

## « BOURBON 2015 Leadership Strategy »

### Un programme d'investissement de 2 milliards de US \$ pour accompagner la croissance en offshore profond et continuer le renouvellement de la flotte en offshore continental

« BOURBON 2015 vise au leadership des services maritimes pour l'offshore pétrolier en se plaçant sous le pavillon de l'excellence » déclare Jacques de Chateauvieux, Président-Directeur Général de BOURBON, « Ce plan s'appuiera sur des navires innovants, permettant de baisser les coûts logistiques des clients, et par-dessus tout, sur les femmes et les hommes de BOURBON au service des clients partout dans le monde, et qui se sont engagés, personnellement et tous ensemble, à respecter les critères les plus élevés en matière de sécurité et de standards opérationnels. »

#### ■ Focalisation sur l'Offshore

Le plan « BOURBON 2015 » est le moyen d'accroître la capacité de réponse de BOURBON à l'exigence accrue des clients, pour la sécurité des opérations et la réduction des coûts logistiques au travers d'une flotte de navires innovants et à forte productivité. Avec un plan d'investissement additionnel de 2 milliards de US\$ dans la construction de 80 navires de ravitaillement et 64 navires de transport de personnels, BOURBON opérera en 2015 une flotte de 600 navires dédiés aux services logistiques en offshore continental et en offshore profond.

	Flotte au 31.12.2009	Plan Horizon 2012 Navires en commande	<b>BOURBON 2015 Leadership Strategy</b> <b>Nouveaux navires</b>	<b>Nombre total de navires en 2015</b>
Offshore profond	82	22	30	134
Offshore continental	52	44	50	146
<b>Total navires supply</b>	<b>134</b>	<b>66</b>	<b>80</b>	<b>280</b>
Transport de personnels	223	33	64	320
<b>Total flotte</b>	<b>357</b>	<b>99</b>	<b>144</b>	<b>600</b>

« BOURBON 2015 » capitalisera sur le succès de la série de navires Bourbon Liberty, pour accélérer le renouvellement de la flotte âgée et obsolète de l'offshore continental, ainsi que sur l'expertise reconnue de BOURBON en offshore profond, dans les activités d'exploration et de production ainsi que dans les activités Subsea.

L'augmentation des performances opérationnelles et la réduction des coûts seront également des objectifs importants de « BOURBON 2015 » :

- Une augmentation du taux de disponibilité de la flotte, avec un objectif de 95% ;
- Une réduction des coûts opérationnels, avec une baisse de l'indice de ces coûts de 4% à taux constant d'ici 2015.

### ▪ **Objectifs financiers**

Les principaux objectifs financiers et opérationnels ci-dessous reflètent l'exploitation des navires existants et de ceux qui seront mis en service d'ici 2015, notamment du fait des investissements effectués dans le cadre du plan « BOURBON 2015 » :

	<b>Plan « BOURBON 2015 » 2011-2015 5 ans</b>
Investissement dans la construction de nouveaux navires offshore	2 milliards US\$
Croissance moyenne annuelle du Chiffre d'Affaires Offshore	17%
Taux de disponibilité de la flotte	> 95%

### **En 2015**

EBITDA / Chiffre d'affaires pour l'activité Offshore	45%
EBITDA / Capitaux employés	20%
Indice des coûts opérationnels à taux de change constant	- 4%

Faisant suite à une croissance moyenne annuelle de 28% de l'activité de la Division Offshore de BOURBON entre 2002 et 2009, le nouveau plan affiche un objectif de 17% de croissance moyenne annuelle entre 2011 et 2015 (défini avec un taux de change de 1,30 US\$ pour 1€). L'effet de l'amélioration des taux d'utilisation et des taux de disponibilité combiné à la baisse des coûts opérationnels devrait contribuer à une significative augmentation des taux de rentabilité sur le chiffre d'affaires et sur les capitaux employés.

