

Paris, le 3 février 2016

 BOURBON Chiffre d'affaires annuel et du 4<sup>ème</sup> trimestre 2015

**Un chiffre d'affaires annuel ajusté en hausse de 1,1 % à 1,437 milliard d'euros à taux de change courants, toujours résilient dans un marché pétrolier en repli**

- Le chiffre d'affaires ajusté 2015 en Afrique fait encore preuve de résilience, en restant stable par rapport à l'année précédente ; sur le continent américain, il est en croissance de près de 40 %, résultat notamment de l'entrée en flotte de navires supplémentaires, tandis que le chiffre d'affaires ajusté en Asie a continué de baisser (-19 %).
- L'impact positif des taux de change a entraîné une croissance de 1,1 % du chiffre d'affaires ajusté 2015 à taux de change courants par rapport à 2014 et une baisse de 8,6 % à taux de change constants.
- Sur l'année, les tarifs journaliers moyens ont diminué dans tous les segments Marine Services, reflétant l'impact des conditions de marché difficiles.
- Les taux d'utilisation moyens hors Crew boats ont diminué de plus de 10 points au 4<sup>ème</sup> trimestre par rapport à la même période l'année dernière ; ils sont restés stables par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2015.

Données 2015 non auditées	Trimestre				Année		
	T4 2015	T4 2014 (retraité)	Δ 2015/ 2014	T3 2015	2015	2014 (retraité)	Δ 2015/ 2014
<i>En million d'euros, sauf mention contraire</i>							
<b>Indicateurs opérationnels</b>							
Nombre de navires (ETP)*	<b>508,0</b>	497,5	+2,1 %	502,8	<b>503,0</b>	492,2	+2,2 %
Nombre de navires (fin de période)**	<b>511</b>	505	+6 navires	507	<b>511</b>	505	+6 navires
Taux d'utilisation moyen (%)	<b>72,1 %</b>	81,7 %	-9,6 pts	73,7 %	<b>75,5 %</b>	81,0 %	-5,5 pts
Tarif journalier moyen (US\$/jour)	<b>10 781</b>	12 429	-13,3 %	11 167	<b>11 381</b>	12 254	-7,1 %

(\*) ETP: Equivalent temps plein.

(\*\*) Navires opérés par BOURBON (en propriété ou en affrètement coque nue).

Chiffre d'affaires ajusté <sup>(a)</sup>							
Marine Services	<b>275,7</b>	314,3	-12,3 %	279,0	<b>1 166,7</b>	1 155,9	+0,9 %
Navires Offshore profond	106,1	111,4	-4,7 %	101,9	431,5	411,7	+4,8 %
Navires Offshore continental	103,0	127,8	-19,4 %	107,2	449,8	455,7	-1,3 %
Navires Crew boats	66,6	75,0	-11,3 %	69,9	285,5	288,5	-1,0 %
Subsea Services	<b>53,3</b>	67,6	-21,1 %	61,0	<b>252,3</b>	244,2	+3,3 %
Autres	<b>5,2</b>	6,6	-21,8 %	4,1	<b>18,1</b>	21,0	-13,8 %
<b>Total Chiffre d'affaires ajusté</b>	<b>334,2</b>	388,5	-14,0 %	344,1	<b>1 437,1</b>	1 421,1	+1,1 %
<i>(variation à taux de change constants)</i>			<i>-17,5 %</i>				<i>-8,6 %</i>
Impact IFRS 11 ***	<b>(26,1)</b>	(25,5)		(23,8)	<b>(107,5)</b>	(74,7)	
<b>TOTAL GROUPE</b>	<b>308,1</b>	363,0	-15,1 %	320,2	<b>1 329,6</b>	1 346,4	-1,2 %

(\*\*\*) Effet de la consolidation des sociétés contrôlées conjointement selon la méthode de mise en équivalence.

(a) Voir page 2.

Taux utilisation moyen (hors. Crew boats)	<b>76,7 %</b>	87,5 %	-10,8 pts	76,0 %	<b>79,1 %</b>	87,7 %	-8,6 pts
Tarif journalier moyen (hors. Crew boats en US\$/j)	<b>16 809</b>	19 871	-15,4 %	17 858	<b>18 089</b>	19 658	-8,0 %

« En 2015, BOURBON a réalisé un chiffre d'affaires ajusté de 1,437 milliard d'euros, montrant de la résilience malgré un marché très difficile" déclare Christian Lefèvre, Directeur Général de BOURBON.

