



**COMPTES CONSOLIDES  
AU 31 DECEMBRE 2013**

# SOMMAIRE

<b>1</b>	<b>Etat de la situation financière.....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Etat du résultat global .....</b>	<b>4</b>
<b>3</b>	<b>Tableau des flux de trésorerie consolidés.....</b>	<b>6</b>
<b>4</b>	<b>Informations complémentaires .....</b>	<b>7</b>

# 1 Etat de la situation financière

<i>(en millions d'euros)</i>	31 décembre 2013	31 décembre 2012
Goodwill	33,5	33,5
Immobilisations incorporelles	10,3	10,1
Immobilisations corporelles	2 538,0	3 326,6
Titres mis en équivalence	0,1	0,1
Actifs financiers non courants	51,7	30,8
Impôts différés	26,0	31,3
<b>Total Actifs non-courants</b>	<b>2 659,5</b>	<b>3 432,4</b>
Stocks et en-cours	44,6	44,3
Clients et autres débiteurs	410,3	384,9
Actifs financiers courants	3,9	20,4
Autres actifs courants	38,6	31,6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	779,4	195,2
<b>Total Actifs courants</b>	<b>1 276,9</b>	<b>676,3</b>
<b>Actifs non courants détenus en vue de la vente</b>	<b>498,5</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>4 434,8</b>	<b>4 108,8</b>
Capital	47,4	43,1
Primes liées au capital	48,3	52,6
Réserves consolidées part du groupe (yc résultat)	1 302,8	1 253,9
<b>Total Capitaux propres, part du groupe</b>	<b>1 398,4</b>	<b>1 349,5</b>
<b>Intérêts ne donnant pas le contrôle</b>	<b>86,4</b>	<b>62,2</b>
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>1 484,8</b>	<b>1 411,8</b>
Emprunts et dettes financières	1 351,6	1 745,0
Engagements envers le personnel	11,1	10,1
Autres provisions	32,6	21,7
Impôts différés	40,0	20,5
Autres passifs non courants	40,4	88,9
<b>Total Passifs non courants</b>	<b>1 475,7</b>	<b>1 886,2</b>
Emprunts et dettes financières (part à moins d'un an)	499,0	353,1
Concours bancaires et lignes court terme	669,9	157,7
Provisions (part à moins d'un an)	7,3	1,5
Fournisseurs et autres créditeurs	282,9	285,4
Dettes d'impôt	2,4	7,7
Autres passifs courants	12,7	5,6
<b>Total Passifs courants</b>	<b>1 474,3</b>	<b>810,8</b>
<b>Passifs directement associés à des actifs non courants détenus en vue de la vente</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>2 950,0</b>	<b>2 697,0</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>4 434,8</b>	<b>4 108,8</b>

## 2 Etat du résultat global

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Chiffre d'affaires	1 311,9	1 186,9
Coûts directs hors loyers coque-nue	(719,7)	(684,1)
Coûts généraux et administratifs	(141,9)	(119,8)
<b>EBITDAR (*) hors plus-values</b>	<b>450,3</b>	<b>383,0</b>
Coûts des loyers coque nue	(13,1)	(0,6)
<b>EBE (EBITDA) hors plus-values</b>	<b>437,2</b>	<b>382,4</b>
Plus-values (**)	138,5	23,8
<b>EBE (EBITDA)</b>	<b>575,7</b>	<b>406,2</b>
Dotations et reprises aux amortissements et aux provisions	(273,1)	(244,6)
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>	<b>302,6</b>	<b>161,6</b>
Plus-values sur participations cédées	3,9	-
<b>Résultat opérationnel après plus-values sur participations cédées</b>	<b>306,5</b>	<b>161,6</b>
Coût de l'endettement financier net	(73,0)	(71,9)
Autres charges et produits financiers	(62,6)	(15,1)
<b>Résultat courant avant impôt</b>	<b>170,8</b>	<b>74,6</b>
Impôts sur les bénéfices	(27,5)	(22,2)
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	0,0	0,0
<b>Résultat net avant résultat net des activités abandonnées</b>	<b>143,4</b>	<b>52,4</b>
Résultat net des activités abandonnées / destinées à être cédées	-	0,8
<b>Résultat net</b>	<b>143,4</b>	<b>53,2</b>
Part du groupe	115,0	41,9
Intérêts ne donnant pas le contrôle	28,4	11,3
Résultat net de base par action	1,61	0,59
Résultat net dilué par action	1,60	0,59
Résultat net de base par action - hors résultat des activités abandonnées/destinées à être cédées	1,61	0,57
Résultat net dilué par action - hors résultat des activités abandonnées/destinées à être cédées	1,60	0,57
Résultat net de base par action - résultat des activités abandonnées/destinées à être cédées	-	0,01
Résultat net dilué par action - résultat des activités abandonnées/destinées à être cédées	-	0,01
Dividende net attribué à chaque action	1,00 <sup>(1)</sup>	0,82