### ▪ **Financement solide du plan « BOURBON 2015 »**

Le financement de ce nouveau plan d'investissement bénéficiera notamment :

- de la cession d'actifs pour 500 millions d'euros environ principalement en 2010, constitué majoritairement de la vente de la flotte de 16 vraquiers de BOURBON et d'autres actifs non-stratégiques ;
- de la modification des termes de paiement des navires pendant la construction, 75% du prix étant désormais payé à la livraison ;
- d'un prêt sur 12 ans de 400 millions US\$ accordé par la China Exim Bank.

L'effet combiné de la génération de cash-flow par les opérations, de la cession d'actifs en 2010 et la nouvelle politique de paiement des navires devrait permettre un ratio d'endettement/fonds propres inférieur à 0,5 et un ratio de dette nette/EBITDA inférieur à 2 d'ici 2015.

BOURBON générerait ainsi des cash flows positifs à compter de 2013.

La politique de distribution de dividendes de BOURBON sera d'environ 40% du bénéfice net consolidé.

### ■ **Mettre le plan « BOURBON 2015 » en œuvre avec succès**

BOURBON a démontré sa capacité à gérer sa croissance, à faire construire et à prendre livraison de nouveaux navires, et à recruter les équipages nécessaires pour une flotte en forte augmentation. Dans le cadre du nouveau plan, BOURBON est confiant dans sa capacité à :

- gérer un rythme de croissance rapide ;
- opérer des navires innovants et à forte productivité, partout dans le monde, avec des performances élevées en matière de sécurité ;
- générer de solides « cash flows » et obtenir les financements nécessaires.

Dans le cadre de ce plan, BOURBON recrutera 5 000 nouveaux collaborateurs qui rejoindront les 7 000 femmes et hommes de BOURBON pour délivrer un service de qualité, selon les plus hauts standards de sécurité et d'opération.

Ce nouveau plan « BOURBON 2015 » sera également créateur de valeur pour les actionnaires de BOURBON.

### **CALENDRIER FINANCIER DE BOURBON**

- Présentation stratégique du groupe à Shanghai	25 juin 2010
- Chiffre d'affaires 2 <sup>e</sup> trimestre et 1 <sup>er</sup> semestre 2010	9 août 2010
- Résultats du 1 <sup>er</sup> semestre 2010	31 août 2010
- Présentation des résultats du 1 <sup>er</sup> semestre 2010	1 <sup>er</sup> septembre 2010

### ***A propos de BOURBON***

*BOURBON propose une gamme complète de services maritimes à l'offshore pétrolier en offshore profond et en offshore continental. Dans le cadre du nouveau plan « BOURBON 2015 Leadership Strategy », la compagnie investira 2 milliards de US\$ pour offrir aux clients pétroliers les plus exigeants une large flotte de 600 navires offshore innovants et à forte productivité et garantir partout dans le monde le plus haut standard de qualité de service en toute sécurité.*

*BOURBON est également spécialisé dans le transport de marchandises en vrac et assure la protection du littoral français pour la Marine nationale.*

*Classé par ICB (Industry Classification Benchmark) dans le secteur "Services Pétroliers", BOURBON est coté sur Euronext Paris, Compartiment A, intégré au SRD et participe à la composition des indices SBF 120 et Dow Jones Stoxx 600.*



## Contacts

### Publicis Consultants / Relations presse

Jérôme Goer +33 (0)1 57 32 85 35 jerome.goer@consultants.publicis.fr  
Elodie Woillez +33 (0)1 57 32 86 97 elodie.woillez@consultants.publicis.fr

### BOURBON

#### **Investors - Analysts – Shareholders Relations**

Patrick Mangaud +33 (0)1 40 13 86 09 patrick.mangaud@bourbon-online.com

#### **Communications Department**

Christa Roqueblave +33 (0)1 40 13 86 06 christa.roqueblave@bourbon-online.com

All information on [www.bourbon-online.com](http://www.bourbon-online.com)