« L'industrie demeurant dans une période de ralentissement prolongé, BOURBON reste concentré sur ce qu'il est en mesure de contrôler : la sécurité, les initiatives de contrôle des coûts et l'efficacité opérationnelle. »

**(a)Données ajustées :**

L'information financière ajustée est présentée par Activité et par Segment sur la base du système de reporting interne et de l'information segmentée interne utilisée par le principal décideur opérationnel pour piloter et mesurer la performance de BOURBON (IFRS 8). A compter du 1er janvier 2015, le reporting interne (et donc l'information financière ajustée) enregistre les performances des co-entreprises opérationnelles sur lesquelles le groupe exerce un contrôle conjoint selon la méthode de l'intégration globale. Les données ajustées comparatives sont retraitées en conséquence.

## **FAITS MARQUANTS**

- La focalisation de BOURBON sur la sécurité continue à positionner l'entreprise parmi les leaders du secteur, avec un TRIR (Total incidents enregistrés pour un million d'heures travaillées) en amélioration à 0,55.
- La campagne proactive de réduction des coûts reste une priorité et se traduit notamment par le désarmement de navires au cours de l'année, permettant à BOURBON de réduire les coûts opérationnels des navires et le nombre d'arrêts techniques. Au 31 Décembre 2015, 44 navires Supply étaient désarmés.
- Avec la livraison de 16 nouveaux navires en 2015, BOURBON conclut ses programmes de construction et les dépenses d'investissements importantes associées, 3 navires Supply seulement restant à livrer en 2016.
- La stratégie de proximité et d'écoute de ses clients a permis à BOURBON de préserver les taux d'utilisation de sa flotte de 488 navires Marine Services, avec des taux en baisse de moins de 5 points par rapport à l'année précédente.
- Dans le Subsea, les taux d'utilisation moyens ont été fortement affectés par la réduction d'activité, particulièrement au 4<sup>ème</sup> trimestre 2015 avec un ralentissement du marché au Moyen-Orient et la mousson en Asie ; le taux d'utilisation annuel moyen régresse de 19 points par rapport à 2014.

## MARINE SERVICES

	Trimestre				Année		
	T4 2015	T4 2014 (retraité)	$\Delta$ 2015/ 2014	T3 2015	2015	2014 (retraité)	$\Delta$ 2015/ 2014
<b>Chiffre d'affaires ajusté</b> (en millions d'euros)	<b>275,7</b>	314,3	-12,3 %	279,0	<b>1 166,7</b>	1 155,9	+0,9 %
Nombre de navires (fin de période)*	<b>488</b>	483	+ 5 navires	484	<b>488</b>	483	+5 navires
Taux d'utilisation moyen	<b>73,0 %</b>	81,7 %	-8,7 pts	74,1	<b>75,9 %</b>	80,8 %	-4,9 pts

\* Navires opérés par BOURBON (en propriété ou en affrètement coque-nue).

Le chiffre d'affaires ajusté a légèrement progressé en 2015 par rapport à l'année précédente, grâce à l'impact positif des taux de change et à l'entrée en flotte de nouveaux navires dans les segments Offshore profond et Crew boats. Les taux d'utilisation moyens n'ont enregistré qu'un léger recul au 4<sup>ème</sup> trimestre 2015 par rapport au trimestre précédent et une diminution de moins de 5 points sur l'année, montrant une bonne résistance dans un contexte de marché en récession.

### Marine Services : Navires Offshore profond

	Trimestre				Année		
	T4 2015	T4 2014 (retraité)	$\Delta$ 2015/ 2014	T3 2015	2015	2014 (retraité)	$\Delta$ 2015/ 2014
<b>Chiffre d'affaires ajusté</b> (en millions d'euros)	<b>106,1</b>	111,4	-4,7 %	101,9	<b>431,5</b>	411,7	+4,8 %
Nombre de navires (fin de période)*	<b>88</b>	79	+9 navires	86	<b>88</b>	79	+9 navires
Taux d'utilisation moyen	<b>82,6 %</b>	85,8 %	-3,2 pts	79,8 %	<b>83,1 %</b>	86,9 %	-3,8 pts
Tarif journalier moyen (en US\$/j)	<b>18 360</b>	23 093	-20,5 %	19 518	<b>19 804</b>	22 967	-13,8 %

\* Navires opérés par BOURBON (en propriété ou en affrètement coque-nue).