(1) suivant proposition du Conseil d'Administration du 3 mars 2014

(\*) EBITDA hors coûts des loyers coque-nue

(\*\*) Plus-values sur cessions de navires inclus dans les coûts directs en 2012

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>143,4</b>	<b>53,2</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>	<b>(18,5)</b>	<b>(11,5)</b>
<b>Autres éléments du résultat global consolidé pouvant être reclassés en compte de résultat lors des périodes ultérieures</b>		
Variation de la réserve de réévaluation des immobilisations		-
Effet d'impôt		-
Pertes et profits de conversion des états financiers des filiales en monnaie étrangère	(24,2)	11,1
Pertes et profits relatifs à la réévaluation d'actifs financiers disponibles à la vente	-	-
Effet d'impôt	-	-
Part efficace des profits et pertes sur instruments de couverture de flux de trésorerie	16,4	(24,4)
Effet d'impôt	(10,2)	3,4
<b>Autres éléments du résultat global consolidé ne pouvant être reclassés en compte de résultat lors des périodes ultérieures</b>		
Ecarts actuariels	(0,5)	(1,8)
Effet d'impôt	0,0	0,2
Quote-part des autres éléments du résultat global des entreprises associées	-	-
<b>Résultat global total</b>	<b>124,9</b>	<b>41,7</b>

### 3 Tableau des flux de trésorerie consolidés

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>Résultat net total consolidé</b>	<b>143,4</b>	<b>53,2</b>
Résultat des sociétés mises en équivalence	(0,0)	(0,0)
Charge / produit d'impôt	27,5	22,2
Dotation nette aux amortissements et provisions	273,1	244,5
Gains et pertes liés aux variations de juste valeur	34,2	24,5
Charges et produits calculés liés aux stocks-options et assimilés	5,3	6,1
Plus et moins-values de cession	(142,9)	(24,4)
Impôts versés	(38,7)	(14,8)
Autres	(2,0)	(7,6)
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>299,9</b>	<b>303,6</b>
Incidence de la variation du BFR	(31,9)	(28,8)
Produits de dividendes	(0,3)	(0,1)
Coût endettement financier net	73,0	71,9
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles (A)</b>	<b>340,6</b>	<b>346,7</b>
Acquisition de sociétés consolidées, trésorerie acquise déduite	(8,3)	(1,3)
Cession de sociétés consolidées, sans déduction de la trésorerie cédée	6,4	0,5
Incidence des autres variations de périmètre	15,1	-
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(455,7)	(375,7)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	564,8	55,8
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	-	-
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	-	0,1
Dividendes reçus	0,3	0,1
Variation des prêts et avances consentis	(0,4)	(4,1)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement (B)</b>	<b>122,3</b>	<b>(324,6)</b>
Augmentation de capital	4,9	7,0
Remboursement de capital	-	-
Cession (acquisition) nette d'actions propres	0,4	(0,2)
Emission d'emprunts	247,7	590,5
Remboursement d'emprunts	(491,8)	(408,1)
Dividendes payés aux actionnaires du groupe	(53,4)	(53,3)
Dividendes payés aux minoritaires	(17,3)	(4,8)
Intérêts financiers nets versés	(73,0)	(71,9)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement (C)</b>	<b>(382,5)</b>	<b>59,1</b>
Incidence de la variation des taux de change (D)	(8,3)	0,3
Incidence des changements de principes comptables	-	-
<b>Variation de la trésorerie nette (A) + (B) + (C) + (D)</b>	<b>72,0</b>	<b>81,6</b>
Trésorerie d'ouverture	37,5	(44,0)
Trésorerie de clôture (*)	109,5	37,5
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>72,0</b>	<b>81,6</b>
<b>(*) dont :</b>		
- Valeurs mobilières de placement et autres	-	0,0
- Disponibilités	779,4	195,2
- Trésorerie passive	(669,9)	(157,7)

## 4 Informations complémentaires

Les comptes annuels 2013 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 3 mars 2014.

Les procédures d'audit ont été effectuées et le rapport d'audit relatif à la certification est en cours d'émission.



**BOURBON**

Société anonyme au capital social de 47 360 582 euros  
310 879 499 RCS Paris

Siège Social :

33, rue du Louvre – 72002 Paris

Tel. : +33 (0)1 40 13 86 16 – Fax : +33 (0)1 40 28 40 31

Relation Investisseurs, analystes, actionnaires :

[investor-relations@bourbon-online.com](mailto:investor-relations@bourbon-online.com)

[www.bourbon-online.com](http://www.bourbon-online.com)