

# COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2015

## **\_ SOMMAIRE**

<b>1.</b>	Etat de la situation financière.....	3
<b>2.</b>	Etat du résultat global .....	4
<b>3.</b>	Tableaux des flux de trésorerie consolidés .....	6
<b>4.</b>	Informations complémentaires.....	7

## 1. Etat de la situation financière

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>31-déc-15</b>	<b>31-déc-14</b>
Goodwill	33,5	33,5
Immobilisations incorporelles	17,2	16,0
Immobilisations corporelles	2 503,0	2 576,8
Titres mis en équivalence	16,6	21,2
Actifs financiers non courants	182,9	159,7
Impôts différés	26,6	26,4
<b>Total Actifs non-courants</b>	<b>2 779,7</b>	<b>2 833,6</b>
Stocks et en-cours	73,7	54,0
Clients et autres débiteurs	448,4	505,6
Actifs financiers courants	19,9	18,6
Autres actifs courants	33,6	25,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie	263,3	352,4
<b>Total Actifs courants</b>	<b>839,0</b>	<b>955,6</b>
<b>Actifs non courants détenus en vue de la vente</b>	<b>72,4</b>	<b>28,2</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 691,1</b>	<b>3 817,4</b>
Capital	45,5	47,4
Primes liées au capital	48,3	48,3
Réserves consolidées part du groupe (yc résultat)	1 339,7	1 429,6
<b>Total Capitaux propres, part du groupe</b>	<b>1 433,4</b>	<b>1 525,2</b>
<b>Intérêts ne donnant pas le contrôle</b>	<b>130,9</b>	<b>99,7</b>
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>1 564,3</b>	<b>1 625,0</b>
Emprunts et dettes financières	1 127,5	1 082,5
Engagements envers le personnel	13,7	13,6
Autres provisions	66,2	56,2
Impôts différés	40,5	41,2
Autres passifs non courants	38,4	41,6
<b>Total Passifs non courants</b>	<b>1 286,3</b>	<b>1 235,0</b>
Emprunts et dettes financières (part à moins d'un an)	331,8	436,7
Concours bancaires et lignes court terme	199,6	181,7
Provisions (part à moins d'un an)	14,4	16,8
Fournisseurs et autres créditeurs	277,5	301,6
Dettes d'impôt	4,9	4,1
Autres passifs courants	12,4	16,5
<b>Total Passifs courants</b>	<b>840,5</b>	<b>957,4</b>
<b>Passifs directement associés à des actifs non courants détenus en vue de la vente</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>2 126,8</b>	<b>2 192,5</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>3 691,1</b>	<b>3 817,4</b>

## 2. Etat du résultat global

<i>En millions d'euros</i>	2015	2014
Chiffre d'affaires	1 329,6	1 346,4
Coûts directs hors loyers coque-nue	(678,2)	(720,5)
Coûts généraux et administratifs	(131,0)	(137,8)
<b>EBITDAR (1) hors plus-values</b>	<b>520,4</b>	<b>488,1</b>
Coûts des loyers coque nue	(179,1)	(110,6)
<b>EBE (EBITDA) hors plus-values</b>	<b>341,2</b>	<b>377,5</b>
Plus-values	0,4	60,8
<b>EBE (EBITDA)</b>	<b>341,7</b>	<b>438,3</b>
Dotations et reprises aux amortissements et aux provisions	(299,7)	(307,0)
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	5,8	5,7
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>	<b>47,8</b>	<b>137,0</b>
Plus-values sur participations cédées	-	-
<b>Résultat opérationnel après plus-values sur participations cédées</b>	<b>47,8</b>	<b>137,0</b>
Coût de l'endettement financier net	(44,9)	(52,7)
Autres charges et produits financiers	(15,9)	43,7
<b>Résultat courant avant impôt</b>	<b>(13,0)</b>	<b>127,9</b>
Impôts sur les bénéfices	(30,5)	(29,2)
<b>Résultat net avant résultat net des activités abandonnées</b>	<b>(43,4)</b>	<b>98,7</b>
Résultat net des activités abandonnées / destinées à être cédées	-	-
<b>Résultat net</b>	<b>(43,4)</b>	<b>98,7</b>
Part du groupe	(76,6)	73,7
Intérêts ne donnant pas le contrôle	33,2	25,0
Résultat net de base par action	(1,07)	1,03
Résultat net dilué par action	(1,06)	1,01
Résultat net de base par action - hors résultat des activités abandonnées/destinées à être cédées	(1,07)	1,03
Résultat net dilué par action - hors résultat des activités abandonnées/destinées à être cédées	(1,06)	1,01
Résultat net de base par action - résultat des activités abandonnées/destinées à être cédées	-	-
Résultat net dilué par action - résultat des activités abandonnées/destinées à être cédées	-	-
Dividende net attribué à chaque action ajusté	1,00 (2)	1,00
<i>(1) EBITDA hors coûts des loyers coque-nue.</i>		
<i>(2) suivant proposition du Conseil d'Administration du 7 mars 2016.</i>		