La hausse du chiffre d'affaires ajusté annuel par rapport à 2014 s'explique principalement par l'effet positif des taux de change et par la hausse des taux d'utilisation en Afrique où se situe plus de la moitié de la flotte de navires Offshore profond. Au cours de l'année 2015, il y a eu jusqu'à 10 navires désarmés réduisant ainsi le taux d'utilisation moyen par rapport à l'année précédente. Par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2015, les taux d'utilisation moyens ont progressé grâce à une activité stable et des opérations de maintenance moins nombreuses au 4<sup>ème</sup> trimestre.

## Marine Services : Navires Offshore continental

	Trimestre				Année		
	T4 2015	T4 2014 (retraité)	$\Delta$ 2015/ 2014	T3 2015	2015	2014 (retraité)	$\Delta$ 2015/ 2014
<b>Chiffre d'affaires ajusté</b> (en millions d'euros)	<b>103,0</b>	127,8	-19,4 %	107,2	<b>449,8</b>	455,7	-1,3 %
Nombre de navires (fin de période)*	<b>133</b>	139	-6 navires	134	<b>133</b>	139	-6 navires
Taux d'utilisation moyen	<b>76,5 %</b>	89,1 %	-12,6 pts	75,5 %	<b>78,7 %</b>	88,6 %	-9,9 pts
Tarif journalier moyen (en US\$/j)	<b>12 205</b>	14 452	-15,5 %	12 880	<b>13 137</b>	14 177	-7,3 %

\* Navires opérés par BOURBON (en propriété ou en affrètement coque-nue).

Le chiffre d'affaires ajusté annuel n'a diminué que de 1,3 % par rapport à 2014 reflétant l'impact positif des taux de change et de la meilleure résistance du marché Offshore continental par rapport à l'Offshore profond. Jusqu'à 24 navires ont été désarmés en 2015 contribuant à une diminution de près de 10 points du taux d'utilisation moyen par rapport à l'année précédente. Globalement au 4<sup>ème</sup> trimestre 2015, le taux d'utilisation moyen a légèrement augmenté par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre, en raison notamment de la meilleure performance du programme de maintenance.

## Marine Services : Navires Crew boats

	Trimestre				Année		
	T4 2015	T4 2014 (retraité)	$\Delta$ 2015/ 2014	T3 2015	2015	2014 (retraité)	$\Delta$ 2015/ 2014
<b>Chiffre d'affaires ajusté</b> (en millions d'euros)	<b>66,6</b>	75,0	-11,3 %	69,9	<b>285,5</b>	288,5	-1,0 %
Nombre de navires (fin de période)	<b>267</b>	265	+2 navires	264	<b>267</b>	265	+ 2 navires
Taux d'utilisation moyen	<b>68,0 %</b>	76,7 %	-8,7 pts	71,5 %	<b>72,3 %</b>	75,4 %	-3,1 pts
Tarif journalier moyen (en US\$/j)	<b>4 530</b>	5 067	-10,6 %	4 632	<b>4 697</b>	5 100	-7,9 %

Le segment Crew boats se montre résilient, constituant en période de crise, une alternative économique à l'utilisation des hélicoptères. Le chiffre d'affaires ajusté 2015 est resté stable par rapport à 2014, l'effet positif des taux de change compensant les diminutions des taux d'utilisation moyens et des tarifs journaliers moyens. Les FSIV ont été les plus impactés par le contexte de marché défavorable avec une baisse des taux d'utilisation et des tarifs journaliers moyens plus importante que pour les plus petits Crew boats.

