourbon Liberty - 76 navires

*Bourbon Liberty 201*



*Bourbon Liberty 203*





- Contractualisation de la flotte de navires Supply en service

	Au 1 <sup>er</sup> janvier 2009	Au 1 <sup>er</sup> juillet 2009	Au 1 <sup>er</sup> janvier 2010
Taux de contractualisation long terme	80%	74%	70%
Durée résiduelle moyenne des contrats fermes	23 mois	17 mois	15 mois
Durée résiduelle moyenne incluant les options	35 mois	23 mois	24 mois

- Stratégie de prix :

- Proposer des contrats court terme lorsque les prix sont bas (1 an ou moins)
- Négocier des tarifs élevés pour les périodes optionnelles



- **Prévision d'une augmentation des dépenses en Exploration et Production de 5% par rapport à 2009 (source Energyfiles)**
- **Reprise significative des activités de maintien de la production depuis le début de l'année**
- **Reprise progressive des activités de forage partir du 2<sup>ème</sup> semestre 2010**
- **L'offre de navires sera la résultante :**
  - du nombre de navires effectivement livrés en 2010
  - du nombre de navires anciens désarmés
  - du niveau des démolitions



- **Dans ce contexte, BOURBON est particulièrement bien positionné pour répondre à la demande des clients :**
  - Gamme complète de navires de dernière génération
  - Réseau commercial mondial
  - Faible exposition sur le segment des navires de fort tonnage qui continue à être en surcapacité
  - Faible exposition sur le marché spot de la Mer du Nord et pas de présence dans le Golfe du Mexique américain (les 2 marchés les plus touchés par la surcapacité)
  - Des partenariats stratégiques dans les pays producteurs qui contribuent à la contractualisation long terme de nos navires

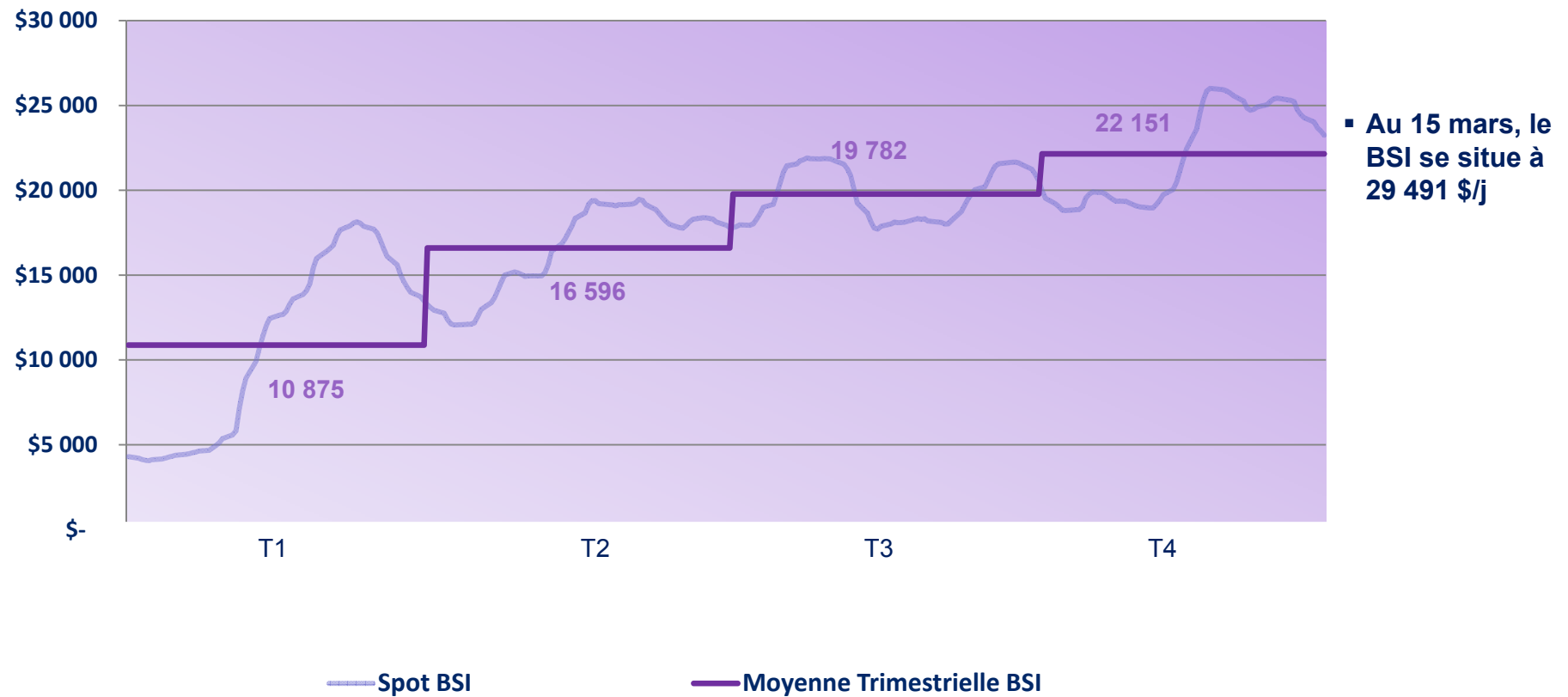
# Division Vrac

Marché  
Activité  
Perspectives





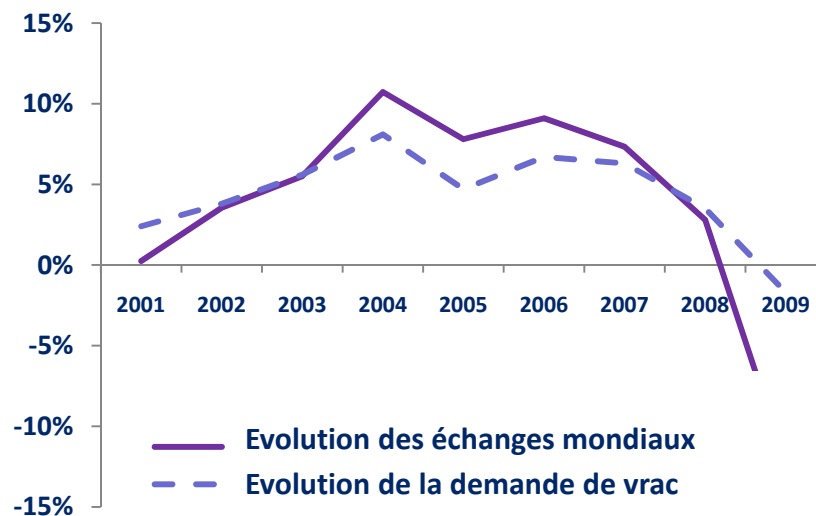
■ **Constante augmentation du Baltic Supramax Index en 2009**



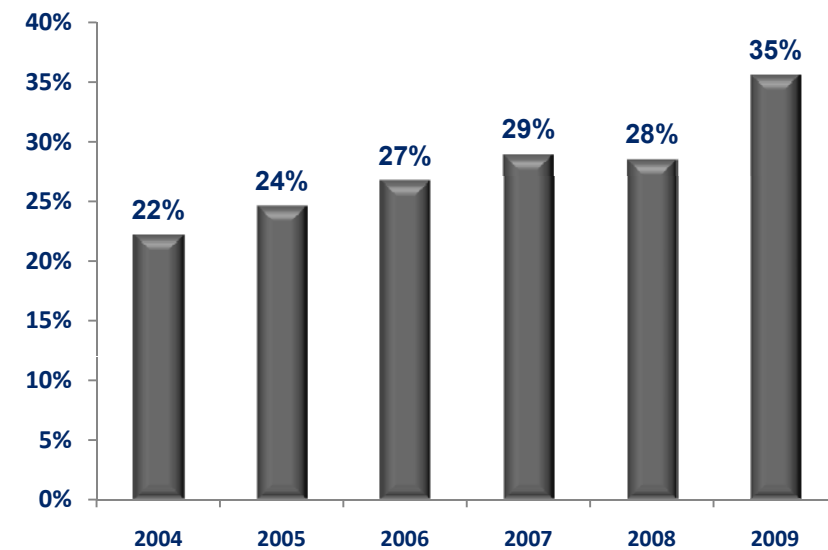


## ■ La demande de vrac est restée soutenue en 2009

- Les échanges mondiaux ont diminué de 12,3% (source FMI)
- La demande de transport de vrac sur l'année a reculé de seulement 1%
- La part de marché chinoise a atteint 35% des échanges mondiaux de vrac sec (67% pour le seul minerai de fer)