<i>(en millions d'euros)</i>	2015	2014
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>(43,4)</b>	<b>98,7</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>	<b>29,4</b>	<b>12,0</b>
dont quote-part des autres éléments du résultat global des sociétés mises en équivalence	(0,2)	2,8
<b>Autres éléments du résultat global consolidé pouvant être reclassés en compte de résultat lors des périodes ultérieures</b>		
Variation de la réserve de réévaluation des immobilisations	-	-
Effet d'impôt	-	-
Pertes et profits de conversion des états financiers des filiales en monnaie étrangère	17,5	9,6
Pertes et profits relatifs à la réévaluation d'actifs financiers disponibles à la vente	-	-
Effet d'impôt	-	-
Part efficace des profits et pertes sur instruments de couverture de flux de trésorerie	11,9	8,1
Effet d'impôt	(1,4)	(3,3)
<b>Autres éléments du résultat global consolidé ne pouvant être reclassés en compte de résultat lors des périodes ultérieures</b>		
Ecart actuariels	1,5	(0,5)
Effet d'impôt	0,0	0,2
<b>Résultat global total</b>	<b>(14,1)</b>	<b>110,6</b>
dont part du groupe	(49,7)	80,4
dont part des intérêts ne donnant pas le contrôle	35,6	30,3

### 3. Tableaux des flux de trésorerie consolidés

<i>(en millions d'euros)</i>	2015	2014
<b>Résultat net total consolidé</b>	<b>(43,4)</b>	<b>98,7</b>
Résultat des sociétés mises en équivalence	(5,8)	(5,7)
Charge / produit d'impôt	30,5	29,2
Dotation nette aux amortissements et provisions	285,8	307,0
Gains et pertes liés aux variations de juste valeur	25,1	(8,5)
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	6,7	8,1
Plus et moins-values de cession	(0,1)	(60,9)
Impôts versés	(37,5)	(15,3)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	6,2	-
Autres	2,8	(14,5)
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>270,3</b>	<b>338,3</b>
Incidence de la variation du BFR	14,5	(74,3)
Produits de dividendes	(0,2)	(0,3)
Coût endettement financier net	44,9	52,7
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles (A)</b>	<b>329,5</b>	<b>316,4</b>
Acquisition de sociétés consolidées, trésorerie acquise déduite	(0,3)	(0,4)
Cession de sociétés consolidées, sans déduction de la trésorerie cédée	-	1,5
Incidence des autres variations de périmètre	(0,5)	7,3
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(298,2)	(567,6)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	58,7	717,3
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	-	-
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	-	-
Dividendes reçus	0,2	2,4
Variation des prêts et avances consentis	8,5	(8,9)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement (B)</b>	<b>(231,5)</b>	<b>151,5</b>
Augmentation de capital	0,5	4,7
Remboursement de capital	6,4	-
Cession (acquisition) nette d'actions propres	(4,8)	(0,5)
Emission d'emprunts	349,9	305,9
Remboursement d'emprunts	(438,7)	(672,6)
Emission de Titres Super Subordonnés	19,8	98,7
Dividendes payés aux actionnaires du groupe	(71,6)	(71,6)
Dividendes payés aux minoritaires	(21,9)	(13,5)
Intérêts financiers nets versés	(49,3)	(55,7)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement (C)</b>	<b>(209,6)</b>	<b>(404,5)</b>
Incidence de la variation des taux de change (D)	4,7	8,3
Incidence des changements de principes comptables	-	-
<b>Variation de la trésorerie nette (A) + (B) + (C) + (D)</b>	<b>(106,9)</b>	<b>71,7</b>
Trésorerie d'ouverture	170,7	99,0
Trésorerie de clôture (*)	63,8	170,7
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>(106,9)</b>	<b>71,7</b>
<b>(*) dont :</b>		
- Valeurs mobilières de placement et autres	-	-
- Disponibilités	263,3	352,4
- Trésorerie passive	(199,6)	(181,7)

## **4. Informations complémentaires**

Les comptes annuels 2015 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 7 mars 2016.

Les procédures d'audit ont été effectuées et le rapport d'audit relatif à la certification est en cours d'émission.