## SUBSEA SERVICES

	Trimestre				Année		
	T4 2015	T4 2014 (retraité)	$\Delta$ 2015/ 2014	T3 2015	2015	2014 (retraité)	$\Delta$ 2015/ 2014
<b>Chiffre d'affaires ajusté</b> (en millions d'euros)	<b>53,3</b>	67,6	-21,1 %	61,0	<b>252,3</b>	244,2	+3,3 %
Nombre de navires (fin de période)*	<b>22</b>	21	+1 navire	22	<b>22</b>	21	+1 navire
Taux d'utilisation moyen	<b>54,0 %</b>	82,8 %	-28,8 pts	64,3 %	<b>65,8 %</b>	85,0 %	-19,2 pts
Tarif journalier moyen (en US\$/j)	<b>47 232</b>	48 063	-1,7 %	47 657	<b>48 365</b>	47 470	+1,9 %

\* Navires opérés par BOURBON (en propriété ou en affrètement coque-nue).

Le chiffre d'affaires ajusté 2015 a progressé en partie grâce à l'impact positif des taux de change, compensant la baisse d'activité, plus forte au 2<sup>ème</sup> semestre 2015. Jusqu'à 10 navires Subsea ont été désarmés en 2015 ayant un impact négatif significatif sur le taux d'utilisation moyen. Les tarifs journaliers moyens annuels ont augmenté grâce à l'effet mix de l'entrée en flotte de navires plus grands fin 2014 et au 1<sup>er</sup> semestre 2015.

## AUTRES

	Trimestre				Année		
	T4 2015	T4 2014 (retraité)	$\Delta$ 2015/ 2014	T3 2015	2015	2014 (retraité)	$\Delta$ 2015/ 2014
<b>Chiffre d'affaires ajusté</b> (en millions d'euros)	<b>5,2</b>	6,6	-21,8 %	4,1	<b>18,1</b>	21,0	-13,8 %

Les activités incluses sont celles qui ne s'intègrent pas dans les segments Marine ou Subsea services. Elles correspondent pour la plupart aux résultats de diverses activités de ship management, de logistique et du cimentier Endeavor.

## **PERSPECTIVES**

Dans un marché de l'offshore pétrolier dégradé, la demande de navires de service est clairement orientée à la baisse. BOURBON continuera à tout mettre en œuvre pour maintenir un taux d'utilisation élevé de sa flotte en opération (hors navires désarmés), en s'appuyant sur son réseau commercial mondial.

Le groupe continuera à désarmer temporairement jusqu'à 20% de ses navires Supply sans perspectives commerciales à moyen terme afin de réduire ses coûts opérationnels.

C'est dans ce contexte que la stratégie de BOURBON d'opérer une flotte moderne et standardisée pour des clients internationaux, en s'appuyant sur un réseau de partenaires locaux, constitue un facteur de différenciation et de résilience.

## **INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES**

- Les résultats de BOURBON continueront d'être influencés par le taux de change €/US\$.

## **CALENDRIER FINANCIER**

Publication et présentation des résultats annuels 2015	10 mars 2016
Publication de l'Information financière du premier trimestre 2016	4 mai 2016
Assemblée Générale des actionnaires	26 mai 2016

## ANNEXES

### Evolution trimestrielle du chiffre d'affaires ajusté

En millions d'euros

	2015				2014 (retraité)			
	T4	T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1
Marine Services	275,7	279,0	299,8	312,2	314,3	289,8	277,5	274,3
Navires Offshore profond	106,1	101,9	109,6	113,8	111,4	106,3	98,9	95,1
Navires Offshore continental	103,0	107,2	116,1	123,5	127,8	112,9	108,3	106,6
Navires Crew boats	66,6	69,9	74,2	74,9	75,0	70,6	70,3	72,6
Subsea Services	53,3	61,0	70,9	67,1	67,6	65,7	56,2	54,6
Autres	5,2	4,1	4,5	4,3	6,6	6,1	4,2	4,1
<b>Total chiffre d'affaires ajusté</b>	<b>334,2</b>	<b>344,1</b>	<b>375,2</b>	<b>383,6</b>	<b>388,5</b>	<b>361,7</b>	<b>337,9</b>	<b>333,0</b>
Ajustements*	(26,1)	(23,8)	(30,1)	(27,4)	(25,5)	(20,8)	(15,3)	(13,0)
<b>TOTAL CONSOLIDE</b>	<b>308,1</b>	<b>320,2</b>	<b>345,1</b>	<b>356,3</b>	<b>363,0</b>	<b>340,8</b>	<b>322,6</b>	<b>320,0</b>

\* Effets de la consolidation de co-entreprises selon la méthode de la mise en équivalence.