Part de la Chine dans les trafics maritimes de vrac

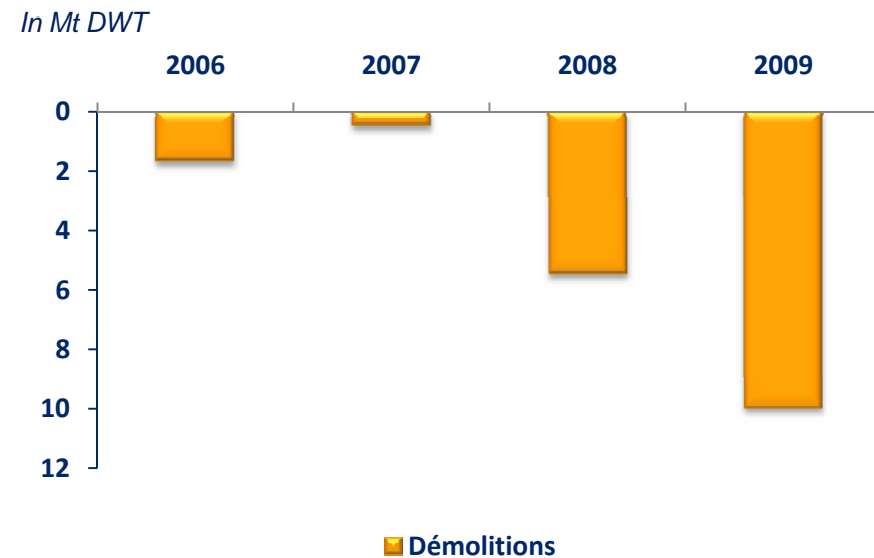
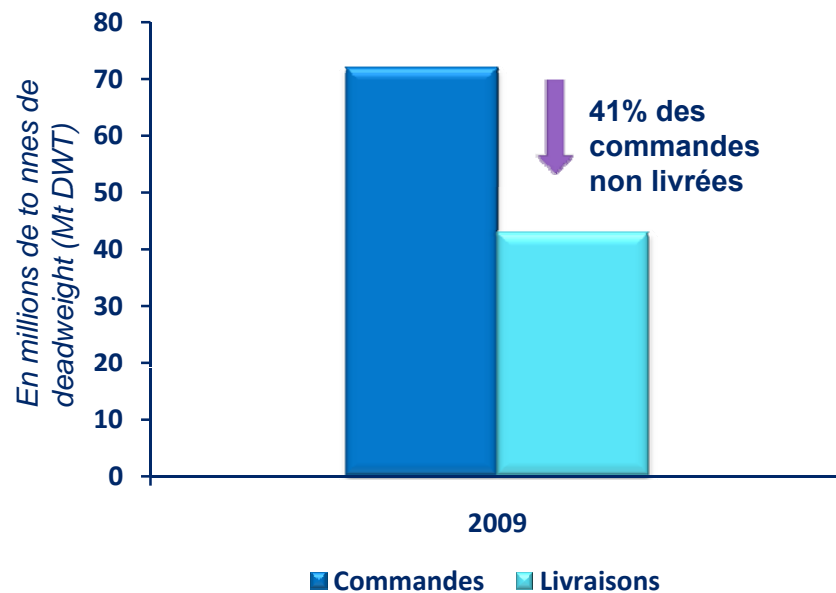






## ■ La flotte mondiale de vraquiers :

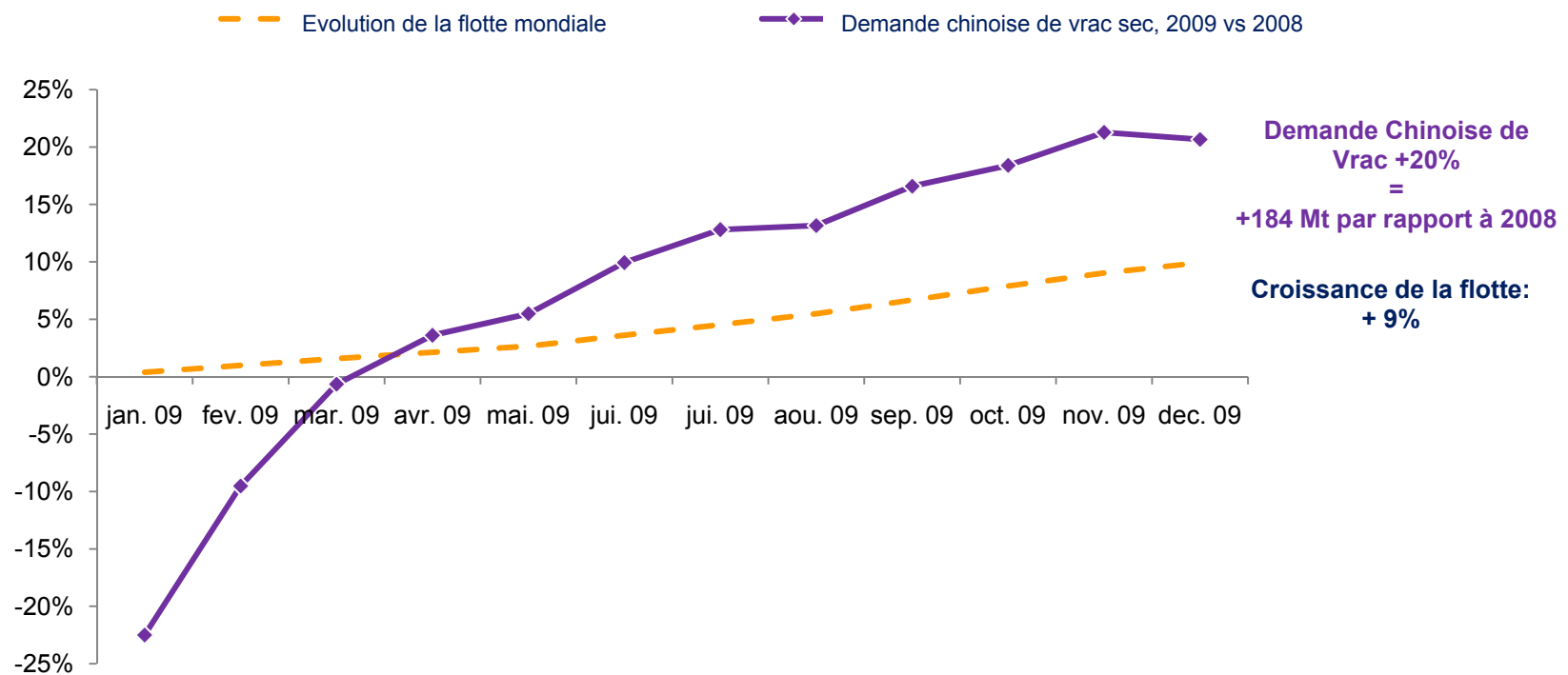
- Programme de livraison 2009 initial : 72 Mt dwt, soit 996 navires
- Livraisons effectives fin 2009 : 42,5 Mt dwt, soit 531 navires
- Démolitions effectives en 2009 : 10 Mt dwt, soit 246 navires
- Progression de 9% de la flotte nette de vraquiers en 2009





## ■ Synthèse du rapport Offre/Demande 2009

- En 2009, la forte croissance de la demande chinoise a constitué le principal soutien du marché de transport de vrac mondial

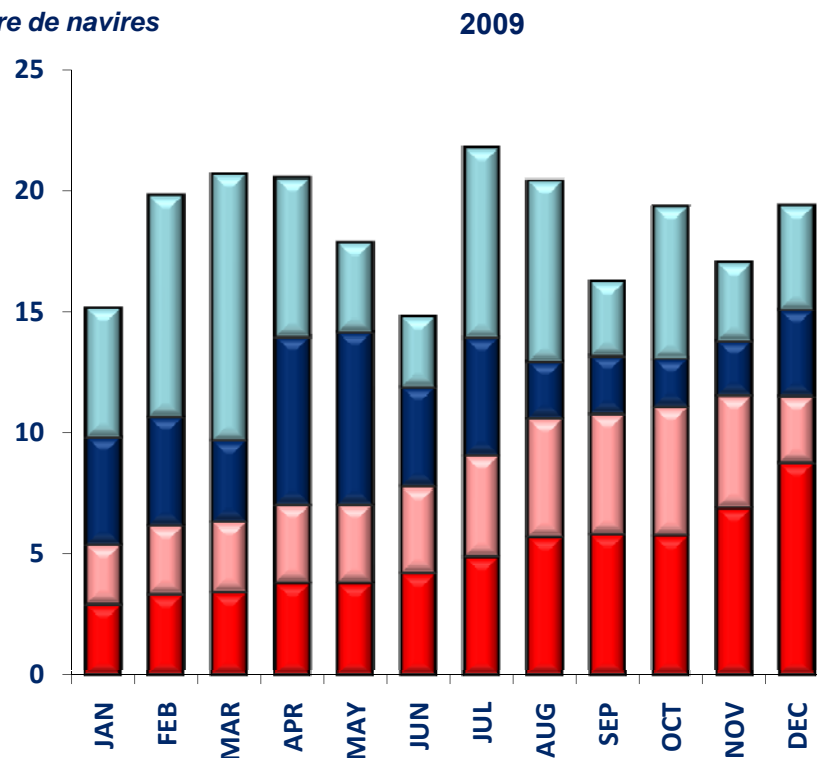




# Division Vrac Activité

- Le nombre de navires opérés reste stable (18 navires) mais la part des navires en propriété a augmenté (67% au T4 2009 vs 31% en 2008 en moyenne)
- L'activité a bénéficié de contrats conclus en 2008 à des taux élevés qui se sont poursuivis une partie de 2009