### Evolution trimestrielle des taux d'utilisation moyens de la flotte Offshore BOURBON

En %

	2015				2014			
	T4	T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1
Marine Services	73,0	74,1	77,4	79,2	81,7	79,4	80,0	82,4
Navires Offshore profond	82,6	79,8	84,0	86,0	85,8	85,7	87,2	88,6
Navires Offshore continental	76,5	75,5	78,3	84,5	89,1	86,6	87,8	91,2
Navires Crew boats	68,0	71,5	75,0	74,4	76,7	74,0	74,3	76,6
Subsea Services	54,0	64,3	70,2	75,9	82,8	81,1	83,9	94,4
<b>« Total flotte hors Crew boats »</b>	<b>76,7</b>	<b>76,0</b>	<b>79,5</b>	<b>84,3</b>	<b>87,5</b>	<b>85,8</b>	<b>87,3</b>	<b>90,6</b>
<b>Taux d'utilisation moyen «Total flotte»</b>	<b>72,1</b>	<b>73,7</b>	<b>77,1</b>	<b>79,1</b>	<b>81,7</b>	<b>79,4</b>	<b>80,2</b>	<b>82,8</b>

### Evolution trimestrielle des tarifs journaliers moyens de la flotte Offshore BOURBON

En US\$/jour

	2015				2014			
	T4	T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1
Navires Offshore profond	18 360	19 518	20 286	21 942	23 093	23 887	23 219	22 839
Navires Offshore continental	12 205	12 880	13 507	13 882	14 452	14 152	14 006	14 199
Navires Crew boats	4 530	4 632	4 732	4 934	5 067	5 113	5 197	5 323
Subsea Services	47 232	47 657	48 847	50 118	48 063	50 992	46 868	45 407
<b>Tarif journalier moyen « Total flotte hors Crew boats »</b>	<b>16 809</b>	<b>17 858</b>	<b>18 640</b>	<b>19 301</b>	<b>19 871</b>	<b>20 247</b>	<b>19 588</b>	<b>19 497</b>

## Nombre trimestriel de navires (fin de période)

En nombre de navires\*

	2015				2014			
	T4	T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1
Marine Services	488	484	483	479	483	481	481	479
Navires Offshore profond	88	86	82	79	79	75	74	73
Navires Offshore continental	133	134	138	138	139	135	133	130
Navires Crew boats	267	264	263	262	265	271	274	276
Subsea Services	22	22	22	21	21	19	19	18
<b>TOTAL FLOTTE</b>	<b>510</b>	<b>506</b>	<b>505</b>	<b>500</b>	<b>504</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>497</b>

\* Navires opérés par BOURBON (en propriété ou en affrètement coque-nue).

## Evolution trimestrielle des entrées en flotte de navires

En nombre de navires

	2015				2014			
	T4	T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1
Marine Services	5	6	4	0	10	5	8	12
Navires Offshore profond	2	4	3	0	5	1	1	2
Navires Offshore continental	0	0	0	0	4	2	3	6
Navires Crew boats	3	2	1	0	1	2	4	4
Subsea Services	0	0	1	0	2	0	1	2
<b>TOTAL FLOTTE</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>14</b>

## Répartition annuelle du chiffre d'affaires ajusté

En millions d'euros

	Année	
	2015	2014 (retraité)
Marine Services	1 166,7	1 155,9
Navires Offshore profond	431,5	411,7
Navires Offshore continental	449,8	455,7
Navires Crew boats	285,5	288,5
Subsea Services	252,3	244,2
Autres	18,1	21,0
<b>Total chiffre d'affaires ajusté</b>	<b>1 437,1</b>	<b>1 421,1</b>
Ajustements*	(107,5)	(74,7)
<b>TOTAL CONSOLIDE</b>	<b>1 329,6</b>	<b>1 346,4</b>

\* Effets de la consolidation de co-entreprises selon la méthode de la mise en équivalence.



## Taux d'utilisation moyens annuels de la flotte offshore BOURBON

En %

Marine Services
<i>Navires Offshore profond</i>
<i>Navires Offshore continental</i>
<i>Navires Crew boats</i>
Subsea Services
<b>« Total flotte hors Crew boats »</b>
<b>Taux utilisation moyen « Total flotte »</b>

Année	
2015	2014
75,9	80,8
83,1	86,9
78,7	88,6
72,3	75,4
65,8	85,0
<b>79,1</b>	<b>87,7</b>
<b>75,5</b>	<b>81,0</b>

## Tarifs journaliers moyens annuels de la flotte offshore BOURBON

En US\$/jour

Navires Offshore profond
Navires Offshore continental
Navires Crew boats
Subsea Services
<b>Tarif journalier moyen « Total flotte hors Crew boats »</b>

Année	
2015	2014
19 804	22 967
13 137	14 177
4 697	5 100
48 365	47 470
<b>18 089</b>	<b>19 658</b>

## Livraisons annuelles de navires

En nombre de navires

Marine Services
<i>Navires Offshore profond</i>
<i>Navires Offshore continental</i>
<i>Navires Crew boats</i>
Subsea Services
<b>TOTAL FLOTTE</b>

Année	
2015	2014
15	35
9	9
0	15
6	11
1	5
<b>16</b>	<b>40</b>

## Répartition géographique du chiffre d'affaires ajusté de BOURBON

En millions d'euros

	Quatrième trimestre			Année		
	T4 2015	T4 2014 (retraité)	Variation	2015	2014 (retraité)	Variation
Afrique	193,3	227,2	-14,9 %	814,3	817,7	-0,4 %
Europe & Méditerranée/Moyen-Orient	45,5	65,3	-30,3 %	215,0	235,9	-8,8 %
Continent américain	62,6	49,6	+26,2 %	263,8	189,3	+39,3 %
Asie	32,9	46,4	-29,1 %	144,1	178,2	-19,2 %

## Autres indicateurs clés

### Évolution trimestrielle

	2015				2014			
	T4	T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1
Taux de change €/US\$ moyen du trimestre (en €)	1,10	1,11	1,11	1,13	1,25	1,33	1,37	1,37
Taux de change €/US\$ à la clôture (en €)	1,09	1,12	1,12	1,08	1,21	1,26	1,37	1,38
Prix du Brent moyen du trimestre (en US\$/bbl)	44	50	62	54	76	102	110	108

### Répartition annuelle

	Année	
	2015	2014
Taux de change €/US\$ moyen sur 12 mois (en €)	1,11	1,33
Taux de change €/US\$ à la clôture (en €)	1,09	1,21
Prix du Brent moyen sur 12 mois (en US\$/bbl)	52	99

## **A PROPOS DE BOURBON**

*Parmi les leaders du marché des services maritimes à l'offshore pétrolier et gazier, BOURBON propose aux industriels les plus exigeants de ce secteur une vaste gamme de services maritimes de surface et sous-marins, sur les champs pétroliers, gaziers et éoliens offshore. Cette palette de prestations de services repose sur une gamme étendue de navires de dernière génération et sur plus de 11 000 professionnels compétents. Le groupe offre ainsi, via ses 28 filiales opérationnelles, un service de proximité au plus près des clients et des opérations en garantissant, partout dans le monde, le plus haut standard de qualité de service, en toute sécurité.*

*BOURBON regroupe deux Activités (Marine Services et Subsea Services) et assure la protection du littoral français pour la Marine nationale.*

*En 2015, BOURBON a réalisé un chiffre d'affaires de 1 329,6 millions d'euros et opérait au 31 décembre 2015 une flotte de 511 navires. Dans le cadre de son plan « BOURBON 2015 Leadership Strategy », le groupe investit dans une large flotte de navires offshore performants, innovants et construits en série.*

*Classé par ICB (Industry Classification Benchmark) dans le secteur « Services Pétroliers », BOURBON est coté sur Euronext Paris, Compartiment B.*

## **CONTACTS**

### **BOURBON**

#### **Relations investisseurs, analystes, actionnaires**

James Fraser, CFA  
+33 491 133 545  
[James.fraser@bourbon-online.com](mailto:James.fraser@bourbon-online.com)

#### **Communication Groupe**

Christelle Loisel  
+33 491 136 732  
[christelle.loisel@bourbon-online.com](mailto:christelle.loisel@bourbon-online.com)

### **Agence relations média Publicis Consultants**

Vilizara Lazarova  
+33 144 824 634  
[vilizara.lazarova@consultants.publicis.fr](mailto:vilizara.lazarova@consultants.publicis.fr)