Nombre de navires



### En 2009, entrée en flotte de :

- 3 vraquiers de 53 500 tonnes
- 3 vraquiers de 58 000 tonnes
- 1 cimentier

### Flotte opérateur :

Affrètements au voyage

TC IN (navires affrétés long terme)

### Armateur / flotte en propriété :

Navires "spots"

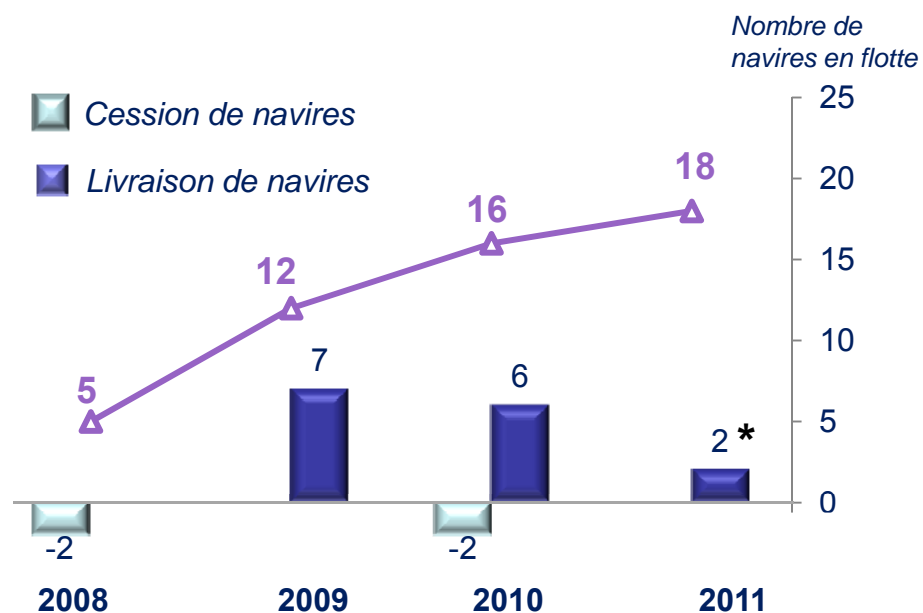
TC OUT (navires donnés en affrètement moyen terme et long terme)



## Division vrac Perspectives - Flotte

- La part des navires en propriété dans la flotte opérée continuera à croître sous l'effet des livraisons prévues (6 vraquiers de 58 000 T, dont 2 déjà entrés en flotte en janvier 2010)

### Evolution flotte BOURBON



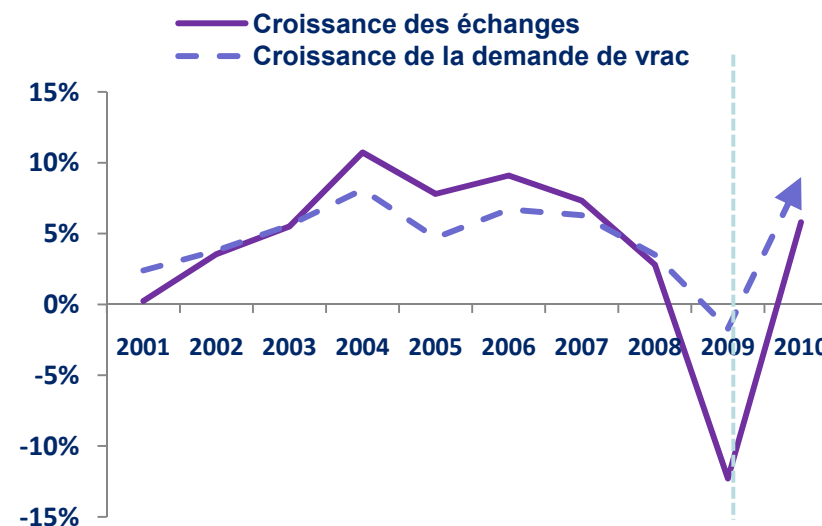
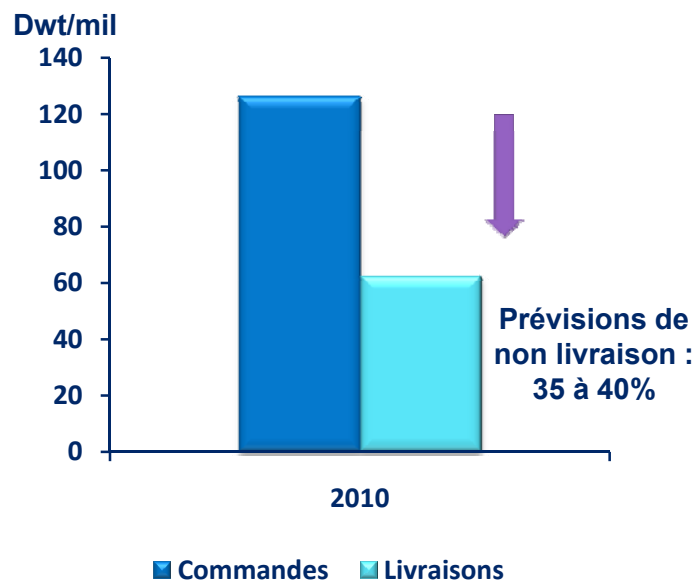
Tabor, Supramax 58 000t livré en 2009

\*Hypothèse de livraison d'un seul panamax



## Division Vrac Perspectives marché 2010

- Le FMI prévoit une progression de 5,80% des échanges mondiaux.
- La croissance des besoins en vrac en 2010 est attendue entre 7 et 10%



- Les décalages de livraisons devraient se maintenir aux mêmes niveaux qu'en 2009
- Au 11 mars 2010, le BSI moyen annuel est à 24 171\$/j
- Les prévisions « futures » supramax pour 2010 s'établissent au 11 mars à 23 250\$/j

# PERSPECTIVES

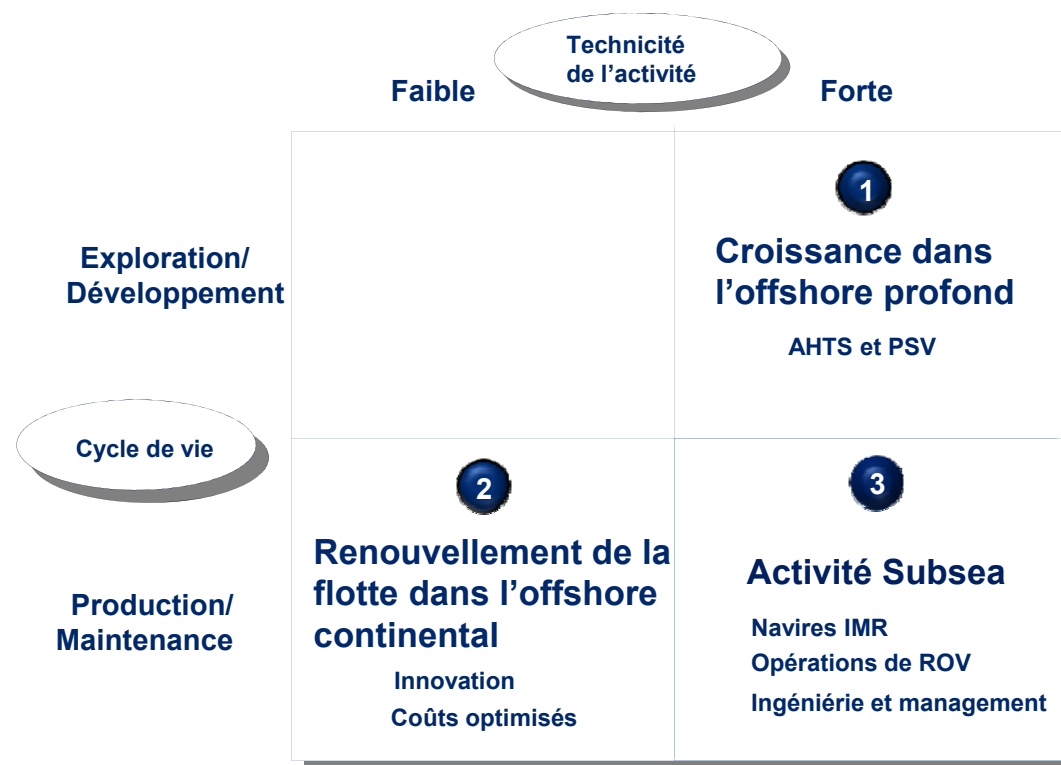




- **Une stratégie anticipant les développements de marché**
  - 2003-2007 → croissance de la flotte offshore profond
  - 2008-2012 → substitution des navires vieux et obsolètes en offshore continental
    - offre IMR complète et modulaire avec l'activité Subsea
  
- **Une capacité de résistance élevée dans un marché défavorable**
  - Segmentation des investissements par rapport aux concurrents
  - Innovation pour faire baisser les coûts des clients
  
- **Une structure de flotte :**
  - favorable en nombre et en âge moyen
  - couvrant tous les segments de marché
  - la plus à même de satisfaire les clients exigeants
  - partout dans le monde



## Une stratégie unique de croissance



	2002	2007	2012
Navires Supply profond	27	49	72
Navires supply continental	28	21	101
IMR	0	11	27
<b>TOTAL</b>	<b>55</b>	<b>81</b>	<b>200</b>



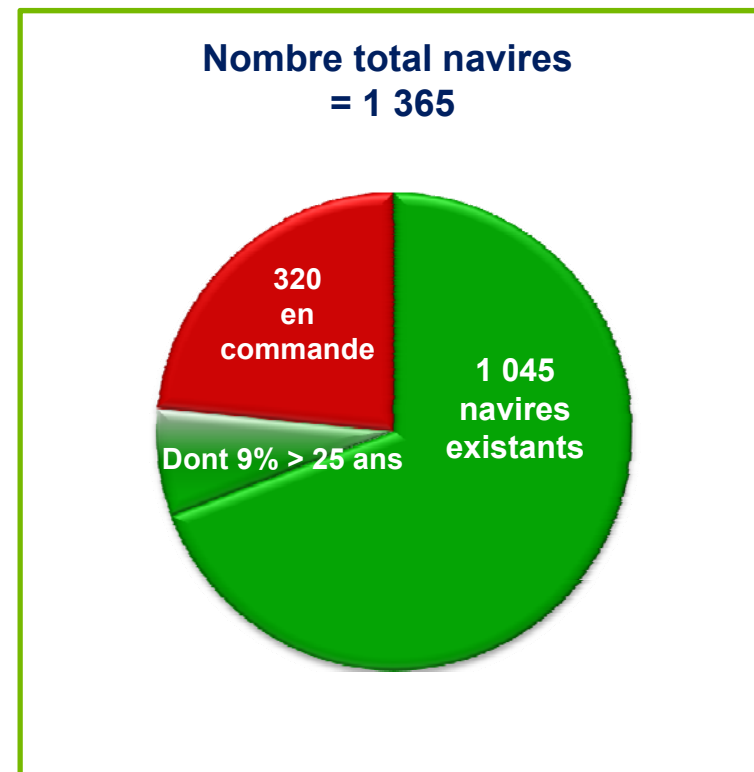
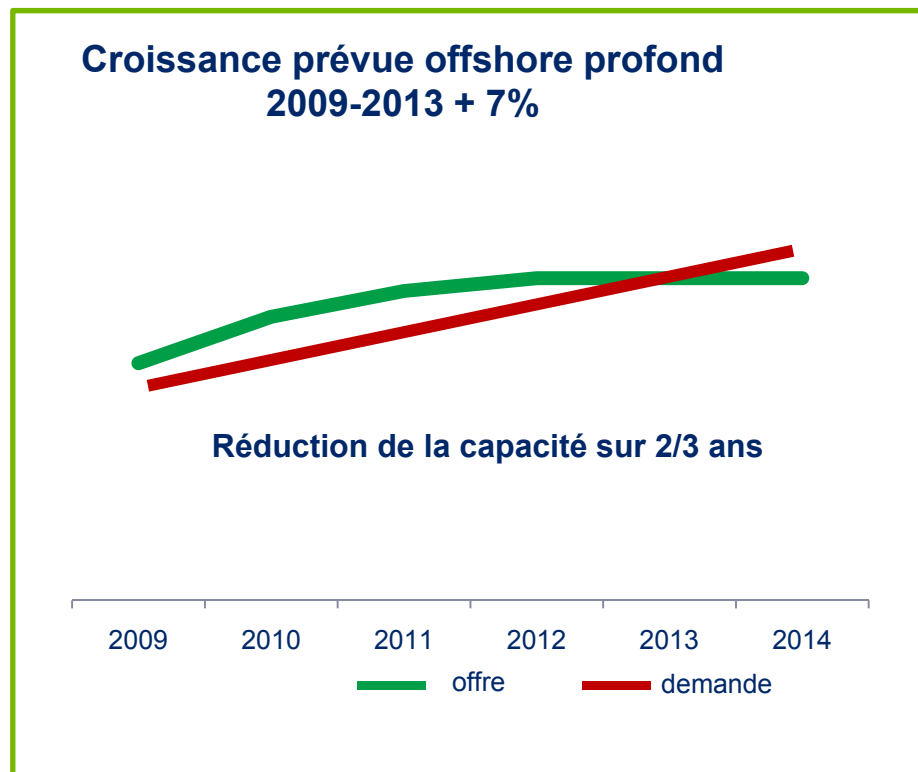


# BOURBON

## Une stratégie unique de croissance

### ■ Offshore Profond

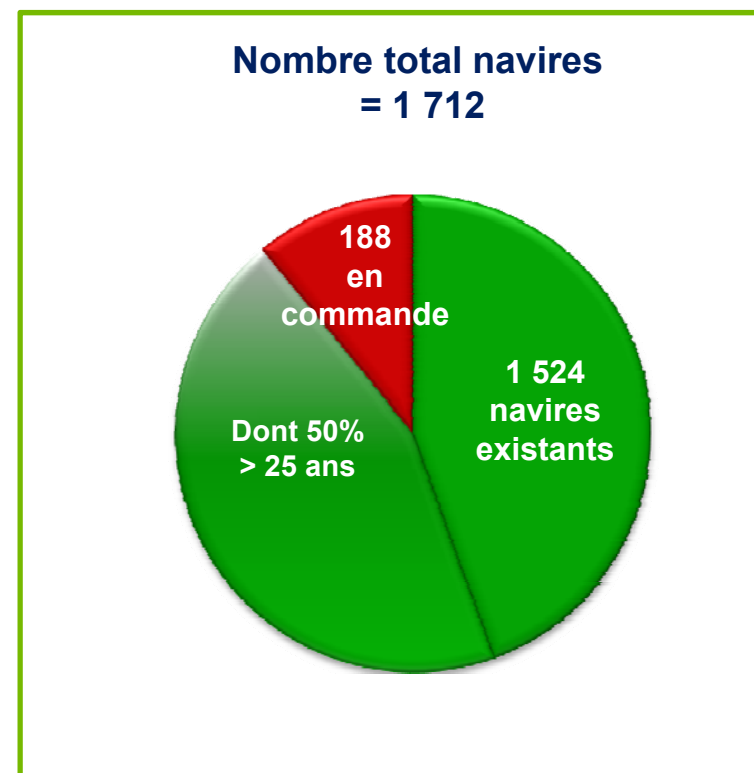
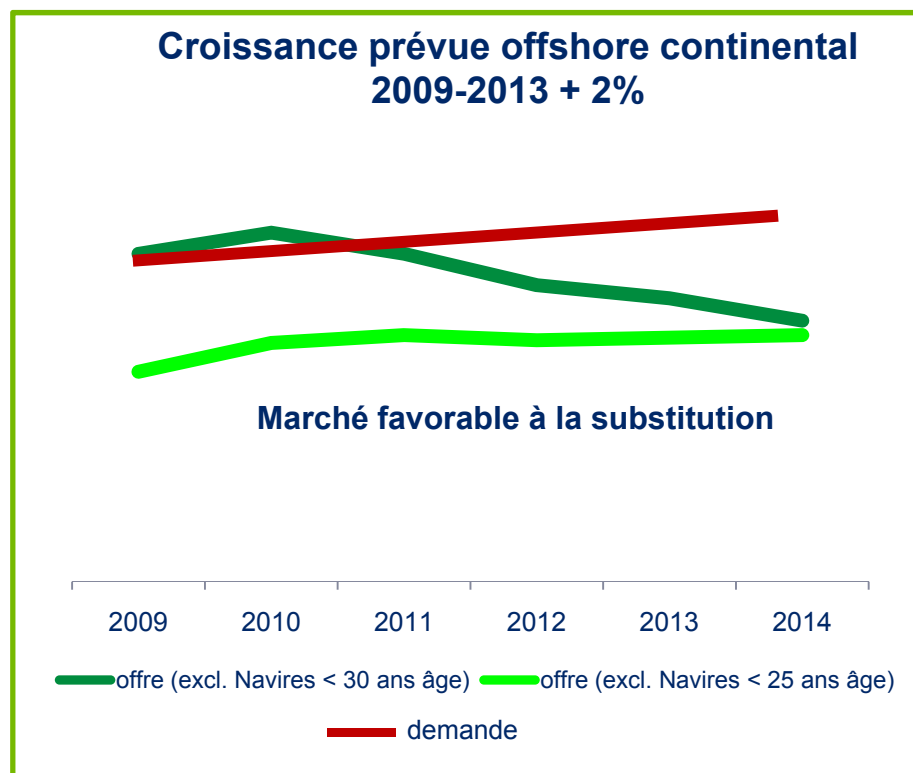
PSV > 2 000 DWT  
AHTS > 10 000 BHP





### ■ Offshore Continental

PSV < 2 000 DWT  
AHTS < 10 000 BHP





# BOURBON

## Une stratégie unique de croissance

	MARCHE	BOURBON	
	Nombres de navires en construction	supply en	En %
Navires offshore profond	320	22	7%
Navires offshore traditionnel	100	-	-
Navires continental « New Tech »	~ 90	44	49%

**BOURBON est peu exposé en offshore profond et bénéficie de sa politique de contractualisation**

**Dans l'offshore continental, il y a une segmentation forte entre navires « traditionnels » et navires « New Tech » et à forte productivité**

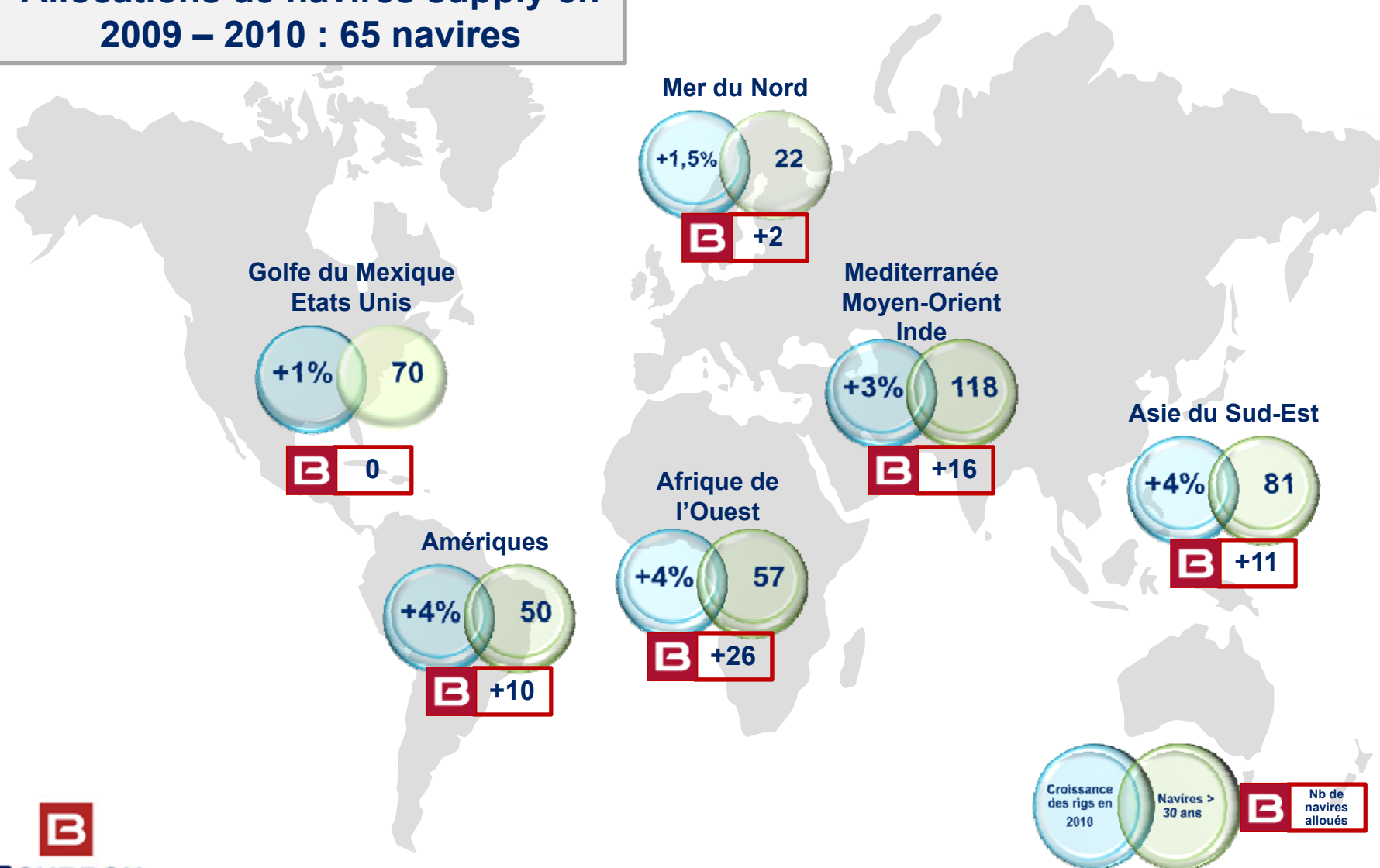
**Bourbon Liberty : 76 navires « New Tech », innovants et à forte productivité**



# BOURBON

## Une stratégie unique de croissance

Allocations de navires supply en  
2009 – 2010 : 65 navires

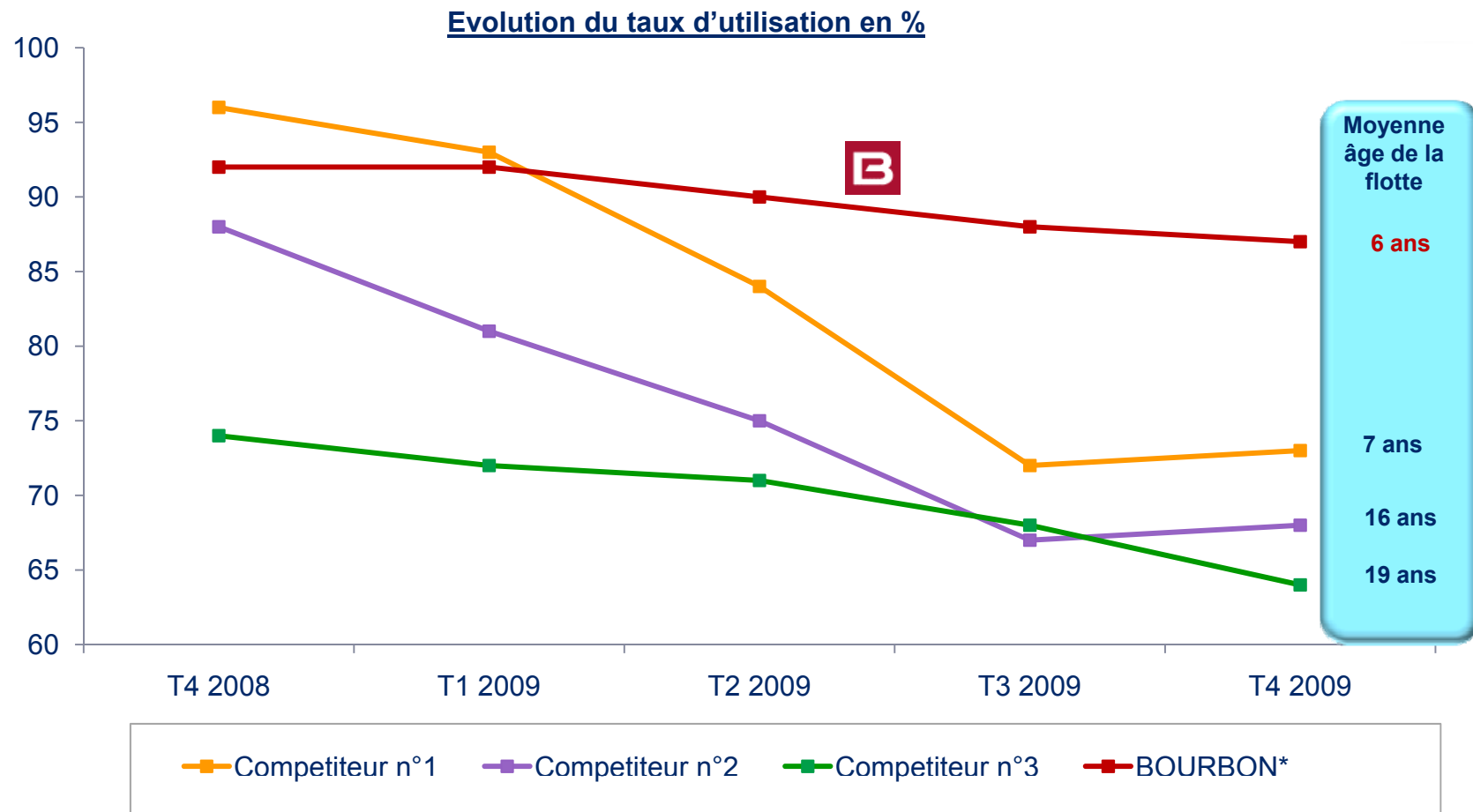




# BOURBON

## Une stratégie unique de croissance

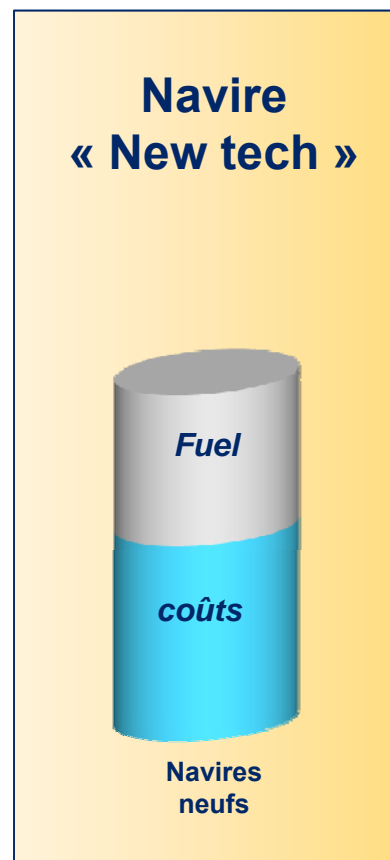
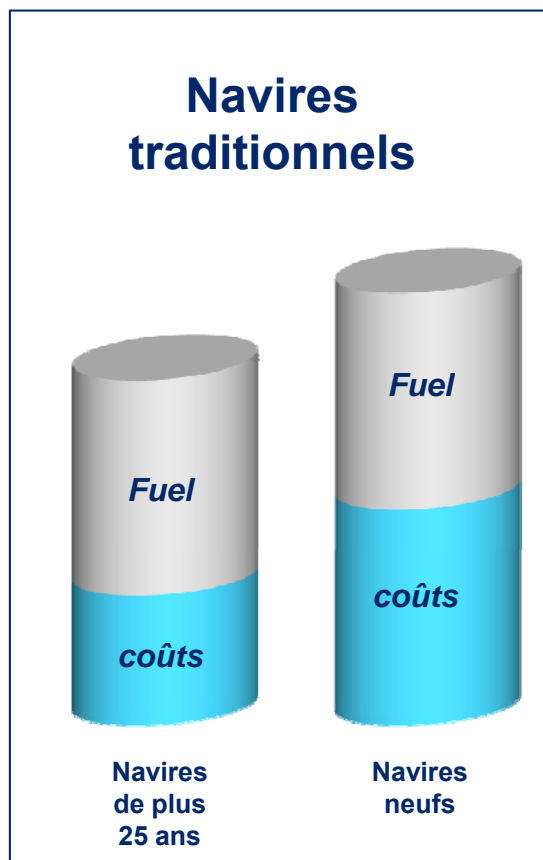
### ■ Un marché défavorable révèle la vraie valeur de la stratégie





## Des navires pour faire baisser les coûts des clients

### ■ Coût total + coût moyen du carburant



#### Bourbon Liberty



- - 30 % consommation de fuel
- +30 % capacité de transport
- Manœuvrabilité et capacité « Deepwater »

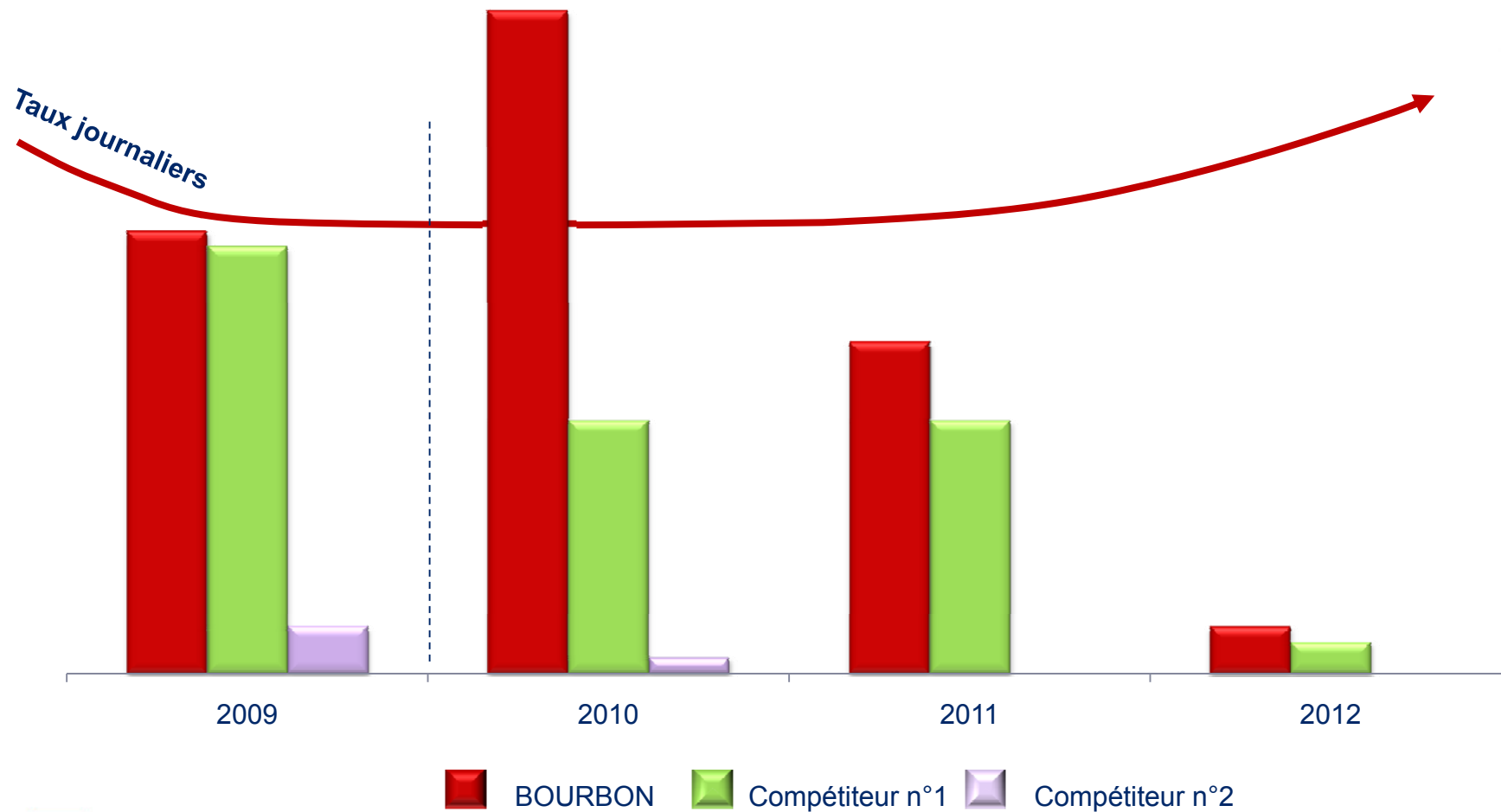
« Last one to be dropped, first one to be picked »



# BOURBON

## En position favorable pour la reprise

### Nombre de navires supply mis en service



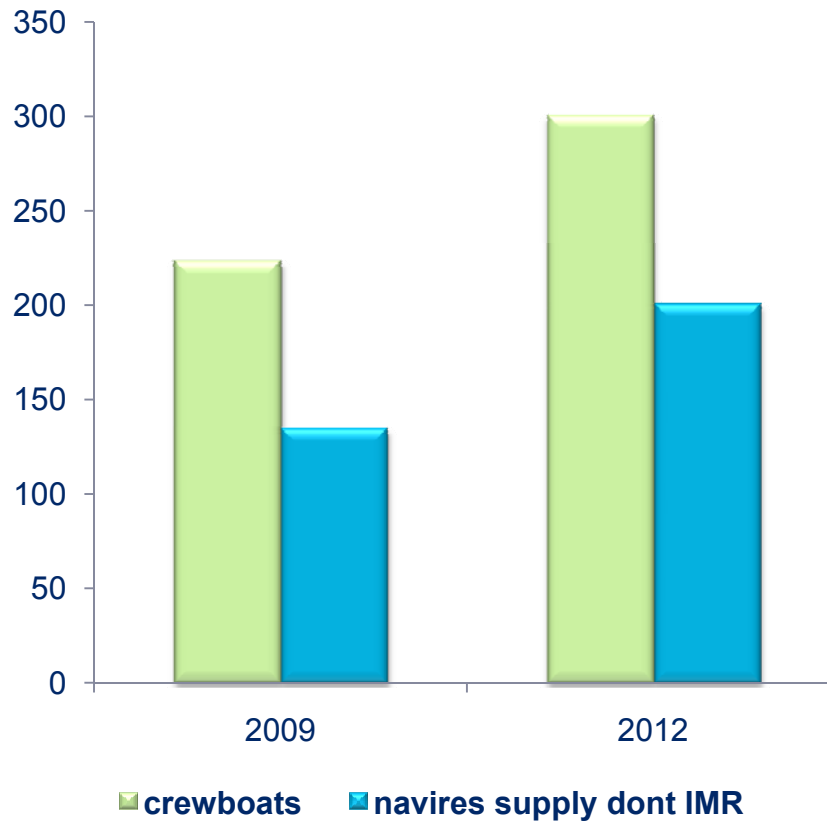


# BOURBON

## En position favorable pour la reprise

### Impact des variations de « dayrates » sur la génération d'EBITDA en 2012

Nb de navires sur le marché



#### EXEMPLE DE SIMULATION

+ 500 \$/jour pour les crewboats

➔ + 55 M\$

+ 1 500 \$/jour pour les navires supply\*

➔ + 110 M\$

La reprise de l'activité offshore s'appliquera à une flotte de près de 500 unités fin 2012





### Impact des livraisons de navires et des variations de « dayrates » sur le Chiffre d'Affaires de BOURBON



Hyp dayrates :  
janvier 2010



- **L'excès de capacité en offshore profond sera résorbé avec la reprise de l'activité d'exploration des pétroliers**
- **Le marché de la substitution des navires vieux et obsolètes en offshore continental va s'accélérer en bas de cycle**
- **Les clients exigeants favorisent l'emploi des navires « New Tech » et à forte productivité, faisant baisser leurs coûts... et sont suivis par les autres**
- **Un marché défavorable révèle la vraie valeur de la stratégie de BOURBON**
- **A Horizon 2012, le retour à des conditions normales de marché sera très favorable pour les flottes de navires jeunes, modernes et à faible coût d'utilisation**

# ANNEXES





## BOURBON – Prochains rendez-vous

- **5 mai 2010**  
Chiffre d'affaires 1<sup>er</sup> trimestre 2010
- **9 juin 2010**  
Assemblée Générale Mixte BOURBON → **Proposition d'un dividende de 0,90€**
- **9 août 2010**  
Chiffre d'affaires 2<sup>ème</sup> trimestre et 1<sup>er</sup> semestre 2010
- **31 août 2010**  
Information financière résultats 1<sup>er</sup> semestre 2010
- **1<sup>er</sup> septembre 2010**  
Présentation des résultats 1<sup>er</sup> semestre 2010
- **9 novembre 2010**  
Chiffre d'affaires 3<sup>ème</sup> trimestre 2010



## Compte de résultat 2009

<i>En millions d'euros</i>	2009	2008	Variation %
<b>Chiffre d'Affaires</b>	<b>960,5</b>	<b>931,3</b>	3,1%
<b>Excédent Brut d'Exploitation (EBITDA)</b>	<b>347,5</b>	<b>351,0</b>	(1,0%)
<b>Résultat d'Exploitation (EBIT)</b>	<b>213,1</b>	<b>239,3</b>	(10,9%)
Résultat Financier	(30,4)	(75,8)	(59,9%)
<b>Résultat Courant avant impôts</b>	<b>182,7</b>	<b>163,5</b>	11,7%
Impôt sur les sociétés	(9,4)	(3,1)	Ns
Quote-part des sociétés en équivalence	-	2,9	
<b>Résultat Net avant plus-values sur cessions de titres et résultat net des activités destinées à être cédées</b>	<b>173,3</b>	<b>163,3</b>	6,1%
Résultat net des activités abandonnées	(1,6)	68,5	
Plus-values nettes sur cessions de titres	-	2,1	
<b>Résultat Net</b>	<b>171,6</b>	<b>233,8</b>	(26,6%)
Intérêts minoritaires	16,2	9,4	73,3%
<b>Résultat Net Part du Groupe (RNPG)</b>	<b>155,4</b>	<b>224,4</b>	(30,8%)



## Bilan simplifié – 31 décembre 2009

<i>En millions d'euros</i>	31 déc 2009	31 déc 2008		31 déc 2009	31 déc 2008
<b>ACTIF</b>			<b>PASSIF</b>		
			<b>Capitaux propres</b>	<b>1 487</b>	<b>1 365</b>
Immobilisation corporelles nettes	3 096	2 450	Dettes financières > 1 an <sup>(1)</sup>	1 450	1 162
Autres actifs non-courants	78	94	Autres passifs non courants	63	45
<b>TOTAL ACTIFS NON-COURANTS</b>	<b>3 174</b>	<b>2 544</b>	<b>TOTAL PASSIFS NON-COURANTS</b>	<b>1 513</b>	<b>1 207</b>
Autres actifs courants	435	401	Dettes financières < 1 an <sup>(1)</sup>	453	252
Disponibilités <sup>(1)</sup>	153	143	Autres passifs courants	309	264
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>	<b>588</b>	<b>545</b>	<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>	<b>762</b>	<b>516</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 762</b>	<b>3 089</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>3 762</b>	<b>3 089</b>

<sup>(1)</sup> Dettes nettes

1 750

Capitaux engagés

3 258





## Tableau des flux de trésorerie – 2009

<i>En millions d'euros</i>	
<b>Cash net au 31 décembre 2008</b>	<b>24,7</b>
<b>Flux des activités opérationnelles</b>	<b>356,7</b>
<b>Flux des activités d'investissements</b>	<b>(681,1)</b>
<i>dont Investissements corporels</i>	<i>(728,8)</i>
<b>Flux des activités de financement</b> (y.c. incidence de change)	<b>230,8</b>
<i>dont Dividendes payés aux actionnaires BOURBON</i>	<i>(47,9)</i>
<b>Cash net au 31 décembre 2009</b>	<b>(68,9)</b>
<b>Variation de la Trésorerie nette</b>	<b>(93,5)</b>



# Chiffre d'affaires par Division Année 2009

*En millions d'euros*

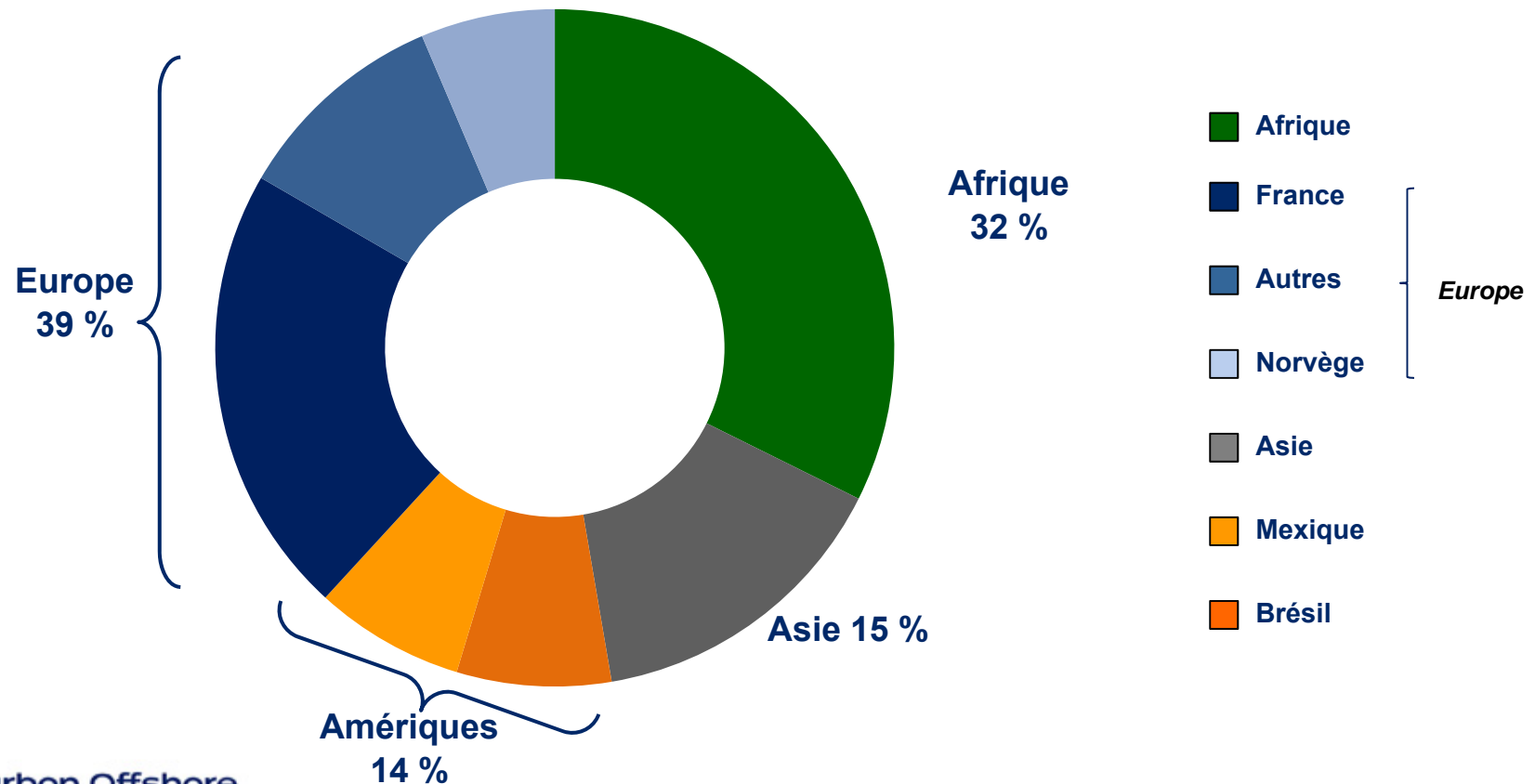
<b>Division Offshore</b>	<b>809,9</b>
■ Afrique	531,3
■ Europe & Moyen Orient-Inde	136,6
■ Asie	85,0
■ Amériques	57,1
<b>Division Vrac</b>	<b>119,3</b>
■ Navires en propriété	57,5
■ Navires affrétés	61,8
<b>Corporate</b>	<b>31,3</b>
■ Sucre	30,7
■ Autres	0,9
<b>BOURBON</b>	<b>960,5</b>





## Division Offshore Effectifs au 31 décembre 2009

- Effectif total : 6 480 personnes – 86 % de navigants
- 94 % des effectifs de BOURBON
- 1 164 nouveaux collaborateurs en 1 an (+ 22 %)





## Division Offshore Livraisons attendues

Nombre  Valeur hors frais financiers M€	Livraisons S1-2010	Livraisons S2-2010	Livraisons 2011	Livraisons 2012	TOTAL
	<b>Crewboats</b>	20 45.4	13 32		
<b>Navires Supply</b>	20 225.2	17 277.1	16 182.8		53 685.1
<b>Navires IMR</b>	2 52.0	3 95.2	5 164.3	3 98.6	13 410.1
<b>TOTAL</b>	42 322.6	33 404.3	21 347.1	3 98.6	99 1 172.6



## Division Offshore

### Couverture contractuelle au 31 décembre 2009

	Contrats de durée	Contrats court terme	En construction non contractés	TOTAL
<b>Marine Services</b>	<b>216</b>	<b>131</b>	<b>82</b>	<b>429</b>
Crewboats	133	93	30	<b>256</b>
Navires supply profond	60	9	8	<b>77</b>
Navires supply continental	23	29	44	<b>96</b>
<b>Subsea Services</b>				
Navires IMR	12	2	13	<b>27</b>
ROV	-	10	3	<b>13</b>
<b>TOTAL</b>				
Navires	228	133	95	<b>456</b>
ROV	-	10	3	<b>13</b>



# Division Offshore

## Taux d'utilisation et tarifs moyens journaliers

**Année 2009 – Année 2008**

### Tarifs moyens journaliers

US \$	Année 2009
Navires IMR	<b>31 063 \$</b> <i>(29 222 \$)</i>
Navires supply profond	<b>20 429 \$</b> <i>(18 976 \$)</i>
Navires supply continental	<b>12 671 \$</b> <i>(11 258 \$)</i>
Crewboats	<b>4 015 \$</b> <i>(3 649 \$)</i>

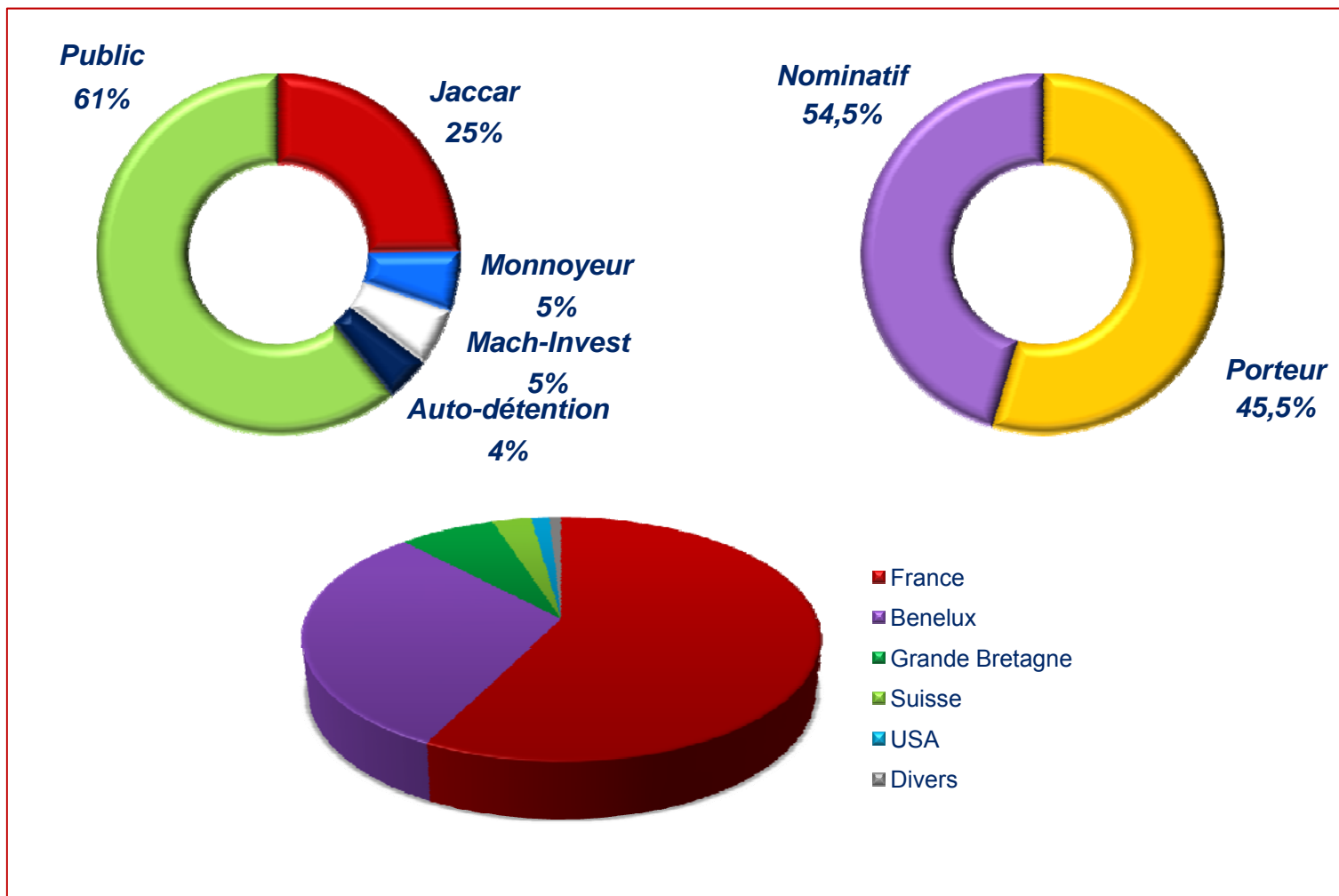
### Taux d'utilisation

%	Année 2009
Navires IMR	<b>88.1 %</b> <i>(96.6 %)</i>
Navires supply profond	<b>93.1 %</b> <i>(96.0 %)</i>
Navires supply continental	<b>84.2 %</b> <i>(92.4 %)</i>
Crewboats	<b>79,7%</b> <i>(89.4 %)</i>



# BOURBON – Structure de l'actionnariat

**61 187 226 actions au 31 décembre 2009**  
**Plus de 40 000 actionnaires (TPI de janvier 2010)**





## Avertissement

***Ce document peut contenir des informations autres qu'historiques qui constituent des données financières estimées à caractère prévisionnel concernant la situation financière, les résultats et la stratégie de BOURBON. Ces prévisions sont basées sur des hypothèses qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques incluant de manière non limitative : la variation de change, la fluctuation du prix du pétrole et du gaz, les changements de politique d'investissements des compagnies pétrolières dans le secteur de l'exploration et de la production, la croissance des flottes des concurrents rendant le marché saturé, l'impossibilité de prévoir les demandes spécifiques des clients, l'instabilité politique dans certaines zones d'activité, les considérations écologiques et les conditions économiques générales.***

***BOURBON n'assume aucune responsabilité concernant la mise à jour des données prévisionnelles en présence d'informations nouvelles dans le cadre d'évènements futurs ou pour toute autre raison.***